



## **Hifab Group AB (publ)**

### **Bokslutskommuniké för räkenskapsåret 2012**

---

*Hifab erbjuder projektledning och rådgivning för en hållbar utveckling.*

---

#### **2012 i sammandrag**

- Rörelseresultatet i verksamheten ökade med 66,9 % till 27,2 (16,3) MSEK. Resultat efter finansiella poster ökade med 34,7 % till 26,0 (19,3) MSEK.
- Nettoomsättningen uppgick till 418,1 (387,7) MSEK en ökning med 7,8 % jämfört med föregående år.
- Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 43,5 (13,9) MSEK.
- Resultat per aktie ökade till 0,55 (0,51) SEK.
- Styrelsen föreslår årsstämman att utdelning lämnas med 50 öre/aktie (40 öre) för räkenskapsåret.

#### **Oktober-december, fjärde kvartalet i sammandrag**

- Rörelseresultatet i verksamheten ökade med 5,9 % till 7,2 (6,8) MSEK. Resultat efter finansiella poster uppgick till 5,9 (6,5) MSEK.
- Nettoomsättningen uppgick till 116,5 (106,5) MSEK, en ökning med 9,4 % jämfört med föregående år.
- Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 24,9 (10,0) MSEK.
- Periodens resultat efter skatt är belastat med skatt om – 3,1 MSEK för omräkning av uppskjuten skatt till skattesats 22%.
- Resultat per aktie uppgick till 0,04 (0,18) SEK.

#### **Väsentliga händelser under fjärde kvartalet**

- Hifab erhöll ett stort uppdrag avseende driftoptimering av Micasa Fastigheter i Stockholm AB:s fastighetsbestånd. Uppdraget sträcker sig över tre år med möjlig förlängning upp till sju år. Hifabs uppdragsvolym beräknas till 13 MSEK på första delen.
  - Regionförbundet Östsm har beviljat Hifab medel att genomföra en förstudie att kartlägga förutsättningar för att starta ett nätverk för att lyfta CSR- och hållbarhetsfrågor ut mot regionens aktörer. Förstudien ska hjälpa regionförbundet Östsm att identifiera om ett nätverk för strategiskt arbete med hållbarhetsfrågor kan bidra till att regionens ambitioner avseende ekonomisk tillväxt, folkhälsa och attraktionskraft kan uppnås.
  - Hifab har erhållit uppdraget att utföra en huvudstudie enligt Naturvårdsverkets kvalitetsmanual och omfattar bl.a. miljötekniska undersökning, riskbedömning och åtgärdsutredning vid Kubikenborgs f d sågverk och fönsterfabrik. Inom området som ligger i direkt anslutning till Sundsvallsfjärden har tidigare bl.a. impregnering av virkesprodukter förekommit.
-



- Hifab integrerar, i samarbete med Artspace Group, sin verksamhet inom virtuella affärslösningar, sk Virtual Market. Redan i byggprocessen kommer man erbjuda specialistlösningar genom att konstruera och utveckla virtuella miljöer. Koncept och lösningar skräddarsys för varje handelsplats egna behov och förutsättningar. I en värld där gränsen mellan digitala och fysiska butiker suddats ut är Virtual Market ett initiativ för att bygga optimala förutsättningar för nätbutiker att expandera till fysiska handelsplatser. Bakom Virtual Market står Sveriges största projektledningsföretag Hifab samt Artspace Group, specialister inom handelstrenden omni-channel retailing.

## **VD rapport**

Vi avslutar 2012 med ett Q4 som fortsatt visar stabilt resultat. Trots kalendereffekten där december månad består av 14 reella arbetsdagar i jämförelse med förra årets 16 dagar, visar vi upp ett starkare kvartal än föregående år.

2012 landar med ett resultatutfall som Hifab inte sett på många år och det ser positivt ut även framöver. Utmaningarna fortsatt blir vår förmåga att behålla och rekrytera kompetenta medarbetare. Den befintliga marknaden ser bra ut för vår del och under 2013 kommer vi ha fokus på att ta marknadsandelar inom valda segment och regioner.

