

## VALGKOMITÉENS INSTILLING / RECOMMENDATION FROM THE NOMINATION COMMITTEE

*In case of discrepancy between the Norwegian and the English text, the Norwegian text shall prevail*

Arbeidet til valgkomitéen ("Komitéen") i Salmon Evolution ASA ("Selskapet") styres av Selskapets vedtekter og vedtatte instrukser for Komitéens arbeid. Medlemmene i valgkomitéen er valgt av generalforsamlingen. Valgkomitéen består av følgende medlemmer:

Frode Håkon Kjølås (Leder)  
Berit Rogne  
Stian S. Tennfjord

### **1. BAKGRUNN**

I henhold til Selskapets vedtekter skal Komitéen fremlegge forslag til generalforsamlingen for (i) valg av styrets leder og styremedlemmer, og (ii) valg av medlemmer til Komitéen. Komitéen skal videre fremlegge forslag til generalforsamlingens vedtak om honorar til styrets medlemmer og til Komitéen, samt til komiteer oppnevnt av Selskapets styre.

Generalforsamlingen vedtar instruksjoner for Komitéen og fastsetter honorar til medlemmene av Komitéen.

### **2. VALG AV STYREMEDLEMMER**

Komitéen har diskutert eksisterende styrets arbeid i separate møter med styrets medlemmer, samt selskapets ledelse, for å få en oversikt over Selskapets drift, styrets funksjonalitet samt styrets behov for eventuell tilleggskompetanse. Videre har Komitéen mottatt og tatt hensyn til styrets selvevaluering.

Komitéen har videre vært i kontakt med representanter for flere av selskapets største

The Nomination Committee (the "Committee") of Salmon Evolution ASA (the "Company") is governed by the articles of association and approved instructions for the Committee's work. The members of the Committee are elected by the Annual General Meeting. The Committee consists of the following members:

Frode Håkon Kjølås (Chair)  
Berit Rogne  
Stian S. Tennfjord

### **1. BACKGROUND**

According to the Company's articles of association, the Committee shall present proposals to the General Meeting regarding (i) election of the Chair of the Board and members of the Board, and (ii) election of members of the Committee. The Committee shall also present to the General Meeting proposals for remuneration to the Board of directors and to the Committee, and to board committees.

The general meeting determines instructions for the Committee and determines the remuneration of the members of the Committee.

### **2. ELECTION OF BOARD MEMBERS**

The Committee has discussed the existing Board of directors' work in separate meetings with each of the directors, in addition to the top management of the Company, in order to get an overview of the Company's operations, the Board's functionality and the Board's need for any additional expertise. Further, the Committee has received and taken into account the Board's self-evaluation.

The Committee has also been in contact with representatives of several of the Company's largest shareholders and requested the

aksjonærer og anmodet tilbakemeldinger vedrørende utvelgelsen av nye styremedlemmer.

Selskapet er som allmennaksjeselskap omfattet av regulatoriske bestemmelser knyttet til styrets sammensetning. Komitéen er opptatt av at styret er bredt sammensatt og har den nødvendige uavhengighet, og at det fungerer godt som kollegium og at styret ivaretar Selskapets behov for kompetanse, kapasitet og mangfold. Komitéen er videre opptatt av kontinuitet i tillegg til fornying for å sikre styrets samlede kompetanse.

Komiteen har hatt flere arbeidsmøter og utstrakt korrespondanse i sitt forarbeid frem til denne innstillingen.

Selskapets styre har siden mars 2021 bestått av åtte styremedlemmer, inkludert styrets leder. Styret består av følgende personer:

- Tore Tønseth (leder),
- Glen Allan Bradley,
- Peder Stette,
- Kristoffer Reiten,
- Anne Breiby,
- Yun Ki Yun,
- Janne Grethe Strand Aasnæs, og
- Ingvild Vartdal

Komiteen har foretatt en samlet vurdering av styret og er av den oppfatning at styret fremstår i det vesentlig som godt og komplementært sammensatt kompetansemessig i dagens situasjon.

