



Hifab

ÅRSREDOVISNING 2014



# ▶ DETTA ÄR HIFAB

## INNEHÅLL

År 2014 i siffror	2
Viktiga händelser under 2014	3
Årsstämma	4
VD har ordet	5
Projekt – internationella	6
Projekt – nationella	8
Affär och marknad	14
Hifab utökar sin portfölj	16
Tjänst – Virtual Market	16
"Vår" skola i Bangladesh	17
Vi bygger ett hållbart företag	18
Fem år i sammandrag	19
Medarbetare	20
Hifab Group-aktien	22
Förvaltningsberättelse	24
Finansiell ställning	28
Resultaträkning, koncern	30
Rapport över finansiell ställning, koncern	31
Rapport förändringar i eget kapital, koncern	33
Rapport över kassaflöden, koncern	34
Resultaträkning, moderbolaget	35
Balansräkning, moderbolaget	36
Kassaflödesanalys, moderbolaget	38
Noter	39
Revisionsberättelse	60
Styrelse	62
Företagsledning	63

## VERKSAMHET OCH ORGANISATION

Hifab är Sveriges ledande projektledningsföretag och nyckeln till vår framgång är människorna som jobbar här. Vi bygger en hållbar framtid både här i Sverige och långt utanför landets gränser. Ett ansvar som kräver mod, samverkan, idériakedom och kompetens. Allt det besitter våra konsulter. Och det syns i våra projekt.

Vi har över 65 års erfarenhet inom fastighetsbranschen och inom alla dess sektorer. Över hela landet ger vi projektledning och rådgivning inom hus & industri, transport & infrastruktur, miljö & energi samt processteknik. Alltid med ett fokus på hållbarhet. Hifabs internationella engagemang inom utvecklingsprojekt spänner över ett 20-tal länder. Hifab Group AB är koncernens moderbolag.

## HIFABS VÄRDEGRUND

- Affärsmässighet, vilket innebär att vi ser kundens hela affär, agerar säljande och värderar våra leveranser.
- Samverkan, vilket innebär att vi skapar förtroende och öppenhet, känner stolthet och är lojala mot varandra.
- Engagemang, vilket innebär att vi tar aktivt ansvar, är banbrytande och har mod att genomföra det vi åtagit oss samt att pröva nya vägar.

### År 2014 i siffror

Intäkterna uppgick till 479 (460) MSEK  
Rörelseresultatet i konsultverksamheten 12,8 (14,1) MSEK  
Resultat efter finansiella poster 13,1 (13,7) MSEK  
Medelantalet årsanställda var 425 (413) personer  
Resultatet per aktie uppgick till 0,34 (0,34) SEK

På bild: Katja Bolander, Marknadsansvarig Hifab.

# ▶ VIKTIGA HÄNDELSER UNDER 2014

- Hifab förvärvar KanEnergi Sweden AB i Göteborg den 1:a oktober och förstärker sin position inom energisegmentet.
- Hifab vann ett mycket stort och viktigt uppdrag som entreprenadledningsorganisation till projektet Förbifart Stockholm i Kungens kurva. Uppdraget sträcker sig 10 år framåt.
- Hifab deltog för första året i Almedalen som de senaste två åren vuxit till att bli en bra och stark plattform för fastighetsbranschen. Många intressanta seminarier och möten som skapar en bra bild av nuläge samt framtida utmaningar för Hifab och branschen i stort.
- Lars Johansson väljs in som ny ledamot i Hifabs styrelse på årsstämman i maj. Lars har 35 års erfarenhet inom bygg- och fastighetsbranschen och är för närvarande egen konsult inom Bygg och fastigheter. Tidigare arbetslivserfarenhet är bl a Skanska och VD för Unibail-Rodamco.
- Hifab har fått fortsatt och utvecklat engagemang i uppdraget Slussen.
- Hifab International skrev tillsammans med partners ett kontrakt för det stora och prestigefyllda projektet "Technical Assistance to Ministry of Public Works in Afghanistan". Projektet syftar till en långtgående reform av landets vägsektor där den nuvarande motsvarigheten till Vägverket ska delas upp i en vägmyndighet, en vägfond för finansiering av underhåll samt ett Väg- och Transportforskningsinstitut. Hifabs ansvar är att bygga upp Transportinstitutet. Projektet finansieras av USAID.
- Hagastaden ska bli en levande innerstadsdel med 5 000 nya bostäder och 50 000 arbetsplatser, inräknat befintliga arbetsplatser mellan Norra Stationsgatan och Vanadisvägen. En förutsättning för att kunna uppföra Hagastaden är att delar av E4/E20 och Värtabanan byggs in i tunnlar. Stockholms stad genomför i samarbete med Trafikverket överdäckningen av en ca 800 meter lång sträcka av E4/E20 och Värtabanan. Hifabs uppdrag är projektledare och projekteringsledare.
- Hifab International har beviljats en förlängning av ett EU-finansierat projekt i Serbien. Förlängningen, som startar i september, är på ca 15 månader och har ett värde av 500 000 EURO (ca 4 500 000 SEK). Målsättningen med projektet är att modernisera mentalvården, minska beroendet av stora mentalvårdsinstitutioner och istället sörja för boende och omsorg i lokala gruppboenden.
- Jeanette Saveros har valts in som ordinarie styrelseledamot i Svenska Teknik & Designföretagen vid en extra stämma i september. Svenska Teknik & Designföretagen är en bransch- och arbetsgivarorganisation för Sveriges arkitekt- och teknik-konsultföretag inom bygg- och industrisektorn.
- Hifab International skrev i januari ett kontrakt för "Coastal Climate Resilient Infrastructure Project" i Bangladesh. Projektet syftar till att bygga klimatsäkrad infrastruktur i södra delarna av landet, och samfinansieras av Asiatiska Utvecklingsbanken, Internationella fonden för jordbruksutveckling samt den tyska utvecklingsbanken KfW. Total kontraktsvolym är 7,5 MUSD och projektets längd är fem år.
- Ny affärsansvarig på Hifab – Per Ångquist anställdes i maj. Han har de senaste åren varit chef för marknadsorganisationen på WSP Sverige. Per ingår i Hifab Group ABs koncernledning.
- ALM Equity omvandlar Ericssons gamla högkvarter till 350 bostäder med smarta planlösningar för förstagångsköpare och unga vuxna. Tillsammans med Stadsbyggnadskontoret och White arkitekter tas en ny detaljplan fram för det gamla kontors- och industriområdet. Byggnaden ges ett nytt liv och ett levande område för unga, nytänkande människor som vill vara involverade i sitt boende och sin närmiljö.
- Hifab har tillsammans med fastighetsbolaget Magnolia Bostad AB med partners utsetts till en av de utvalda aktörerna för att bygga den första etappen av det centrala utvecklingsområdet Frihamnen i Göteborg. Vårt gemensamma fokus på hållbarhetsfrågor var en av de avgörande faktorerna för att vi nu får möjligheten att planera och bygga framtidens Göteborg.



# ▶ ÅRSSTÄMMA

TID OCH PLATS	Årsstämman hålls torsdagen den 7 maj 2015 kl. 17.00. Hifabs huvudkontor: Norrtullspalatset, Sveavägen 167, plan 3, Stockholm.								
RÄTT ATT DELTA	För att få delta vid årsstämman ska aktieägare, dels på avstämningsdagen den 30 april 2015 vara införd i den av Euroclear Sweden AB för bolagets räkning förda aktieboken, dels senast onsdag den 6 maj 2015 kl. 12.00 ha anmält deltagande till bolaget.								
ANMÄLAN	Aktieägare som låtit förvärsregistrera sina aktier måste senast den 30 april 2015 hos Euroclear Sweden AB tillfälligt ha inregistrerat aktierna i eget namn för att äga rätt att delta vid stämman.  Anmälan om deltagande vid årsstämman kan göras till bolaget på följande sätt: <ul style="list-style-type: none"><li>■ E-post: info@hifab.se</li><li>■ Fax: 010-476 67 80</li><li>■ Telefon: 010-476 60 00</li><li>■ Post: Hifab Group AB, Box 19090, 104 32 Stockholm</li></ul> Vid anmälan ska aktieägare uppge namn, personnummer/organisationsnummer, adress, telefonnummer, aktieinnehav och i förekommande fall eventuella biträden.								
OMBUD OCH BITRÄDEN	Aktieägares rätt vid stämman får utövas genom befullmäktigat ombud. Fullmakt ska vara skriftlig och får inte vara äldre än tolv månader. Vänligen observera att fullmakt måste insändas i original eller medföras till stämman. Aktieägare som önskar utöva rätten att medföra högst två biträden till stämman ska anmäla detta och antal biträden i samband med att anmälan görs till årsstämman								
UTDELNING	Styrelsen föreslår årsstämman att utdelning med 40 öre/aktie lämnas för verksamhetsåret 2014.  Som avstämningsdag för utdelning föreslås den 11 maj 2015. Om årsstämman beslutar enligt förslaget beräknas utdelningen betalas ut av Euroclear Sweden AB den 15 maj 2015.								
DISTRIBUTION AV ÅRSREDOVISNINGEN	Årsredovisningen finns tillgänglig hos företaget och på hemsidan www.hifab.se den 10 april 2015. Därutöver skickas årsredovisningen med post till de aktieägare som till bolaget anmäler att de önskar detta.								
EKONOMISK INFORMATION 2014	<table><tr><td><b>Delårsrapporter</b></td><td><b>Bokslutskommuniké</b></td></tr><tr><td>Januari–mars 2015: 7 maj 2015</td><td>Januari–december 2015: februari 2016</td></tr><tr><td>Januari–juni 2015: 21 augusti 2015</td><td></td></tr><tr><td>Januari–september 2015: 6 november 2015</td><td></td></tr></table> <b>Informationskanaler</b> På Hifabs hemsida, www.hifab.se, presenteras delårsrapporter, årsredovisning, aktiekursdiagram och pressmeddelanden. Tryckt information kan erhållas via bolaget, antingen via beställning per telefon, 010-476 60 00 eller via e-post till info@hifab.se	<b>Delårsrapporter</b>	<b>Bokslutskommuniké</b>	Januari–mars 2015: 7 maj 2015	Januari–december 2015: februari 2016	Januari–juni 2015: 21 augusti 2015		Januari–september 2015: 6 november 2015	
<b>Delårsrapporter</b>	<b>Bokslutskommuniké</b>								
Januari–mars 2015: 7 maj 2015	Januari–december 2015: februari 2016								
Januari–juni 2015: 21 augusti 2015									
Januari–september 2015: 6 november 2015									

## ► VD HAR ORDET

**H**IFAB GÖR ETT BRA första halvår som följdes av en försvagning efter sommaren vilket gör att 2014 resultatmässigt landar i paritet med föregående år. En lägre effektivitet i vår basaffär beroende på alltför hög personalomsättning är den största anledningen. De senaste två åren har marknadens efterfrågan på projektledare ökat rejält och det är ont om rätt resurser. Ytterligare fokus ligger därför på aktiviteter som minskar rörligheten av personal.

Hifab förvärvade KanEnergi Sweden AB under hösten. Det ger oss en förstärkning på miljö- och energimarknaden i Göteborgsområdet. Medarbetarna har under slutet av året integrerats och vi ser en mycket positiv utveckling av förvärvet.

Våra internationella affärer har stått sig starka och vi har kunnat presentera flera stora affärer under året. I Liberia var vi tvungna, att under sommaren och hösten, backa ur tillfälligt pga Ebolautbrottet. Vi har nu under försiktiga former kunnat återvända och fortsätta vårt viktiga uppdrag, att leda arbetet med att omvandla stigar till vägar, för att underlätta handel, sjukvård och rörelse mellan byar som skapar många nya arbetstillfällen. Internationella verksamheten har under två år haft en positiv utveckling och det ser fortsatt positivt ut för 2015.

2014 vann Hifab 1 800 nya uppdrag till en uppdragsvolym på närmare 330 miljoner kronor för den svenska verksamheten och 200 miljoner kronor för den internationella. Orderingången totalt ser bra ut långsiktigt men kortsiktigt behöver den bli mer effektiv genom att bättre passa in med tillgängliga resurser. Under 2014 ökade vår underkonsultaffär med 26% vilket är ett styrkebesked i rätt riktning.

Hifabs strategiska resa till att styra om och långsiktigt skapa ett mer hållbart företag har tagit stora steg de senaste åren och vi ser fram emot att fortsätta det arbetet och att det ska få synas även i våra resultat framöver. Vi har en unik position på marknaden som vi ska förvalta inför framtiden.

” Vi har byggt oss genom Sverige och genom tiderna. Sedan 1947 har vi murat in vår kunskap i varje projekt och förankrat framtidstro i varje bult. Tiderna har förändrats och vi med tiden men ryggraden i vårt företagande är detsamma. Idérikedom, mod och lyhördhet. Med det som verktyg har vi satt spår både på hemmaplan och utanför landets gränser. Vi är Sveriges ledande projektledningsföretag och vår erfarenhet syns i projekten. ”



JEANNETTE SAVEROS, CEO, Hifab Group AB

*Jeanette Saveros*



## ► PROJEKT – INTERNATIONELLA



Källa: Hifab International

### **Technical assistance to the ministry of public works, Afghanistan**

Hifab International har tillsammans med partners vunnit det stora och prestigefyllda projektet ”Technical Assistance to Ministry of Public Works” i Afghanistan. Projektet syftar till en långtgående reform av landets vägsektor där den nuvarande mot-svarigheten till Vägverket skall delas upp i en väg-myndighet, en vägfond för finansiering av underhåll samt ett Väg- och transportforskningsinstitut.

Hifab leder uppbyggnaden av Väg- och transport-forskningsinstitutet, vilket kommer att förse den nya vägmyndigheten med standarder och system för väg-byggnation och underhåll för ett säkert och hållbart transportsystem.

#### **Övrig projektinformation**

Projektperiod: augusti 2014– juli 2017

Kund/finansör: Ministry of Public Works/USAID

Uppdragsvolym: 2 MUSD



Källa: Hifab International

### **Coastal Climate Resilient Infrastructure Project (CCRIP), Bangladesh**

CCRIP är ett unikt projekt med målet att implementera klimattålighetsprinciper för projektering, byggande och underhåll av infrastruktur på landsbygden i Bangladesh.

Projektet leds av Hifab International och innefattar planering och genomförande av förstudier, projekt-utformning, projektering, upphandlingar, avtalshant-ering samt institutionsstöd och utbildning inom hållbara klimatrelaterade infrastrukturessatsningar.

#### **Övrig projektinformation**

Projektperiod: februari 2014 - januari 2019

Kund/Finansör: Projektet genomförs av Local Government Engineering Department, och finansieras med 150 MUSD från asiatiska utvecklings-banken, FN organet internationella jordbruksut-vecklingsfonden samt tyska utvecklingsbanken via fonden för strategiska klimatförändringar.

Uppdragsvolym: 7,5 MUSD

### Liberian-Swedish Feeder Roads Project (LSFRP)

Hifab har byggt landsbygdsvägar åt Ministry of Public Works inom tre jordbruksprovinser i Liberia sedan 2009. Projektet bidrar till fattigdomsbekämpningen i landet genom att öppna upp nya områden för utveckling samt genom att skapa en stor mängd nya arbetstillfällen. Vägarna byggs av lokala entreprenörer med mycket arbetskraftsintensiva metoder. Hifab International leder samtliga faser och aktiviteter inom projektet. Vid Ebolautbrottet blev Hifabs personal evakuerade och styrde projektet på distans. Från januari 2015 är arbetet återupptaget igen.

#### Övrig projektinformation

Projektperiod: Oktober 2009–december 2015  
Kund/Finansiärer: Ministry of Public Works/Sida  
Uppdragsvolym: 48 MSEK

Källa: Hifab International



### Tanzania villages electrification

Hifabs finska dotterföretag Hifab Oy leder ett 2,5-årigt projekt i Tanzania som syftar till att elektrifiera 91 byar i det centrala delarna av landet. Ett delmål med projektet är också att genomföra en förstudie för elektrifiering av ytterligare 51 byar.

Hifab är kundens representant för genomförande av elektrifieringen av byarna, ansvarar för förstudien för den fortsatta elektrifieringen i området samt att utföra en socioekonomisk rapport av byarna.

#### Övrig projektinformation

Projektperiod: Maj 2014–september 2016  
Kund/Finansiär: Rural Energy Agency (REA), Tanzania. Projektet samfinansieras av Tanzania (2 MEURO), Sverige (11 MEURO) och Norge (13 MEURO).  
Uppdragsvolym: 1,7 MEURO

Källa: Hifab International



## ► PROJEKT – NATIONELLA



Illustration: Trafikverket

### Förbifart Stockholm – delprojekt Kungens Kurva

För den som vill passera Stockholm eller ta sig mellan de norra och södra delarna, finns idag bara en större väg. Förbifart Stockholm är en ny sträckning för E4 väster om Stockholm och ett av Sveriges genom tiderna största infrastrukturprojekt. Projektet kommer att möjliggöra ett enklare resande förbi och inom Stockholmregionen, både med bil och kollektivtrafik.

Projektet som har pågått sedan 2006 binder samman de norra och södra länsdelarna, avlastar Essingeleden och innerstaden och minskar därmed sårbarheten i Stockholmstrafiken. Restiden för hela sträckan beräknas till 15 minuter. Av vägens 21 km går drygt 18 km i tunnel och i anslutning till befintlig E4 vid Kungens kurva kommer en av de större trafikplatserna att byggas.

#### Övrig projektinformation

Hifabs uppdrag: Entreprenadledningsorganisation (motsvarande projektets byggledning)  
Projektid: 2014–2024  
Beställare: Trafikverket

### Uppsala växer med Gränby köpstad

Gränby Centrum är Uppsalas största köpcentrum som under de senaste åren fördubblat handelsytan till 45 000 kvm och närmare 100 butiker. Nära den nuvarande handelsplatsen och planerade eventarenan utvecklar Atrium Ljungberg nu ett nytt handelsområde. Målsättningen med nya Gränby Köpstad är att skapa ytterligare 50 000 kvm handelsyta med stadskänsla för att understödja utbudet i det befintliga Gränby Centrum.

#### Övrig projektinformation

Hifabs uppdrag: Platschef, kalkyl  
Projektid: 2013–2015  
Beställare: Atrium Ljungberg



Illustration: Sweco Architects AB



### Norra länken, Stockholm

Den 30 november 2014 öppnades första sträckan av Norra länken för trafik i tunnlar mellan Frescati, Norrtull, Roslagstull och Värtan. Vägen kommer att öppnas för trafik i tre omgångar och när Norra länken är helt utbyggd kommer den att sträcka sig mellan Tomtebodan och Värtan samt ansluta till Roslagsvägen vid Frescati och ha en anslutning vid Roslagstull. Det är norra Europas största vägtunnelprojekt. Tillsammans med Södra länken och Essingeleden utgör Norra länken ett sammanhängande trafiksystem.

#### Övrig projektinformation

Hifabs uppdrag: Samordnande bygglédare, bygglédning, bitr. projektledare, projekteringssamordning  
Projektid: 2007–2019  
Beställare: Trafikverket och Stockholms Stad.