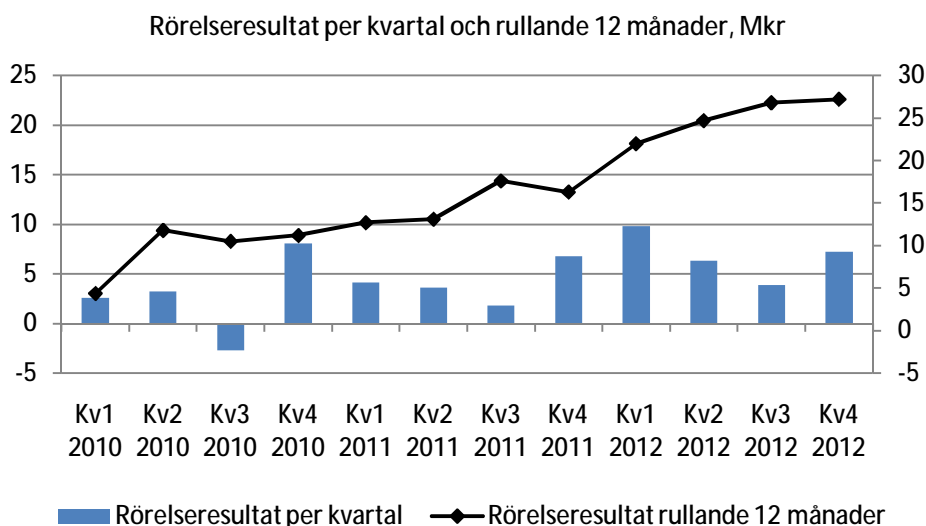
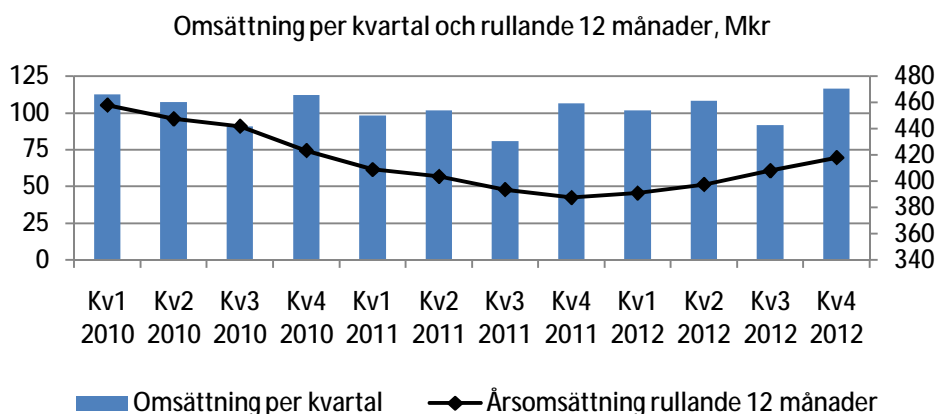
Vår internationella verksamhet har under året vunnit ett antal stora projekt. Det tillsammans med att vi förbättrat vår styrning och kontroll i projekten borgar för en positiv utveckling under 2013.

Tillväxtnålet i takt med en fortsatt resultatutveckling ligger som en ram kring vårt arbete. Tillväxten för 2012 i omsättning landar på ca 8 %. Årsanställda i Hifabkoncernen växer med 6 %. Rörelseresultatet ökar med 67 % jämfört med förra året och totalt landar rörelsemarginalen på 6,5 % (4,2 %).

Vi fortsätter att bygga Hifab organiskt men tittar kontinuerligt på nyförvärv. Det kan vara företag som stärker vår befintliga affär regionalt eller att vi kompletterar med någon affär eller tjänst vi inte har inom koncernen, allt i takt med att bygga ett hållbart företag över tid.

Vi avslutade året i december med att fira att Hifab fyllde 65 år. 400 gäster förgyllde en härlig kväll som vi alla tar med oss.