Komiteen bemerker at det sittende styret er i sin helhet på valg som følge av at hele styret ble valgt for ett år i ekstraordinær generalforsamling den 18. mars 2021. For å unngå at alle styremedlemmer er på valg samtidig, bør generalforsamlingen vurdere om det er ønskelig at en gruppering av styrets medlemmer velges for ulik tjenestetid enn

shareholders' input on the appointment of new Board members.

As a public limited liability company, the Company is covered by regulatory provisions related to the composition of the Board. The Committee is determined to ensure that the Board is broadly composed and complies with the required independence, and that it functions well as a board and that the composition covers the Company's need for competence, capacity and diversity. The Committee find it important to ensure continuity as well as to ensure the Board's overall competence.

The Committee has had several meetings and extended correspondence in its work and preparations for this recommendation.

The Company's Board has since March 2021 consisted of eight directors, including the Chair of the Board. The Board comprises of the following persons:

- Tore Tønseth (chair),
- Glen Allan Bradley,
- Peder Stette,
- Kristoffer Reiten,
- Anne Breiby,
- Yun Ki Yun,
- Janne Grethe Strand Aasnæs, and
- Ingvild Vartdal

The Committee has made an overall assessment of the Board, and is of the opinion that the Board appears essentially to be well comprised and complementary in terms of competence in the current situation.

The Committee wish to comment that the complete Board is on election since all current Directors were elected for one year in the extraordinary general meeting on 18 March 2021. In order to avoid that all Directors are on election simultaneously, the General Meeting may wish to consider that one part of the Board

den andre grupperingen. En sentral aksjonær i Selskapet har bedt Komitéen legge inn forslag for dette i sin innstilling, og dette er derfor gjort i forslag til vedtak nedenfor.

Kristoffer Reiten og Mr. Yun Ki Yun har varslet at de ikke ønsker å ta gjenvalg, mens øvrige medlemmer av styret har meldt at de er villig til å ta gjenvalg.

Komitéen foreslår at Mr. Min Eun Hong velges inn som nytt styremedlem når Mr. Yun Ki Yun trer ut av styret. Mr. Min Eun Hong er COO i Dongwon Industries, og før dette arbeidet han 27 år i Procter & Gamble Co innen både strategi, forretningsutvikling og salg, og i deler av denne perioden har han også arbeidet internasjonalt. Komiteen har hatt møte med Mr. Min Eun Hong, og mener at han vil være et godt tilskudd til styret og bidra med nyttig kunnskap innen salg og strategi, og særlig inn mot det asiatiske markedet. Komitéen er ikke informert om at Mr. Min Eun Hong eier aksjer i Selskapet eller at han utfører andre oppdrag for Selskapet.

Komitéen foreslår ikke at Kristoffer Reiten blir erstattet når han trer ut av styret. Etter Komitéens vurdering er industrikunnskap tilstrekkelig representert i Styret og at man heller bør ha økt fleksibilitet til å engasjere nye styremedlemmer når/dersom man anser det hensiktsmessig.

Etter Komitéens vurdering er styret å anse som godt egnet til å ivareta de plikter og utføre de oppgaver som er knyttet til styrearbeidet i Selskapet. Videre vil styret oppfylle kravene satt i Selskapets vedtekter og kravene til sammensetning o.l. som følger av kapittel 6 i lov om allmennaksjeselskaper.

is elected for a different service time than the other part of the Board. A key shareholder in the Company has requested the Committee to implement a proposal to account for this, and this is therefore included in the proposed resolution below.

Kristoffer Reiten and Yun Ki Yun have notified the Committee that they do not wish to stand for re-election, while the remainder of the members of the Board have notified that they are willing to stand for re-election.

The Committee recommends that Mr. Min Eun Hong is elected as new board member when Mr. Yun Ki Yun resigns. Mr. Min Eun Hong is currently COO of Dongwon Industries, and prior to this he served for 27 years within Procter & Gamble Co within both strategy, business development and sales, during this period Mr. Min Eun Hong worked and lived from various international locations. The Committee has met Mr. Min Eun Hong and believes that he will serve as a valuable contributor to the Board based on his in-depth knowledge of sales and strategy, with special focus on the Asian market. The Committee has not received information that Mr. Min Eun Hong holds any ownership interest in the Company or carries out any assignments for the Company.