Foto: Niklas Nilsson, Hifab



### Vallastaden – den nya stadsdelen i Linköping

Vallastaden blir en helt ny stadsdel i Linköping. Målsättningen är att knyta ihop och utveckla universitetsområdet och innerstaden. Vallastaden omfattar en blandad bebyggelse med en variation av bostadstyper. I sin helhet kommer stadsdelen att innehålla ungefär 1 000–2 000 bostäder och ett utbud som dessutom omfattar bland annat fritidsverksamheter, handel och service.

#### Övrig projektinformation

Hifabs uppdrag: Bygglédning  
Projektid: 2013–2015  
Beställare: Linköpings kommun

Källa: Ok!Doki Arkitekter



## ► PROJEKT – NATIONELLA



Illustration: Arkitektkontoret Juul & Frost

### Örebro Universitet växer

Aula Magna och Universitetsplatsen börjar ta form. Byggnaden som har ritats av det danska arkitektkontoret Juul & Frost är ett spektakulärt hus som sticker ut. Bruttoarea är 9 000 kvm och innehåller, förutom Handelshögskola, även aula för 500 personer, utbildningslokaler, kontor, grupprum och studieplatser. Runt Universitetsplatsen byggs ett 100-tal student- och forskarbostäder.

### Övrig projektinformation

Hifabs uppdrag: Upprättande av förfrågningsmaterial, kontrollansvarig (KA), besiktning, installationssamordning, inköpsansvarig, administratör och BAS U.

Projekttid: Mars 2012 – december 2015

Beställare: ByggTema och Örebroporten Fastigheter AB.

### Framtidens universitetssjukhus

Nya Karolinska Sjukhuset (NKS) är en central del i en av de största satsningarna på hälso- och sjukvården någonsin i Stockholms län, den så kallade "Framtidsplanen" som ska leda till mer vård, bättre lokaler och nya arbetssätt i vården. En utveckling av vårdsystemet där den högspecialiserade vården på det nybyggda universitetssjukhuset kompletteras med utbyggda akutsjukhus och ökad specialistvård vid övriga sjukhus och närakuter. Fler e-hälso-tjänster ska utvecklas för att underlätta för patienter

och vårdgivare. Olika vårdgivare ska i högre utsträckning samarbeta i nätverk runt patientens hälsa och medicinska behov.

### Övrig projektinformation

Hifabs uppdrag: Oberoende besiktningsmän, med syfte att säkerställa funktion, kapacitet och utförande enligt avtal.

Projekttid: 2012–2017

Beställare: Stockholms Läns Landsting/  
Swedish Hospital Partner



Illustration: White Arkitekter Team, Entré från Solnavägen

### HG7 Hammarby Sjöstad, Stockholm

Oscar Properties uppför tillsammans med 7 olika arkitekter ett nytt bostadskvarter i Hammarby Sjöstad. Kvarteret kallas HG7 och hålls samman av gemensamt gaturum, park och grönområden skapade av den prisbelönta landskapsarkitekten Johan Paju. I HG7 vill Oscar Properties skapa ett modernt storstadsboende där ambitionen bland annat återspeglas i ett brett serviceutbud att nyttja för de boende.

#### Övrig projektinformation

Hifabs uppdrag: Installationssamordning  
Projektid: Mars 2014–juni 2014  
Beställare: Oscar Properties



Källa: Oscars Properties

### Rinkebyterrassen, Stockholm

Stockholms kommunfullmäktige beslöt 2003 att E18 vid Tensta och Rinkeby skulle överdäckas. Vid Rinkeby kallas området Rinkebyterrassen och utgör en av noderna i en förstärkt koppling mellan Kista och Rinkeby.

Rinkebyterrassen har ett unikt läge med närhet till Järvafältet. Där planeras nu nya bostäder enligt ett gemensamt tema med variation i fasaduttryck. Bostadsområdet kommer utgöras av 12 flerfamiljshus

med totalt ca 500 lägenheter kring vackra gårdsytor. Området får en blandning av hyresrätter och bostadsrätter samt plats för caféer, förskola och handel.

#### Övrig projektinformation

Hifabs uppdrag: Projekteringsledning  
Projektid: 2014–2015  
Beställare: ByggVesta



Källa: ByggVesta

## ► PROJEKT – NATIONELLA



Foto: Björn Ståhle, Hifab

### Trafikplats Spillepengen, Malmö

Trafikplats Spillepengen i Malmö är en av regionens viktigare knutpunkter i vägnätet, med cirka 40 000 fordon per dygn. I trafikplatsen möts Västkustvägen, som förbinder Malmö med E6:an, inre ringvägen, som är en viktig förbindelseväg runt Malmö samt Spillepengsgatan, som är huvudinfart till hamnen.

Spillepengen är idag hårt trafikerad. För att förbättra kapaciteten och säkerheten för trafik till norra hamnen, startar nu en ombyggnad av platsen. Det kommer byggas en planskild trafikplats med en brolösning, även kallad "fly-over".

#### Övrig projektinformation

Hifabs uppdrag: Bygglledning

Projektid: 2014–2016

Beställare: Malmö Stad Gatukontoret



Källa: Geely

### Ny designstudio för Geely, Göteborg

Intresset för Göteborg och expansiva Lindholmen ökar ytterligare och företagen inom teknik- och fordonskulturen fortsätter att etablera sig i området. Geely Design Sweden är en av de som väljer att expandera i området – i lokaler utöver det vanliga.

Geely Design Swedens nya lokaler, som kallas för Plåtverkstan är 2 782 kvm och har tidigare använts av varvsindustrin. Under sommaren byggdes lokalerna om för att kunna inhysa både designstudio och kontor. Geelys övriga designstudios är idag lokaliserade i Shanghai, Los Angeles och Barcelona.

I Plåtverkstan kommer Geely Design Sweden att göra plats för den absolut senaste teknologin där digital teknik och riktigt hantverk kan mötas i harmoni.

#### Övrig projektinformation

Hifabs uppdrag: Bygglledning, installationsledning, besiktning

Projektgenomförande: 2014

Beställare: Fastighets AB Fribordet via Älvstranden Utveckling AB

### The brick, kreativt boende på kulturhistorisk mark

I den klassiska industrimiljön vid Telefonplan växer en ny mångfacetterad stadsdel fram i ett av Stockholms mest kreativa områden.

ALM Equity omvandlar Ericssons gamla högkvarter till 350 bostäder med smarta planlösningar för förstagångsköpare och unga vuxna. Tillsammans med Stadsbyggnadskontoret och White arkitekter tas en ny detaljplan fram för det gamla kontors- och industriområdet. Byggnaden ges ett nytt liv och ett levande område för unga, nytänkande människor som vill vara involverade i sitt boende och sin närmiljö.

#### Övrig projektinformation

Hifabs uppdrag: Beställarstöd i byggtkniska frågor samt KA.

Projektstart: 2014

Beställare: ALM Equity

Källa: White arkitekter/Alm Equity



### Fredriksdals bussdepå, Stockholm

Södergaraget på Södermalm i Stockholm har under 60 år servat SL som uppställningsyta för innerstadsbussarna. Nu frigörs värdefull yta för sju täta stadskvarter och över 1000 nya hem.

När Fredriksdal bussdepå i Hammarby Sjöstad invigs kommer den inrymma 140 uppställningsplatser för Stockholms innerstadsbussar. Här kommer det finnas verkstäder, tvätthallar och garage där bussarna kan tankas, tvättas, laddas och servas när de inte är i trafik. Uppdraget är en samverkansentreprenad mellan SL och Skanska och depån kommer omfatta omkring 50 000 kvm. Det första spadtaget togs i augusti 2012 och depån beräknas vara färdig 2017.

Byggnaden blir sju våningar. På våning ett, som ligger under marken, kommer bussgaraget ligga. Våning två, som delvis ligger under mark, kommer innefatta bilgarage och serviceutrymmen. På våning tre kommer tanknings-, tvätt- och servicestationer finnas för bussarna. Våning fyra till sju blir kontor, där SL delvis kommer att sitta. I och med fördelningen på flera våningsplan optimeras markåtgången.

#### Övrig projektinformation

Hifabs uppdrag: Projektledning, projekteringsledning, brandprojektering

Projektid: 2012–2017

Beställare: Trafikförvaltningen

Källa: Brunnsberg & Forshed, samt BAU



## ► AFFÄR OCH MARKNAD

**V**I HAR BYGGT OSS genom Sverige och genom tiderna. Sedan 1947 har vi murat in vår kunskap i varje projekt och förankrat framtidstro i varje bult. Tiderna har förändrats och vi med tiden men ryggraden i vårt företagande är desamma. Idérikedom, mod och lyhördhet.

Hifabs kunder finns främst inom segmenten fastighet, infrastruktur och industri. Marknaden för våra tjänster växer. Inom fastighetssegmentet fortsätter de senaste årens ökade efterfrågan, framför allt i storstadsområden. Samtidigt satsar Sverige de kommande åren stora resurser på infrastruktur.

Ett stort fokus i konsultaffären ligger i att sälja timmar. Bara Hifabs medarbetare har under det senaste året levererat hundratusentals timmar till våra kunder. Det finns lite utrymme för innovation och branschens lösningar utvecklas inte i den takt vi önskar. Fokus på den egna tjänsten och att leverera

timmar är en gemensam utgångspunkt för branschen.

På Hifab har vi bestämt oss för att vägen till framgång är att utveckla affärsupplägget. Alla våra kunder är olika men vi tar fasta på att...

- ...våra kunder renodlar sina organisationer och väljer att köpa konsulttjänster då behov uppstår.
- ...våra kunder i högre utsträckning upphandlar ett konsultföretag som en komplett leverantör snarare än flertalet separata upphandlingar inom olika discipliner.
- ...efterfrågan på helhetslösningar ökar. Ansvar och risk flyttas från beställare till leverantör. Lösningarna är många och affärerna allt mer komplexa.

Under 2014 har vi lanserat en plattform för våra affärer. En plattform där vi kan synliggöra och paketera vår erfarenhet. Vi går från kunskap om den egna tjänsten till att utveckla erbjudandet som bygger på våra kunders verksamhet och mål.



Foto: Kjell-Göran Melin, Hifab.

## TRE OLIKA AFFÄRER

I grunden ligger tre gemensamma behov hos våra kunder. Vår övertygelse är att våra tre affärsupplägg kommer att bidra till förnyelse i vår bransch. Det innebär också att vi anpassar styrning av vår verksamhet för olika affärer – i resursaffären mot effektivitet och i helhetslösningar mot kundvärde.

Det ställer krav på ökat affärsmässigt agerande hos våra medarbetare. Både vad avser arbete med kunder och samarbetspartners. För att öka kunskapen om kundernas behov börjar vi med att utveckla relationerna med våra närmaste kunder.

Tiderna har förändrats och vi med tiden, men ryggraden i vårt företagande är detsamma. Idérikedom, mod och lyhördhet. Med det som verktyg sätter vi spår både på hemmaplan och utanför landets gränser. Vi är Sveriges ledande projektledningsföretag och vår erfarenhet syns i projekten.

### Hifab bas

Business as usual. Vi erbjuder våra konsulter på resursbasis för att under en begränsad tid komplettera våra kunders organisation. Det kan röra sig om behov av rådgivning eller avlastning vid temporära arbetstoppar.

### Hifab flex

Hifab Flex är samarbetsavtalet med tillgång till hela branschens kompetens genom en enda kontakt. Det är för våra kunder som har löpande konsultbehov men inte vill genomgå tidskrävande upphandlingar så snart behov uppstår. Genom vårt nätverk av samarbetspartners kan vi skräddarsy ett ramavtal där Hifab ger tillgång till hela branschens kompetens och geografiska täckning.

### Hifab total

Med Hifab Total erbjuder vi våra beställare en komplett projektorganisation som planerar och leder projektet från start till mål. På så sätt kan vi återanvända erfarenheten från de över 1 800 projekt vi leder varje år. Vår erfarenhet paketeras för olika kundsegment och vi kan fokusera på de detaljer som gör skillnad. Som oberoende aktör har vi inga projektmål utöver våra kunders och kan anpassa genomförandeform efter projektens förutsättningar.



## ▶▶ HIFAB UTÖKAR SIN PORTFÖLJ INOM ENERGIOMRÅDET

**H**IFAB FÖRSTÄRKT OCH kompletterade under det gångna året sin kompetens inom energiområdet genom förvärvet av KanEnergi Sweden AB. Affären ligger helt i linjen med Hifabs strategi om tillväxt inom storstadsområden och att förstärka affären inom marknadssegment med stark efterfrågan.

De nya kollegorna, som samtliga är stationerade på kontoret i Göteborg, har stor kunskap om energi-

effektivisering i byggnader och industri. Särskild erfarenhet finns kring energikartläggningar och -effektivisering av kulturhistoriska byggnader, där Svenska Kyrkan är en stor och viktig kund.

Hifab har genom sitt förvärv även förstärkt sin kompetens inom energi-, miljö- och klimatrelaterade analyser och utredningar åt privat och offentlig sektor. KanEnergi har arbetat med ett stort antal kommuner och Energimyndigheten har traditionellt varit en viktig kund.

### **Energieffektivisering i Linköpings stift**

Hifab (tidigare KanEnergi) arbetar tillsammans med Linköpings Stift med att höja kompetensen kring energifrågor och genomföra energikartläggningar av församlingarnas kyrkor, församlingshem och andra byggnader. Hittills har ca 35 församlingar deltagit i projektet och fått sina byggnader kartlagda med avseende på energiprestanda.

#### **Övrig projektinformation**

Uppdraget: Kurser för samtliga anställda, besiktningar, framtagning åtgärdsförslag och handlingsplaner.

Beställare: Linköpings Stift

Projektid: 2011 – pågående



Mörlanda Kyrka. Foto: Peter Carlsson, Hifab

## ▶ TJÄNST-VIRTUAL MARKET

Lösningar för virtuella affärlösningar integreras redan i byggprocessen i framtidens affärscentrum.

Med köpbeteenden som ständigt förändras och en digitalisering som konstant pågår finns det stora vinster att hämta för den fastighetsägare som följer med i utvecklingen. I en värld där gränsen mellan digitala och fysiska butiker suddats ut är Virtual Market ett initiativ för att bygga optimala förutsättningar för nätbutiker att expandera till fysiska handelsplatser. Bakom Virtual Market står Sveriges största projektledningsföretag Hifab samt Artspace Group, specialister inom handelstrenden omni-channel retailing.

Virtual Markets roll är att inom ett och samma

erbjudande stötta med oberoende kunskap om både konsumentens fysiska och virtuella shoppingmiljö. Det kan handla om virtuella restauranger med möten utan fysiska gränser, en fysisk filial till en nätbutik, eller en digital filial till en fysisk butik på andra sidan jorden. Koncept och lösningar skräddarsys för varje handelsplats egna behov och förutsättningar.

E-handelns snabba utveckling kräver innovationer och nya affärsmodeller om fastighetsbranschen skall hänga med i framtiden.

Connected Experiences in Real Estate | **Virtual<sup>TM</sup> Market**



## II "VÅR" SKOLA I BANGLADESH

**H**IFAB BIDROG 2013 med en brunn på skolgården med färskvatten samt renovering av klassrum, golvbrunnar och nya toaletter. Eleverna fick skoluniformer, anteckningsblock, pennor och hygien artiklar. Hifab utbildade alla i grundläggande hygien, och hur viktigt det är.

I maj 2014 besökte personal från våra kontor i Dhaka och Stockholm skolan och lämnade sommarpresenter i form av finansiering för lagning av dörrar, fönster och renovering av tak.

Vid vårt besök uttryckte både lärare, elever och föräldrar tacksamhet över hur donationerna och hjälpen från Hifab gett en mycket positiv effekt på både skolan och eleverna. Alla är väldigt glada och motiverade

när de kommer till skolan och lärarna ser fram emot att ytterligare elever kan börja i skolan.

Den renoverade vattenpumpen och de nya toaletterna har haft en positiv effekt på den grundläggande hygien, vilket har gett skolan ett väldigt gott rykte. Även de lokala arbetarna får använda vattenpumpen och toaletterna, och det har medfört en ökad möjlighet för hela samhället. Ett positivt tecken är att medvetenheten om hygien hos eleverna har ökat hela familjers kunskap om detta i hemmen.

Både skolkommittén och det lokala samhället är väldigt tacksamma för donationerna och hjälpen som gett en positiv effekt på skolan, det lokala samhället och föräldrar som motiveras att låta sina barn gå i skolan.



### Om Dhoparchala ethnic primary school

- Dhoparchala Ethic Government grundskola etablerades 1989, registrerades som en privat skola 1994, och 2013 omvandlades skolan till en offentlig skola som nu styrs under Bangladesh regering. Skolan ligger i byn Shakhipur, tillhörande Tangail distriktet.
- Genom bidrag av lokalbefolkningen, byggdes skolan initialt av trä och plåttak, och 2000 byggde regeringen om skolan till en stabil envånings byggnad i tegel.
- I början antogs 50 studenter och 4 lärare. Idag är man drygt 200 elever, men det finns fortfarande enbart 4 lärare, vilket är för lite.
- Bangladesh regering tillhandahåller undervisningsböcker till skolan varje år, men eleverna själva behöver köpa sina egna anteckningsböcker, pennor, sudd och andra nödvändigheter för att klara skolgången. Detta är något som många inte har råd med.



# ▶ VI BYGGER ETT HÅLLBART FÖRETAG



**V**ÄR VÄG ATT BIDRA till ett hållbart samhälle är en engagerad ledning och engagerade medarbetare. Det är i högsta grad en naturlig del av vårt företag.

Hifabs eget kvalitets- och miljöarbete har pågått aktivt i många år och vi är certifierade enligt ISO 9001 sedan 1996 och enligt ISO 14001 sedan 2001.

Under åren har Hifabs kvalitetsmål och miljömål förtydligats och förfinats och vi genomför alltid en ständig förbättring av vårt certifierade verksamhetssystem. Vi har tagit många steg mot ett hållbart företag.

Att bygga ett hållbart företag består av tre delar varav miljö är en del, de andra två är socialt och ekonomiskt. Vi arbetar aktivt med att ta hand om och värna om våra medarbetare samt att driva en lönsam affär. Allt detta är grundstenar för att vi som bolag ska kunna vara hållbart.

Under 2013 påbörjade vi ett mer systematiskt hållbarhetsarbete genom att vi för första gången redovisade en Hållbarhetsredovisning enligt GRI 3.1 som ett kompliment till vår Årsredovisning.

Vi tar nu ytterligare steg i vårt hållbarhetsarbete genom att göra en mer omfattande Hållbarhetsredovisning enligt Global Reporting Initiative G 4.