## Nettoomsättning och resultat i koncernen



Nettoomsättning och resultatutveckling i sammandrag				
MSEK	Okt-dec 2012	Okt-dec 2011	Helår 2012	Helår 2011
Nettoomsättning	116,5	106,5	418,1	387,7
Rörelseresultat	7,2	6,8	27,2	16,3
Resultat från andelar	-0,1	-	-0,1	3,1
Finansnetto	-1,2	-0,3	-1,1	-0,1
Resultat efter finansiella poster	5,9	6,5	26,0	19,3
Skatt	-4,8	-1,0	-9,5	-3,5
<b>Periodens resultat</b>	<b>1,1</b>	<b>5,5</b>	<b>16,5</b>	<b>15,8</b>
- varav				
Periodens resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	1,1	5,5	16,5	15,5
Minoritetsintressen	-	-	-	0,2
	<b>1,1</b>	<b>5,5</b>	<b>16,5</b>	<b>15,7</b>



## **Nettoomsättning och resultat för koncernen**

Koncernens nettoomsättning var under fjärde kvartalet 116,5 (106,5) MSEK.  
Rörelseresultatet uppgick till 7,2 (6,8) MSEK.

Riksdagsbeslut enligt budgetproposition för 2013 om sänkning av bolagsskattesatsen från nuvarande 26,3% till 22% har medfört en ökning av skattekostnaden om 3,1 MSEK efter omräkning till den nya skattesatsen av uppskjutna skattefordringar och skulder.

Periodens totalresultat uppgick till 1,1 (5,5) MSEK.

Resultatet per aktie uppgick till 0,04 (0,18) kronor.

## **Helåret**

Året som helhet uppvisar en omsättning på 418,1 (387,7) MSEK och ett redovisat totalt resultat på 16,5 (15,6) MSEK.

Resultat per aktie uppgick till 0,55 (0,51) SEK.

## **Finansiell ställning**

Likvida medel, inklusive beviljade krediter uppgick per den 31 december 2012 till 77,2 (52,3) MSEK. De räntebärande skulderna uppgick till 5,0 (6,6) MSEK och vid årets slut uppgick de räntebärande nettotillgångarna i koncernen till 52,2 (25,7) MSEK och soliditeten är 46% (48%). Avkastningen på sysselsatt kapital förbättrades med 8,0 % till 31,6 % (23,6 %). Koncernens egna kapital exklusive minoritet uppgick till 82,3 (77,9) MSEK.

Kassaflödet från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapitalet uppgick under året till 26,5 (17,1) MSEK och förändringar i rörelsekapitalet till 17,0 (-3,2) MSEK. Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgår netto till -4,7 (-3,3) MSEK. Kassaflödet från finansieringsverksamheten blev -13,8 (-7,7) MSEK där amortering gjorts med 1,6 MSEK och utdelning med 12,2 MSEK.

## **Medarbetare**

Antalet årsanställda i Hifabkoncernen var 354 (334), där ökningen i huvudsak är hänförlig till fler antal medarbetare i den svenska verksamheten.

## **Transaktioner med närstående**

Inga transaktioner med närstående har förekommit under perioden.

## **Moderbolaget**

Det formella moderföretaget i koncernen är Hifab Group AB. Moderföretagets uppgift är att äga dotterbolagsaktier. Nettoomsättningen uppgick för perioden januari-december till 0,0 (0,0) MSEK. Resultatet efter finansiella poster blev 7,6 (12,6) MSEK. Likvida medel uppgick till 0,0 (0,0) MSEK per den 31 december 2012.

## **Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer**

Hifabkoncernens väsentliga risk- och osäkerhetsfaktorer inkluderar affärsrisker knutet till den allmänna ekonomiska utvecklingen och investeringsviljan på olika marknader, förmågan att rekrytera och behålla kvalificerade medarbetare samt effekten av politiska beslut. Koncernen är vidare exponerad för olika slag av finansiella risker såsom valuta-, ränte- och kreditrisker.

Hifab Group AB har mottagit en stämmingsansökan från konkursboet till ett tidigare dotterbolag, Rimp AB. Kravet hänför sig till tiden före Thalamus förvärv av Hifab. Stämmingsansökan avser bland annat återvinning i konkurs, med hänsyn till att dotterbolaget skulle varit på obestånd när transaktioner genomfördes. Hifab bestrider att så var fallet samt att någon extern borgenär lidit skada. Det samlade kravet uppgår till ca 47 MSEK. Efter inhämtande av juridisk rådgivning bestrider styrelsen kravet. Hifab gör därför ingen avsättning med anledning av det framställda kravet. Kravet kommer att redovisas som en eventalförpliktelse i årsredovisningen.

