



Årsredovisning 2019

ME D BESTYRKT

Hållbarhetsredovisning

VI SKYDDAR DET BETYDELSEFULLA

INNEHÅLL

Trelleborg skyddar det betydelsefulla.....	2
VD och koncernchefens intervju	3
○ Trelleborg som investering	10
○ Trelleborgaktien	11
○ Mål och utfall	14
○ Året i sammandrag	16
○ Värdeskapandet i Trelleborg	18
○ Trelleborgs affärsområden	20
Globala trender	32
Strategi för ledande positioner	34
Innovationer som skyddar det betydelsefulla	36
○ Resurser	38
○ Efterlevnad	42
○ Mångfald	46
○ Samhällsengagemang	48
○ Risker och riskhantering	50
○ Ordförandens förord	58
○ Bolagsstyrning	59
○ Styrelse	66
○ Koncernledning	68
○ Kommentarer till koncernens resultaträkningar	72
○ Koncernens resultaträkningar	73
○ Kommentarer till koncernens balansräkningar	76
○ Koncernens balansräkningar	77
○ Kommentarer till koncernens kassaflödesanalyser	79
○ Koncernens kassaflödesanalyser	80
○ Koncernens noter	81
○ Moderbolagets resultaträkningar och kassaflödesanalyser	114
○ Moderbolagets balansräkningar	115
○ Moderbolagets noter	116
○ Förslag till vinstdisposition	119
Revisionsberättelse	120
Intressentdialog	126
Styrning av hållbarhetsarbetet	130
FN:s globala mål	131
Utfall Resurser	132
Utfall Efterlevnad	134
Utfall Mångfald	135
Utfall Samhällsengagemang	135
Översiktsindex GRI	136
Bestyrkanderapport Hållbarhet	137
Tioårsöversikt	138
Tioårsöversikt Hållbarhet	139
Aktieägarinformation	140
Adresser	141

○ = Ingår i förvaltningsberättelsen.

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Trelleborgs årsredovisning publiceras på svenska och engelska. Den svenska versionen utgör originalversionen. Den av revisorn granskade och reviderade årsredovisningen och koncernredovisningen för räkenskapsåret 2019 – förvaltningsberättelsen – ingår på sidorna 10–29 och 38–119.

ÖVRIG EXTERN GRANSKNING

Revisorn har översiktligt granskat och bestyrkt hållbarhetsredovisningen, sidorna 15, 38–55 och 126–136. Se bestyrkanderapporten på sidan 137, vilken inkluderar revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten enligt RevR12. Revisorn har granskat bolagsstyrningsrapporten, sidorna 59–69, enligt FAR:s uttalande RevU 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten.

HÅLLBARHETSREDOVISNING ENLIGT GRI STANDARDS

Trelleborg redovisar hållbarhet för 2019 enligt GRI Standards, Global Reporting Initiatives riktlinjer för hållbarhetsrapportering, på Core-nivå. Hållbarhetsredovisningens omfattning framgår av ett översiktligt GRI-index på sidan 136. Mer information och ett detaljerat GRI-index finns i den fristående hållbarhetsredovisningen 2019 som kan laddas ner på www.trelleborg.com.

TRELLEBORG OCH GLOBAL COMPACT

Trelleborg är sedan 2007 anslutet till FN:s nätverk Global Compact, ett initiativ för ansvarsfull affärspraxis med fokus på miljö, arbetsförhållanden, mänskliga rättigheter och antikorrupktion.

VERKSAMHETEN 2019

STRATEGI, MARKNAD & RISK

BOLAGSSTYRNING

FINANSIELL OCH HÅLLBARHETSRELATERAD INFORMATION

TRELLEBORG OCH 2019 I KORTHET

Trelleborg är en världsledare inom specialutvecklade polymerlösningar som tätar, dämpar och skyddar kritiska applikationer. Koncernen består av tre affärsområden – Trelleborg Industrial Solutions, Trelleborg Sealing Solutions och Trelleborg Wheel Systems samt ett rapporteringssegment, Verksamheter under utveckling.

OMSÄTTNING

36 588 MSEK

+8%

Nettoomsättningen för 2019 ökade med 8 procent och uppgick till 36 588 MSEK. Den organiska försäljningen var oförändrad jämfört med föregående år.

ENERGIFÖRBRUKNING

1 414 GWH

-11%

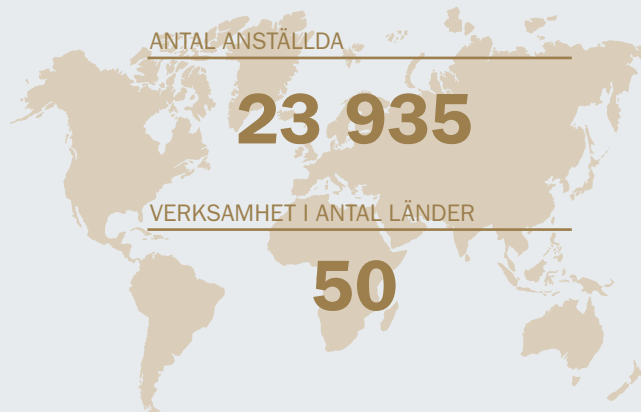
Energieffektiviteten mätt i förbrukning relativt försäljningen förbättrades med 11 procent, vilket är påtagligt bättre än det interna målet om 3 procent årligen.

EBIT, exklusive jämförelsestörande poster

4 658 MSEK

-1%

EBIT, exklusive jämförelsestörande poster, minskade med 1 procent till 4 658 MSEK, vilket motsvarar en EBIT-marginal om 12,7 procent.

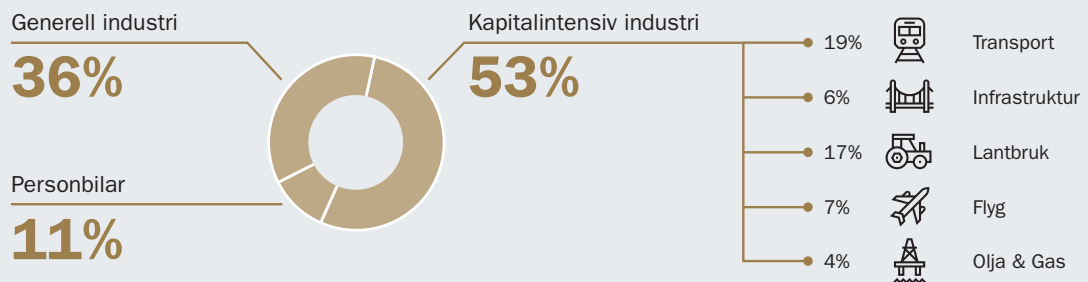


RESULTAT PER AKTIE

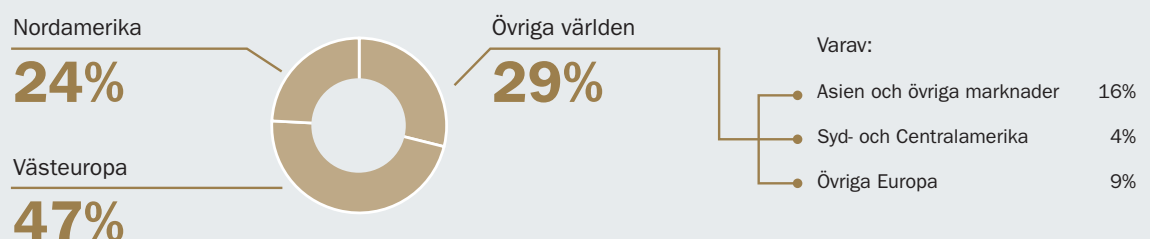
11,89 SEK

Resultat per aktie exklusive jämförelsestörande poster uppgick till 11,89 SEK. För koncernen totalt uppgick resultat per aktie till -0,73 SEK.

ANDEL AV TRELLEBORGKONCERNENS NETTOOMSÄTTNING



NETTOOMSÄTTNING PER REGION



TRELLEBORG SKYDDAR DET BETYDELSEFULLA

Samhället idag är inte möjligt utan polymera material, det vill säga gummi och plaster i dagligt tal. Maskiner, redskap och tillbehör behöver tätning, dämpning och skydd med hjälp av material som är tåliga, elastiska och uthålliga.

Polymerer är långa kedjor av molekyler som utgör byggstenar i gummi och plaster. Det finns bara en kemisk variant av naturgummi, men ett 20-tal varianter av syntetgummi. Genom tillsatser och blandningar av olika slag, och i kombination med andra material som metall och textil, får polymererna vitt skilda egenskaper.

TÄTA

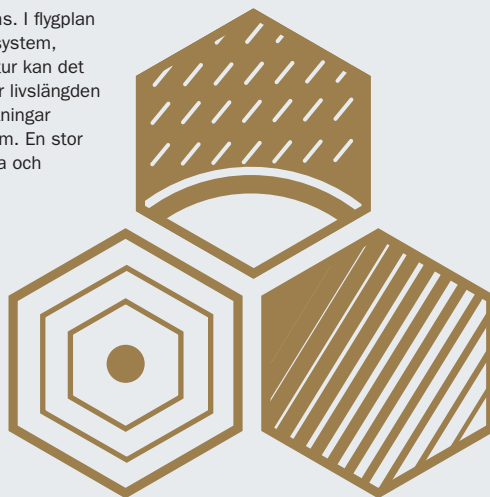
Att täta handlar om att hålla tätt mellan två statiska eller dynamiska ytor och samtidigt separera medier från varandra.

Tack vare polymerer kan en mängd applikationer tätas. I flygplan kan det vara olika typer av precisionstätningar i styrsystem, landningsställ och motorer. Inom samhällsinfrastruktur kan det vara produkter som tätningar och lager som förlänger livslängden hos broar, tunnlar och skyskrapor, eller flexibla rörtätningar som medger hållbara dricksvatten- och avloppssystem. En stor produktkategori för Trelleborg är tätningar för statiska och rörliga applikationer i maskiner, verktyg och fordon.

SKYDDA

Att skydda handlar om att hjälpa miljö, människor, infrastruktur och andra tillgångar att stå emot inverkan av naturkrafter och andra yttre krafter.

Polymerer kan stå emot eld, frätande material och gaser. Slangar i kompositmaterial medger säker transport av flygplansbränsle och aggressiva kemikalier. Inkapslingar i drivaxlar och styrsystem skyddar fordon. Tätningar skyddar industriella applikationer från slitage. Inom lantbruk skyddar avancerade däck- och hjullösningar åkerjorden via låg kompaktering och skonar samtidigt miljön via låg bränsleförbrukning. Ett växande område är användning av polymera komponenter inom hälsovård & medicinteknik.



DÄMPA

Att dämpa handlar om att absorbera energi för att uppnå vibrations- eller stötdämpning.

Polymerers förmåga att ta upp pulserande krafter gör det till ett nyckelmaterial vid vibrationsdämpning och ger därmed förlängd livslängd för spårbundna fordon, fartyg, industriell utrustning och byggnader. Polymerer används också som energi-optimerade tätningsslösningar för minimal energiförlust via friktion. Sandwichkonstruktioner av gummi kombinerat med aluminium kan både bekämpa ljud och vibrationer i fordon. Trelleborgs fendrar dämpar krafter från fartyg som angör en hamn.