The Committee recommends not to elect a new board member once Kristoffer Reiten resigns. In the opinion of the Committee, industry knowledge is already sufficiently represented in the Board, and that the increased flexibility to appoint new board member(s) if and when that deems appropriate is more favourable.

In the opinion of the Committee, the Board is regarded to be well suited to fulfil the duties and perform the tasks associated with the Board's work in the Company. Furthermore, the Board will meet the requirements set out in the Company's articles of association and the requirements of board composition and similar

Komitéen foreslår at generalforsamlingen fatter følgende vedtak:

*"Kristoffer Reiten og Mr. Yun Ki Yun trer ut av styret. Mr. Min Eun Hong velges inn som nytt styremedlem til erstattning for de avtroppende styremedlemmene. Styret skal heretter bestå av følgende personer, hvorav Peder Stette, Glen Allan Bradley og Anne Breiby er valgt for en periode på ett år frem til ordinær generalforsamling i 2023, hvorav de øvrige medlemmer er valgt for en periode på to år frem til ordinær generalforsamling i 2024:*

- Tore Tønseth (leder),
- Glen Allan Bradley,
- Peder Stette,
- Anne Breiby,
- Min Eun Hong,
- Janne Grethe Strand Aasnæs, og
- Ingvild Vartdal

### **3. VALG AV MEDLEMMER TIL VALGKOMITÉEN**

Komitéens medlemmer er ikke på valg i år, men Stian Tennfjord har besluttet    fratre sitt verv i Komitéen som   lge av jobbforpliktelser. Komitéen har derfor hatt m  ter for    diskutere aktuelle kandidater for   rstatte Stian Tennfjord. Advokat Trond Svin   ble identifisert som kandidat og Komitéen har hatt møte med kandidaten. Trond Svin   er utdannet jurist og arbeider i dag som advokat innen forretningsjuridisk rådgivning. Han deltok i etableringen av Advokatfirmaet Judicia DA og er i dag partner og medeier. Trond Svin   har bred erfaring med selskapsstyring, herunder også styrearbeid. I tillegg jobber Trond Svin   mye med restruktureringer, tvisteoppdrag og konliktl  sning. Innen Trond Svin   startet Judicia arbeidet han i advokatfirmaet SANDS.

set out in chapter 6 of the Norwegian Public Limited Liability Companies Act.

The Committee proposes that the general meeting pass the following resolution:

*"Kristoffer Reiten and Mr. Yun Ki Yun resigns as Board members. Mr. Min Eun Hong is elected as new Board member to replace the resigning Board members. The Board shall comprise of the following persons, of which Peder Stette, Glen Allan Bradley and Anne Breiby are elected for a period of one year until ordinary general meeting in 2022, and of which the remaining members are elected for a period of two years until ordinary general meeting in 2024:*

- Tore Tønseth (chair),
- Glen Allan Bradley,
- Peder Stette,
- Anne Breiby,
- Min Eun Hong,
- Janne Grethe Strand Aasnæs, and
- Ingvild Vartdal

### **3. ELECTION OF MEMBERS TO THE NOMINATION COMMITTEE**

The members of the Committee is not on election this year, but Stian Tennfjord has decided to resign due to other work commitments. The Committee has therefore carried out meetings to discuss candidates for replacing Stian Tennfjord. Trond Svin   was identified and the Committee has had meeting with the candidate. Trond Svin   has a law degree and is a corporate generalist attorney. He is currently a lawyer and partner in Advokatfirmaet Judicia DA, which he co-founded. Svin   has broad experience with governance matters and performance management, including Board positions. Furthermore, he works with restructuring processes, litigation and conflict management within his field. Prior to joining Judicia, Svin   worked with the law firm SANDS.

Komitéen mener at Trond Svin  vil kunne fungere som en god erstatter for Stian Tennfjord i Komitéens arbeid, særlig i forhold til dokumentasjon og formalkrav.