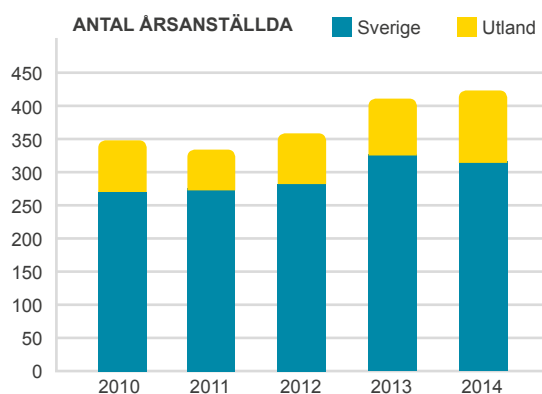
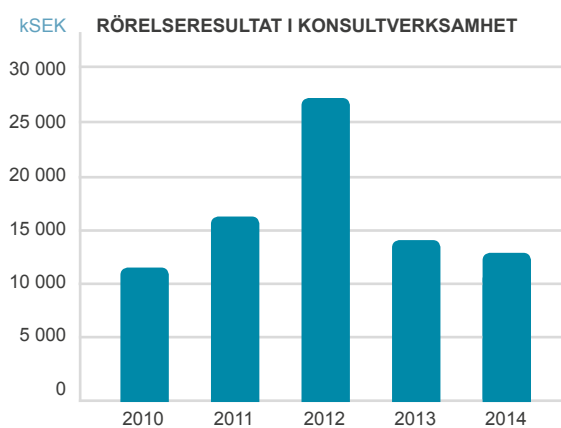
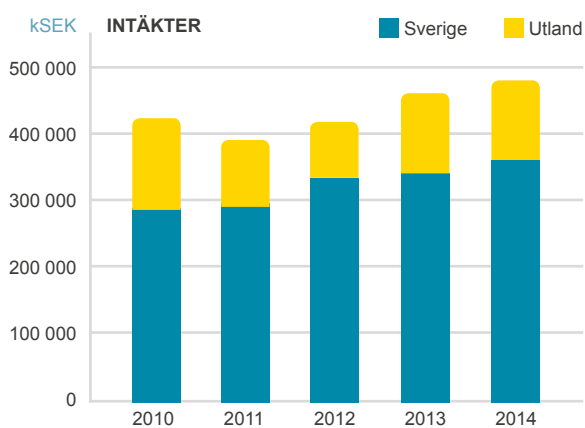
För 2015 har vi följande planerade aktiviteter för vårt Hållbarhetsarbete:

- Kommunicera vårt hållbarhetsarbete till beställare, ägare och medarbetare
- Energikartläggning av vår verksamhet
- Hållbar IT
- Ställa Hållbarhetskrav på våra Leverantörer
- Ta fram konkreta Hållbarhetsmål för 2016



## Fem år i sammandrag för Hifabkoncernen

	2010	2011	2012	2013	2014
<b>RESULTATRÄKNING, kSEK</b>					
Intäkter	423 247	387 687	418 144	460 253	479 367
Rörelseresultat i konsultverksamheten	11 178	16 294	27 178	14 084	12 831
Resultat efter finansiella poster	8 728	19 298	25 983	13 712	13 119
Skatter	-2 984	-3 522	-9 472	-3 280	-2 861
Årets resultat, hänförligt till moderbolagets aktieägare	5 780	15 535	16 511	10 432	10 258
<b>BALANSRÄKNING, kSEK</b>					
Anläggningstillgångar	25 465	29 742	20 526	28 264	25 685
Omsättningstillgångar	138 171	132 086	157 683	150 956	177 231
Eget kapital, hänförligt till moderbolagets aktieägare	68 590	77 860	82 230	77 563	81 630
Minoritetsintresse	1 423	44	44	44	44
Långfristiga skulder	6 640	9 204	4 159	2 956	1 487
Kortfristiga skulder	86 983	74 720	91 776	98 657	119 755
Balansomslutning	163 636	161 828	178 209	179 220	202 916



# VÅRA MEDARBETARE



**U**NDER 2014 HAR VI målmedvetet fortsatt att attrahera och rekrytera nya medarbetare med stöd av vår interna Resource Management enhet i samarbete med marknadsfunktionen och våra chefer. Totalt har vi välkomnat runt 85 nya medarbetare.

Hifab arbetar ständigt med att utveckla våra befintliga och potentiella ledare. Många av våra arbetare sitter mycket ute hos kund, och det ställer stora krav på våra chefer att arbetar med sina medarbetare på distans vilket innebär ett visst typ av ledarskap och närvaro för cheferna. Hifab verkar på en arena där branschen har brist på resurser och därför behöver vi ständigt utveckla och coacha våra medarbetare för att vara konkurrenskraftiga. Bra ledarskap hos våra chefer är enormt viktigt för att lyckas med detta.

Antalet årsanställda i koncernen var vid årsskiftet 425 (413), en ökning med 12 anställda, jämfört med år 2013.

Av de årsanställda var 297 (280) män och 128 (133) kvinnor.

Antalet tillsvidareanställda i Sverige var vid årsskiftet 304 (312).

## HIFABS VÄRDEGRUND OCH FÖRETAGSKULTUR

Hifabs värdegrund utgörs av:

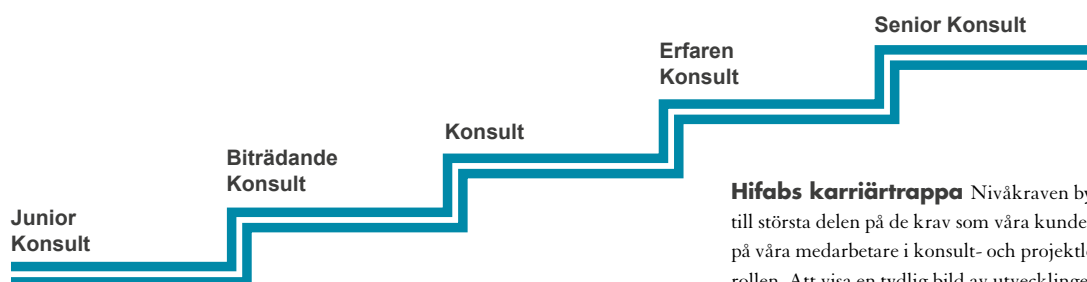
- Affärsmässighet, vilket innebär att vi ser kundens hela affär, agerar säljande och värderar våra leveranser.

- Samverkan, vilket innebär att vi skapar förtroende och öppenhet, känner stolthet och är lojala mot varandra.
- Engagemang, vilket innebär att vi tar aktivt ansvar, är banbrytande och har mod att genomföra det vi åtagit oss samt att pröva nya vägar.

För att bygga den värdegrund som ska återspeglas i hur vi uppträder mot kunder och mot varandra genomför vi för nyanställda två blockutbildningar inom vår utbildningsverksamhet som vi kallar Hifab Pro. Hifabs värdegrund är återkommande inslag i både intern och extern information. 85% av de som deltog i medarbetarundersökningen 2014 säger att man använder Hifabs värdegrund i sitt dagliga agerande i mycket stor eller i hög grad.

## EMPLOYEE BRANDING

Att arbeta med vårt varumärke som en attraktiv arbetsgivare är direkt avgörande för vår verksamhet som konsultbolag. Vi erbjuder våra medarbetare en trygg arbetsplats och ett företag som seriöst arbetar med hållbarhetsfrågor både inom bolaget och i våra uppdrag. Hifab erbjuder möjlighet till karriär och personlig utveckling för alla medarbetare. Det handlar t ex om utveckling i sin befintliga roll som projektledare eller som chef. Vi har ett internt ledarprogram för nya och potentiella chefer och en stor del av linjebefattningarna i företaget tillsätts på så sätt internt. Det ger en kontinuitet i generationsskiften och stärker företagskulturen.



**Hifabs karriärtrappa** Nivåkraven bygger till största delen på de krav som våra kunder har på våra medarbetare i konsult- och projektledarrollen. Att visa en tydlig bild av utvecklingen för våra medarbetare är viktigt. Vi har därför tagit fram en karriärtrappa för våra medarbetare som tydliggör utvecklingsmöjligheterna inom Hifab.

## MEDARBETARUNDERSÖKNING

Hifab genomför från och med 2014 årligen en medarbetarundersökning för all personal i Sverige för att mäta arbetsklimat, samverkan och ledarskap samt medarbetarnas helhetsuppfattning om företaget. Årets undersökning som genomfördes våren 2014 visade att antalet nöjda medarbetare var 79 % (82) och ledarskapsindex dvs förtroendet för närmaste chef var 76 % (78%). Båda dessa resultat är positiva index för branschen. Våra medarbetare berättar gärna varför man trivs på Hifab. Några av de viktigaste skälen är:

- Att kunna delta i stora och intressanta projekt
- Bra kompetensutveckling kopplat till karriärtrappan
- Stort eget ansvar
- Högt i tak
- Bra ledarskap
- Möjlighet till utlandsarbete
- Ledighet mellan jul och nyår, samt arbetstidsförkortning i form av en personlig tidsbank
- Kollektivavtal
- Det är roligt att gå till jobbet

## ÅLDERSFÖRDELNING

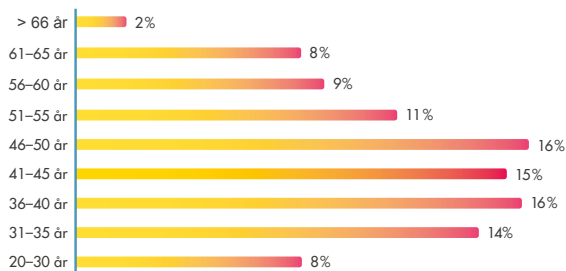
Traditionellt har medarbetarna inom Hifab till stor andel utgjorts av medelålders konsulter som har 10-15 års erfarenhet av projektledar- eller konsultrollen. Idag är det inte bara nödvändigt att finna nya medarbetare längre ner i åldrarna, det är minst lika

### Nyckeltal

Antalet tillsvidare anställda i Sverige vid årets slut:	304 (312)
Chefsförsörjning:	
12 - internt rekryterade:	33%
24 - externt rekryterade:	67%
Jämställdhet:	
11 - kvinnor med chefsbefattningar (i förhållande till antal kvinnor i företaget)	11%
25 - män med chefsbefattningar (i förhållande till antal män i företaget)	12%
Medelålder anställda:	45 år

viktigt att behålla de som når pensionsåldern ytterligare några år. Kombinationen yngre och äldre ger möjlighet till on-the-job training som uppskattas av båda kategorierna. Inte sällan är det något som de större beställarna också eftersträvar, inte minst i långa projekt.

### Åldersfördelning



# ▶ HIFAB GROUP-AKTIE



## AKTIEN

Aktien handlas på First North. Aktiekapitalet uppgår till 3 041 946 SEK fördelat på 30 419 456 aktier.

Aktiernas kvotvärde är 0,10 SEK.

En A-aktie är berättigad till tio röster och en B-aktie är berättigad till en röst. A-aktie kan efter anmälan till bolagets styrelse omvandlas till B-aktie. Fördelningen mellan A-aktier och B-aktier framgår nedan:

Aktieslag	Antal aktier	% av kapital	% av röster
Serie A	781 333	2,57	20,86
Serie B	29 638 123	97,43	79,14

## ÄGARSTRUKTUR

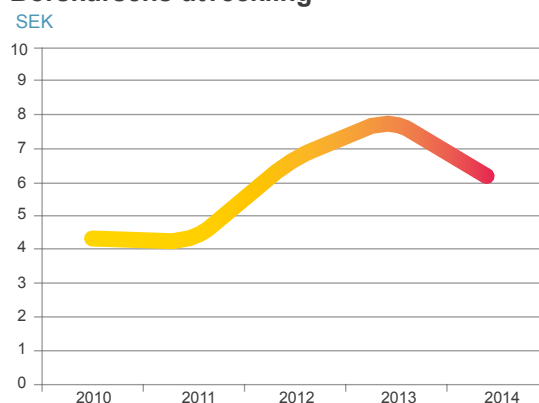
De fem största ägarna svarade den 30 december 2014 tillsammans för 68,39 procent (67,29) av kapitalet och 74,33 procent (64,73) av rösterna.

Det utländska ägandet uppgick till 2,48 procent (0,67) av antalet aktier och 0,63 procent (0,54) av rösterna.

## UTDELNING

Styrelsen har föreslagit årsstämman att utdelning med 40 öre lämnas för verksamhetsåret 2014.

## Börskursens utveckling



## Aktiekapitalets utveckling

Hifab Groups aktiekapital har sedan 1998 utvecklats enligt följande

År	Transaktion	Aktiekapital	Antal aktier
1998	Riktad nyemission	704 000	7 040 000
1999	Riktad nyemission	719 000	7 190 000
1999	Utnyttjande av teckningsoptioner	779 000	7 790 000
2000	Riktad nyemission	799 146	7 991 456
2000	Riktad nyemission	927 146	9 271 456
2007	Riktad nyemission	1 011 946	10 119 456
2008	Riktad nyemission hänfört till omvänt förvärv	3 034 259	30 342 596
2009	Riktad nyemission hänfört till omvänt förvärv	3 041 946	30 419 456

## Data per aktie före och efter utspädning <sup>1)</sup>

	2014	2013	2012	2011	2010	2009	2008	2007
Genomsnittligt antal aktier	30 419 456	30 419 456	30 419 456	30 419 456	30 419 456	30 419 456	20 269 456	10 013 456
Antal aktier vid årets slut	30 419 456	30 419 456	30 419 456	30 419 456	30 419 456	30 419 456	30 342 596	10 119 456
Resultat per aktie, hänförligt till moderbolagets ägare, kr	0,34	0,34	0,55	0,51	0,19	0,15	0,79	0,27
Netto kassaflöde per aktie, kr	0,17	-0,46	0,82	0,48	0,31	0,08	1,98	1,72
Eget kapital per aktie, kr	2,68	2,55	2,70	2,55	2,25	2,09	2,03	12,08
Utdelning per aktie enligt styrelsens förslag, kr	0,40	0,20	0,50	0,40	0,20	-	-	6,00
Börskurs vid räkenskapsårets slut, kr	6,10	7,90	6,70	4,20	4,34	3,90	3,12	7,30

Åren 2007-2014 är redovisade eller omräknade enligt IFRS.

1) Resultat från verksamheter under avveckling särredovisas för 2007. Från år 2008 ej jämförbart med 2007, då koncernen omstrukturerades via omvänt förvärv.

## Större aktieägare

Aktieägare enligt Euroclear Sweden AB 2014-12-30	Antal A-aktier	Antal B-aktier	Innehav (%)	Röster (%)
AB TRACTION	462 000	15 597 745	52,79	53,98
NIVEAU HOLDING AB	319 333	1 775 497	6,89	13,27
HANS WALDAEUS ANLÄGGNING AKTIEBOLAG	0	1 400 172	4,60	3,74
JAN BOIJE MANAGEMENT AB	0	1 251 257	4,11	3,34
NORDNET PENSIONS FÖRSÄKRING AB	0	1 241 448	4,08	3,31
ZIRKONA AB	0	500 000	1,64	1,34
ESILENTIO AB	0	470 280	1,55	1,26
LANGERMO, ASTRID	0	364 570	1,20	0,97
NORDQVIST & CO AB	0	338 510	1,11	0,90
CARLSSON, BO ERIK	0	332 500	1,09	0,89
<b>Summa de 10 största ägarna - innehavsmässigt</b>	<b>781 333</b>	<b>23 271 979</b>	<b>79,06</b>	<b>83,00</b>
Summa övriga ägare	0	6 366 144	20,94	17,00
<b>Summa 2014-12-30</b>	<b>781 333</b>	<b>29 638 123</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>

## Ägarstruktur

Aktieägare enligt Euroclear Sweden AB 2014-12-30	Antal aktieägare	Antal AK A	Antal AK B	Innehav (%)	Röster (%)
1 - 500	892	0	191 561	0,63	0,51
501 - 1 000	249	0	225 886	0,74	0,60
1 001 - 2 000	157	0	265 141	0,87	0,71
2 001 - 5 000	148	0	519 248	1,71	1,39
5 001 - 10 000	67	0	511 435	1,68	1,37
10 001 - 20 000	42	0	626 311	2,06	1,67
20 001 - 50 000	22	0	775 402	2,55	2,07
50 001 - 100 000	14	0	927 037	3,05	2,47
100 001 - 500 000	17	0	4 329 983	14,23	11,56
500 001 - 1 000 000	0	0	0	0,00	0,00
1 000 001 -	6	781 333	21 266 119	72,48	77,65
<b>Totalt</b>	<b>1 614</b>	<b>781 333</b>	<b>29 638 123</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>



# Förvaltningsberättelse

## FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Styrelsen och verkställande direktören för Hifab Group AB (publ), 556394-1987, med säte i Stockholm, får härmed avge årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2014-01-01 – 2014-12-31.

## ÄGARFÖRHÅLLANDEN

Hifab Group AB är noterat på Nasdaq OMX First North. Vid utgången av 2014 hade Hifab Group AB 1 614 (1 685) aktieägare enligt den officiella aktieboken från Euroclear Sweden AB. För en utförligare beskrivning av Hifab Group AB:s ägarförhållanden hänvisas till avsnittet ”Hifab Group-aktien”, sid 22–23.

## ORGANISATION 2014

Moderföretaget i koncernen är Hifab Group AB. Koncerngemensamma funktioner såsom ekonomi, administration, information och marknadskommunikation, mm sköts av dotterföretaget, HifabGruppen AB.

Hifab Group AB har en rörelsedrivande dotterkoncern. Den generella kompetensen är projektledning. Bygg- och anläggningssektorn svarar för den största delen av koncernens omsättning. Internationella utvecklingsprojekt världen över är sedan mer än 40 år också en viktig del av Hifabs verksamhet.

Hifab är även en ledande aktör i Sverige både när det gäller rådgivning och ledning av miljöprojekt.

## Rörelsedrivande dotterkoncerner är:

HifabGruppens koncern vilken är ägare till tre bolag:

- HifabGruppen som handhar koncern-gemensamma stabsfunktioner.
- Hifab AB, som bedriver projektledning i bygg-, anläggnings- och miljöprojekt i Sverige. Hifab AB har ett rörelsedrivande dotterbolag, Hifab DU Teknik AB som är verksam inom processteknik.
- Hifab International AB har det operativa ansvaret för uppdrag finansierade av internationella utvecklingsbanker eller biståndsorgan och har ett rörelsedrivande dotterbolag i Finland, Hifab Oy.

## ÖVERGRIPANDE MÅL

Koncernens övergripande finansiella mål är att nå en vinstmarginal på 7% av omsättningen över en konjunkturcykel. Varje bolag och avdelning har sina egna individuella resultatmål som kombineras med tydliga mål inom marknad, miljö, kvalitet och personalutveckling.