TILLFREDSSTÄLLANDE ÅR UNDER KRÄVANDE AFFÄRSKLIMAT

Trelleborgs nettoomsättning under året ökade med 8 procent jämfört med föregående år som en följd av genomförda förvärv och positiv påverkan från valutakurser. Koncernens resultat exklusive jämförelsestörande poster var i nivå med föregående år, och var det hittills näst bästa resultatet för Trelleborg.

Peter Nilsson, VD och koncernchef i Trelleborg, hur skulle du sammanfatta 2019?

Vi upplevde ett mer utmanande affärsklimat under 2019. Lantbruks- och fordonsindustrierna tillsammans med generell industri mötte en tuffare konjunktur under året. Vi justerade för dessa nedgångar; kostnadsmässigt och i lagerjusteringar, och vi initierade exempelvis åtgärder som kommer att minska antalet anställda med över 1 000 personer.

Men, och detta är viktigt, vi fortsatte också att fokusera på att långsiktigt förbättra våra positioner.

Försäljning till olika infrastrukturprojekt och flygindustrin gick bra 2019. Hälsovård & medicinteknik fortsatte att utvecklas väl. Förvärv som genomförts de senaste åren bidrog positivt till detta. I och med vår omorganisation, som gäller från 2020, kommer vi att fokusera koncernen på att ytterligare förbättra och utveckla våra ledande positioner i de segment och nischer där vi är verksamma.

Årets resultat blev därför sammantaget tillfredsställande och ett av våra allra bästa i flera avseenden. Vi har globala och starka positioner och vi är brett exponerade mot ett flertal olika segment och marknader.

Är du nöjd med detta resultat och denna utveckling?

Nöjda är vi egentligen aldrig. Vi kan alltid bli bättre och agera effektivare. Jag återkommer hela tiden till att det finns förbättringsmöjligheter i alla delar och på alla nivåer i koncernen oavsett var vi befinner oss, och jag uppmuntrar till ansvarstagande och engagemang hos alla medarbetare.

Hur arbetar ni konkret med förbättringar?

Vi arbetar, bland annat, systematiskt med förbättringsaktiviteter genom våra Excellence-program inom inköp, produktion, försäljning, logistik och ledarskap. Gemensamt för programmen är ett kontinuerligt utbyte av erfarenheter som gör att vi kan höja ribban för vad vi kan åstadkomma i våra kärnprocesser. Det är viktigt i vår decentraliserade organisation.

En minst lika viktig del är också vårt kontinuerliga portföljarbete som säkerställer att Trelleborg finns i attraktiva nischpositioner, arbetar mot rätt kunder och i rätt geografier. Vi utvärderar hela tiden vår position och bedömer hur den kan förbättras.

Omorganisationen, var det en del av samma filosofi?

Ja, den tydliga ambitionen är att fortsätta utveckla och stärka redan välpresterande och välpositionerade affärsområden som har betydande global verksamhet och samtidigt synliggöra områden där förbättring av positionen och lönsamheten måste ske.



EBIT-MARGINAL, %
KÄRNVERKSAMHETER

14,3%

EBIT-MARGINAL, %
VERKSAMHETER
UNDER UTVECKLING

0,7%

Kärnverksamheterna består av de tre affärsområdena och Verksamheter under utveckling är de verksamheter som genomgår en strategisk översyn, se sidan 28.

En strategisk översyn genomförs nu för ett antal verksamheter. Dessa har flyttats till ett nytt rapporteringssegment som vi kallar Verksamheter under utveckling. Krav finns på att deras positioner och lönsamhet ska förbättras betydligt inom en 12–24-månadersperiod för att de ska fortsätta ingå i koncernen. Vi kommer parallellt med det operativa förbättringsarbetet att kontinuerligt också utvärdera olika strukturella alternativ.

Egentligen är det inte särskilt dramatiskt. Det är *business as usual* i vår decentraliserade organisation men vi valde att synliggöra våra verksamheter där vi vill se förbättring på ett sätt vi inte gjort tidigare. En förhoppning är att detta också förenklar och tydliggör för externa målgrupper som vill förstå Trelleborg och vart vi är på väg.

Hur har Trelleborg påverkats av olika handelshinder och osäkerhet kring Brexit?

Totalt sett påverkas vi inte i så stor utsträckning av direkta handelshinder. Vi har stor lokal närvaro där vi finns och har därmed inte betydande exportflöden. Dessutom kan vi med vår decentraliserade organisation snabbt anpassa oss och göra förändringar – till exempel var vi förlägger vår produktion.

”

Vi kan med vår decentraliserade organisation snabbt anpassa oss och göra förändringar.”

Men vi är inte immuna mot den politiska osäkerhet som var under året och som påverkade kunders investeringsbeslut och framtidssatsningar.

Ett exempel på beteendeförändringar är lantbrukarna som just nu köper betydligt färre däck än förväntat och än vad den långsiktiga utvecklingen av marknaden kräver. Det står ju helt klart att för att klara både framtida befolkningstillväxt och miljöutmaningar behöver vi större skördar per odlad areal, och därmed betydande

investeringar i effektivare lantbruksmaskiner. Detsamma gäller efterfrågan på effektiva smarta transporter som oundvikligen måste till för att världens alltmer sammankopplade marknader ska fungera.

Det är därför viktigt för oss att fokusera på våra långsiktiga positioner och erbjudanden, och inte fastna i de kortsiktiga konjunktursvängningarna. Vi kan inte påverka den övergripande utvecklingen, men givetvis justerar vi vår verksamhet och anpassar oss efter den kortsiktiga efterfrågan.

Hur ser du på Kinamarknadens roll för er tillväxt?

Kina håller på att bli världens största ekonomi och är därför ett land i fokus för Trelleborg. Här investeras det mycket i innovation och landet är snart globalt ledande inom flera olika segment.

Vi har aldrig sett Kina primärt som ett exportland, inte ens då det kunde anses vara ett lågkostnadsland. Snarare följde vi med våra kunder från Europa till Kina och blev globala med dem. Men nu blir allt fler kinesiska företag våra kunder. De i sin tur utvecklar produkter för sin mycket stora hemmamarknad, som sedan kan bli globala.

Vi fortsatte under 2019 att förbättra våra positioner i Kina och ambitionen är inte annorlunda framåt.

Afrika?

Ja, absolut. Afrika väntas ju följa Asien som tillväxtregion men har fortfarande mycket stort fokus på råvaror och mindre fokus på inhemsk förädlingsindustri. Vi har viss affärsverksamhet i Afrika och vår första tillverkningsanläggning är under etablering. Men vår strategi är fortsatt att bygga initiala positioner för att vara redo när den inhemska förädlingen väl ökar.

Och era mer traditionella marknader i Europa och Nordamerika?

Det är lätt att förbise dessa väletablerade områden med allt medialt fokus på tillväxtländernas utveckling. Men de är och förblir mycket viktiga för oss. Det är där vi har den

absoluta huvuddelen av vår verksamhet. Vi fortsätter förvärva och investera i Europa och Nordamerika när det stärker oss som koncern. Vi ser många möjligheter att fortsätta den resan.

På mogna marknader som dessa ligger utmaningen mer i innovationer som skapar attraktiva och effektiva kunderbudanden, som i slutändan gör oss till en mer attraktiv partner, än att hitta nya kunder. Det är detta vi främst fokuserar på i dessa regioner, och hittills lyckats väl med.

Ni ligger alltså på en hög investeringsnivå?

Vi har haft en hög investeringstakt under några år, drivet av ett antal större enskilda investeringar. Nivån kommer fortsatt vara relativt hög under 2020, för att sedan börja minska. Vi ser att dessa investeringar ger oss en bra avkastning både i form av minskade kostnader och en ökande försäljning, och är därför väl använda pengar.

Vi arbetar ständigt och hela tiden med att utveckla koncernen, trimma vår portfölj och förbättra vår struktur. Ibland är investeringar direkt kopplade till positiva synergier efter förvärv men under senare år har det också varit för att bättre kunna ta tillvara digitaliseringsens möjligheter.

Hur arbetar ni med digitalisering?

Vår ambition med digitaliseringen är att använda den nya tekniken till att förenkla såväl interna processer som externa erbjudanden, som i slutändan ger kunden en enklare och bättre lösning.

Det är oerhört viktigt att man har en öppenhet för att tänka nytt och annorlunda, och inte bara tar en gammal process och digitaliserar den. Det är utmanande att tänka nytt och inse att det kan finnas en helt ny logik som gäller, som ett nytt beteende hos kunderna. Det krävs hela tiden ett nytänkande för att kunna utnyttja digitaliseringens möjligheter.

I slutet av året hade vi listat nästan 400 fokuserade pågående digitaliseringsprojekt i olika delar av koncernen. Det handlar om utveckling av smarta och intelligenta produkter, kommunikation med våra kunder men också om nya affärsmodeller eller sätt att sälja på.

Robotar i vår produktion har vi haft sedan länge men vi tittar givetvis också på en ökande övergripande automatisering av vår produktion och olika sätt att effektivisera våra administrativa processer genom robotisering, artificiell intelligens (AI) eller andra verktyg.

Kan du beskriva Trelleborgs hållbarhetsambitioner?

Vi har fortsatt höga ambitioner på hållbarhetsområdet. För oss är det en framgångsfaktor att kunderna och andra intressenter ser Trelleborg som ett företag som

har stor kunskap om innovativa lösningar för ett hållbart samhälle. Genom att få kunderna att använda rätt produkter vad gäller till exempel tätningar, däck och tunneltätningar är kanske där vi kan påverka världens hållbarhet allra mest.

Samtidigt tar vi självklart ansvar för vår egen verksamhet vad gäller påverkan på människor, miljö och det omgivande samhället. Vi vill skapa en intern kultur där hållbarhet ingår naturligt i det dagliga arbetet. Vi arbetar systematiskt vidare inom Manufacturing Excellence för att samtliga våra medarbetare både ska inspireras att spara ytterligare på resurserna och bli ännu mer säkerhetsmedvetna.

Ett viktigt inslag under 2019 var också arbetet med att förnya kunskapen om vår uppförandekod. För medarbetarna utgör uppförandekoden det viktigaste regel- och hållbarhetsdokumentet. Därför har vi också utbildning på hela 15 språk. Vår uppförandekod är också central i våra relationer med våra leverantörer och ingår sedan länge återkommande i våra utvärderingar av våra leverantörer. Under 2020 väntar en ny satsning: hållbarhetsutbildning för alla anställda som ska göra det ännu lättare att tillämpa FN:s globala mål och att tänka cirkulärt i vardagen.

Hur är det med klimatfrågan?

Klimatet står givetvis också högt på agendan och där har vi ägnat tid åt att hitta effektiva hållbara vägar framåt. Vi ställer om vår lokala energiförsörjning i den takt som är möjlig, och vi väljer förnybar el där det går. Under året har vi exempelvis installerat en biobränslepanna som drivs med rester av gummiträ i Sri Lanka, vilket väsentligt förbättrat vår klimatpåverkan i landet. Under 2020 kommer vi att avisera vårt nya klimatmål som adresserar såväl 1,5-gradersmålet för samhället som ett förbättrat klimatsamarbete med våra leverantörer.

Ni har relativt högt klimatutsläpp i förhållande till andra svenska industriföretag?

Såväl totalt som relativt omsättningen har CO₂-utsläppen minskat under 2019.

Men, däcktillverkning är generellt energikrävande och är svår att påverka. Dessutom finns vi i en del länder med sämre klimatfotavtryck där det saknas alternativ till fossila energikällor. I detta avseende blir det mer rätt att jämföra Trelleborg med andra däcktillverkare, där vårt mål är att uppvisa klart lägre klimatutsläpp än konkurrenterna. Man kan konstatera att utan däcktillverkningen skulle vi mer än halvera våra utsläpp relativt omsättningen.