För risker och riskhantering i övrigt, se Årsredovisning 2011. Inga väsentliga risker har tillkommit.

## **Väsentliga händelser efter rapportperiodens utgång**

### **Hifab utvecklar affärerna i Bangladesh**

Hifab International har tecknat avtal som huvudkonsult för ett tekniskt stödprojekt i Bangladesh. Projektet syftar till att förbereda ett omfattande förbättrat vägnät från Indien genom Bangladesh till Myanmar och finansieras av Asiatiska Utvecklingsbanken (ADB). Projektbudgeten är ca 3 MUSD och genomförs under en 20 månaders period.

### **Nytt Världsbanks projekt för Hifab International i Centralasien**

Hifab International är huvudkontraktör i ett uzbekiskt utvecklingsprojekt finansierat av Världsbanken. Projektet startar i februari 2013 och syftar till att förbättra tillgängligheten, kvalitet och hållbarheten i den lokala vattenförsörjningen. Projektet, kommer att pågå under fem år. De arvoden samt utlägg Hifab ansvarar för motsvarar ett värde av 6,9 MUSD.

## **Redovisningsprinciper**

Hifab Group upprättar sin koncernredovisning enligt International Financial Reporting Standards (IFRS). Delårsrapporten har upprättats i enlighet med IAS 34 Delårsrapportering. Från och med den 1 januari 2009 tillämpar koncernen den nya standarden IFRS 8 "Rörelsesegment". Tillämpningen av IFRS 8 har inte inneburit någon förändring i koncernens rapporterbara segment. Från och med den 1 januari 2009 har även IAS 1 "utformning av finansiella rapporter" uppdaterats.

För Hifab Groups del har denna uppdatering inneburit att bokslutskommunikén innehåller en presentation över totalresultatet där transaktioner som tidigare redovisats över eget kapital ingår. I övrigt tillämpar koncernen samma redovisningsprinciper och värderingsmetoder som i den senaste årsredovisningen. Moderbolaget upprättar sin redovisning enligt RFR 2. "Redovisning för juridiska personer" samt årsredovisningslagen och tillämpar samma redovisningsprinciper och värderingsmetoder som i den senaste årsredovisningen. Nya och ändrade IFRS standarder och tolkningar från IFRIC med påverkan från 2011 har inte haft någon effekt på koncernens finansiella ställning.

## **Övrig information**

### **Kommande rapporttillfällen**

Delårsrapport, första kvartalet	8 maj 2013
Bolagsstämma	16 maj 2013
Delårsrapport, andra kvartalet	23 augusti 2013
Delårsrapport, tredje kvartalet	7 november 2013
Bokslutskommuniké för 2013	februari 2014

All rapportering publiceras på [www.hifab.se](http://www.hifab.se)



### **Årsredovisning**

Den fullständiga årsredovisningen för 2012 finns tillgänglig på hemsidan [www.hifab.se](http://www.hifab.se) fr o m den 12 april 2013.

### **Bolagsstämma**

Bolagsstämma hålls torsdagen den 16 maj 2013 kl.17.00 i Hifabs egna lokaler, Sveavägen 167, plan 3 i Stockholm.

### **Förslag till vinstdisposition**

Styrelsen föreslår årsstämman att utdelning lämnas med 50 öre/aktie för räkenskapsåret.

### **Valberedningen**

Ägarbilden i Hifab Group AB är tydlig. Nomineringsfrågor hanteras av Petter Stillström, AB Traction (ordförande i valberedningen).

Aktieägare som önskar lämna förslag till styrelseledamöter kan kontakta Petter Stillström, 08-506 289 18.

### **Styrelsen och verkställande direktörens intygande**

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att denna rapport med hänsyn till IFRS, ger en rättvisande översikt över moderbolagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat per den 31 december 2012 samt beskrivningen av väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och koncernen står inför.

Stockholm den 27 februari 2013  
Hifab Group AB (publ)

Anders Eriksson  
Ordförande

Jeanette Saveros  
Verkställande direktör

Bengt Stillström

Hellen Wohlin Lidgard

Hans Waldaeus

Carina Edblad

Edward Klompmaker  
Arbetsstagarrepresentant  
Unionen

För ytterligare information, kontakta VD Jeanette Saveros, telefon 010-476 60 00.  
Denna rapport har ej varit föremål för granskning av bolagets revisor.