Kapital avser eget kapital 81,7 MSEK samt lånat kapital 1,8 MSEK. Koncernens mål för förvaltning av kapitalet är att trygga koncernens fortlevnad och handlingsfrihet samt att tillgodose att ägarna fortsättningsvis erhåller avkastning på sina placerade medel. Fördelningen mellan eget och lånat kapital ska

På bild:  
Vanessa Tönsfeldt.  
Resource Manager,  
Hifab





vara sådan att en god balans erhålls mellan risk och avkastning. Koncernen följer en med banken upprättad amorteringsplan, med sista förfallodag mars 2016. Som garanti för detta, inkluderat en outnyttjad checkkredit av 20 MSEK finns ställda panter till ett värde av 39,5 MSEK. Kapitalstrukturen anpassas om så är nödvändigt till förändrade ekonomiska förutsättningar och andra omvärldsfaktorer. För att bibehålla och anpassa kapitalstrukturen kan koncernen dela ut medel, öka det egna kapitalet genom utgivande av nya aktier eller kapitaltillskott samt minska respektive öka skulderna. Av rapporten över finansiell ställning framgår koncernens skulder och eget kapital, som fördelar sig, kortfristiga skulder 119,7 MSEK, långfristiga skulder, 1,5 MSEK och eget kapital 81,6 MSEK. Av rapporten över förändringar i eget kapital finns en specifikation av de olika komponenterna som ingår.

## MARKNAD

Hifab har ett rikstäckande kontorsnät i Sverige och är marknadsledande i landet inom projektledning. Orderläget har under året varit stabilt och förutsättningarna inför 2015 är goda. Hifab har i verksamheten kunnat hålla en orderingång som motsvarar de upparbetade volymerna.

Vi bedömer att marknaden för koncernen kommer att vara fortsatt god under 2015. Med 16 kontor kan vi leverera våra tjänster till beställare över hela landet. Med en stor andel offentliga beställare och en bredare säljorganisation än tidigare innebär det goda förutsättningar.

Biståndsfinansierade projekt är inte konjunkturberoende. Kapitalflödet till världens olika biståndsorgan fortsätter att öka från år till år. Vår bedömning är att denna utveckling fortsätter i närtid.

## FÖRVÄRV

1 oktober 2014 förvärvades KanEnergi Sweden AB som ett led i koncernens strategiska inriktning att komplettera tjänsteutbudet inom energi.

## KONCERNENS INTÄKTER OCH RESULTAT

Koncernens intäkter uppgick till 479 (460) MSEK. Rörelseresultatet blev 12,8 (14,1) MSEK. Koncernens resultat efter finansiella poster för helåret blev 13,1 (13,7) MSEK. Resultatet per aktie uppgick till 0,34 (0,34) kronor.

## KASSAFLÖDE OCH FINANSIELL STÄLLNING

Likvida medel, inklusive krediter, uppgick per den 31 december 2014 till 68,9 (63,2) MSEK. De räntebärande skulderna uppgick till 1,8 (3,4) MSEK och vid årets slut uppgick de räntebärande nettotillgångarna i koncernen till 47,1 (39,8) MSEK.

Soliditeten blev 40 (43)%. Koncernens egna kapital inklusive minoritet uppgick till 81,7 (77,6) MSEK. Enligt resultatuträkningen har övriga kostnader ökat med 17,4 MSEK jämfört med föregående år. Vår underkonsultaffär har ökat med 22 MSEK samtidigt som våra omkostnader minskat med 4,6 MSEK.

Kassaflödet från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapitalet uppgick under året till 15,3 (9,5) MSEK och förändringar i rörelsekapitalet till -1,9 (4,2) MSEK. Kassaflödet från investeringsverksamheten har under perioden netto uppgått till -1,8 (-11,0) MSEK. Kassaflödet från finansieringsverksamheten blev -6,4 (-16,8) MSEK där amortering gjorts med 1,6 MSEK och utdelning med 6,1 MSEK.

Moderbolaget kassaflöde, från den löpande verksamheten uppgick till 11,4 (11,8) MSEK och förändringar i rörelsekapitalet till -4,2 (0) MSEK. Investeringsverksamheten har uppgått till -152,3 (0,1) MSEK vilket är hänfört till förvärv av dotterbolagsaktier i samband med en koncernintern omstrukturering. Kassaflödet från finansieringsverksamheten blev 145,1 MSEK där utdelningen var -6,1 och koncern-interna transaktioner 151,2 MSEK.

## KONSULTRÖRELSEN

Hifab AB, erbjuder kvalificerade projektledningstjänster inom bygg-, anläggnings-, miljö-, energi- och fastighetssektorn samt processteknik med målet att optimera lönsamheten i kundens verksamhet.

Hifab AB är representerad i Sverige med 16 kontor. Verksamheten omsatte 365 (345) MSEK, med ett resultat efter fördelning av gemensamma koncernkostnader och finansiella poster på 5,6 (9,4) MSEK. Antalet årsanställda var 309 (295).

Hifab International AB, tillsammans med sitt helägda dotterbolag, Hifab Oy, Finland, erbjuder kvalificerade projektledningstjänster inom internationella utvecklingsprojekt som främst finansieras genom internationella utvecklingsbanker och bistånd-

sorgan. Verksamheten omsatte 116 (118) MSEK och redovisade ett resultat efter fördelning av gemensamma koncernkostnader och finansiella poster på 7,1 (2,7) MSEK. Huvuddelen av årets omsättning fakturerades utomlands. Antalet årsanställda i Sverige och utomlands uppgick till 116 (95).

## MILJÖ

Hifab AB är miljöcertifierat enligt ISO 14001. Det innebär att det bedrivs ett aktivt miljöarbete för att förbättra hantering av resor, konsumtion, inköp och energi ur miljösynpunkt. Mål identifieras såväl övergripande som lokalt och följs upp både vid revisioner och i ledningens genomgång av systemet två gånger per år.

## STYRELSEARBETET UNDER 2014

Styrelsen i Hifab Group AB valdes i maj 2014 och har bestått av fem ledamöter. Till ordförande omvaldes Anders Eriksson. Som ny styrelsemedlem valdes Lars Johansson. Övriga styrelsemedlemmar har varit Bengt Stillström, Carina Edblad och Agneta Jacobsson. Hans Waldaeus och Jan Skoglund avgick vid bolagsstämman. Några suppleanter har ej valts. Arbetstagarna har representerats av Denise Hedlund Lucas för Unionen samt Peter Ekman för Sveriges Ingenjörer.

Styrelsen har under 2014 hållit fem protokollförda sammanträden, inklusive det konstituerande sammanträdet, och arbetat enligt en fastställd årsplan. Bolagets revisor deltog vid bokslutssammanträdet.

## UTDELNING

Utdelning för verksamhetsåret 2014 föreslås vara 40 (20) öre motsvarande totalt 12,2 (6,1) MSEK.

## RISKER

### Risker och riskhantering

All affärsverksamhet är förenad med ett visst mått av risktagande. Hifabs verksamhet påverkas av en rad olika faktorer varav vissa ligger inom företagets kontroll medan andra ligger utanför. Den nedanstående redovisningen av riskfaktorer gör ej anspråk på fullständighet, ej heller är riskerna rangordnade efter grad av betydelse. Riskerna delas upp i marknadsrisk, operationella risker, försäkringsbara risker, finansiella risker och valutarisker.

### Marknadsrisk

Koncernens verksamhet påverkas av den allmänna konjunkturutvecklingen, vilken har en stark påverkan på de privata företagens vilja och möjligheter att investera. En stor del av försäljningen sker till offentliga kunder där politiska beslut kan få påverkan på koncernens affärsmöjligheter.

### Operationella risker

Koncernens operationella risker gäller i huvudsak relationer till kunder och leverantörer och kan till exempel avse kundernas betalningsförmåga och leverantörers tillförlitlighet och kvalitet. Översyn för att bedöma affärsmässiga risker i dessa relationer sker löpande.

### Försäkringsbara risker

Hifab Group AB har sedvanliga försäkringar avseende egendoms- och ansvarsrisker för koncernen.

### Finansiella risker

Moderbolaget samordnar likviditetsplaneringen och följer en av styrelsen beslutad finanspolicy.

### Finansiella riskfaktorer

Koncernen utsätts genom sin verksamhet för olika finansiella risker såsom marknadsrisk (inklusive valutarisk, ränterisk och prisk), kreditrisk och likviditetsrisk. De finansiella riskerna i moderbolaget överensstämmer med koncernens risker.

### Ränterisk

Ränterisk är risken att värdet på finansiella instrument varierar på grund av förändringar i marknadsräntor. Koncernen har finansiella räntebärande nettotillgångar på 47 088 kSEK per balansdagen.

### Kreditrisk

Kreditrisken är risken att en part i en transaktion med ett finansiellt instrument inte kan fullgöra sitt åtagande. De flesta av Hifabkoncernens mest betydelsefulla kunder, avseende kvarvarande verksamheter är stora och solida. Kreditupplysning tas på nya kunder. Bedömning är att det inte föreligger någon betydande koncentration av kreditrisk, geografiskt eller inom ett visst kundsegment.

### Likviditetsrisk

Försiktighet i hanteringen av likviditetsrisk innebär

att inneha tillräckligt med likvida medel, alternativt avtalade kreditmöjligheter för att kunna stänga marknadspositioner. Likviditetsrisken bedöms i nuläget vara rimligt låg.

### Verkliga värden

Redovisat värde sammanfaller med verkligt värde för samtliga av koncernens respektive finansiella tillgångar och skulder. De finansiella tillgångarna i koncernen tillhör samtliga kategorin kundfordringar och lånefordringar och de finansiella skulderna tillhör kategorin finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde.

Koncernens mål avseende kapitalstruktur är att trygga koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet för att kunna generera avkastning till aktieägarna, nytta för andra intressenter och att upprätthålla en optimal kapitalstruktur för att hålla kostnaderna för kapital nere. Utdelning till aktieägarna, inlösen av aktier, utfärdande av nya aktier eller försäljning av tillgångar är exempel på åtgärder som koncernen kan använda sig av för att justera kapitalstrukturen.

### Valutarisker

För internationella kunder upprättas kontrakt huvudsakligen i EUR eller USD. Policyn är att i så hög grad som möjligt möta kostnaderna med samma valuta som intäkterna. Förväntade valutaöverskott värderas kontinuerligt och beslut tas huruvida säkring eller växling skall ske. Allt inom ramen för finanspolicyn som innebär att koncernen ej skall spekulera i valuta.

### Tvister

Hifab Group AB mottog 2010 en stämningsansökan från konkursboet till ett tidigare dotterbolag. För vidare information se not 22 och 27.

### BOLAGETS FRAMTIDA UTVECKLING

Bedömningen för 2015 är en fortsatt stark konjunktur inom de marknadssegment där Hifab är verksamma både i Sverige och internationellt. Såväl offentliga som privata investeringar förväntas öka. Bostadsbyggandet fortsätter att öka samt flera stora infrastrukturprojekt finns runt om i landet. I övrigt ser de lokala marknaderna lite olika ut och vi följer dessa lokalt. Vi fortsätter vårt arbete med att växa inom våra storstadsregioner Stockholm, Göteborg och Malmö. Även vår internationella verksamhet förväntas växa inom de länder vi idag redan verkar. Hifabs erbjudande av Hifab Total, där vi tar ett totalt ansvar för hela konsultaffären i uppdragen, väntas även fortsätta växa under 2015.

En framgångsfaktor är att attrahera nya medarbetare. Organisk tillväxt ingår i verksamhetsplaneringen för varje resultatområde. Vi söker även aktivt förvärv som komplement.

### HÄNDELSER EFTER

#### RÄKENSKAPSÅRETS UTGÅNG

Tisdagen den 10 februari 2015 skrev Hifab International ett kontrakt med Utbildningsministeriet i Ankara för att leda projektet "Increasing School Attendance Rates Especially for Girls".

Projektet syftar till att uppnå jämlikhet och lika möjligheter för flickor och pojkar i utbildning. Det kommer att genomföras i 15 provinser i sydöstra Turkiet och vidareutbilda 15 000 lärare i pedagogik.

Hifabs uppdrag är att bemanna projektet och projektleda alla insatser. Total kontraktsvolym är ca 4,6 MEURO och projektets längd är 23 månader. Hifab genomför projektet tillsammans med fyra internationella och en lokal partner. Projektet finansieras av Europeiska Unionen.

Källa: Hifab



## Koncernens resultat och ställning för åren 2010–2014 framgår i sammandrag av nedanstående tabell

	2010	2011	2012	2013	2014
Intäkter, kSEK	423 247	387 687	418 144	460 253	479 367
Rörelseresultat i konsultverksamheten, kSEK	11 178	16 294	27 178	14 084	12 831
Resultat efter finansiella poster, kSEK	8 728	19 298	25 983	13 712	13 119
Årets resultat, hänförligt till moderbolagets aktieägare, kSEK	5 780	15 535	16 511	10 432	10 258
Balansomslutning, kSEK	163 636	161 828	178 209	179 220	202 916
Eget kapital, hänförligt till moderbolagets aktieägare, kSEK	68 590	77 860	82 230	77 563	81 630
Kassalikviditet, (%)	159	177	172	153	148
Soliditet, (%)	42	48	46	43	40
Avkastning på sysselsatt kapital, (%)	13	24	32	17	16
Avkastning på eget kapital efter skatt, (%)	8	20	20	13	13
Skuldsättningsgrad, (GGR)	1,3	1,0	1,2	1,3	1,5
Antalet årsanställda	348	334	354	413	425

### Nyckeltalsdefinitioner

Intäkter - Fakturerade arvoden, utlägg och underkonsulter

Kassalikviditet - Omsättningstillgångar exklusive klientmedel, i procent av kortfristiga skulder exklusive klientmedel

Soliditet - Eget kapital, i procent, av balansomslutningen exklusive klientmedel

Avkastning på sysselsatt kapital - Resultat efter finansiella poster plus finansiella kostnader, i procent av balansomslutningen exklusive klientmedel och icke räntebärande skulder

Avkastning på eget kapital efter skatt - Resultat efter skatt, i procent av eget kapital

Skuldsättningsgrad - Kortfristiga skulder exklusive klientmedel plus långfristiga skulder, i förhållande till eget kapital

Antal årsanställda - Under året genomsnittligt antal anställda omräknat till heltidstjänster

Eget kapital per aktie - Eget kapital i relation till antal aktier vid periodens utgång

Netto kassaflöde per aktie - Kassaflöde från den löpande verksamheten (före investeringar) och före betald skatt i relation till genomsnittligt antal aktier

Resultat per aktie - Årets resultat i relation till genomsnittligt antal aktier

## Förslag till vinstdisposition

Till bolagsstämmans förfogande står följande vinstmedel, SEK:

Balanserat resultat	153 559 690
Årets resultat	8 902 991
Resultat att disponera	162 462 681

Styrelsen föreslår bolagsstämman att lämna utdelning för räkenskapsåret

Till aktieägare utdelas (motsvarande 0,40 SEK/aktie)	12 167 782
I ny räkning överförs	150 294 899

Styrelsens yttrande avseende föreslagen vinstutdelning

Med beaktande av moderbolagets och koncernens soliditet, framtida likviditetsbehov och investeringsförmåga finner styrelsen den föreslagna utdelningen försvarlig med hänsyn till vad som anges i 17 kap 3 § aktiebolagslagen.



## Resultaträkning – koncernen

kSEK	Not	KONCERNEN	
		2014	2013
<b>RÖRELSENS INTÄKTER</b>			
Intäkter		479 367	460 253
Övriga rörelseintäkter	1	270	508
<b>Summa</b>		<b>479 637</b>	<b>460 761</b>
<b>RÖRELSENS KOSTNADER</b>			
Övriga externa kostnader	2	-200 414	-182 993
Löner och personal	3	-265 328	-262 500
Avskrivningar	11, 12	-1 064	-1 184
<b>Summa</b>		<b>-466 806</b>	<b>-446 677</b>
<b>Rörelseresultat</b>		<b>12 831</b>	<b>14 084</b>
<b>RESULTAT FRÅN FINANSIELLA INVESTERINGAR</b>			
Ränteintäkter och liknande resultatposter	5	551	162
Räntekostnader och liknande resultatposter	6	-263	-534
<b>Summa finansiella intäkter och kostnader</b>		<b>288</b>	<b>-372</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>13 119</b>	<b>13 712</b>
Årets redovisade skatt	7	-2 861	-3 280
<b>Årets resultat</b>		<b>10 258</b>	<b>10 432</b>
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	17	10 258	10 432
Minoritetsdelägare		-	-
		<b>10 258</b>	<b>10 432</b>
Resultat per aktie räknat på resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare under året (uttryckt i kr per aktie)	17	<b>0,34</b>	0,34
<b>Rapport över totalresultatet – koncernen</b>			
		<b>2014</b>	<b>2013</b>
Periodens resultat		<b>10 258</b>	10 432
Komponenter som senare kan komma att omklassificeras till årets resultat:			
Valutadifferenser vid omräkning av utlandsverksamheter		248	142
Skatt hänförligt till komponenter avseende övrigt totalresultat		-55	-31
<b>Summa övrigt totalresultat för året, netto efter skatt</b>		<b>193</b>	111
<b>Summa totalresultat för året</b>		<b>10 451</b>	10 543
Summa totalresultat hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		10 451	10 543
Minoritetsdelägare		-	-
		<b>10 451</b>	10 543
Resultat per aktie räknat på totalresultat hänförligt till moderbolagets aktieägare under året (uttryckt i kr per aktie)		0,34	0,34

## Rapport över finansiell ställning – koncernen

kSEK	Not	KONCERNEN	
		2014-12-31	2013-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>			
IMMATERIELLA TILLGÅNGAR			
Goodwill	10	15 954	15 954
<b>Summa immateriella anläggningstillgångar</b>		<b>15 954</b>	15 954
MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			
Inventarier	11, 12	2 058	2 826
<b>Summa materiella anläggningstillgångar</b>		<b>2 058</b>	2 826
FINANSIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			
Andra långfristiga värdepappersinnehav	8, 14	194	194
Andra långfristiga fordringar		1 001	-
Uppskjuten skattefordran	7	6 478	9 290
<b>Summa finansiella anläggningstillgångar</b>		<b>7 673</b>	9 484
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>25 685</b>	28 264
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR			
Pågående uppdrag, ej fakturerat	15	15 874	21 809
Förskott till leverantör		15 305	5 070
<b>Summa pågående uppdrag</b>		<b>31 179</b>	26 879
KORTFRISTIGA FORDRINGAR			
Kundfordringar	8, 9	83 233	63 222
Skattefordran		5 285	7 817
Övriga fordringar	8	415	828
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	8, 16	8 231	8 975
<b>Summa kortfristiga fordringar</b>		<b>97 164</b>	80 842
Likvida medel	8, 19	48 888	43 235
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>177 231</b>	150 956
<b>Summa totala tillgångar</b>		<b>202 916</b>	179 220

## Rapport över finansiell ställning, forts. – koncernen

kSEK	Not	KONCERNEN	
		2014-12-31	2013-12-31
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
EGET KAPITAL			
Aktiekapital	18	3 042	3 042
Övrigt tillskjutet kapital		1 109	1 109
Omräkningsreserv		960	767
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat		76 519	72 645
<b>Summa eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare</b>		<b>81 630</b>	<b>77 563</b>
Minoritetens andel av eget kapital		44	44
<b>Summa eget kapital</b>		<b>81 674</b>	<b>77 607</b>
LÅNGFRISTIGA SKULDER			
Skulder till kreditinstitut	8, 20	200	1 800
Uppskjutet skatteskuld	7	43	773
Avsättning pensioner		1 244	-
Övriga långfristiga skulder	8, 20	-	383
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>1 487</b>	<b>2 956</b>
KORTFRISTIGA SKULDER			
Skulder till kreditinstitut	8, 20	1 600	1 600
Förskott från kunder	8, 20	28 995	12 975
Leverantörsskulder	8, 20	30 156	23 332
Övriga kortfristiga skulder	8, 20	19 739	18 792
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	8, 21	39 265	41 958
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>119 755</b>	<b>98 657</b>
<b>Summa eget kapital och skulder</b>		<b>202 916</b>	<b>179 220</b>
<b>Ställda panter och eventalförpliktelser</b>	22	<b>41 573</b>	<b>41 446</b>