Kan du nämna några produkter med stora potentialer för Trelleborg?

Vi har ledande positioner i alla våra huvudsegment och vi satsar på olika sätt att vidareutveckla koncernen; expanderar till nya geografier, introducerar nya tekniker, produkter och lösningar, ökar eller omfördelar produktionskapacitet med mera.

Vår största och mest lönsamma produktkategori är våra precisionstätningar. Det står högt på agendan att fortsätta utveckla denna del av koncernen.

Hälsovård & medicinteknik är ett annat spännande område där vi både egenutvecklat och förvärvat oss till kunskaper inom polymera komponenter som exempelvis används inom tillverkning av läkemedel, vid direkt patientkontakt eller i medicinsk utrustning. Det ligger för oss en stor potential inom medicinteknik i ett brett perspektiv, inte minst med tanke på en åldrande, men också växande, befolkning.

Inom ett helt annat område, tågtransporter, utvecklas nya och bättre lösningar, till exempel axelbussningar som minskar både oljudet för passagerare och behovet av järnvägsunderhåll.



Det är i de nära relationerna med kunder vi kan skapa störst värde för dem, och för oss.”

Och så har vi vårt heltäckande erbjudande inom lantbruksdäck. Med växande befolkning och ett större hållbarhetsfokus tror vi långsiktigt starkt på denna marknad. Lantbruksutrustning, och därmed också däck, måste bli allt smartare, effektivare och skonsammare för miljön för att kunna möta behoven på sikt.

Ni lägger alltmer vikt på att erbjuda totallösningar?

Ja, vi arbetar aktivt med att erbjuda integrerade lösningar, det vill säga en totallösning och inte bara en produktlösning. Värdeskapandet ligger i själva kundrelationen, att kunna ge dem den bästa servicen i kombination med den bästa produkten.

Idag har vi en ökande andel sådana lösningar inom flera delar av koncernen, exempelvis industridäck, tätningar och hamninfrastruktur. Jag är övertygad om att det är med våra totallösningar som vi hittar och kan skapa mest värde för kunden, och därmed också för

oss. Det är ju i de nära relationerna med kunder vi kan skapa störst värde för dem, och för oss, när vi kan erbjuda våra kompetenser på bästa sätt.

Är du trött på frågor om beroendet av fordonsindustrin?

Vi har gått från att vara en större leverantör till fordonsindustrin med cirka en tredjedel av vår försäljning för 10 år sedan till cirka en tiondel av vår försäljning idag. Minskningen har varit en högst medveten strategi i denna spännande men krävande bransch.

Vi är nöjda med den nivå av exponering mot fordonsindustrin vi har nu. Vi är världsledande och har funnit lönsamma nischer, inom exempelvis bromsskivor, utvalda tätningssegment och inkapslingar av drivaxlar. Vi ser möjligheter i den pågående elektrifieringen och har under året bland annat lanserat ett nytt tätningssortiment för el- och hybridbilar, som tagits emot på ett mycket bra sätt.

Ni fortsätter att förvärva företag?

Trelleborg har förvisso en lång förvärvshistoria men jag skulle vilja betona att koncernen drivs av en växelverkan mellan organisk och förvärvad tillväxt. Förvärv är en del av vårt portföljarbete och vi arbetar kontinuerligt med potentiella förvärv som kan stärka koncernen, men det är den organiska utvecklingen som primärt driver utvecklingen av koncernen.

Med det sagt, de förvärv vi arbetar med är nästan uteslutande mindre tilläggsförvärv som kompletterar oss inom befintliga segment eller nischer och stärker våra positioner. Det kan vara förvärv som gör det möjligt för oss att komma åt nya lösningar, nya kundkategorier eller nya geografier, och som då stärker en redan existerande position.

Finns de talanger som behövs?

Det är en evig talangjakt kan man säga. Just nu finns det tydliga utmaningar att rekrytera på flera ställen inom koncernen, och i vissa geografier är det dessutom en utbredd brist på kvalificerad arbetskraft. Även om vi på de flesta platser där vi finns är väl ansedda, etablerade och har ett gott namn så finns det också konkurrens om talangerna. Vi måste alltmer ta hänsyn till om rätt kompetens och kvalificerad arbetskraft finns vid nyetableringar och investeringar. Bolag byggs ju av individer; deras idéer, kompetens och engagemang.

Över tid måste vi också hålla våra befintliga talanger

motiverade. Det är de som är Trelleborg och som gör att vi fortsätter att utvecklas. Vi vill behålla dem länge och arbetar därför med internutbildningar inom ledarskap, specialistutbildningar och utbildningar inom våra Excellence-program, och vi låter människor få utvecklas med nya ansvar.

Vad har intern mångfald och inkludering för fördelar för företaget i stort?

Talanger måste man hitta där de faktiskt finns. Då spelar till exempel kön, ålder och religion ingen som helst roll. Vi vill rekrytera lokalt där vi finns, därför att våra medarbetare måste förstå den lokala utvecklingen för att på bästa sätt kunna göra affärer där. Så det handlar helt enkelt om att ge oss själva de bästa möjligheterna.

I alla led är våra anställda vår främsta resurs. Vi måste möjliggöra för dem att växa och utvecklas hos oss. De mest talangfulla ska ges möjligheten att växla över till att få ett stegvis större ansvar. Det är en ständigt pågående process där vi aldrig får stanna upp om vi ska fortsätta vara framgångsrika. Här utgör mångfald och inkludering en styrka hos oss.

Vilken är din egen roll för företagets fortsatta utveckling?

Bra ledarskap – på alla nivåer och inom alla geografier – handlar om att hålla en hög aktivitetstakt byggd på erkännande, förtroende, öppenhet och ödmjukhet.

Vi ska se till att vi har rätt chefer på rätt ställen och att större strategiska beslut förverkligas på ett bra och riktigt sätt. I det ingår att hålla alla motiverade, få oss att hela tiden utmana oss själva och att söka nya vägar. Vi måste också ligga steget före, våga fatta beslut och driva förändringar, ha en helikoptersyn som utmanar vår decentraliserade organisation så att nödvändiga förändringar faktiskt sker och att de sker snabbt när beslut tas.

Ett framgångsrikt Trelleborg kräver motiverade medarbetare. Jag vill att vi alla står med fötterna stadigt på jorden, ser verkligheten för vad den är, agerar därefter och gör det både metodiskt och snabbt.

Trelleborg i februari 2020

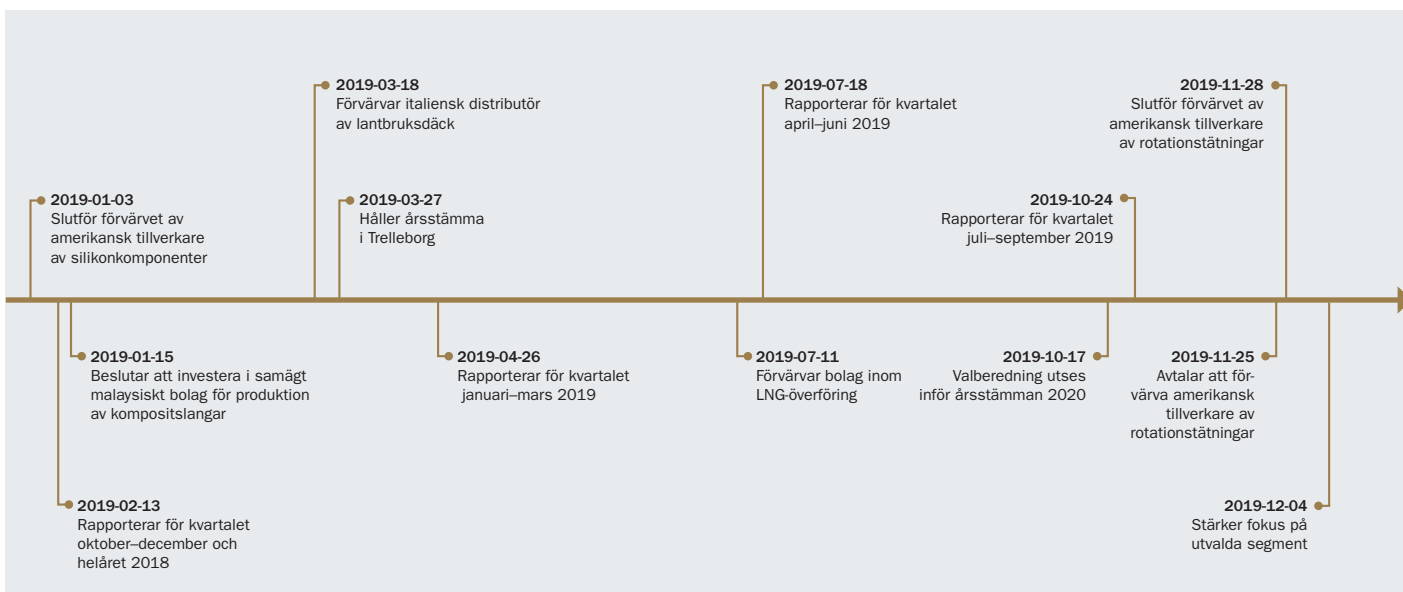
3 600

medarbetare har genomgått utbildning i mångfald och inkludering.

95%

av de anställda jobbar utanför Sverige.

VIKTIGA HÄNDELSER 2019



VERKSAMHETEN 2019

Stark ställning trots utmaningar

Trots kärvare affärsklimat under året fortsatte Trelleborg hävda sin ställning som en världsledare inom specialutvecklade polymerlösningar.



På byggnadsfasader är tätningar osynliga men kritiska faktorer. Profiltätningar används för att fälla in glaspaneler i utfackningsväggar och fasader, för att skapa luft- och vattentäta tätningar inom fasadsystemet och täta kring ytterkonturen av sammanbyggda väggpaneler. De används också i rörelsefogar och för att täta rörliga komponenter, som fönster och dörrar.

TRELLEBORG SOM INVESTERING

Trelleborg arbetar kontinuerligt med att skapa värde för alla sina intressenter. För de som innehar eller överväger Trelleborg som investering finns ett antal faktorer som ligger till grund för koncernens värdeskapande.

» GLOBALA TRENDER STÖDER VERKSAMHETSINRIKTNINGEN

Trelleborg är verksam inom utvalda marknadssegment där koncernen har förutsättningar att nå god lönsamhet och ledande positioner. Globala trender såsom urbanisering, befolkningstillväxt och ökade transporter gynnar koncernens val av segment och stöder inriktningen på produkter och lösningar för bättre hållbarhet.

» STARK POSITION OCH VÄRDESKAPANDE BYGGT PÅ APPLIKATIONSKUNNANDE

Trelleborgs starka positioner med specialutvecklade produkter och lösningar är resultatet av ett djupgående applikationskunnande som speglar kundernas behov och är kritiskt för deras applikationer.

» KONTINUERLIG OPTIMERING AV PORTFÖLJ OCH PROCESSER

Trelleborgs kontinuerliga arbete med att förbättra sin geografiska balans, optimera sin portfölj, förbättra strukturer och arbeta för Excellence har visat jämna och starka resultat även under år med lägre tillväxt.