Koncernens rapportering över totalresultatet				
MSEK	Okt-dec 2012	Okt-dec 2011	Helår 2012	Helår 2011
<b>Rörelsens intäkter</b>				
Intäkter	116,5	106,5	418,1	387,7
Övriga rörelseintäkter	0,1	0,2	0,8	0,5
<b>Summa</b>	<b>116,6</b>	<b>106,7</b>	<b>418,9</b>	<b>388,2</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>				
Övriga externa kostnader	-41,3	-42,9	-155,3	-157,7
Personalkostnader	-67,9	-56,2	-234,2	-212,0
Avskrivningar	-0,2	-0,8	-2,2	-2,2
<b>Summa</b>	<b>-109,4</b>	<b>-99,9</b>	<b>-391,7</b>	<b>-371,9</b>
<b>Rörelseresultat</b>	<b>7,2</b>	<b>6,8</b>	<b>27,2</b>	<b>16,3</b>
Resultat från andelar	-0,1	-	-0,1	3,1
Finansiella poster	-1,2	-0,3	-1,1	-0,1
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>5,9</b>	<b>6,5</b>	<b>26,0</b>	<b>19,3</b>
Skatt på periodens resultat	-4,8	-1,0	-9,5	-3,5
<b>Periodens resultat</b>	<b>1,1</b>	<b>5,5</b>	<b>16,5</b>	<b>15,8</b>
<b>Summa periodens resultat hänförligt till:</b>				
Moderbolagets aktieägare	1,1	5,5	16,5	15,5
Minoritetsintressen	-	-	-	0,3
	<b>1,1</b>	<b>5,5</b>	<b>16,5</b>	<b>15,8</b>
<b>Totalresultat</b>				
Periodens resultat	1,1	5,5	16,5	15,8
Valutadifferenser vid omräkning av utlandsverksamheter	-	-0,2	-	-0,3
Skatt hänförligt till komponenter avseende övrigt totalresultat	-	0,1	-	0,1
<b>Summa övrigt totalresultat för året, netto efter skatt</b>	<b>-</b>	<b>-0,1</b>	<b>-</b>	<b>-0,2</b>
<b>Summa totalresultat för året</b>	<b>1,1</b>	<b>5,4</b>	<b>16,5</b>	<b>15,6</b>
<b>Summa totalresultat hänförligt till:</b>				
Moderbolagets aktieägare	1,1	5,4	16,5	15,4
Minoritetsintressen	-	-	-	0,2
	<b>1,1</b>	<b>5,4</b>	<b>16,5</b>	<b>15,6</b>

Rapport över finansiell ställning i sammandrag - koncernen

MSEK	2012-12-31	2011-12-31
<b>Anläggningstillgångar</b>		
Goodwill	6,1	6,1
Inventarier	2,3	3,4
Aktier och andelar	0,2	0,3
Uppskjuten skattefordran	11,9	19,9
<b>Summa Anläggningstillgångar</b>	<b>20,5</b>	<b>29,7</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>		
Pågående arbeten	17,4	14,4
Kundfordringar	70,2	73,9
Övriga fordringar	5,5	4,6
Förbetalda kostnader och upplupna intäkter	7,4	6,9
Kassa och Bank	57,2	32,3
<b>Summa Omsättningstillgångar</b>	<b>157,7</b>	<b>132,1</b>
<b>TOTALA TILLGÅNGAR</b>	<b>178,2</b>	<b>161,8</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		
<b>Eget kapital</b>	<b>82,3</b>	<b>77,9</b>
<b>Långfristiga skulder</b>		
Uppskjuten skatteskuld	0,8	0,5
Långfristiga räntebärande skulder	3,4	5,0
Övriga långfristiga skulder	-	3,7
<b>Summa Långfristiga skulder</b>	<b>4,2</b>	<b>9,2</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>		
Leverantörsskulder	35,6	22,0
Övriga kortfristiga skulder	18,7	23,6
Kortfristiga räntebärande skulder	1,6	1,6
Upplupna kostnader och förutbetalda skulder	35,8	27,5
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>91,7</b>	<b>74,7</b>
<b>SUMMA SKULDER OCH EGET KAPITAL</b>	<b>178,2</b>	<b>161,8</b>