## Nyckeltal per aktie

	Not	KONCERNEN	
		2014-12-31	2013-12-31
Antal aktier vid periodens slut	17	30 419 456	30 419 456
Eget kapital, kr		2,68	2,55
Utdelning enligt styrelsens förslag, kr		0,40	0,20

Nyckeltalsdefinition se sid 28



## Rapport över förändringar i eget kapital – Koncernen

kSEK	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräknings- reserv	Balanserade vinstmedel inkl årets resultat	Totalt hänförligt till moder- bolagets aktieägare	Minoritets- intressen	Totalt eget kapital
<b>Ingående balans per 1 januari 2013</b>	<b>3 042</b>	<b>1 109</b>	<b>656</b>	<b>77 423</b>	<b>82 230</b>	<b>44</b>	<b>82 274</b>
<b>FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL 2013</b>							
Årets resultat				10 432	10 432		10 432
Övrigt totalresultat							
Valutakursdifferenser vid omräkning av utlandsverksamheter			142		142		142
Skatt hänförligt till komponenter avseende övrigt totalresultat			-31		-31		-31
<b>Summa totalresultat för året</b>			<b>111</b>	<b>10 432</b>	<b>10 543</b>		<b>10 543</b>
Lämnad utdelning				-15 210	-15 210		-15 210
<b>Utgående balans per 31 december 2013</b>	<b>3 042</b>	<b>1 109</b>	<b>767</b>	<b>72 645</b>	<b>77 563</b>	<b>44</b>	<b>77 607</b>

<b>Ingående balans per 1 januari 2014</b>	<b>3 042</b>	<b>1 109</b>	<b>767</b>	<b>72 645</b>	<b>77 563</b>	<b>44</b>	<b>77 607</b>
<b>FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL 2014</b>							
Årets resultat				10 258	10 258		10 258
Tillämpning ny redovisningsprincip 1)				-300	-300		-300
Övrigt totalresultat							
Valutakursdifferenser vid omräkning av utlandsverksamheter			248		248		248
Skatt hänförligt till komponenter avseende övrigt totalresultat			-55		-55		-55
<b>Summa totalresultat för året</b>			<b>193</b>	<b>9 958</b>	<b>10 151</b>		<b>10 151</b>
Lämnad utdelning				-6 084	-6 084		-6 084
<b>Utgående balans per 31 december 2014</b>	<b>3 042</b>	<b>1 109</b>	<b>960</b>	<b>76 519</b>	<b>81 630</b>	<b>44</b>	<b>81 674</b>

## Eget kapitalräkning – Moderbolaget

kSEK	Aktie- kapital	Reserv- fond	Balanserat resultat	Årets resultat	Totalt eget kapital
<b>Ingående balans per 1 januari 2013</b>	<b>3 042</b>	<b>200</b>	<b>163 906</b>	<b>2 255</b>	<b>169 403</b>
Vinstdisposition enligt beslut vid årets bolagsstämma			2 255	-2 255	
Utdelning			-15 210		-15 210
Årets resultat				8 692	8 692
<b>Utgående balans per 31 december 2013</b>	<b>3 042</b>	<b>200</b>	<b>150 951</b>	<b>8 692</b>	<b>162 885</b>
<b>Ingående balans per 1 januari 2014</b>	<b>3 042</b>	<b>200</b>	<b>150 951</b>	<b>8 692</b>	<b>162 885</b>
Vinstdisposition enligt beslut vid årets bolagsstämma			8 692	-8 692	
Utdelning			-6 084		-6 084
Årets resultat				8 903	8 903
<b>Utgående balans per 31 december 2014</b>	<b>3 042</b>	<b>200</b>	<b>153 559</b>	<b>8 903</b>	<b>165 704</b>

1) Retroaktiv tillämpning har skett av koncernens tecknade kapitalförsäkringar för tidigare nyckelpersoner. Effekten på det egna kapitalet är 300 KSEK för tidigare år (ÄRL 3 kap 9 § och IAS8).

## Rapport över kassaflöden – koncernen

kSEK	Not	KONCERNEN	
		2014	2013
<b>DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN</b>			
Rörelseresultat		12 831	14 084
Ej kassaflödespåverkande poster	25	504	706
Erhållen ränta och resultat från finansiella transaktioner		551	162
Betald ränta		-263	-534
Betald skatt		1 698	-4 936
<b>Summa kassaflöde från löpande verksamhet före förändring av rörelsekapital</b>		<b>15 321</b>	<b>9 482</b>
<b>KASSAFLÖDE FRÅN FÖRÄNDRING I RÖRELSEKAPITAL</b>			
Förändring av pågående arbeten		-4 011	-7 665
Förändring av rörelsefordringar		-16 652	9 027
Förändring av rörelseskulder		18 805	2 833
<b>Summa förändring i rörelsekapital</b>		<b>-1 858</b>	<b>4 195</b>
<b>Kassaflöde från löpande verksamhet</b>		<b>13 463</b>	<b>13 677</b>
<b>INVESTERINGSVERKSAMHETEN</b>			
Förvärv av dotterbolag	28	-485	-9 208
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	11, 12	-283	-1 758
Förvärv av övriga finansiella tillgångar		-1 001	-
<b>Kassaflöde från investeringar</b>		<b>-1 769</b>	<b>-10 966</b>
<b>FINANSIERINGSVERKSAMHETEN</b>			
Avsatt till pensioner		1 244	-
Amortering av banklån		-1 600	-1 600
Utdelning		-6 084	-15 210
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>-6 440</b>	<b>-16 810</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>5 254</b>	<b>-14 099</b>
Likvida medel vid årets början		43 235	57 169
Kursdifferens i likvida medel		399	165
<b>Likvida medel vid årets slut</b>		<b>48 888</b>	<b>43 235</b>

## Resultaträkning – moderbolaget

kSEK	Not	MODERBOLAGET	
		2014	2013
<b>RÖRELSENS INTÄKTER</b>			
Övriga rörelseintäkter	1	-	-
<b>Summa</b>		-	-
<b>RÖRELSENS KOSTNADER</b>			
Övriga externa kostnader	2	23	-90
Löner och personal	3	-	-
<b>Summa</b>		<b>23</b>	-90
<b>Rörelseresultat</b>		<b>23</b>	-90
<b>RESULTAT FRÅN FINANSIELLA INVESTERINGAR</b>			
Resultat från andelar i koncernföretag	4	-	-497
Ränteintäkter och liknande resultatposter	5	9 873	14 369
Räntekostnader och liknande resultatposter	6	-2 427	-2 499
<b>Summa finansiella intäkter och kostnader</b>		<b>7 446</b>	11 373
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>7 469</b>	11 283
<b>BOKSLUTSDISPOSITIONER</b>			
Erhållna koncernbidrag		4 227	-
Lämnade koncernbidrag		-280	-
<b>Summa bokslutsdispositioner</b>		<b>3 947</b>	-
<b>Resultat före skatt</b>		<b>11 416</b>	-
Årets redovisade skatt	7	-2 513	-2 591
<b>Årets resultat</b>		<b>8 903</b>	8 692

## Totalresultat – moderbolaget

kSEK	MODERBOLAGET	
	2014	2013
Årets resultat	8 903	8 692
<b>Årets totalresultat</b>	<b>8 903</b>	8 692

## Balansräkning – moderbolaget

kSEK	Not	MODERBOLAGET	
		2014-12-31	2013-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR</b>			
MATERIELLA TILLGÅNGAR			
<b>Summa materiella tillgångar</b>		-	-
FINANSIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			
Andelar i koncernföretag	13	153 321	1 021
Andra långfristiga fordringar koncernföretag		22 503	221 983
Uppskjuten skattefordran	7	5 522	8 035
<b>Summa finansiella tillgångar</b>		<b>181 346</b>	231 039
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>181 346</b>	231 039
<b>OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR</b>			
KORTFRISTIGA FORDRINGAR			
Kortfristiga fordringar koncern		4 208	-
Övriga fordringar		87	87
<b>Summa kortfristiga fordringar</b>		<b>4 295</b>	87
Likvida medel		-	-
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>4 295</b>	87
<b>Summa totala tillgångar</b>		<b>185 641</b>	231 126

## Balansräkning, forts – moderbolaget

kSEK	Not	MODERBOLAGET	
		2014-12-31	2013-12-31
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
BUNDET EGET KAPITAL			
Aktiekapital	18	3 042	3 042
Reservfond		200	200
<b>Summa bundet eget kapital</b>		<b>3 242</b>	3 242
FRITT EGET KAPITAL			
Fria reserver/balanserat resultat		153 559	150 951
Årets resultat		8 903	8 692
<b>Summa fritt eget kapital</b>		<b>162 462</b>	159 643
<b>Summa eget kapital</b>		<b>165 704</b>	162 885
LÅNGFRISTIGA SKULDER			
Skulder till koncernföretag		16 881	20 723
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>16 881</b>	20 723
KORTFRISTIGA SKULDER			
Skulder till koncernföretag	20	3 056	47 428
Övriga kortfristiga skulder		-	90
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>3 056</b>	47 518
<b>Summa eget kapital och skulder</b>		<b>185 641</b>	231 126
<b>Ställda säkerheter och ansvarsförbindelser</b>	22, 27	-	-

## Kassaflödesanalys – moderbolaget

kSEK	Not	MODERBOLAGET	
		2014	2013
<b>DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN</b>			
Rörelseresultat		23	-90
Ej kassaflödespåverkande redovisningsposter	25	3 947	497
Betald skatt		-	1
Erhållen ränta		9 873	14 369
Betald ränta		-2 427	-2 996
<b>Summa kassaflöde från löpande verksamhet före förändring av rörelsekapital</b>		<b>11 416</b>	<b>11 781</b>
<b>KASSAFLÖDE FRÅN FÖRÄNDRING I RÖRELSEKAPITAL</b>			
Förändring av rörelsefordringar		-4 208	-
Förändring av rörelseskulder		-	-
<b>Summa förändring i rörelsekapital</b>		<b>-4 208</b>	<b>-</b>
<b>Kassaflöde från löpande verksamhet</b>		<b>7 204</b>	<b>11 781</b>
<b>INVESTERINGSVERKSAMHETEN</b>			
Förvärv av koncernföretag		-152 300	-
Avyttring av koncernföretag		-	129
<b>Kassaflöde från investeringar</b>		<b>-152 300</b>	<b>129</b>
<b>FINANSIERINGSVERKSAMHETEN</b>			
Finansiella överföringar med koncernföretag		151 176	3 300
Utdelning		-6 084	-15 210
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>145 092</b>	<b>-11 910</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>-</b>	<b>-</b>
Likvida medel vid årets början		-	-
Kursdifferens i likvida medel		-	-
<b>Likvida medel vid årets slut</b>		<b>-</b>	<b>-</b>

## Noter

### 1. VERKSAMHETENS ART

Hifab Group AB:s (publ) och dotterföretagens (nedan gemensamt kallade "koncernen") huvudsakliga verksamhet erbjuder projektledning och rådgivning för en hållbar utveckling.

### 2. ALLMÄN INFORMATION

Hifab Group AB (publ) med org. nr 556394-1987 är ett svenskt aktiebolag med säte i Stockholm.

Adressen till Hifab Group AB:s huvudkontor är:

Box 19090, 104 32 Stockholm och besöksadressen är Sveavägen 167, 113 46 Stockholm.

Hifab Group-aktien handlas på OMX First North från och med den 7 oktober 2008. Information om aktien och ägare framgår på sid 22–23.

Årsredovisningen för året fram till och med den 31 december 2014 (inklusive jämförande siffror fram till och med den 31 december 2013) godkändes av styrelsen för utfärdande den 10 april 2015.

### 3. REDOVISNINGSPRINCIPER

#### 3.1 Överensstämmelse med normgivning och lag

Koncernredovisningen för Hifab Group har upprättats i enlighet med de av EU godkända International Financial Reporting Standards (IFRS) samt tolkningsuttalanden från IFRS Interpretation Committee, som godkänts av EG-kommissionen för tillämpning inom EU. Vidare tillämpar koncernen även Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1 kompletterande redovisningsregler för koncernen, vilken specificerar de tillägg till IFRS-upplysningar som krävs enligt bestämmelserna i Årsredovisningslagen.

#### 3.2 Nya och ändrade standarder och tolkningar 2014

Nya och ändrade standarder och tolkningar har inte haft någon väsentlig påverkan på koncernens finansiella rapporter 2014.



Elever från skolan Dhoparchala Efic Government grundskola i Bangladesh. Källa: Elisabeth Brattlund, Hifab

### 3.3 Standarder och tolkningar som ännu inte trätt i kraft

Nya och ändrade standarder och tolkningar som har givits ut men som träder ikraft för räkenskapsår som börjar efter den 1 januari 2015 har ännu inte börjat tillämpas av koncernen. Nedan beskrivs de nya och ändrade standarder och tolkningar som bedöms få påverkan på koncernens finansiella rapporter den period de tillämpas för första gången.

Standard	Skall tillämpas för räkenskapsår som börjar:
IFRS 15 Revenue from contracts with customer*	1 januari 2017 eller senare
IFRS 9 Financial instruments*	1 januari 2018 eller senare

\* Ännu ej godkända för tillämpning inom EU.

IFRS 15 Revenue from contracts with customer utfärdades den 28 maj 2014 och ska ersätta IAS 18 Intäkter och IAS 11 Entreprenadavtal. Tillämpning av IFRS 15 är obligatorisk för samtliga IFRS rapporterande företag från och med räkenskapsår som påbörjas den 1 januari 2017 eller senare.

IFRS 15 innebär en modell för intäktsredovisning för nästan alla inkomster som uppkommer genom avtal med kunder, med undantag för leasingavtal, finansiella instrument och försäkringsavtal. Grundprincipen för intäktsredovisning är att företag ska redovisa intäkter när samtliga risker och förmåner som är förknippade med varorna och eller tjänsterna övergår till kunderna i utbyte mot ersättning för dessa varor och eller tjänster.

Den nya standarden kan få konsekvenser på serviceavtal, försäljning med olika inslag av varor och eller tjänster, långsiktiga kontrakt, konsultarvoden, licensbaserad försäljning och möjligen på underliggande garantiavtal. Företagsledningen har ännu inte genomfört en detaljerad analys av effekterna vid tillämpning av IFRS 15 och kan därför ännu inte kvantifiera effekterna.

IFRS 9 Finansiella instrument utfärdades den 24 juli 2014 och ska ersätta IAS 39 Finansiella instrument: Redovisning och värdering. Standarden är utgiven i faser där den version som gavs ut i juli 2014 ersätter alla de tidigare versionerna. Standarden innehåller nya krav för klassificering och värdering av finansiella instrument, för bortbokning, nedskrivning och generella regler för säkringsredovisning. Standarden är obligatorisk för perioder som börjar 1 januari 2018 och den är ännu inte antagen av EU.

*Företagsledningens bedömning är att tillämpningen av IFRS 9 kan påverka de redovisade beloppen i de finansiella rapporterna vad gäller koncernens finansiella tillgångar och skulder. Företagsledningen har ännu inte genomfört en detaljerad analys av effekterna vid tillämpning av IFRS 9 och kan därför ännu inte kvantifiera effekterna.*

Företagsledningen bedömer att övriga nya och ändrade standarder och tolkningar som inte har trätt ikraft väntas inte få någon väsentlig påverkan på koncernens finansiella rapporter när de tillämpas för första gången.



## 4. SAMMANFATTNING AV VÄSENTLIGA REDOVISNINGSPRINCIPER

### 4.1 Allmänt

De väsentliga redovisningsprinciper som har använts i utarbetandet av denna koncernredovisning sammanfattas nedan.

I koncernredovisningen har värdering skett till anskaffningsvärde, utom då det gäller vissa finansiella instrument värderade till verkligt värde och till upplupet anskaffningsvärde.

Att upprätta de finansiella rapporterna enligt IFRS kräver att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen i resultat- och balansräkningen. Bedömningarna grundas på den information som finns tillgänglig vid varje balansdag. Även om dessa bedömningar grundas på den bästa information som ledningen har tillgång till, kan det faktiska resultatet i slutänden skilja sig från uppskattningarna.

### 4.2 Koncernredovisning

Koncernredovisningen omfattar moderföretaget Hifab Group AB och de företag över vilka moderföretaget har bestämmande inflytande (dotterföretag). Bestämmande inflytande föreligger när moderföretaget har inflytande över investeringsobjektet, är exponerad för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt engagemang i investeringsobjektet och kan använda sitt inflytande över investeringsobjektet till att påverka sin avkastning.

Moderföretaget gör en ny bedömning av huruvida bestämmande inflytande föreligger om fakta och omständigheter tyder på att en eller flera av de faktorer som anges ovan har ändrats.

Konsolidering av ett dotterföretag sker från och med den dag moderföretaget får bestämmande inflytande och fram till den dag det upphör att ha det bestämmande inflytandet över dotterföretaget. Detta innebär att intäkter och kostnader för ett dotterföretag som förvärvats eller avyttrats under innevarande räkenskapsår inkluderas i koncernens resultaträkning samt övrigt totalresultat från den dag moderföretaget får det bestämmande inflytandet fram till den dag moderföretaget upphör att ha det bestämmande inflytandet.

Koncernens resultat och komponenter i övrigt totalresultat är hänförligt till moderföretagets ägare och till innehav utan bestämmande inflytande även om detta leder till ett negativt värde för innehav utan bestämmande inflytande.

Redovisningsprinciperna för dotterföretag har vid behov justerats för att överensstämma med koncernens redovisningsprinciper. Alla koncerninterna transaktioner, mellanhavanden samt orealiserade vinster och förluster hänförliga till koncerninterna transaktioner har eliminerats vid upprättandet av koncernredovisningen.

### 4.3 Rörelseförvärv

Företagsförvärv redovisas enligt förvärvsmetoden. Förvärvsmetoden innebär att verkligt värde på förvärvade tillgångar och skulder bestäms per den dag då kontroll erhålls över det förvärvade företaget, vilket även används som grund för därpå följ-

ande värdering i enlighet med koncernens redovisningsprinciper. Transaktionskostnader hänförliga till förvärvet ingår ej i anskaffningsvärdet för dotterföretaget.

Skillnaden mellan anskaffningsvärdet, värdet på minoriteten samt det verkliga värdet på tidigare innehav och det verkliga värdet på förvärvade identifierbara tillgångar, skulder och eventualityförpliktelser redovisas som goodwill. Om det uppstår en negativ skillnad redovisas skillnaden direkt i resultaträkningen.