» BALANSERAD INTJÄNING OCH STARKT KASSAFLÖDE

Trelleborg verkar i marknadssegment med en god avvägning mellan tidig- och sencyklisk industri, vilket ger balans åt intjäningen. Koncernens starka kassaflöde tillåter koncernen att hålla en hög förvärvstakt och att ge god aktieutdelning, samtidigt som det främjar organisk tillväxt.

4,75 SEK

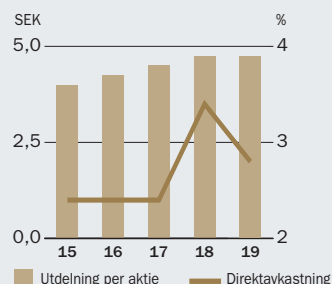
Föreslagen utdelning motsvarar cirka 46 procent av årets resultat efter skatt, exklusive nedskrivningar av sysselsatt kapital inom rapporteringssegmentet Verksamheter under utveckling.

UTDELNING

Trelleborgs utdelningspolicy är att utdelningen långsiktigt ska uppgå till 30–50 procent av årets resultat efter skatt. Utdelningen anpassas bland annat till koncernens resultatnivå, finansiella ställning samt framtida utvecklingsmöjligheter.

För 2019 föreslår styrelsen en utdelning om 4,75 SEK (4,75) per aktie, vilket motsvarar cirka 46 procent av årets resultat efter skatt, exklusive nedskrivningar av sysselsatt kapital inom rapporteringssegmentet Verksamheter under utveckling.

UTDELNING PER AKTIE OCH DIREKTAVKASTNING



BÖRSÅRET FÖR TRELLEBORGS AKTIE

2019 var utvecklingen på den svenska aktiemarknaden stark igen, efter ett svagt 2018, och Nasdaq Stockholm steg med 31 procent. Även Trelleborgs aktiekurs har haft en positiv utveckling under året, vilket även stärkt aktiens totalavkastning under året.

Aktiens utveckling. Betalkursen för Trelleborgs B-aktie ökade med 21 procent (-27) under 2019 samtidigt som indexet med jämförbara industriföretag, SX2000 Stockholm Industrials, ökade med 47 procent (-14). Stockholmsbörsen i sin helhet, Nasdaq Stockholm, ökade med 31 procent (-8).

Totalavkastning. Trelleborgsaktiens totalavkastning ökade under året med 25 procent vilket kan jämföras med OMX GI¹ som ökade med 35 procent. De senaste fem åren har Trelleborgs B-aktie i genomsnitt haft en totalavkastning på 9 procent per år. Motsvarande siffra för OMX GI är 14 procent.

Aktiens omsättning och köpkurs. Trelleborgs aktie handlas inte bara på Nasdaq Stockholm utan också på marknadsplatser som Cboe CXE², Turquoise och Cboe BXE³. Nasdaq Stockholm är störst med 78 procent (67) av handeln i aktien.

Den totala omsättningen av Trelleborgs B-aktier under 2019 var 310 miljoner aktier (272) till ett sammanlagt värde av 44 964 MSEK (50 552), vilket innebar en genomsnittlig omsättning på 1 239 931 aktier (1 088 413) eller 180 MSEK (202) per handelsdag.

Högsta kursen under 2019 noterades den 20 december med 174,75 SEK och den lägsta den 15 augusti med 119,55 SEK.

Aktieägare. Trelleborgs B-aktie är sedan 1964 noterad på börsen. Idag återfinns aktien på Nasdaq Stockholms storbolagslista, Large Cap, under TREL B. Aktiekapitalet i Trelleborg uppgår till 2 620 MSEK fördelat på 271 071 783 aktier, var och en med ett kvotvärde om 9,67 SEK. Det finns två aktieslag: 28 500 000 A-aktier och 242 571 783 B-aktier. Aktier av serie A har tio röster och aktier av serie B har en röst.

Samtliga A-aktier ägs av Dunkerintressena, som består av ett antal stiftelser, donationsfonder och förvaltningsbolag skapade genom testamentariska förordnanden av förre ägaren och grundaren av Trelleborg AB, Henry Dunker, som avled 1962. För ytterligare information om Dunkerintressena och dess innehav i Trelleborg AB, se www.trelleborg.com och www.dunkerstiftelserna.se.

Analytiker. För aktuell lista över de analytiker som kontinuerligt följer Trelleborg, se www.trelleborg.com.

VANLIGA FRÅGOR FRÅN INVESTERARE

Task Force on Climate-related Financial Disclosures (TCFD)? En sammanfattning av Trelleborgs arbete i enlighet med rekommendationer från TCFD återfinns på sidan 41.

Skatt? Skatt är en del av ansvarsfullt företagande och ett samhällsansvar där koncernen bidrar till den offentliga välfärden. Skatter som andel av det samlade värde Trelleborg skapar redovisas på sidan 19.

Påverkan av svag svensk krona? Den svenska exporten och därmed konsekvenser av en svag/stark svensk krona är inte särskilt stor i förhållande till andra marknader och deras valutor. Se sidan 111.

Påverkan av handelstullar? Handelstullar påverkar inte Trelleborg i så stor utsträckning eftersom koncernen har stor lokal närvaro och därmed inte så stora exportflöden.

En marginalmålshöjning? När och om det blir aktuellt med en förändring av marginalmålet kommer det att kommuniceras på sedvanligt sätt.

Få förvärv i Asien? Det har historiskt funnits fler tillgängliga och passande företag att förvärva i Europa och Nordamerika. Koncernen har istället satsat på olika organiska initiativ för att växa i Asien.

Medel till förvärv? Koncernens finansiella bas medger fler förvärv. Förvärven förväntas även fortsättningsvis i huvudsak vara mindre tilläggsförvärv.

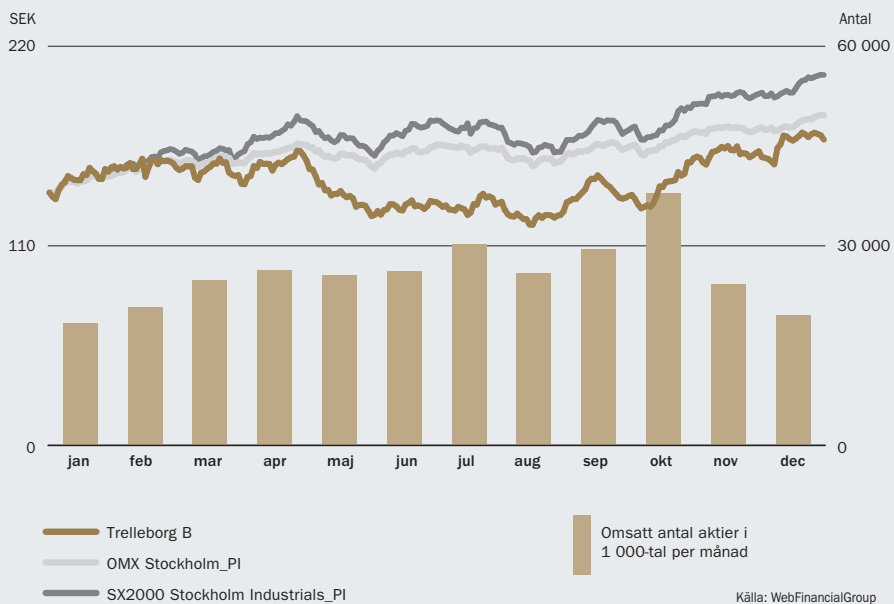
Scope 3-utsläpp? I kommande klimatmål för Trelleborg kommer hänsyn tas till utsläpp längs värdekedjan, Scope 3. Se sidan 41.

¹ OMX GI (Nasdaq Stockholms Generalindex), den genomsnittliga utvecklingen på Nasdaq Stockholm inklusive utdelningar.

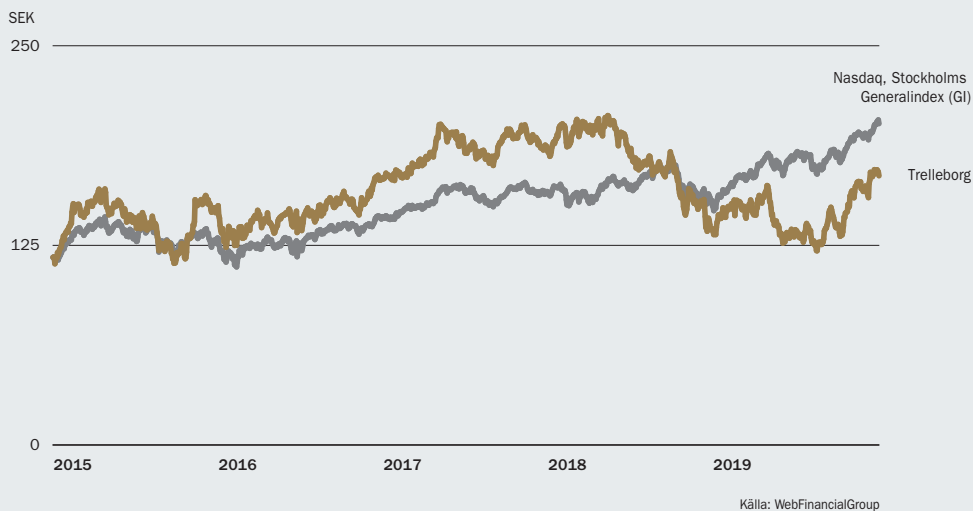
² Tidigare ChiX.

³ Tidigare BATS Europe.

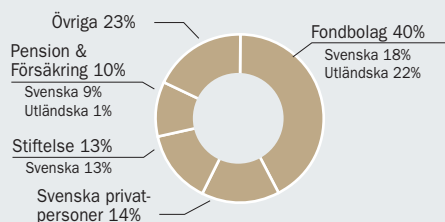
KURSUTVECKLING OCH AKTIEOMSÄTTNING,
1 JANUARI – 31 DECEMBER 2019



TOTALAVKASTNING TRELLEBORG JÄMFÖRT MED
NASDAQ STOCKHOLMS GENERALINDEX (GI)

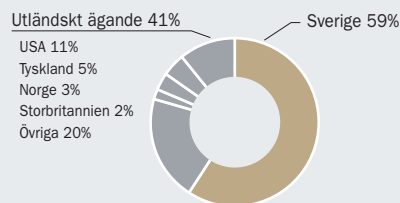


ÄGARTYPER,
% AV KAPITALET



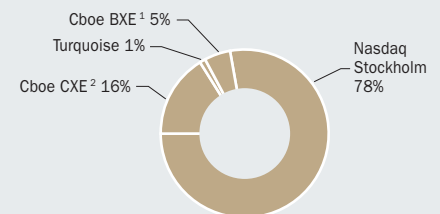
Källa: Monitor av Modular Finance AB. Sammanställd och bearbetad data från bland annat Euroclear, Morningstar och Finansinspektionen

ÄGARE PER LAND,
% AV KAPITALET



Källa: Monitor av Modular Finance AB. Sammanställd och bearbetad data från bland annat Euroclear, Morningstar och Finansinspektionen

HANDELSPLATTFORMAR,
% AV TOTAL HANDEL



Källa: WebFinancialGroup

¹ Tidigare BATS Europe.

² Tidigare ChIX.