Rapport över kassaflöde i sammandrag - koncernen

MSEK	Okt-dec 2012	Okt-dec 2011	2012-12-31	2011-12-31
Kassaflöde från rörelsen	9,1	10,4	26,5	17,1
Förändringar i rörelsekapital	15,8	-0,4	17,0	-3,2
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>24,9</b>	<b>10,0</b>	<b>43,5</b>	<b>13,9</b>
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>				
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	-0,3	0,6	-1,1	-
Finansiella tillgångar	0,1	-1,8	0,1	-1,8
Avyttrade verksamheter	-	-	-	0,5
Förvärv av dotterbolag	-3,7	-	-3,7	-2,0
	-3,9	-1,2	-4,7	-3,3
<b>Kassaflöde före finansiering</b>	<b>21,0</b>	<b>8,8</b>	<b>38,8</b>	<b>10,6</b>
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	1,3	-0,4	-1,6	-1,6
Utdelning	-	-	-12,2	-6,1
<b>Periodens kassaflöde</b>	<b>22,3</b>	<b>8,4</b>	<b>25,0</b>	<b>2,9</b>
Likvida medel vid periodens början	35,0	-	32,3	29,4
Kursdifferens i likvida medel	-0,1	-	-0,1	-
<b>Likvida medel vid periodens slut</b>	<b>57,2</b>	<b>8,4</b>	<b>57,2</b>	<b>32,3</b>



Rapport över förändringar i eget kapital

TSEK	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräknings- reserv	Balanserade vinstmedel inkl årets resultat	Totalt hänförligt till moder- bolagets ägare	Minoritets- intressen	Totalt eget kapital
<b>INGÅENDE BALANS PER 1 JANUARI 2011</b>	<b>3 042</b>	<b>1 109</b>	<b>810</b>	<b>63 629</b>	<b>68 590</b>	<b>1 423</b>	<b>70 013</b>
<b>Förändringar i eget kapital 2010</b>							
Årets resultat				15 535	15 535	241	15 776
Valutakursdifferenser vid omräkning av utlandsverksamheter			-246		-246		-246
Skatt hänförligt till komponenter avseende övrigt totalresultat			65		65		65
Summa totalresultat för året			-181	15 535	15 354	241	15 595
Lämnad utdelning				-6 084	-6 084		-6 084
Avyttring av företag med minoritetsandel						-1 620	-1 620
<b>UTGÅENDE BALANS PER 31 DECEMBER 2011</b>	<b>3 042</b>	<b>1 109</b>	<b>629</b>	<b>73 080</b>	<b>77 860</b>	<b>44</b>	<b>77 904</b>
<b>INGÅENDE BALANS PER 1 JANUARI 2012</b>	<b>3 042</b>	<b>1 109</b>	<b>629</b>	<b>73 080</b>	<b>77 860</b>	<b>44</b>	<b>77 904</b>
<b>Förändringar i eget kapital 2011</b>							
Årets resultat				16 511	16 511		16 511
Valutakursdifferenser vid omräkning av utlandsverksamheter			36		36		36
Skatt hänförligt till komponenter avseende övrigt totalresultat			-9		-9		-9
Summa totalresultat för året			27	16 511	16 538		16 538
Lämnad utdelning				-12 168	-12 168		-12 168
Avyttring av företag med minoritetsandel							
<b>UTGÅENDE BALANS PER 31 DECEMBER 2012</b>	<b>3 042</b>	<b>1 109</b>	<b>656</b>	<b>77 423</b>	<b>82 230</b>	<b>44</b>	<b>82 274</b>