Minoritetsandel redovisas antingen som en proportionell andel av de förvärvade nettotillgångarna eller till verkligt värde, vilket bedöms per förvärv. Tilläggsköpeskillning redovisas till bedömt verkligt värde med senare förändringar redovisade i resultaträkningen.

Vid stegvisa förvärv sker en värdering till verkligt värde vid den tidpunkt då kontroll erhållits. Omvärderingseffekter på tidigare ägd andel innan kontroll erhållits redovisas i resultaträkningen. Ökad eller minskad ägarandel då dotterföretaget är under fortsatt kontroll redovisas som förändringar inom eget kapital.

Minoritetsintressen redovisas i koncernredovisningen under eget kapital, skilt från moderföretagets egna kapital. Minoritetsintressen ingår i koncernens resultat och totalresultat och redovisas separat från moderföretagets andel som en fördelning av periodens resultat och totalresultat.

### 4.4 Samarbetsarrangemang

Ett samarbetsarrangemang är ett arrangemang över vilket två eller fler parter har gemensamt bestämmande inflytande. Samarbetsarrangemang klassificeras endera som ett joint venture eller som gemensam verksamhet. HIFAB Group AB har bedömt sina samarbetsarrangemang och fastställt att de är joint ventures.

Innehav i joint ventures redovisas med tillämpning av kapitalandelsmetoden. Enligt kapitalandelsmetoden redovisas andelar i joint venture i balansräkningen till anskaffningsvärde justerat för förändringar i koncernens andel i joint ventures nettotillgångar, med avdrag för eventuella värdeminskningar i verkligt värde på individuella andelar. När koncernens andel av förlusterna i ett joint venture motsvarar eller överstiger dess innehav i joint venture (inklusive eventuella långsiktiga innehav som, till sin innebörd, utgör del av koncernens innehav i joint venture), redovisar koncernen inte ytterligare förluster, om inte koncernen har påtagit sig förpliktelser eller gjort betalningar för joint ventures räkning.

Vid transaktioner mellan koncernföretag och joint venture elimineras den del av orealiserade vinster och förluster som motsvarar koncernens andel av joint venture. Erhållna utdelningar från joint venture minskar investeringens redovisade värde.

### 4.5 Valutaomräkning

Hifab Groups koncernredovisning redovisas i svenska kronor (SEK), vilket även är moderbolagets funktionella valuta.

Transaktioner i utländsk valuta omräknas genom användande av de valutakurser som gäller respektive transaktionsdatum (spotvalutakurs). Fordringar och skulder och andra monetära

poster i utländsk valuta omräknas till balansdagens kurs.

Vinster och förluster på utländsk valuta på grund av omräkning från sådana transaktioner och på grund av omvärdering av monetära balansposter till balansdagens valutakurser redovisas i resultaträkningen under "övriga intäkter" eller "övriga kostnader".

Dotterföretagens tillgångar och skulder har omräknats till svenska kronor enligt gällande kurs per balansdagen. Intäkter och kostnader har omräknats till koncernens rapporteringsvaluta enligt rapportperiodens genomsnittliga kurser. De differenser som uppstår vid denna metod redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i omräkningsreserven i eget kapital.

#### 4.6 Redovisning av intäkter och kostnader

Koncernen har uppdrag på både löpande räkning och fast pris. Uppdrag på löpande räkning intäktsredovisas i takt med fakturering. Uppdrag till fast pris intäktsredovisas enligt metoden för successiv vinstavräkning. Ett uppdrags färdigställandegrad bestäms genom att nedlagda utgifter på balansdagen jämförs med beräknade totala utgifter. Färdigställandegraden fastställs utifrån projektledarnas skriftliga bedömningar av utfört arbete och beräknat återstående arbete.

I balansräkningen värderas pågående tjänsteuppdrag till den vinstavräknade upparbetningen efter reduktion för konstaterade förluster och befarade risker.

Tjänsteuppdrag där upparbetade intäkter överstiger delfakturerade belopp redovisas som fordringar avseende pågående tjänsteuppdrag.

Tjänsteuppdrag där delfakturerade belopp överstiger upparbetade intäkter redovisas som skulder avseende pågående tjänsteuppdrag.

I de fall utfallet av ett tjänsteuppdrag inte kan beräknas på ett tillförlitligt sätt, redovisas intäkter för nedlagt arbete och till samma belopp som uppdragsutgifter, om de sannolikt kommer att ersättas av beställaren.

En befarad förlust i ett uppdrag redovisas omgående som kostnad.

Rörelsekostnader redovisas i resultaträkningen när varan levererats eller när tjänsten förbrukats.

Kostnader avseende operationella leasingavtal redovisas i resultaträkning linjärt över leasingavtalets löptid. Variabla avgifter kostnadsförs när de uppstår.

Ränteintäkter redovisas över löptiden med tillämpning av effektivräntemetoden.

Lånekostnader (ränteutgifter) belastar resultatet för den period det hänför sig till avser.

#### 4.7 Goodwill

Goodwill utgörs av skillnaden mellan anskaffningsvärdet, värdet på minoriteten samt det verkliga värdet på tidigare innehav och det verkliga värdet på förvärvade identifierbara tillgångar, skulder och eventalförpliktelser redovisas som goodwill. Om detta

värde är negativt redovisas skillnaden direkt i resultaträkningen.

Goodwill värderas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar. Goodwill fördelas till kassagenererande enheter och testas årligen, eller oftare vid indikation på värdenedgång, för nedskrivningsbehov.

Goodwill som uppkommit vid förvärv av intresseföretag inkluderas i det redovisade värdet för andelar i intresseföretag.

#### 4.8 Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar tas upp till anskaffningsvärdet efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången.

Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar kostnadsförs så att tillgångens anskaffningsvärde minskat med beräknat restvärde vid nyttjandeperiodens slut, skrivs av linjärt över dess beräknade nyttjandeperiod.

Övriga inventarier (kontorsinventarier, kontorsmaskiner och fordon) har åsatts en nyttjandeperiod om 5 år medan datorer och datorutrustning har en nyttjandeperiod om 3 år.

#### 4.9 Nedskrivningar

De redovisade värdena för koncernens tillgångar, med undantag för uppskjutna skattefordringar som värderas i enlighet med IAS 12 Inkomstskatter, prövas vid varje balansdag för att bedöma om det finns indikation på nedskrivningsbehov.

Om någon sådan indikation finns beräknas tillgångens eller den kassagenererande enhetens återvinningsvärde.

Nedskrivningar redovisas via resultaträkningen.

#### 4.10 Redovisning av finansiella tillgångar och finansiella skulder

En finansiell tillgång eller finansiell skuld redovisas i balansräkningen när bolaget blir part till instrumentets avtalsenliga villkor. En finansiell tillgång eller en del av en finansiell tillgång bokas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiserar, förfaller eller när bolaget förlorar kontrollen över den. En finansiell skuld eller en del av en finansiell skuld bokas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks.

Vid varje balansdag utvärderar bolaget om det finns objektiva indikationer om att en finansiell tillgång eller grupp av finansiella tillgångar är i behov av nedskrivning på grund av inträffade händelser. Exempel på sådana händelser är väsentligt försämrade finansiella ställning för motparten eller utebliven betalning av förfallna belopp.

Finansiella tillgångar och finansiella skulder som vid den efterföljande redovisningen inte värderas till verkligt värde via resultaträkningen, redovisas vid den initiala redovisningen till verkligt värde med tillägg respektive avdrag för transaktionskostnader. Finansiella tillgångar och finansiella skulder som vid den efterföljande redovis-

ningen värderas till verkligt värde via resultaträkningen, redovisas vid den initiala redovisningen till verkligt värde. Vid den efterföljande redovisningen värderas finansiella instrument till upplupet anskaffningsvärde eller till verkligt värde beroende på den initiala kategoriseringen enligt IAS 39.

Vid den initiala redovisningen kategoriseras en finansiell tillgång eller en finansiell skuld i en av följande kategorier:

#### Finansiella tillgångar

- Verkligt värde via resultaträkningen
- Lånefordringar och kundfordringar
- Investeringar som hålles till förfall
- Finansiella tillgångar som kan säljas

#### Finansiella skulder

- Verkligt värde via resultaträkningen
- Övriga finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde

Koncernen saknar finansiella instrument i kategorierna 'Investeringar som hålles till förfall', 'Finansiella tillgångar och finansiella skulder som redovisas till verkligt värde via resultaträkningen'.

Förvärv och avyttringar av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen. I de fall bolaget förvärvar eller avyttrar noterade värdepapper tillämpas likviddagsredovisning.

#### Finansiella instrumentens verkliga värde

Det verkliga värdet för finansiella tillgångar och skulder med standardvillkor som handlas på en aktiv marknad bestäms med hänvisning till noterat marknadspris.

Det verkliga värdet på andra finansiella tillgångar och skulder bestäms enligt allmänt accepterade värderingsmodeller som baseras på information hämtad från observerbara aktuella marknadstransaktioner.

För samtliga finansiella tillgångar och skulder bedöms det redovisade värdet vara en god approximation av dess verkliga värde, om inte annat särskilt anges i efterföljande noter.

#### Upplupet anskaffningsvärde

Med upplupet anskaffningsvärde avses det belopp till vilket tillgången eller skulden initialt redovisades med avdrag för amorteringar, tillägg eller avdrag för ackumulerad periodisering enligt effektivräntemetoden av den initiala skillnaden mellan erhållet/betalat belopp och belopp att betala/erhålla på förfalldagen samt med avdrag för nedskrivningar.

Effektivräntan är den ränta som vid en diskontering av samtliga framtida förväntade kassaflöden över den förväntade löptiden resulterar i det initialt redovisade värdet för den finansiella tillgången eller den finansiella skulden.

#### Kvittning av finansiella tillgångar och skulder

Finansiella tillgångar och skulder kvittas och redovisas med ett

nettobelopp i balansräkningen när det finns en legal rätt att kvitta och när avsikt finns att reglera posterna med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden.

#### Likvida medel

I likvida medel ingår kassa, banktillgodohavanden och övriga kortfristiga placeringar med förfalldag inom tre månader från anskaffningstidpunkten och som lätt kan omvandlas till kontanter samt är föremål för en obetydlig risk för värdeförändringar.

#### Kundfordringar

Kundfordringar kategoriseras som "Lånefordringar och kundfordringar" vilket innebär värdering till upplupet anskaffningsvärde. Kundfordringarnas förväntade löptid är dock kort, varför redovisning sker till nominellt belopp utan diskontering. Avdrag görs för fordringar som bedömts som osäkra. Nedskrivningar av kundfordringar redovisas i rörelsens kostnader.

#### Finansiella tillgångar som kan säljas

Kategorin avser tillgångar som inte är derivat som antingen är identifierade som att de kan säljas eller inte är klassificerade i någon av ovanstående kategorier. Dessa tillgångar värderas till verkligt värde. Förändringar av det verkliga värdet redovisas i övrigt totalresultat.

#### Leverantörsskulder

Leverantörsskulder kategoriseras som "Övriga finansiella skulder" vilket innebär värdering till upplupet anskaffningsvärde. Leverantörsskuldernas förväntade löptid är dock kort, varför skulden redovisas till nominellt belopp utan diskontering.

#### Andra låneskulder

Checkräkningskrediter och andra lån kategoriseras som "Övriga finansiella skulder" och värderas till upplupet anskaffningsvärde enligt effektivräntemetoden. Eventuella skillnader mellan erhållet lånebelopp (netto efter transaktionskostnader) och återbetalning eller amortering av lån redovisas över lånens löptid enligt koncernens redovisningsprincip för lånekostnader (se ovan).

## 4.11 Inkomstskatt

Inkomstskatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt.

Aktuell skatt är skatt som skall betalas eller erhållas avseende aktuellt år, med tillämpning av de skattesatser som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen. Hit hör även justeringar av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden.

Uppskjuten skatt fastställs i allmänhet på basis av skillnaden mellan redovisade värden på tillgångar och skulder och deras respektive skattemässiga värden. Uppskjuten skatt fastställs emellertid varken vid den första redovisningen av goodwill eller vid den första redovisningen av en tillgång eller skuld såvida inte den

tillhörande transaktionen är ett företagsförvärv eller påverkar skatten eller den bokföringsmässiga vinsten.

Uppskjuten skatt på temporära skillnader knutna till innehav i dotterföretag och intresseföretag samt andelar i samarbetsarrangemang tas inte upp om en återföring av dessa temporära skillnader kan kontrolleras av koncernen och det är sannolikt att en återföring inte kommer att ske inom överskådlig framtid.

Uppskjutna skatteskulder redovisas i sin helhet, medan uppskjutna skattefordringar endast redovisas i den utsträckning som det är sannolikt att de kommer att kunna kvittas mot framtida skattepliktig inkomst. Hifab Groups ledning grundar sin bedömning av möjligheten till framtida skattepliktiga inkomster på koncernens senast godkända budget, som justeras för betydande skattefria inkomster och kostnader.

Förändringar när det gäller uppskjutna skattefordringar eller skatteskulder redovisas som en del av skattekostnaden i resultaträkningen, utom när de är hänförliga till poster som redovisas i eget kapital varvid den tillhörande uppskjutna skatten även redovisas i eget kapital.

Skattefordringar och skatteskulder nettoredovisas i balansräkningen i de fall det finns en legal rättighet att nettoredovisa beloppen samt att avsikten är att betala beloppen netto eller att fordran och skuld betalas samtidigt.

#### 4.12 Eget kapital och betalning av utdelning

Aktiekapitalet avser det registrerade aktiekapitalet och består av kvotvärdet på emitterade aktier.

Betalad överkurs omfattas av eventuella erhållna tillskott utöver aktiekapital vid genomförda emissioner. Transaktionskostnader hänförliga till aktieemissioner avräknas betalad överkurs efter avdrag för inkomstskatt.

Valutaomräkning av utländska verksamheter ingår i omräkningsreserven (Reserver).

Balanserade vinstmedel omfattar alla resultat från nuvarande och tidigare perioder enligt vad som anges i resultaträkningen.

Utdelning till aktieägarna redovisas som en skuld efter det att bolagsstämman godkänt utdelningen.

#### 4.13 Ersättningar efter avslutad anställning

Hifab Groups pensionsåtaganden har klassificerats som avgiftsbestämda pensionsplaner. En avgiftsbestämd plan är en pensionsplan enligt vilken koncernen betalar fasta inbetalningar till ett oberoende organ. Koncernen har inte juridisk eller informell förpliktelse att göra ytterligare inbetalningar sedan de fasta inbetalningarna gjorts. Förpliktelser avseende avgifter till avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad i resultaträkning när de uppstår.

Pensioner. Åtaganden avseende för tjänstemän i Sverige tryggas genom försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från redovisningsrådets Akutgrupp, UFR 3, är detta en förmånsbestämd plan, som omfattar flera arbetsgivare.

#### 4.14 Leasing

Ett finansiellt leasingavtal är ett avtal enligt vilket de ekonomiska riskerna och fördelarna som förknippas med ägandet av ett objekt i allt väsentlig överförs från leasinggivaren till leasingtagaren. Övriga leasingavtal klassificeras som operationella leasingavtal.

Samtliga leasingavtal har klassificerats som operationell leasing. Leasingavgifter vid operationella leasingavtal kostnadsförs linjärt över leasingperioden.

#### 4.15 Moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolaget följer den svenska Årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer.

Tillämpning av RFR 2 innebär att moderföretag så långt som möjligt ska tillämpa alla av EU godkända IFRS inom ramen för Årsredovisningslagen och Tryggandelagen samt beakta sambandet mellan rapportering och beskattning.

#### Ändrade redovisningsprinciper

De ändringar i RFR 2 Redovisning för juridiska personer och som har trätt i kraft för räkenskapsåret 2014 har inte haft någon väsentlig effekt på moderföretagets finansiella rapporter.

#### Ändringar i RFR 2 som ännu inte har trätt i kraft

##### IAS 19 Ersättningar till anställda

Tillämpning av Tryggandelagens bestämmelser är en förutsättning för skattemässig avdragsrätt. Reglerna i IAS 19 avseende förmånsbestämda planer behöver därför inte tillämpas i juridisk person. Istället kan förenklingsreglerna tillämpas.

De ändringar i RFR 2 Redovisning för juridiska personer som träder ikraft fr.o.m. 1 januari 2015 bedöms ej få någon väsentlig effekt på moderföretagets finansiella rapporter.

#### Nytt uttalande från Rådet för Finansiell Rapportering

##### UFR 10 Redovisning av pensionsplanen ITP 2 som finansieras genom försäkring i Alecta

UFR 10 ersätter UFR 3 Klassificering av ITP-låner som finansieras genom försäkring i Alecta och UFR 6 Pensionsplaner som omfattar flera arbetsgivare. Förslaget förväntas inte innebära någon redovisningsmässig förändring för företaget som tillämpar RFR 2.

##### Finansiella instrument

Moderföretaget tillämpar inte IAS 39 Finansiella instrument: Redovisning och värdering. I moderföretaget tillämpas en metod med utgångspunkt i anskaffningsvärde enligt Årsredovisningslagen.

##### Andelar i dotterföretag

Andelar i dotterföretag redovisas enligt anskaffningsvärde-metoden. Förvärvsrelaterade kostnader för dotterföretag, som kostnadsförs i koncernredovisningen, ingår som en del i anskaffningsvärdet för andelar i dotterföretag. Det redovisade värdet för

andelar i dotterföretag prövas avseende eventuellt nedskrivningsbehov då indikation på nedskrivningsbehov föreligger.

#### *Intresseföretag och Joint Ventures*

Andelar i intresseföretag och Joint Ventures redovisas enligt anskaffningsvärdemetoden.

#### *Utförande av tjänsteuppdrag*

I moderbolaget resultatredovisas tjänsteuppdrag enligt ÅRL 2 kap 4 § när tjänsten är färdigställd. Intill dess redovisas pågående tjänsteuppdrag till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen.

#### *Koncernbidrag och aktieägartillskott.*

Moderföretaget redovisar koncernbidrag som erhålls/lämnas från ett dotterbolag som en bokslutsdisposition enligt alternativregeln.

Aktieägartillskott förs direkt mot eget kapital hos mottagaren och aktiveras i andelar i dotterföretag hos givaren.

### **4.16 IFRS 8 Rörelsesegment**

Koncernen har identifierat ledningsgruppen som den högsta verkställande beslutsfattaren och rörelsesegmenten baseras på hur ledningen följer och styr verksamheten. Rörelsesegment identifieras utifrån den interna rapporteringen till ledningsgruppen.

Företagsledningen bedömer att verksamheten i rörelsesegmenten är likartade utifrån kriterierna i IFRS 8 varför koncernen rapporterar ett segment, projektledning.

### **4.17 Viktiga uppskattningar och antaganden för redovisningsändamål**

Uppskattningar och bedömningar utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och andra faktorer, inklusive förväntningar på framtida händelser som anses rimliga under rådande förhållanden. Som ett led i arbetet med att upprätta årsredovisning görs uppskattningar och antaganden om framtiden. De uppskattningar för redovisningsändamål som blir följden av dessa kommer, definitionsmässigt, inte alltid att motsvara det verkliga resultatet.