NYCKELTAL PER AKTIE

SEK	2019	2018	2017	2016	2015
Kvarvarande verksamheter					
Resultat	-0,73	11,77	10,60	8,18	7,73
Resultat exklusive jämförelsestörande poster	11,89	12,34	10,82	9,23	8,39
Totalt					
Resultat ¹	-0,73	11,77	10,60	24,30	9,60
Eget kapital ¹	107,78	111,14	100,40	92,73	68,70
Utdelning	4,75 ²	4,75	4,50	4,25	4,00
Utdelning i % av resultatet per aktie	46 ³	40	42	17	42
Direktavkastning, %	2,8	3,4	2,4	2,4	2,4
Utdelning totalt, MSEK	1 288	1 288	1 220	1 152	1 084
P/E-tal	-231	12	18	7	17

¹ Inga utspädningseffekter förekommer.

² Enligt styrelsens förslag.

³ För 2019 beräknad exklusive nedskrivningar av sysselsatt kapital inom rapporteringssegmentet Verksamheter under utveckling.

B-AKTIE

SEK	2019	2018	2017	2016	2015
Högsta kurs	174,75	215,10	212,20	186,00	180,20
Lägstakurs	119,55	134,70	173,20	134,50	123,20
Börskurs 31 dec, senaste betalkurs	168,55	139,35	190,00	179,30	164,80
Börsvärde 31 dec, MSEK	45 689	37 774	51 504	48 603	44 673
Antal aktier 31 dec, A- och B-aktier	271 071 783	271 071 783	271 071 783	271 071 783	271 071 783
Antal aktieägare	52 662	48 125	49 709	52 282	50 849

TRELLEBORG AB:S 10 STÖRSTA AKTIEÄGARE 31 DECEMBER 2019

Ägare	TREL A (antal)	TREL B (antal)	Värde (MSEK)	Kapital, %	Röster, %
1 Henry Dunkers Donationsfond & Stiftelser	28 500 000	400 000	4 990 ⁴	10,66	54,10
2 Didner & Gerge Fonder		12 065 745	2 083	4,45	2,29
3 Handelsbanken Fonder		10 314 218	1 781	3,80	1,96
4 Lannebo Fonder		9 703 740	1 675	3,58	1,84
5 Allianz Global Investors		7 915 782	1 367	2,92	1,50
6 Vanguard		6 882 590	1 188	2,54	1,30
7 Andra AP-fonden		6 083 872	1 050	2,24	1,15
8 Norges Bank		5 695 698	983	2,10	1,08
9 AFA Försäkring		4 987 343	861	1,84	0,95
10 BlackRock		4 124 866	712	1,52	0,78

Källa: Monitor av Modular Finance AB. Sammanställd och bearbetad data från bland annat Euroclear, Morningstar och Finansinspektionen

⁴ TREL A handlas inte på någon marknadsplats men åsätts här samma värde som TREL B.

ÄGARFÖRDELNING EFTER INNEHAV 31 DECEMBER 2019

Antal aktier	Antal aktieägare	Kapital, %	Röster, %
1-1 000	43 942	4,4	2,2
1 001-5 000	7 176	5,8	3,0
5 001-20 000	1 156	3,9	2,0
20 001-	388	85,9	92,8
Summa	52 662	100,0	100,0

AKTIESLAG, ANTAL AKTIER, KAPITAL OCH RÖSTER

Aktieslag	Antal aktier	Kapital, %	Röster, %
A-aktier	28 500 000	10,5	54,0
B-aktier	242 571 783	89,5	46,0
Summa	271 071 783	100,0	100,0

Källa: Monitor av Modular Finance AB. Sammanställd och bearbetad data från bland annat Euroclear, Morningstar och Finansinspektionen

MÅL OCH UTFALL 2019

Flera marknadssegment hade ett mer utmanande affärsklimat under 2019 som påverkade resultatet negativt samtidigt som koncernen överlag hade fortsatt god effektivitet och kostnadskontroll. De utvalda nyckeltalen inom hållbarhet uppvisade en fortsatt positiv utveckling.

FINANSIELLA MÅL

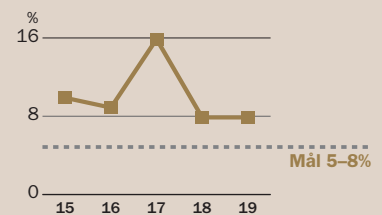
Försäljningstillväxt

MÅL 5–8%

Den totala försäljningstillväxten, inklusive organisk tillväxt överstigande den underliggande marknadstillväxten för kvarvarande verksamheter över en konjunkturcykel.

UTFALL 8,0%

Försäljningstillväxten uppgick till 8 procent (8). Den organiska försäljningsökningen uppgick till 28 msek, motsvarande cirka 0 procent. Strukturella förändringar bidrog positivt med 3 procent och valutakurseffekter påverkade försäljningen positivt med 5 procent jämfört med föregående år.



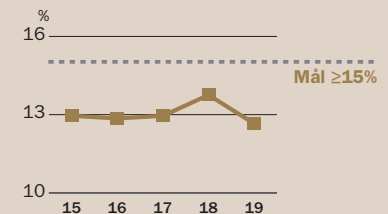
EBIT-marginal

MÅL $\geq 15\%$

EBIT-marginal exklusive jämförelsestörande poster för kvarvarande verksamheter över en konjunkturcykel.

UTFALL 12,7%

EBIT-marginalen uppgick till 12,7 procent (13,8). Den påverkades främst av markant lägre försäljning av däck till lanbruksmaskiner.



Räntabilitet på eget kapital

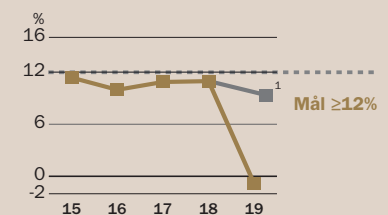
MÅL $\geq 12\%$

Räntabilitet på eget kapital (ROE) inklusive jämförelsestörande poster för kvarvarande verksamheter över en konjunkturcykel.

UTFALL -0,7%

Räntabiliteten på eget kapital för kvarvarande verksamheter minskade till -0,7 procent (11,1). Den negativa förändringen är främst en följd av nedskrivningar av sysselsatt kapital inom rapporteringssegmentet Verksamheter under utveckling.

Räntabilitet på eget kapital exklusive jämförelsestörande poster uppgick till 10,9 procent (11,7).



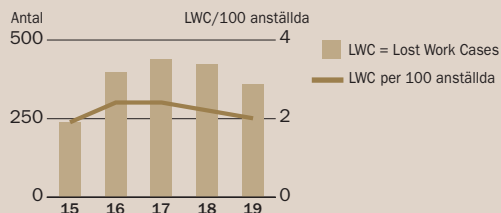
¹ Exklusive jämförelsestörande poster.

RESURSER

Hälsa och säkerhet

Mål/fokus: Att minska arbetsrelaterade skador och sjukdomar med minst en dags frånvaro – Lost Work Cases (LWC). Därutöver ska genomsnittligt antal förlorade arbetsdagar på grund av arbetsrelaterade skador och sjukdomar minskas.

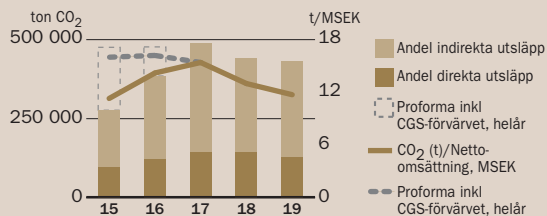
Resultat: Genomsnittet 2019 var 2,0 LWC per 100 anställda (2,2). Genomsnittligt antal frånvarodagar per skada var 28,3 (28,7).



Klimat

Mål/fokus: Målet "20 by 20" är att reducera direkta och indirekta koldioxidutsläpp (Scope 1 och 2) med minst 20 procent relativt omsättningen 2020 (jämfört med 16,0 ton/MSEK basåret 2015).

Resultat: År 2019 var värdet 11,7 ton per MSEK, vilket motsvarar 27 procents minskning jämfört med basåret.



EFTERLEVNAD

Antikorruption och rättigheter

Mål/fokus: Nolltolerans råder för mutor, korruption, kartell- eller annat kriminellt beteende, förekomst av barnarbete eller tvångsarbete liksom diskriminering (anmäld och granskad).

Resultat: Noll fall (0) har 2019 rapporterats av väsentliga överträdelse av lagar och tillstånd som lett till rättsliga följder eller böter. Inga fall (0) av barnarbete eller tvångsarbete. Av 11 anmälda diskrimineringsfall (7) har parterna ingått förlikning eller andra åtgärder vidtagits i 6 fall (4), medan 5 fall (3) är under behandling.

Under året behandlades 17 ärenden (18) från whistleblowersystemet. I vissa av fallen har genomförda undersökningar påvisat bristande efterlevnad av koncernens uppförandekod, och i sådana fall har relevanta åtgärder vidtagits.

Leverantörer

Mål/fokus: Självutvärdering i enlighet med Trelleborgs uppförandekod ska vara genomförd för leverantörer motsvarande minst 80 procent av det rapporterade relevanta inköpsvärdet i produktionsenheterna.

Resultat: Trelleborg uppfyller 2019 den satta målnivån. Leverantörer motsvarande 86,4 procent (85,5) av det rapporterade relevanta inköpsvärdet har utvärderats.

SAMHÄLSENGAGEMANG

Lokal utveckling

Mål/fokus: Trelleborg stöttar samhället lokalt via olika aktiviteter. På utvalda platser sker det genom stöd till yngre människors utveckling, en verksamhet som ska utvecklas kontinuerligt över tid.

Resultat: På de flesta platser där Trelleborg finns bedrivs samarbete med exempelvis skolor och universitet. Vid idrottssponsring betonas ungdoms- och samhällsverksamhet. Utöver detta förekommer ett antal specialprogram för barns och ungdomars utveckling, i exempelvis Sri Lanka, Indien och Sverige. Ett nytt ungdomsprogram startades i Kina 2019.

STABILT TROTS FORTSATT UTMANINGAR

Resultatutvecklingen varierade inom koncernen där affärsområdena Trelleborg Industrial Solutions och Trelleborg Sealing Solutions utvecklades positivt medan den försämrade efterfrågan av däck till off-highwayfordon påverkade Trelleborg Wheel Systems negativt.

”

Under året genomfördes åtta mindre förvärv och Trelleborgs utdelning till moderbolagets drygt 50 000 aktieägare uppgick till 1 288 MSEK.”

Ulf Berghult,

Ekonomi- och finansdirektör

Hur sammanfattar du 2019?

Koncernens nettoomsättning under året ökade med 8 procent jämfört med föregående år som en följd av genomförda förvärv och positiv påverkan från valutakurser. Marknadsutvecklingen varierade mellan de segment där koncernen verkar. Utvecklingen inom

segmenten flygindustri och olja & gas var positiv under året, medan utvecklingen för generell industri överlag var stabil eller något negativ. Efterfrågan på såväl däck inom lantbrukssektorn som däck till materialhanterings-

och entreprenadmaskiner utvecklades negativt. Koncernens EBIT exklusive jämförelsestörande poster var i nivå med föregående år.

Och kassaflödet?

Koncernens operativa kassaflöde förbättrades och uppgick till 4 174 MSEK. Det berodde framför allt på en positiv förändring av rörelsekapitalet samt en lägre investeringsnivå jämfört med föregående år. Investeringsnivån minskade med 7 procent jämfört med 2018 och uppgick till 1 797 MSEK.

Stora nedskrivningar gjordes i slutet av 2019.