Moderbolagets nettoomsättning och resultaträkning i sammandrag

MSEK	Okt-dec 2012	Okt-dec 2011	Helår 2012	Helår 2011
<b>Rörelsens intäkter</b>	-	-	-	-
<b>Rörelsens kostnader</b>	-	-	-	-
Övriga externa kostnader	-	-	-	-
Personalkostnader	-	-	-	-
Avskrivningar	-	-	-	-
<b>Rörelseresultat</b>	-	-	-	-
<b>Resultat från finansiella investeringar</b>				
Utdelning från koncernföretag	-	-	-	-
Resultat från andelar i koncernföretag	-4,8	-	-4,8	-
Resultat från andelar övriga företag	-	-	-	-
Finansnetto	3,1	3,2	12,4	12,6
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>-1,7</b>	<b>3,2</b>	<b>7,6</b>	<b>12,6</b>
<b>Resultat före skatt</b>	<b>4,5</b>		<b>7,6</b>	
Skatt	-2,9	2,1	-5,3	-0,4
<b>Periodens resultat</b>	<b>-4,6</b>	<b>5,3</b>	<b>2,3</b>	<b>12,2</b>

Periodens resultat för moderbolaget överensstämmer med totalresultatet.



Moderbolagets balansräkning i sammandrag		
MSEK	2012-12-31	2011-12-31
<b>Tillgångar</b>		
Andelar i koncernföretag	1,2	1,2
Långfristiga fordringar koncernföretag	210,5	196,1
Uppskjuten skattefordran	10,6	15,9
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>222,3</b>	213,2
<b>Kundfordringar</b>		
Kortfristiga fordringar, koncernföretag	-	-
Övriga kortfristiga fordringar	0,1	0,1
Interimsfordringar	-	-
Kassa och bank	-	-
<b>Summa omsättningsstillgångar</b>	<b>0,1</b>	0,1
<b>TOTALA TILLGÅNGAR</b>	<b>222,4</b>	213,3
<b>EGET KAPITAL</b>	<b>169,4</b>	179,3
Långfristiga skulder, koncernföretag	19,7	20,2
<b>Summa långfristiga skulder</b>	<b>19,7</b>	20,2
<b>Leverantörsskulder</b>	-	-
Övriga kortfristiga skulder	-	-
Kortfristiga skulder, koncernföretag	33,3	13,7
Övriga interimsskulder	-	-
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>33,3</b>	13,7
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>	<b>222,4</b>	213,2

Koncernens nyckeltal	Okt-dec 2012	Okt-dec 2011	Helår 2012	Helår 2011	Helår 2010	Helår 2009	Helår 2008
Omsättning, MSEK	116	106	418	388	423	474	436
Rörelseresultat, MSEK	7,2	6,8	27,2	16,3	11,2	7,3	18,9
Resultat efter finansiella poster, MSEK	6	6,5	26,0	19,3	8,7	7,0	17,5
Eget kapital, hänförligt till moderbolagets aktieägare, MSEK	82,3	77,9	82,3	77,9	68,6	63,4	60,2
Kassalikviditet, %	172	177	172	177	159	146	169
Avkastning på eget kapital efter skatt, %	1,3	7,1	20,3	20,3	8,4	7,4	16,4
Avkastning på sysselsatt kapital %	7,1	8,0	31,6	23,6	13,1	5,4	8,6
Rörelsemarginal, %	6,2	6,4	6,5	4,2	2,6	1,5	4,3
Soliditet, %	46	48	46	48	42	35	28
Antal årsanställda, årsmedeltal	354	334	354	334	348	400	421
Resultat per aktie	0,04	0,18	0,55	0,51	0,19	0,15	0,79

#### Nyckeltalsdefinitioner – finansiell ställning

**Nettoomsättning** Fakturerade arvoden, utlägg och underkonsulter.

**Kassalikviditet** Omsättningstillgångar exklusive klientmedel, i procent av kortfristiga skulder exklusive klientmedel.

**Soliditet** Eget kapital inklusive minoritet, i procent av balansomslutningen exklusive klientmedel.

**Avkastning på sysselsatt kapital** Resultat efter finansiella poster plus finansiella kostnader, i procent av balansomslutningen exklusive klientmedel och icke räntebärande skulder.

**Avkastning på eget kapital efter skatt** Periodens resultat efter skatt exklusive minoritetsandel i % av eget kapital exklusive minoritetsintresse.

**Rörelsemarginal** Rörelseresultat i konsultverksamheten i procent av omsättningen.

**Resultat per aktie** Periodens resultat efter skatt exklusive minoritetens andel i relation till antalet aktier (antalet aktier 30 419 456 st. tom 2007 antalet aktier 2 900 000 st).