#### **Skatter**

Uppskjutten skatt beräknas på temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder samt för skattemässiga underskottsavdrag. Det är främst två typer av antaganden och bedömningar som påverkar den redovisade uppskjutna skatten. Dessa antaganden och bedömningar för att fastställa det redovisade värdet på olika tillgångar och skulder samt beträffande framtida skattepliktiga vinster, i de fall ett framtida utnyttjande av uppskjutna skattefordringar är beroende av detta.

#### **Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill**

Vid nedskrivningsprövning av koncernens goodwill har antaganden och uppskattningar gjorts gällande marginaler, tillväxt, diskonteringsränta mm. För en mer detaljerad beskrivning av nedskrivningsprövningarna, se not 10. Redovisat värde för goodwill per 31 december 2014 uppgick till 15 954 kSEK.



Källa: Richard De Wet,  
Projektleddare Hifab,  
Bangladesh

## Not 1 Övriga rörelseintäkter

kSEK	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2014	2013	2014	2013
Hyresintäkter	93	323	-	-
Övrigt	177	185	-	-
<b>Summa</b>	<b>270</b>	<b>508</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

## Not 2 Övriga externa kostnader

kSEK	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2014	2013	2014	2013
Kostnad inköpta tjänster	101 538	79 418	-	-
Kostnad utlägg	55 622	53 891	-	-
Övriga externa kostnader	43 254	49 684	23	-90
<b>Summa</b>	<b>200 414</b>	<b>182 993</b>	<b>23</b>	<b>-90</b>

### REVISIONSUPPDRAGET

kSEK	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2014	2013	2014	2013
Deloitte	445	425	-	-
Övriga revisorer	128	89	-	-
<b>Summa</b>	<b>573</b>	<b>514</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

### REVISIONSVERKSAMHET UTÖVER REVISIONSUPPDRAGET

kSEK	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2014	2013	2014	2013
Deloitte	60	-	-	-
Övriga revisorer	162	156	-	-
<b>Summa</b>	<b>222</b>	<b>156</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

### ÖVRIGA TJÄNSTER

kSEK	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2014	2013	2014	2013
Deloitte	-	-	-	-
Övriga revisorer	-	-	-	-
<b>Summa</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

### Not 3 Fördelning anställda per tjänstgöringsland

KONCERNEN	2014	2013	2014	2013
	Män	Män	Kvinnor	Kvinnor
Sverige	215	218	103	110
Bangladesh	43	22	3	4
Finland	7	7	1	1
Kambodja	1	3	-	-
Kenya	-	-	-	1
Kosovo	2	4	-	2
Laos	1	7	3	4
Liberia	9	6	1	1
Nepal	4	2	3	3
Serbien	10	6	11	6
Tanzania	2	2	-	-
Turkiet	0	1	-	-
Övriga länder	3	2	3	1
<b>Summa</b>	<b>297</b>	<b>280</b>	<b>128</b>	<b>133</b>

### Andel kvinnor i styrelser och företagsledning i %

	KONCERNEN	
	2014-12-31	2013-12-31
Styrelsen	38	43
Ledning	40	40

## Not 3, forts. Löner och personal kSEK

Löner styrelse och VD	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2014	2013	2014	2013
Anders Eriksson, styrelseordförande	170	170	-	-
Bengt Stillström, styrelseledamot	85	85	-	-
Hans Waldaeus, styrelseledamot	28	85	-	-
Lars Johansson, styrelseledamot	57	-	-	-
Carina Edblad, styrelseledamot	85	85	-	-
Jan Skoglund, styrelseledamot	28	57	-	-
Agneta Jacobsson, styrelseledamot	85	57	-	-
Hellen Wohlin-Lidgard	-	28	-	-
<b>Summa</b>	<b>538</b>	<b>567</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Verkställande direktörer	3 083	2 952	-	-
Övriga ledande befattningshavare (5 st)	4 569	3 995	-	-
Löner övriga	177 168	173 669	-	-
<b>Summa lön och ersättning</b>	<b>185 358</b>	<b>181 183</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Sociala kostnader</b>				
sociala kostnader styrelse och verkställande direktörer	1 056	1 125	-	-
övriga ledande befattningshavare	1 793	1 560	-	-
övriga anställda	50 500	51 447	-	-
<b>Summa sociala kostnader</b>	<b>53 349</b>	<b>54 132</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Pensionskostnader</b>				
styrelse	-	-	-	-
verkställande direktörer	742	623	-	-
övriga ledande befattningshavare	1 474	1 256	-	-
övriga anställda	19 539	19 622	-	-
<b>Summa pensionskostnader</b>	<b>21 755</b>	<b>21 501</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Summa</b>	<b>260 462</b>	<b>256 816</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

### ERSÄTTNINGAR TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Till styrelsens ordförande och ledamöter har arvode utgått enligt 2014 årsstämmobeslut.

Det årliga styrelsearvodet fastställdes enligt årsstämmobeslut 2014 till 85 kSEK per ledamot samt 170 kSEK till styrelsens ordförande. I dotterbolagens styrelser utgår inga styrelsearvoden. Vid förändring av styrelse vid bolagsstämman utgår andel av arvodet för innevarande år.

Till verkställande direktören, tillika koncernchefen Jeanette Saveros, har det under året utgått lön och andra ersättningar med 1 535 (1 594) kSEK samt pensionskostnader med 352 (292) kSEK. Koncernchefen erhåller premiebestämd pension där premien är 22,9% av månadslönen. Pensionsåldern följer ITP-planen. Resultatbaserad rörlig ersättning har utgått med 33 (0) kSEK. Uppsägningstiden är från koncernens sida nio månader och från koncernchefen sex månader. Koncernchefen är anställd i HifabGruppen AB. Övriga ledande befattningshavare har tre månaders ömsesidig uppsägningstid.

Till övriga verkställande direktörer (2,0) i koncernen har utgått lön och annan ersättning med 1 548 (1 358) kSEK. Resultatbaserad rörlig ersättning har inte utgått. Pensionsförmåner till andra verkställande direktörer och ledande befattningshavare utgår enligt ITP-planen eller ITP-liknande plan. Vissa befattningshavare har inom pensionsplanens kostnadsram valt premiebestämd pension. Pensionskostnaderna uppgår till 390 (331) kSEK.

Inga teckningsoptioner eller andra finansiella instrument är utgivna till styrelseledamöter, verkställande direktörer eller andra befattningshavare.

### PENSIONER

#### Alecta

För tjänstemän i Sverige tryggas ITP 2-planens förmånsbestämda pensionsåtaganden för ålders- och familjepension genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 3 Klassificering av ITP-planer som finansieras genom försäkring i Alecta, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare.

För räkenskapsåret 2014 har bolaget inte haft tillgång till information för att kunna redovisa sin proportionella andel av planens förpliktelser, förvaltningsstillgångar och kostnader vilket medfört att planen inte varit möjlig att redovisa som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen ITP 2 som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan.

Förväntade avgifter nästa rapportperiod för ITP 2-försäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 16 085 kSEK

Den kollektiva konsolideringsnivån utövers av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska metoder och antaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19. Vid utgången av 2014 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 143 % (2013: 148 %).



### Not 3, forts. Antal årsarbetare

KONCERNEN	Män		Kvinnor	
	2014	2013	2014	2013
Sverige	215	218	103	110
Utland	82	62	25	23
<b>Summa</b>	<b>297</b>	<b>280</b>	<b>128</b>	<b>133</b>

### Not 4 Resultat från andelar i koncernföretag

kSEK	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2014	2013	2014	2013
Försäljning från avyttring av aktier i dotterbolag	-	-	-	-
Nedskrivning av aktier i dotterbolag	-	-	-	-497
<b>Summa</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-497</b>

### Not 5 Ränteintäkter och liknande resultatposter

kSEK	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2014	2013	2014	2013
Räntor	122	162	-	-
Räntor koncernen	-	-	9 873	14 369
Kursdifferenser	429	-	-	-
<b>Summa</b>	<b>551</b>	<b>162</b>	<b>9 873</b>	<b>14 369</b>

### Not 6 Räntekostnader och liknande resultatposter

kSEK	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2014	2013	2014	2013
Räntor	-233	-247	-8	-
Räntor koncernen	-	-	-2 419	-2 499
Kursdifferenser	-	-211	-	-
Övriga poster	-30	-76	-	-
<b>Summa</b>	<b>-263</b>	<b>-534</b>	<b>-2 427</b>	<b>-2 499</b>

## Not 7 Årets redovisade skatt

kSEK	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2014	2013	2014	2013
<b>SKATT PÅ ÅRETS RESULTAT</b>				
Aktuell skatt för året	-713	-678	-	-
Aktuell skatt hänförligt till tidigare år	-121	-	-	-
Uppskjuten skatt	-2 027	-2 602	-2 513	-2 591
<b>Summa</b>	<b>-2 861</b>	<b>-3 280</b>	<b>-2 513</b>	<b>-2 591</b>
<b>SKILLNAD MELLAN REDOVISAD SKATTEKOSTNAD OCH GÄLLANDE SKATTESATS</b>				
Resultat före skatt och disposition	13 119	13 712	7 470	11 283
<b>Beräknad skatt 22% (22%)</b>	<b>-2 886</b>	<b>-3 017</b>	<b>-1 643</b>	<b>-2 482</b>
Skillnad i utländsk skattesats	45	-2	-	-
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader	-384	-381	-2	-
Skatteeffekt av ej skattepliktiga intäkter	276	162	-	-
Aktuell skatt hänförlig till tidigare år	-121	-	-	-
Skatteeffekt av temporära skillnader <sup>1)</sup>	-64	-246	-868	-109
Skatteeffekt förvärv av dotterbolag	273	204	-	-
<b>Årets redovisade skatt</b>	<b>-2 861</b>	<b>-3 280</b>	<b>-2 513</b>	<b>-2 591</b>

Den gällande skattesatsen är skattesatsen för inkomstskatt i koncernen, 22% (22%).

<sup>1)</sup> Uppskjutna skattefordringar har redovisats då de bedömts kunna avräknas mot framtida skattemässiga överskott. Per den 31 december 2014 har koncernen inga underskottsavdrag som ej värderats i balansräkningen. Totalt beräknat skattemässigt underskott uppgår till 26,2 (38,8) MSEK.

Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder kvittas när det finns en legal kvittningsrätt för aktuella skattefordringar och skatteskulder samt när uppskjutna skatter avser samma skattemyndighet. Efter sådan kvittning har följande belopp framkommit och redovisas i balansräkningen:

kSEK	2014	2013	2014	2013
Uppskjutna skattefordringar, underskottsavdrag	5 773	8 530	5 522	8 035
Uppskjutna skatteskulder, obeskattade reserver	-43	-773	-	-
Övriga uppskjutna skatter	705	760	-	-
<b>Uppskjutna skatter redovisade i balansräkningen</b>	<b>6 435</b>	<b>8 517</b>	<b>5 522</b>	<b>8 035</b>

## Not 8 Finansiella instrument

Hifab Group har följande finansiella tillgångar och skulder

### KONCERNEN 2014-12-31

kSEK	Kund- och låne- fordringar	Finansiella tillgångar som kan säljas	Övriga finansiella skulder	Summa redovisat värde	Verkligt värde	Ej finansiella tillgångar och skulder	Summa balans- räkningen
Andra långfristiga värdepappersinnehav	-	194	-	194	194	-	194
Kundfordringar	83 233	-	-	83 233	83 233	-	83 233
Övriga fordringar	415	-	-	415	415	-	415
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	8 231	-	-	8 231	8 231	-	8 231
Kassa och Bank	48 888	-	-	48 888	48 888	-	48 888
<b>Summa finansiella tillgångar</b>	<b>140 767</b>	<b>194</b>	<b>-</b>	<b>140 961</b>	<b>140 961</b>	<b>-</b>	<b>140 961</b>
Räntebärande långfristiga skulder	-	-	200	200	200	-	200
Andra långfristiga skulder	-	-	1 244	1 244	1 244	-	1 244
Leverantörsskulder	-	-	30 156	30 156	30 156	-	30 156
Förskott från kunder	-	-	28 995	28 995	28 995	-	28 995
Räntebärande kortfristiga skulder	-	-	1 600	1 600	1 600	-	1 600
<b>Summa finansiella skulder</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>62 195</b>	<b>62 195</b>	<b>62 195</b>	<b>-</b>	<b>62 195</b>

Av koncernens totala kundfordringar om 85 610 kSEK har 2 377 kSEK reserverats som osäkra fordringar. Förfallna kundfordringar över 90 dagar uppgår till 3 290 kSEK.

### KONCERNEN 2013-12-31

kSEK	Kund- och låne- fordringar	Finansiella tillgångar som kan säljas	Övriga finansiella skulder	Summa redovisat värde	Verkligt värde	Ej finansiella tillgångar och skulder	Summa balans- räkningen
Andra långfristiga värdepappersinnehav	-	194	-	194	194	-	194
Kundfordringar	63 222	-	-	63 222	63 222	-	63 222
Övriga fordringar	828	-	-	828	828	-	828
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	8 975	-	-	8 975	8 975	-	8 975
Kassa och Bank	43 235	-	-	43 235	43 235	-	43 235
<b>Summa finansiella tillgångar</b>	<b>116 260</b>	<b>194</b>	<b>-</b>	<b>116 454</b>	<b>116 454</b>	<b>-</b>	<b>116 454</b>
Räntebärande långfristiga skulder	-	-	1 800	1 800	1 800	-	1 800
Andra långfristiga skulder	-	-	383	383	383	-	383
Leverantörsskulder	-	-	23 332	23 332	23 332	-	23 332
Förskott från kunder	-	-	12 975	12 975	12 975	-	12 975
Räntebärande kortfristiga skulder	-	-	1 600	1 600	1 600	-	1 600
<b>Summa finansiella skulder</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>40 090</b>	<b>40 090</b>	<b>40 090</b>	<b>-</b>	<b>40 090</b>

Av koncernens totala kundfordringar om 66 206 kSEK har 2 984 kSEK reserverats som osäkra fordringar. Förfallna kundfordringar över 90 dagar uppgår till 3 840 kSEK.

## Not 9 Kundfordringar

kSEK	IFRS KONCERNEN		ÅRL MODERBOLAGET	
	2014-12-31	2013-12-31	2014-12-31	2013-12-31
Kundfordringar, brutto	85 610	66 206	-	-
Reserv för osäkra fordringar	-2 377	-2 984	-	-
<b>Summa kundfordringar, netto efter reserv för osäkra fordringar</b>	<b>83 233</b>	<b>63 222</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

Ledningen bedömer att redovisat värde för kundfordringar, netto efter reserv för osäkra fordringar, överensstämmer med verkligt värde.

kSEK	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2014-12-31	2013-12-31	2014-12-31	2013-12-31
Reserv osäkra fordringar vid årets början	-2 984	-3 157	-	-
Nettoförändring av reserv	607	169	-	-
Avyttrade verksamheter	-	-	-	-
Omräkningsdifferenser	-	2	-	-
Återvunna tidigare nedskrivningar	-	2	-	-
<b>Summa reserv osäkra fordringar</b>	<b>-2 377</b>	<b>-2 984</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

KONCERNEN	2014-12-31		2013-12-31	
	Brutto	Reserv osäkra kundfordringar	Brutto	Reserv osäkra kundfordringar
Åldersanalys kundfordringar kSEK				
Ej förfallna	76 804	-	54 945	-
Förfallna 30 dagar	726	-	4 675	-
Förfallna 31-60 dagar	1 514	-	1 805	-
Förfallna 61-90 dagar	3 276	-	941	-
Förfallna > 90 dagar	3 290	-2 377	3 840	-2 984
<b>Summa</b>	<b>85 610</b>	<b>-2 377</b>	<b>66 206</b>	<b>-2 984</b>

Ledningen bedömer att en löptidsanalys över kommande inbetalningar ej avviker väsentligt från ovan åldersanalys.

## Not 10 Goodwill

kSEK	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2014	2013	2014	2013
Ingående anskaffningsvärde 2014-01-01	15 954	6 148	-	-
Årets anskaffningar genom förvärv	-	9 806	-	-
Summa ackumulerade anskaffningsvärden 2014-12-31	15 954	15 954	-	-
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>15 954</b>	<b>15 954</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

Bedömningen av värdet på koncernens goodwillpost har gjorts utifrån kassagenererande enhets nyttjandevärde. Prövning av nedskrivningsbehovet sker årligen. Nyttjandevärdet bygger på det kassaflöde som enheten bedöms generera i koncernen framåt i tiden. De framtida kassaflöden som används vid beräkning av enhets nyttjandevärde baseras på budget och affärsplan för 2015. Därefter baseras kassaflödena på prognos som sträcker sig till 2019. Bedömd tillväxt 2015-2019 är 3% (2%). Därefter ingen tillväxt. Vid beräkning av nyttjandevärden har en diskonteringsränta om 9% (10%) före skatt tillämpats. Känsligheten ligger i möjligheten att attrahera och behålla ny och befintlig personal. Baserat på de antaganden som presenteras ovan överstiger nyttjandevärdet redovisat goodwillvärde för samtliga kassagenererande enheter. Rimliga förändringar av ovanstående antaganden skulle inte medföra att något nedskrivningsbehov skulle uppkomma avseende goodwill.

Se även not 28.