Ja, i rapporten för det fjärde kvartalet redovisades nedskrivningar av sysselsatt kapital om cirka 3 200 MSEK. Nedskrivningarna är relaterade till rapporteringssegmentet Verksamheter under utveckling och var en följd av tillgångarnas bedömda framtida resultatutveckling. De ska även ses mot bakgrund av det uppskattade marknadsvärdet.

Vad bestod de av?

Nedskrivningarna av sysselsatt kapital bestod främst av immateriella tillgångar, och där till största delen av goodwill.

Vad kan vi förvänta oss för marginal för Verksamheter under utveckling?

Det finns inte något gemensamt marginalmål för Verksamheter under utveckling.

Däremot har respektive operativ verksamhet sina egna uppsättningar av relevanta affärsmål, som vi dock väljer att inte kommunicera externt. Vi jobbar aktivt med att förbättra positionen och öka lönsamheten i respektive verksamhet och vi kommer givetvis att kommunicera händelser av betydelse löpande under åren framöver.

Kan du säga något om omstruktureringskostnaderna?

I samband med det åtgärds paket som lanserades och kommunicerades under andra kvartalet ökade våra omstruktureringskostnader med cirka 250 MSEK. Helårets omstruktureringskostnader fördubblades därför och uppgick till cirka 500 MSEK.

Vi har haft betydande omstruktureringskostnader under de senaste åren vilket främst berott på det relativt stora antalet förvärv som gjorts. Däremot tror vi att kostnaderna så småningom kommer att minska.

Vad handlar det om för omstruktureringar?

Det är en rad åtgärder som på olika sätt stärker Trelleborgs struktur. Ofta handlar det om att en tillverkningsenhet flyttas till en annan geografisk marknad, i andra fall innebär det att enheten uppgraderas och utvecklas på befintlig plats.

Större produktionsomflyttningar och -anpassningar har exempelvis gjorts i och med integrationen av industrikoncernen CGS däckverksamhet, som förvärvades 2016.

Och era investeringar?

Investeringsnivån har varit förhållandevis hög de senaste åren, dels för att Trelleborg är ett större företag nu än tidigare, dels för att vi gjort riktade satsningar i Europa, Nordamerika och Asien. En sådan investering är exempelvis en ny produktionslinje vid vår anläggning i Kalmar, som avsevärt kommer att öka produktionskapaciteten för bromsshims.

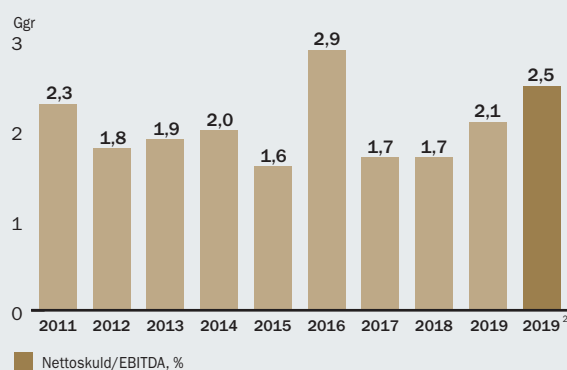
Fullt så höga investeringsnivåer kommer vi inte att ha framöver.



Nyckeltal, kvarvarande verksamheter, MSEK	2019	2018	2017	2016	2015
Nettoomsättning	36 588	34 005	31 581	27 145	24 803
Organisk försäljning, %	0	3	4	-5	-2
Strukturell förändring, %	3	1	12	15	2
Valutakursförändring, %	5	4	0	-1	10
EBIT, exklusive jämförelsestörande poster	4 658	4 694	4 091	3 496	3 219
EBIT-marginal, %	12,7	13,8	13,0	12,9	13,0
Jämförelsestörande poster	-3 696	-176	-69	-391	-257
EBIT	962	4 518	4 022	3 105	2 962
Resultat före skatt	581	4 236	3 792	2 896	2 809
Resultat efter skatt, avvecklade verksamheter	-	0	0	4 369	509
Resultat efter skatt, koncernen	-199	3 190	2 874	6 585	2 605
Resultat per aktie, kvarvarande verksamheter, SEK ¹	-0,73	11,77	10,60	8,18	7,73
Resultat per aktie, koncernen, SEK ¹	-0,73	11,77	10,60	24,30	9,60
Operativt kassaflöde	4 174	3 495	3 739	3 548	2 310

¹ Inklusive jämförelsestörande poster.

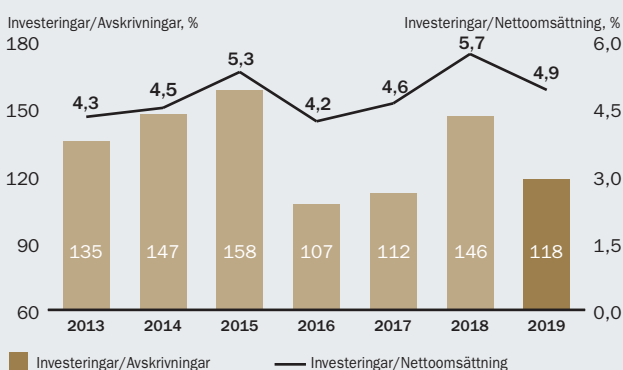
NETTOSKULD I FÖRHÅLLANDE TILL EBITDA



² Koncernen, inklusive påverkan av leasing- och pensionsskuld.

Nettoskuld/EBITDA, exklusive påverkan av IFRS 16 samt pensionsskulder, var förhållandevis hög 2019, främst på grund av den relativt höga förvärvstakten.

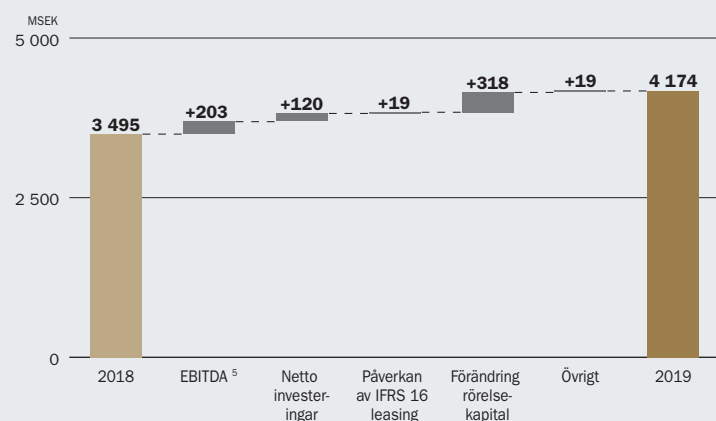
INVESTERINGAR I FÖRHÅLLANDE TILL AVSKRIVNINGAR OCH NETTOOMSÄTTNING ³



³ Exklusive investeringar och avskrivningar på nyttjanderättstillgångar (leasingtillgångar).

Investeringar/avskrivningar normaliserades under 2019 och uppgick till 118 procent.

OPERATIVT KASSAFLÖDE, FÖRÄNDRING MELLAN 2018 OCH 2019 ⁴



⁴ Exklusive jämförelsestörande poster.

⁵ Inklusive andra icke kassaflödespåverkande poster samt exklusive påverkan från IFRS 16 leasingavtal.

Det operativa kassaflödet förbättrades under 2019, drivet av en positiv förändring av rörelsekapitalet samt en lägre investeringsnivå jämfört med föregående år.

LÅNGSIKTIG FINANSIELL VÄGLEDNING

- » Utdelning: 30–50 procent av resultatet efter skatt
- » Investeringar: ~4–5 procent i förhållande till nettoomsättningen
- » Nettoskuldsättningsgrad: 50–100 procent

FINANSIELL VÄGLEDNING 2020

- » Omstruktureringskostnader: ~300 MSEK
- » Investeringar: ~1 600–1 800 MSEK
- » Underliggande skattenivå: ~25 procent
- » Avskrivning av immateriella anläggningstillgångar: ~400 MSEK

För fullständiga resultaträkningar, balansräkningar och kassaflödesanalyser, se sidorna 72–80.

VÄRDESKAPANDET I TRELLEBORG



AFFÄRSIDÉ

Att täta, dämpa och skydda. Trelleborgs affärsidé är att täta, dämpa och skydda kritiska applikationer i krävande miljöer.

STRATEGI

Strategi för ledande positioner.

Trelleborgs strategi är att inneha ledande positioner i utvalda segment. Det betyder att Trelleborg söker segment, nischer eller produkt-kategorier som genom koncernens marknadsinsikt och kärnkompetenser, liksom dess erbjudande av avancerade produkter och lösningar, ger marknadsledarskap. På så sätt skapas långsiktigt aktieägarvärde och mervärde till kunderna.

Koncernövergripande och inom affärsområdena arbetar Trelleborg med hjälp av fyra strategiska hörnstenar som stöder strategin, såväl var för sig som tillsammans. Hörnstenarna är:

- » Geografisk balans
- » Portföljoptimering
- » Strukturförbättringar
- » Excellence

Läs mer på sidorna 34–35.

VÄRDERINGAR

Trelleborgs grundläggande värderingar – kundfokus, innovation, ansvar och prestation – är långsiktiga åtaganden som, tillsammans med Trelleborgs affärsidé, mål och strategier, vägleder koncernen när beslut fattas och affärsverksamhet bedrivs. Läs mer på sidan 62.

FÖRETAGSKULTUR

Trelleborgs inre kultur. Koncernen präglas av långtgående delegering av ansvar och befogenheter och uppmuntrar snabba beslut. Trelleborg har en kultur som främjar engagemang, ansvarstagande och god etik i kundrelationer, samt ett positivt samspel med samhället där koncernen finns.

KÄRNKOMPETENSER

Polymerteknik, tillsammans med lokal närvaro kombinerat med en global räckvidd, är grunden för Trelleborgs erbjudande. Tillsammans med de värde drivande faktorerna applikationsexpertis och kundintegration agerar de som en affärsaccelerator för Trelleborgs kunder.

» Polymerteknisk spetskompetens

Trelleborg ska vara bäst på att utveckla polymerbaserade lösningar som optimerar och accelererar kundernas applikationer och processer.

» Lokal närvaro, global räckvidd

Trelleborg ska utnyttja sin globala styrka och kompetens samtidigt som koncernen verkar som lokal partner för kunderna.

» Applikationsexpertis

Trelleborg ska vara bäst på att förstå kundernas applikationer så att mesta möjliga värde kan tillföras.

» Kundintegration

Det ska vara enkelt att göra affärer med Trelleborg och koncernen ska sträva efter nära partnersamarbeten med kunderna.

» Affärsaccelerator

Trelleborgs mål är alltid att förbättra, accelerera och få kundernas affärer att växa genom styrkan i dessa kärnkompetenser. Trelleborg växer tillsammans med sina kunder.

HÅLLBARHETSHÄNSYN

Läs mer om årets utfall inom hållbarhet och om Trelleborgs förebyggande arbete på sidorna 36–49 samt 126–135.

Råvaror

Koncernens viktigaste råvaror utgörs av polymerer, vanligen natur- eller syntetgummi, som kombineras med metallkomponenter eller textilier samt tillsatssämnen såsom mjukgörare, fyllmedel och vulkmedel.

Energi och klimat

Koncernens energiförbrukning och klimatpåverkan hänförs i huvudsak till egen produktion av ånga för produktionen (direkt energi/direkta utsläpp) och till inköpt el, ånga eller fjärrvärme (indirekt energi/indirekta utsläpp).

Påverkan på människor och miljö

Trelleborgs tillverkning och de använda materialen har flera typer av påverkan på människor och miljö. Exempel är arbetsrelaterade olyckor och sjukdomar, energiförbrukning, klimatpåverkan, vattenförbrukning samt avfall och utsläpp, främst till luft.