Komitéen foreslår at generalforsamlingen treffer følgende vedtak:

*"Stian Tennfjord trer ut av Valgkomitéen. Trond Svin  velges inn som nytt medlem til erstatning for Stian Tennfjord. Valgkomitéen skal heretter bestå bestå folgende personer:*

- Frode Håkon Kjølås (leder)
- Berit Rogne, og
- Trond Svin ."

#### **4. HONORAR TIL MEDLEMMER AV STYRET OG STYREUTVALG**

Komitéen har vurdert eksisterende honorarsatser til styrets medlemmer og foretatt en sammenligning av honorar for tilsvarende børsnoterte selskaper. Komitéen vurderer honorar til år v re på et riktig nivå også for inneværende periode og at de derfor bør være uendret, men dog slik at Komitéen mener at honorarsats for revisjonsutvalgets medlem justeres ned.

Valgkomitéen foreslår at generalforsamlingen treffer følgende vedtak:

*"Generalforsamlingen godkjenner følgende honorarer til medlemmer av styret og styreutvalget fra den ordinære generalforsamlingen i 2021 og frem til ordinære generalforsamling i 2022:*

Styrets leder: NOK 500 000  
Ordinære styremedlemmer: NOK 250 000

Tillegg for roller i styreutvalg:

The Committee believes that Trond Svin  will be a suited replacement for Stian Tennfjord in the work of the Committee, especially in relation to documentation and formal requirements.

The Committee proposes that the general meeting pass the following resolution:

*"Stian Tennfjord resigns as member in the nomination committee. Trond Svin  is elected as new member to replace Stian Tennfjord. The nomination committee shall henceforth consist of the following persons:*

- Frode Håkon Kjølås (chair)
- Berit Rogne, and
- Trond Svin ."

#### **4. REMUNERATION TO THE MEMBERS OF THE BOARD OF DIRECTORS AND SUB-COMMITTEES OF THE BOARD**

The Committee has considered the existing remuneration rates for the Board's members and compared remuneration with similar listed companies. In the Committee's opinion, the remuneration is at the correct level also for the current period and should remain unchanged, however, the recommendation is to decrease the remuneration for the audit committee member.

The nomination committee proposes that the general meeting resolves the following:

*"The General Meeting approves the following remuneration of the Board and sub-committees of the Board from the Annual General Meeting in 2021 and up until the Annual General Meeting of 2022:*

The Chair of the Board: NOK 500,000  
Ordinary Board members: NOK 250,000

Additions for roles in sub-committees:

*Leder av revisjonsutvalget: NOK 250 000  
Medlem av revisjonsutvalget: NOK 125 000*

## 5. HONORAR TIL MEDLEMMER AV VALGKOMITÉEN

Komitéen foreslår at generalforsamlingen treffer følgende vedtak:

*"Generalforsamlingen godkjenner følgende honorarer til medlemmer av valgkomitéen fra den ordinære generalforsamlingen i 2021 og frem til ordinær generalforsamling i 2022:*

*Komitéens leder: NOK 75 000  
Ordinære komitémedlemmer: NOK 50 000."*

\*\*\*

*The Chair of the audit committee: NOK 250,000  
Members of the audit committee: NOK 125,000"*

## 5. REMUNERATION TO THE MEMBERS OF THE NOMINATION COMMITTEE

The Committee proposes that the General Meeting pass the following resolution:

*"The General Meeting approves the following resolution to members of the nomination committee from the Annual General Meeting in 2021 and up until the Annual General Meeting in 2022:*

*Committee leader: NOK 75,000  
Ordinary committee members: NOK 50,000."*

\*\*\*

Ålesund, 23 May 2022

The Nomination Committee

Signatur:  
Navn: Frode Håkon Kjølås

DocuSigned by:

C25AACC18EA44C11.....

Signatur:  
Navn: Stian S. Tennfjord

DocuSigned by:

E6960942E86146D1.....

Signatur:  
Navn: Berit Røgne

DocuSigned by:

703250D305CD4C9.....