## Not 11 Inventarier

kSEK	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2014-12-31	2013-12-31	2014-12-31	2013-12-31
Ingående anskaffningsvärde	16 503	14 799	-	-
Inköp under året	283	1 777	-	-
Försäljningar/utrangeringar	-268	-79	-	-
Omräkningsdifferens årets	8	6	-	-
<b>Summa ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>16 526</b>	<b>16 503</b>	-	-
Ingående avskrivningar	-13 677	-12 527	-	-
Försäljningar/utrangeringar	268	50	-	-
Årets avskrivningar	-1 064	-1 184	-	-
Omräkningsdifferens årets	5	-16	-	-
<b>Summa ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-14 468</b>	<b>-13 677</b>	-	-
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>2 058</b>	<b>2 826</b>	-	-

Avskrivningar enligt plan på inventarier baseras på följande nyttjandeperioder:

Kontorsinventarier	5 år
Datautrustning	3 år
Övriga inventarier	5 år

## Not 12 Aktiverade ombyggnadskostnader

kSEK	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2014-12-31	2013-12-31	2014-12-31	2013-12-31
Ingående anskaffningsvärden	1 146	1 146	-	-
Inköp under året	-	-	-	-
Försäljningar/utrangeringar	-	-	-	-
<b>Summa ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>1 146</b>	<b>1 146</b>	-	-
Ingående avskrivningar	-1 146	-1 146	-	-
Försäljningar/utrangeringar	-	-	-	-
Årets avskrivningar	-	-	-	-
<b>Summa ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-1 146</b>	<b>-1 146</b>	-	-
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	-	-

## Not 13 Andelar i koncernföretag

HIFAB GROUP AB	Org.nummer	Säte	Antal aktier	Kapital o röster, %	Bokfört värde kSEK	
					2014-12-31	2013-12-31
<b>Hifab Finans AB</b>	556544-8098	Stockholm	205	100	316	316
<b>Hifabgruppen AB</b>	556537-8261	Stockholm	2 900 000	100	152 300	
Hifab AB	556125-7881	Stockholm		100		
Envipro Miljöteknik AB	556326-9314	Stockholm		100		
Pontem Access AB	556519-9220	Stockholm		75,5		
Hifab AS Norge	954 985 601	Oslo		100		
CMn Byggprojektledaren i Norr AB	556377-2739	Stockholm		100		
Hifab LSPI	81 01-83	Vilnius		100		
Hifab DU Teknik AB	556573-1550	Stockholm		100		
Hifab KanEnergi AB	556541-8927	Stockholm		100		
Hifab Netcom AB	556599-8787	Stockholm		100		
Hifab International AB	556100-3962	Stockholm		100		
Hifab Kazakhstan Sweden Ltd	26879-1901-TOO	Astana		50		
Hifab Oy	1775079-9	Esbo		100		
Hifab Development AB	556426-9297	Stockholm		100		
Hifab Middle East Ltd	1010183035	Riyadh		50		
Hifab Metodkonsult AB	556628-6661	Stockholm		100		
Hifab SIA	33699	Riga		100		
Hifab Konsult AB	556189-3545	Stockholm		100		
ICS Interconsult Sweden AB	556460-7884	Stockholm		100		
Hifab Netcom Nigeria Ltd	603173	Lagos		72,5		
<b>Fiberdata Operations AB</b>	556589-6742	Stockholm	1 000	100	79	79
<b>WJEK AB</b>	556088-7142	Stockholm	1 000	100	109	109
<b>Hifab Activity AB</b>	556318-5833	Stockholm	4 000	100	517	517
<b>Hifab Invest AB</b>	556510-0798	Stockholm	1 000	100	0	0
Danovia Data AB	556435-0584	Stockholm		100		
LBK Projektledning AB	556657-7473	Stockholm		100		
<b>Summa</b>					<b>153 321</b>	<b>1 021</b>

En koncernintern omstrukturering är genomförd via en försäljning av aktierna i Hifabgruppen AB. Hifab Finans AB har avyttrat aktierna till Hifab Group AB. Dessa har sålts till bokfört värde.

## Not 13 Andelar i koncernföretag, forts.

ANDELAR I KONCERNFÖRETAG kSEK	MODERBOLAGET	
	2014-12-31	2013-12-31
Ingående anskaffningsvärde	36 758	36 758
Årets investeringar	152 300	-
Årets avyttringar	-	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	189 058	36 758
Ingående nedskrivningar	-35 737	-35 608
Årets avyttringar	-	-
Årets uppskrivning/nedskrivning	-	-129
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-35 737	-35 737
<b>Utgående bokfört värde</b>	<b>153 321</b>	<b>1 021</b>

ANDELAR I JOINT VENTURE	Kapitalandel %	Rösträttsandel %	Bokfört värde koncernen kSEK	Org. nummer	Säte
Hifab Middle East Co Ltd	50	50	23	1 010 183 035	Riyadh
Hifab Kazakstan	50	50	-	26879-1901-TOO	Astana

Utöver moderbolagets bokförda värde ingår i resultat- och balansräkning för koncernen följande värdetillskott från Hifab Middle East Co Ltd och Hifab Kazakstan, vilket motsvarar 50 % av bolagets resultat- och balansräkning.

RESULTATRÄKNING	2014	BALANSRÄKNING	2014-12-31
Nettoomsättning	-	Anläggningstillgångar	-
Verksamhetens kostnader	-10	Omsättningstillgångar	242
<b>Årets resultat</b>	<b>-10</b>	<b>Summa tillgångar</b>	<b>242</b>

## Not 14 Andra långfristiga värdepappersinnehav

	Nominellt värde, kSEK	Bokfört värde koncernen kSEK 2014-12-31	Bokfört värde koncernen kSEK 2013-12-31	Bokfört värde moderbolaget kSEK 2014-12-31	Bokfört värde moderbolaget kSEK 2013-12-31
Brf Hemfjällsbyn, Sälen	194	194	194	-	-
Övriga	-	-	-	-	-
<b>Summa</b>	<b>194</b>	<b>194</b>	<b>194</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

## Not 15 Pågående uppdrag för annans räkning

Fast pris, kSEK	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2014-12-31	2013-12-31	2014-12-31	2013-12-31
Fast pris	2 401	3 885	-	-
Löpande räkning, upparbetat	13 473	17 924	-	-
<b>Summa</b>	<b>15 874</b>	<b>21 809</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

## Not 16 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

kSEK	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2014-12-31	2013-12-31	2014-12-31	2013-12-31
Förutbetalda hyreskostnader	3 269	3 478	-	-
Förutbetalda pensionskostnader	218	509	-	-
Förutbetalda försäkringar	1 034	914	-	-
Övriga poster	3 175	3 328	-	-
Upplupna intäkter	535	746	-	-
<b>Summa</b>	<b>8 231</b>	<b>8 975</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

## Not 17 Resultat per aktie

kSEK	KONCERNEN	
	2014	2013
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	10 258	10 432
Genomsnittligt antal aktier	30 419 456	30 419 456
Resultat per aktie	0,34	0,34

Inga potentiella stamaktier finns, varför ovanstående sammanställning avser resultat per aktie före och efter utspädning

## Not 18 Aktiekapital

Moderbolagets aktiekapital består av 30 419 456 aktier med ett kvotvärde om 0,10 SEK. Beträffande specifikation av förändringar i eget kapital, se sammanställningar över förändringar i Eget Kapital, sidan 33.

### ANTAL AKTIER

Aktiekapitalet i moderbolaget fördelar sig på 781 333 A-aktier och 29 638 123 B-aktier. A-aktier medför 10 röster och B-aktier 1 röst.

### FÖRESLAGEN UTDELNING

Enligt förvaltningsberättelsen föreslår styrelsen en utdelning om 0,40 kronor per aktie (0,20).

Antal	A-aktier	B-aktier	Totalt antal aktier
IB 2014-01-01	781 333	29 638 123	30 419 456
<b>UB 2014-12-31</b>	<b>781 333</b>	<b>29 638 123</b>	<b>30 419 456</b>



## Not 19 Checkräkningskredit

Koncernen har en outnyttjad checkkredit på 20 000 (20 000) kSEK.

## Not 20 Finansiella skulder

kSEK	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2014-12-31	2013-12-31	2014-12-31	2013-12-31
Förfaller inom 1 år	61 995	56 699	3 056	47 518
Förfaller inom 2 år	200	1 600	-	-
Förfaller inom 3 år	-	200	-	-
<b>Summa</b>	<b>62 195</b>	<b>58 499</b>	<b>3 056</b>	<b>47 518</b>

## Not 21 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

kSEK	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2014-12-31	2013-12-31	2014-12-31	2013-12-31
Personalrelaterade kostnader	20 429	25 991	-	-
Upplupna kostnader underkonsulter	12 133	7 221	-	-
Övriga poster	6 703	8 746	-	-
<b>Summa</b>	<b>39 265</b>	<b>41 958</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

## Not 22 Eventualförpliktelser

Panter och därmed jämförliga säkerheter för egna skulder och avsättningar.

kSEK	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2014-12-31	2013-12-31	2014-12-31	2013-12-31
Företagsinteckningar för skuld till kreditinstitut	26 500	26 500	-	-
Ställda panter för andelar i koncernföretag	12 969	12 969	-	-
Garantiförbindelser	2 104	1 977	-	-
<b>Summa</b>	<b>41 573</b>	<b>41 446</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

Eventualförpliktelse i tvist - se not 27

## Not 23 Köp och försäljning till koncernbolag

Under året har moderbolagets inköp och försäljning från och till koncernbolag uppgått till 0% (0%).

Transaktioner med närstående. Inga transaktioner till närstående har skett under året.

## Not 24 Jämförelsestörande poster

Årets resultat i koncernen har ej belastats med några jämförelsestörande poster.

## Not 25 Ej kassaflödespåverkande redovisningsposter

kSEK	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2014	2013	2014	2013
Avskrivningar enligt plan	1 064	1 184	-	-
Nedskrivningar aktier dotterbolag	-	-	-	497
Förändringar avsättningar inkl skatt	-179	-2	-	-
Kursförändringar	-81	-23	-	-
Förändring IFRS	-300	-	-	-
Koncernbidrag	-	-	3 947	-
Övrigt	-	39	-	-
Justerad köpeskilling rörlig del	-	-492	-	-
<b>Summa</b>	<b>504</b>	<b>706</b>	<b>3 947</b>	<b>497</b>

## Not 26 Operationella leasingavtal

kSEK	KONCERNEN	
	2014	2013
Bilar	2 492	2 123
Administrativ utrustning	1 091	1 060
Övrigt	162	111
<b>Summa</b>	<b>3 745</b>	<b>3 294</b>

Hela beloppet är kostnadsfört under året.

## Not 27 Eventualförpliktelser

Hifab Group AB har mottagit en stämningsansökan från konkursboet till ett tidigare dotterbolag, Rimp AB. Kravet hänför sig till tiden före Thalamus förvärv av Hifab. Stämningsansökan avser bland annat återvinning i konkurs, med hänsyn till att dotterbolaget skulle varit på obestånd när transaktioner genomfördes. Hifab bestrider att så var fallet samt att någon extern borgenär lidit skada. Det samlade kravet uppgår till ca 47 MSEK. Efter inhämtande av juridisk rådgivning bestrider styrelsen kravet. Hifab gör därför ingen avsättning med anledning av det framställda kravet men rapporterar tvisten som en eventualförpliktelse.

## Not 28 Förvärv av dotterbolag

Specifikation av förvärvade nettotillgångar

kSEK	KONCERNEN	MODERBOLAGET
	Anskaffningsvärde	0
Betalt avseende förvärv från tidigare år	-	-
Avgår ej betald andel av anskaffningsvärde	-	-
<b>Totalt erlagd likvid</b>	<b>0</b>	<b>-</b>
Anläggningstillgångar	41	-
Goodwill	-	-
Omsättningstillgångar	2 466	-
Likvida medel	-214	-
Korta skulder	-2 293	-
Uppskjuten skatteskuld	-	-
Avgår ej betald andel av anskaffningsvärde	-	-
	-	-
<b>Totalt kassaflöde hänförligt till förvärv av dotterföretag</b>	<b>-214</b>	<b>-</b>

Hifab AB, förvärvade 100% av aktiekapitalet i KanEnergi Sweden AB den 1 oktober 2014. Förvärvet är ett led i koncernens strategiska inriktning att förstärka oss i storstadsregionerna och inom energiområdet. Verkligt värde på förvärvade fordringar överensstämmer med redovisat värde. Slutlig tilläggsköpeskilling i förvärvet av DU teknik AB blev 271 kSEK.

Stockholm 31 mars 2015

ANDERS ERIKSSON

*Styrelsens ordförande*

CARINA EDBLAD

AGNETA JACOBSSON

BENGT STILLSTRÖM

LARS JOHANSSON

DENISE HEDLUND LUCAS

*Arbetsagarrepresentant Unionen*

PETER EKLUND

*Arbetsagarrepresentant SI*

JEANETTE SAVEROS

*CEO*

Vår revisionsberättelse har avgivits den 31 mars 2015.

*Deloitte AB*

*Svante Forsberg*

*Auktoriserad revisor*

## RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

Vi har reviderat årsredovisningen och koncernredovisningen för Hifab Group AB för räkenskapsåret 2014-01-01 – 2014-12-31. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 24–59.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar för årsredovisningen och koncernredovisningen

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta en årsredovisning som ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och en koncernredovisning som ger en rättvisande bild enligt internationella redovisningsstandarder IFRS, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen och för den interna kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

### Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen och koncernredovisningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige. Dessa standarder kräver att vi följer yrkesetiska krav samt planerar och utför revisionen för att uppnå rimlig säkerhet att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter.

En revision innefattar att genom olika åtgärder inhämta revisionsbevis om belopp och annan information i årsredovisningen och koncernredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur bolaget upprättar årsredovisningen och koncernredovisningen för att ge en rättvisande bild i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i bolagets interna kontroll. En revision innefattar också en utvärdering av ändamålsenligheten i de redovisningsprinciper som har använts och av rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen, liksom en utvärdering av den övergripande presentationen i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Uttalanden

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2014 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt årsredovisningslagen, och koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2014 och av dess resultat och kassaflöden enligt internationella redovisningsstandarder, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

## RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Hifab Group AB för räkenskapsåret 2014-01-01 – 2014-12-31.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust, och det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för förvaltningen enligt aktiebolagslagen.

### Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att med rimlig säkerhet uttala oss om förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust och om förvaltningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige.

Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningsskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Uttalanden

Vi tillstyrker att årsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Stockholm den 31 mars 2015  
Deloitte AB

Svante Forsberg  
Auktoriserad revisor



## Styrelsen i Hifab Group AB



ANDERS ERIKSSON  
*Styrelseordförande, 1956*

INVALD I STYRELSEN: 2006  
ANDRA VÄSENTLIGA UPPDRAG:  
Styrelseledamot i Softronic AB  
och AB Traction.  
A-AKTIER: -  
B-AKTIER: 152 000



BENGT STILLSTRÖM  
*Styrelseledamot, 1943*

INVALD I STYRELSEN: 2004  
ANDRA VÄSENTLIGA UPPDRAG:  
Grundare och styrelseordförande  
i AB Traction, styrelseledamot i  
Feelgood, Empire, Profilgruppen,  
och Ringvägen Venture.  
Äger via bolag:  
A-AKTIER: 462 000  
B-AKTIER: 15 597 745



CARINA EDBLAD  
*Styrelseledamot, 1963*

INVALD I STYRELSEN: 2012  
ANDRA VÄSENTLIGA UPPDRAG:  
VD för Färdig Betong AB och  
styrelseledamot i Svensk Betong  
och NCC.  
A-AKTIER: -  
B-AKTIER: -



LARS JOHANSSON  
*Styrelseledamot, 1952*

INVALD I STYRELSEN: 2014  
ANDRA VÄSENTLIGA UPPDRAG:  
Lars huvudsakliga arbetslivserfar-  
enheter är Skanska 1976- 1986, Pi-  
ren/Rodamco/Unibail-Rodamco  
1986-2013, VD i Unibail-Rodam-  
co Norden i 10 år, samt styrelse-  
ordförande i 4 år. Styrelseledamot  
Intreprenör samt SIPA. Med-  
lem av Investeringskommittén i  
Mengus och Fullmäktige Stock-  
holms Handelskammare.  
A-AKTIER: -  
B-AKTIER: -



AGNETA JACOBSSON  
*Styrelseledamot, 1956*

INVALD I STYRELSEN: 2013  
ANDRA VÄSENTLIGA UPPDRAG:  
Sedan 2006 VD för DTZ Sweden  
AB. Ordförande i RICS i Sverige.  
Styrelseledamot i AMF Fastig-  
heter och i Nordiska Bostäder  
AB. En av grundarna av Green  
Building Council i Sverige.  
A-AKTIER: -  
B-AKTIER: -



DENISE HEDLUND  
LUCAS  
*Arbetslagarrepresentant för  
Unionen, 1954*

INVALD I STYRELSEN: 2013  
ANDRA VÄSENTLIGA UPPDRAG: -  
A-AKTIER: -  
B-AKTIER: -



PETER EKLUND  
*Arbetslagarrepresentant för SI,  
1951*

INVALD I STYRELSEN: 2014  
ANDRA VÄSENTLIGA UPPDRAG:  
A-AKTIER: -  
B-AKTIER: -

Kaptensbron i Malmö.  
Foto: Adam Haglund

## Företagsledning i Hifab Group AB



JEANETTE SAVEROS  
*CEO*

A-AKTIER: -  
B-AKTIER: 55 547



LARS ANDER  
*Human Resources Director*

A-AKTIER: -  
B-AKTIER: 12 800



ELISABETH BRATTLUND  
*CFO*

A-AKTIER: -  
B-AKTIER: 50 400



OLLE CYRÉN  
*Marknadsområdeschef Norden*

A-AKTIER: -  
B-AKTIER: 15 000



HENRIK FORSBERG  
*Marknadsområdeschef  
Stockholm International*

A-AKTIER: -  
B-AKTIER: -



PER ÅNGQUIST  
*Affärsansvarig*

A-AKTIER: -  
B-AKTIER: -



På bild: Eva Woojär, Regionchef, Hifab

# Hifab Group AB

## HUVUDKONTOR

Sveavägen 167, 3tr, Box 19090, 104 32 **Stockholm** tel 010 476 60 00 fax 010 476 67 80

## HIFAB AB – REGIONKONTOR

Tullgatan 8, 632 20 **Eskilstuna**  
tel 010 476 60 00 fax 010 476 67 79

Magasinsgatan 22, 411 18 **Göteborg**  
tel 010 476 60 00 fax 010 476 67 80

Klammerdammsgatan 6, 302 42 **Halmstad**  
tel 010 476 60 00 fax 010 476 67 80

Berga Allé 1, 254 52 **Helsingborg**  
tel 010 476 60 00 fax 010 476 67 80

Målargatan 3, 553 22 **Jönköping**  
tel 010 476 60 00 fax 010 476 67 80

Lagergrens gata 4, 652 26 **Karlstad**  
tel 010 476 60 00 fax 010 476 67 80

Brigadgatan 5, 587 58 **Linköping**  
tel 010 476 60 00 fax 010 476 67 80

Universitetsallén 32, 852 71 **Sundsvall**  
tel 010 476 60 00 fax 010 476 67 80

Carlsgatan 12 A, 211 20 **Malmö**  
tel 010 476 60 00 fax 010 476 67 80

Skolgatan 1A, 602 25 **Norrköping**  
tel 010 476 60 00 fax 010 476 67 80

Morabergsvägen 33B 1, 152 42 **Södertälje**  
tel 010 476 60 00 fax 010 476 67 80

Brogatan 1, 903 25 **Umeå**  
tel 010 476 60 00 fax 010 476 67 80

St Persgatan 13, 753 20 **Uppsala**  
tel 010 476 60 00 fax 010 476 67 80

Kopparbergsvägen 8, 722 13 **Västerås**  
tel 010 476 60 00 fax 010 476 67 80

Mellringevägen 120F, 703 53 **Örebro**  
tel 010 476 60 00 fax 010 476 67 80

## HIFAB INTERNATIONAL AB

Sveavägen 167, 3tr, Box 19090, 104 32 **Stockholm**  
tel 010 476 60 00 fax 010 476 67 80

## INTERNATIONELLA KONTOR

### Hifab Bangladesh

House 14 (7th floor), Road 32, Gulshan 1,  
Dhaka 1212, Bangladesh, GPO Box 4185,  
Dhaka 1000

mobile +880 175 555 72 57

svensk mobil +46 768 400 901

nathalie.tranefeldt@hifab.se

### Hifab Oy Finland

Lars Sonckin kaari 14, FI-02600 Espoo, Finland

tel +358 9 5406 55 50 fax +358 9 5406 55 55

vesa.kurkela@hifab.se

# Hifab

www.hifab.se