Uppströms i värdekedjan

Framställningen av råvaror och komponenter uppströms har i sig en betydande miljöbelastning. Dessutom påverkas miljön av transporter och historiska föroreningar av mark eller grundvatten.

INNOVATION

Bättre funktion, bättre affärer, bättre hållbarhet. Kärnan hos Trelleborgs produktutveckling är specialutvecklade polymerlösningar som svarar mot kundernas specifika önskemål om funktionella egenskaper. På olika sätt syftar de också till att förbättra affärsfaktorer – såsom produktivitet, kostnader, försäljning och lönsamhet – och hållbarhetsprofil för kunderna.

MARKNADSSEGMENT

Trelleborgs marknadssegment.

De sju utvalda marknadssegmenten är en mix av generell industri, kapitalintensiv industri samt personbilar, och representerar sammantaget en god avvägning mellan tidig- och sencyklisk industri. Exponeringen inom respektive segment har förändrats över tid för att balansera efterfrågan. Läs mer på sidan 33.

KONKURRENTER

Få likvärdiga konkurrenter.

Konkurrensen på de olika marknaderna består till stor del av mindre aktörer som är regionala specialister på en eller flera nischmarknader inom olika marknadssegment eller produktkategorier. Läs mer på sidan 20.

Cirkulära affärer och produktion

En tydlig och närliggande utmaning är förbättring av cirkulärt tänkande i processer och produkter. Här ingår att stegvis ersätta ingående råmaterial med återvunna material, och petroleumbaserade material med sådana som bygger på förnybara källor. Se även sidan 36.



GENERELL INDUSTRI



TRANSPORT



INFRASTRUKTUR



LANTBRUK



FLYG



OLJA & GAS



PERSONBILAR

VÄRDEN FÖR INTRESSENTERNA

KUNDER:

- » Innovativa lösningar som tätar, dämpar och skyddar
- » Bättre funktion, affärer och hållbarhet
- » Kundnöjdhet via Trelleborgs kärnkompetenser

LEVERANTÖRER:

- » Betalning för material och tjänster
- » Utvärdering enligt Trelleborgs högt ställda krav

ANSTÄLLDA:

- » Löner och förmåner
- » Hälsa och säkerhet
- » Arbetsstillfällelse
- » Personlig utveckling

AKTIEÄGARE:

- » Aktiekursutveckling
- » Utdelning

SAMHÄLLET:

- » Arbetsstillfällen
- » Skatteintäkter
- » Trelleborgs samhällsengagemang

KREDITGIVARE:

- » Ränteintäkter

SKAPAT OCH FÖRDELAT EKONOMISKT VÄRDE

Totalt under året 2019 genererade Trelleborgs verksamhet ett ekonomiskt värde om 36 670 MSEK (34 601) varav 33 035 MSEK (31 148) fördelar sig mellan intressenter enligt specifikationen nedan och diagrammet:

Leverantörer: Material och tjänster

19 494 MSEK (18 664)

59,0%

Anställda: Löner och ersättningar inklusive sociala avgifter

11 031 MSEK (10 003)

33,4%

Aktieägare: Utdelning 2019

1 288 MSEK (1 220)

3,9%

Samhället: Skatter

763 MSEK (919)

2,3%

Kreditgivare: Räntekostnader

459 MSEK (342)

1,4%

FRÅN RYMDEN TILL HAVETS BOTTEN

Trelleborg har från 2020 tre affärsområden:

- » **Trelleborg Industrial Solutions** med fokus på utvalda polymerbaserade industriella applikationer och infrastrukturprojekt
- » **Trelleborg Sealing Solutions** med fokus på polymerbaserade tätningslösningar
- » **Trelleborg Wheel Systems** med fokus på däck till off-highwayfordon och specialapplikationer

Ny organisation från 2020. I december 2019 aviserade Trelleborg ett stärkt fokus på utvalda segment i syfte att fortsätta utveckla och stärka redan välpresterande och välpositionerade affärsområden som har betydande global affärsverksamhet. Samtidigt synliggjordes områden där förbättring av positionen och lönsamheten måste ske, genom bildandet av ett rapporteringssegment, Verksamheter under utveckling (se sidorna 28–29).

Trelleborg Coated Systems och Trelleborg Offshore & Construction upphörde som affärsområden. Trelleborg Coated Systems verksamhet för belagda vävar samt Trelleborg Offshore & Constructions verksamhet för marina lösningar och infrastrukturprojekt överfördes till Trelleborg Industrial Solutions. Övriga delar flyttades till Verksamheter under utveckling. Ett par verksamheter flyttades i sin tur från Trelleborg Industrial Solutions till Verksamheter under utveckling. Trelleborg Sealing Solutions berördes inte av organisationsförändringarna. Trelleborg Wheel Systems påverkades endast marginellt av förändringarna.

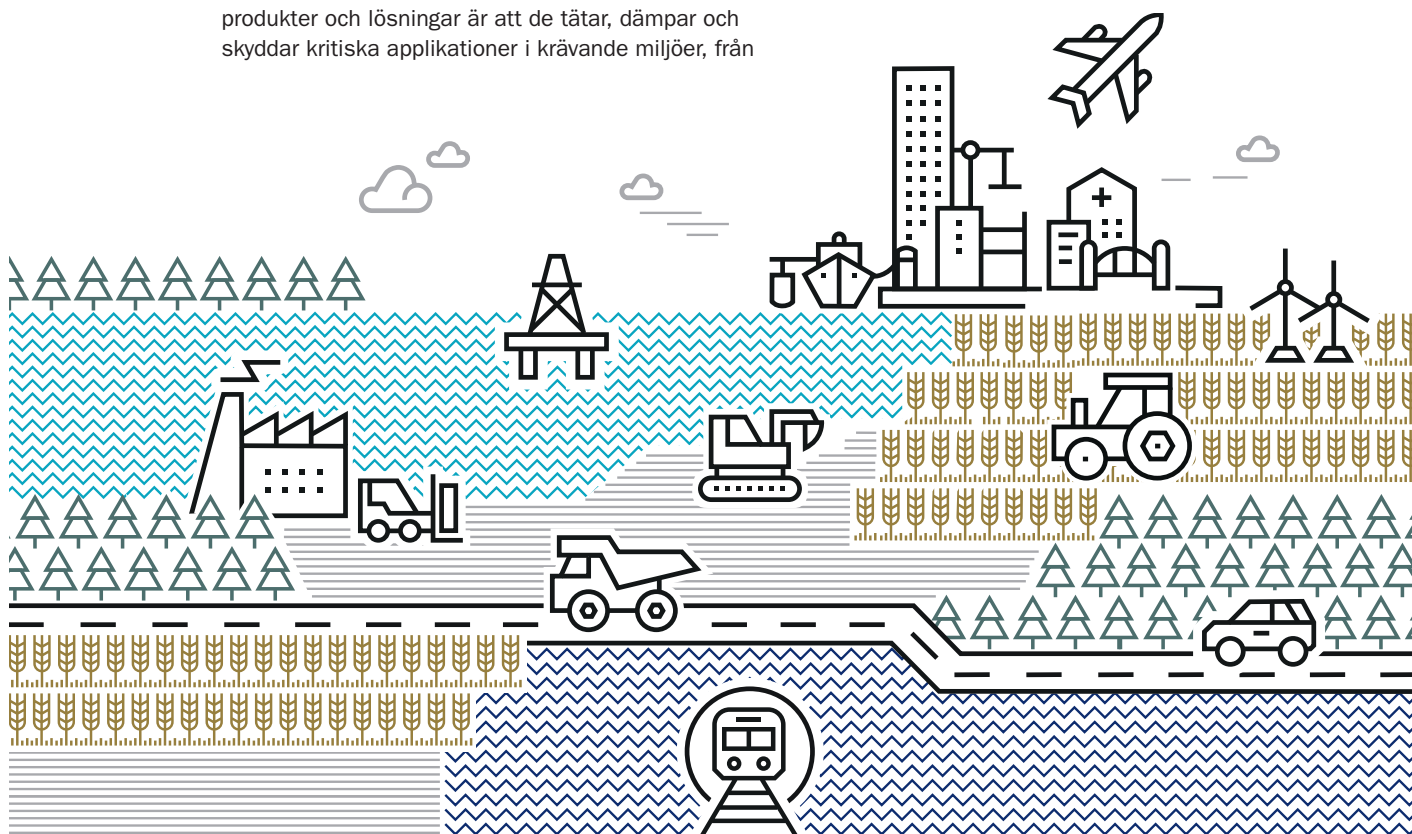
Kritiska lösningar. Gemensamt för affärsområdenas produkter och lösningar är att de tätar, dämpar och skyddar kritiska applikationer i krävande miljöer, från

rymden till havets botten. Produkterna har ofta en kritisk funktion i kundens lösning, samtidigt som de motsvarar en liten andel av den totala tillverkningskostnaden. Benägenheten att byta ut produkten mot en med lägre kvalitet blir därmed liten. Samtidigt går allt fler av Trelleborgs affärer från att vara en ren produktleverans till att bli en totallösning som också innefattar olika serviceerbjudanden.

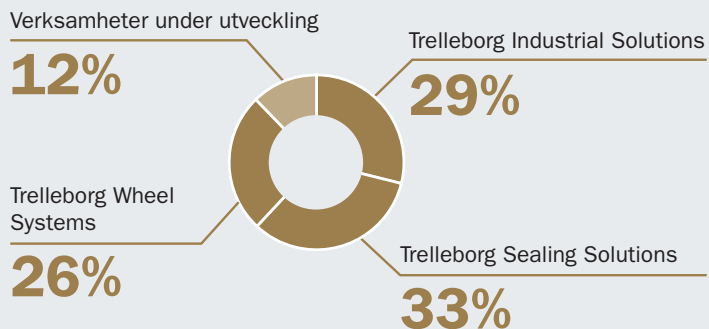
Forskning och utveckling. Merparten av Trelleborgs innovationsarbete är tillämpad utveckling som sker i nära samarbete med kunder. Det bedrivs också ett arbete kring grundläggande fysisk och kemisk materialkunskap om polymerer och andra material, liksom kring olika applikationer och själva designen av produkter och lösningar.

Utvecklingstakten är hög och det introduceras kontinuerligt nya produkter och lösningar som både ökar värdet och förenklar för kunden, och även bidrar till en hållbar samhällsutveckling.

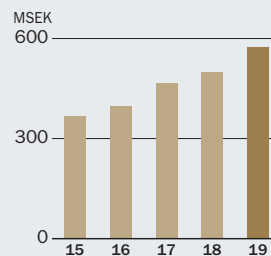
Få likvärdiga konkurrenter. Konkurrensen på de olika marknaderna består till stor del av ett mycket stort antal mindre aktörer som är regionala specialister på en eller flera nischmarknader inom olika marknadssegment eller produktkategorier. Trelleborgs breda verksamhet gör att koncernen inte har någon enskild motsvarande konkurrent. Däremot finns det globala aktörer som konkurrerar inom vissa segment och nischer. Större sådana är Bridgestone, Continental, Freudenberg, liksom Hutchinson, NOK, Parker Hannifin och Sumitomo Riko.



FÖRDELNING AV KONCERNENS NETTOOMSÄTTNING



FORSKNING OCH UTVECKLING ¹



¹ Kostnadsfört exklusive avskrivningar.

Trelleborgs utgifter för forskning och utveckling 2019 uppgick till 574 MSEK (499), motsvarande cirka 1,6 procent (1,5) av försäljningen.

MARKNADSSEGMENT

Segment	Trelleborg Industrial Solutions	Trelleborg Sealing Solutions	Trelleborg Wheel Systems	Kärnverksamheter totalt	Verksamheter under utveckling	Koncernen totalt
Generell industri	50%	45%		33%	55%	36%
Kapitalintensiv industri						
Transport	13%	10%	41%	21%	8%	19%
Infrastruktur	22%			7%	1%	6%
Lantbruk		4%	59%	19%		17%
Flyg	6%	17%		8%		7%
Olja & gas	3%	2%		2%	24%	4%
Personbilar	6%	22%		10%	12%	11%
	100%	100%	100%	100%	100%	100%

I Trelleborgs nya organisation som gäller från 2020 består koncernens kärnverksamheter av tre affärsområden, jämfört med tidigare fem, samt ett rapporteringssegment, Verksamheter under utveckling.

Trelleborgs verksamhet är riktad mot en mängd kunder inom olika marknadssegment och nischer. Koncernen är diversifierad och har stor geografisk spridning, vilket sammantaget ger en god underliggande riskspridning.

AFFÄRSOMRÅDE

TRELLEBORG INDUSTRIAL SOLUTIONS

Trelleborg Industrial Solutions är en ledande leverantör av polymerbaserade kritiska lösningar inom utvalda industriella applikationsområden och till infrastrukturprojekt.

Trelleborg Industrial Solutions är en ledande leverantör inom såväl utvalda industriella applikationsområden som erbjudanden till infrastrukturprojekt. Gemensamt för produkterna och lösningarna är att Trelleborg tillför en hög nivå av expertis och specialistkunskap, främst inom nischapplikationer. Ett tätt samarbete med kunder är

”

Våra innovativa lösningar ger besparingar både inom energi och underhåll för järnvägsindustrin.”

Jean-Paul Mindermann,
affärsområdeschef

avgörande i utvecklingen av varje innovation.

I slutet av året genomfördes en organisationsförändring (se sidan 20) och affärsområdet både bredade och fokuserade sin portfölj. Det finns nu goda

förutsättningar för affärsområdet att såväl påskynda som öka förändringstakten, för att nå förbättrade globala positioner.

Samtidigt pågår innovations- och försäljningsarbetet som tidigare. Inom segmentet infrastruktur resulterade efterfrågan på smarta hamnlösningar under året i kontrakt med flera hamnar om att leverera vakuumteknik som möjliggör snabb och säker fartygsangörning. Betydande order mottogs också för tätningar till sänktunnlar, en applikation där Trelleborg är en globalt ledande leverantör. Inom transportsegmentet lanserades en ny styrande axelbusning för järnvägsvagnar i Europa och Asien. Innovationen minskar slitage på både hjul och spår, vilket leder till lägre underhållskostnader för järnvägsoperatörer. Affärsområdet utvecklade för flygindustrin en ny lättviktig specialutvecklad belagd väv till utrymningsrutschkanor till flygplan, vilket medför lättare flygplan och därmed minskad bränsleförbrukning.

Ett bolag verksamt inom säkerhetskritiska lösningar inom flödeskontroll förvärvades under året, vilket stärker Trelleborg som systemleverantör till främst det snabbväxande marknadssegmentet för överföring av flytande naturgas (LNG).

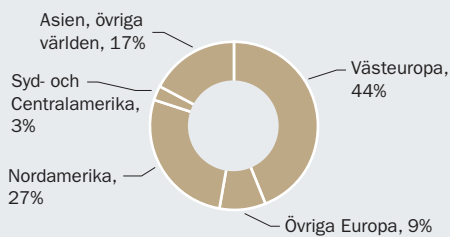
Den största andelen av affärsområdets verksamhet och försäljning sker i Europa och Nordamerika, men Asien fortsätter att öka i betydelse. Ett samägt bolag i Malaysia bildades under året som ska tillverka och sälja industrislangar i kompositmaterial. Vidare invigdes en utbyggd produktionsanläggning i Indien för antivibrationslösningar till främst järnvägsindustrin. Dessa investeringar återspeglar Trelleborgs övergripande ambition om att ha en lokal närvaro med global räckvidd.

Försäljning och resultat 2019. Den organiska försäljningen ökade med 4 procent jämfört med föregående år. Försäljningen var oförändrad i såväl Europa som i Nordamerika, och växte markant i Asien. Flertalet marknadssegment rapporterade en positiv organisk försäljning. Leveranser av hamnlösningar utmärkte sig genom en stark utveckling under det andra halvåret.

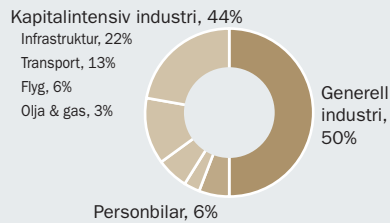
EBIT och EBIT-marginalen ökade jämfört med föregående år, främst som ett resultat av högre försäljning, tidigare genomförda förvärv samt genomförda omstruktureringar. Valutakursförändringar från omräkning av utländska dotterbolag påverkade resultatet positivt med 32 MSEK jämfört med föregående år.



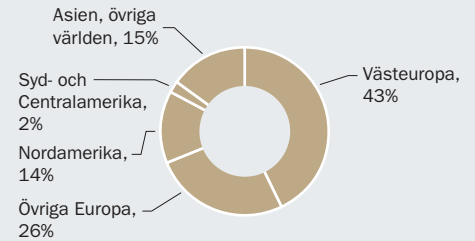
NETTOOMSÄTTNING PER GEOGRAFISK MARKNAD, %



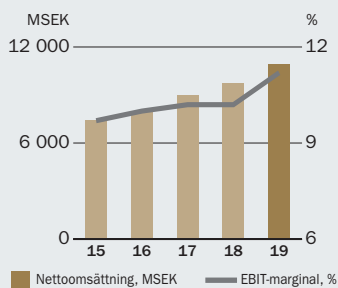
NETTOOMSÄTTNING PER MARKNADSSEGMENT, %



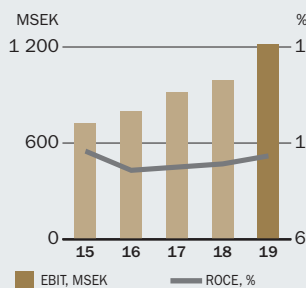
ANSTÄLLDA PER GEOGRAFISK MARKNAD, %



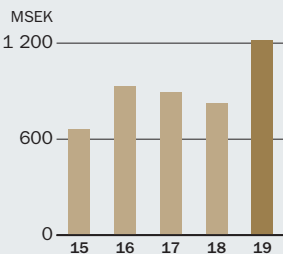
NETTOOMSÄTTNING OCH EBIT-MARGINAL



EBIT OCH ROCE



OPERATIVT KASSAFLÖDE



AFFÄRSOMRÅDETS
LÅNGSIKTIGA MÅL FÖR
EBIT-MARGINALEN
>12%

Nyckeltal, exklusive jämförelsestörande poster, MSEK

	2019	2018
Nettoomsättning	10 885	9 716
Andel av koncernens nettoomsättning, %	29	28
EBIT	1 215	994
EBIT-marginal, %	11,2	10,2
Sysselsatt kapital	11 113	9 442
Avkastning på sysselsatt kapital (ROCE), %	11,2	10,7
Investeringar i anläggningstillgångar	438	525
Operativt kassaflöde	1 219	822
Operativt kassaflöde/rörelseresultat, %	100	83
Antal anställda vid årets slut, inkl. inhyrd och visstidsanställd personal	5 861	5 980

MARKNADSSEGMENT

Belagda vävar och kalenderbehandlade material till industriella applikationer samt tillbehör inom hälsovård & mediceinteknik. Slangar, kompensatorer och kopplingar. Vibrationsdämpare. Tätningsprofiler.

Vibrationsdämpare och axelbussningar för spårbundna fordon. Belagda vävar till bälgar på tåg.

Rörtätningar i och reparation av dricks-vatten- och avloppssystem. Tätningar och vibrationsdämpande lösningar i bygg- och anläggningsprojekt. Marina konstruktioner och smarta tekniker för fartyg i hamnar och till havs.

Belagda vävar till utrymningsrutschkanor, luftskepp och termisk isolering i rymdraketer.

Marina slangar, brytkopplingar och överföringssystem för flytande naturgas (LNG).

Polymerlösningar för drivaxlar och styrapplikationer. Kalenderbehandlade material till bromsshims.

PRODUKTIONSENHETER: Australien, Brasilien, Danmark, Finland, Frankrike, Indien, Kina, Litauen, Mexiko, Nederländerna, Polen, Spanien, Storbritannien, Sverige, Tjeckien, Turkiet, Tyskland och USA.

EXEMPEL PÅ VARUMÄRKEN/PRODUKTNAMN:

ANDRE, AutoMoor, CRYOLINE®, DragonCoat®, KLELINE®, Metalastik®, Novibra®, Power-Lock™, Rubena, Sava, SCN Super Cone, SeaGuard, SEALINE®, SeaTechnik™, Sewer-Lock™, SmartDock®, SmartPort, TRELLINE® och TRELIVAC.

NYCKELKUNDER: Företag verksamma inom generell industri, transport, infrastruktur och anläggning, flyg, olja & gas samt fordon.

HUVUDKONKURRENTER: Continental, Freudenberg, GMT, Hamilton Kent, Hultec, Hutchinson, IVG, Lord, M.O.L., Mampaey, Parker Hannifin, Pennel & Flipo, Sanok Rubber, Semperit, ShibataFenderTeam, Tremco, Tyman och Yokohama.

AFFÄRSOMRÅDE

TRELLEBORG SEALING SOLUTIONS

Trelleborg Sealing Solutions är en ledande global leverantör av polymerbaserade kritiska tätninglösningar och komponenter till generell industri, fordon och flyg.



Vi bidrar med tätningar som minskar 'räckviddsångesten' för de som kör elbilar."

Peter Hahn,
affärsområdeschef

Trelleborg Sealing Solutions är en ledande global leverantör av kritiska tätninglösningar och komponenter. Att utveckla den optimala lösningen på kundernas utmaningar utgör grunden för hur affärsområdet agerar, från koncept till leverans. Samarbete med och förståelse för kundernas verksamhet och deras marknader är en viktig

parameter, liksom att vara en partner som det är enkelt att göra affärer med.

Affärsområdet har ledande positioner inom sina segment. Produkterna har ofta en kritisk funktion i kundens lösning, men står

för en liten andel av den totala tillverkningskostnaden. Utöver att tillgodose kundens behov av exempelvis hydrauliska tätningar erbjuds en rad tjänsteinnovationer i syfte att förenkla kundens arbetsflöden i hela sin försörjningskedja.

Affärsområdet ökar sin närvaro inom hälsovård & medicinteknik där det finns en stark efterfrågan inom exempelvis kirurgi, kardiologi och administrering av läkemedel. Med ett förvärv under året breddades kompetenserna inom bland annat avancerad automatisering, tvåkomponentproduktion och produkter för ortopedi. Det, tillsammans med tidigare genomförda förvärv, skapar en konkurrenskraftig plattform och kritisk massa för globala organiska initiativ inom segmentet framöver.

Utvecklingstakten är hög och det introduceras ständigt nya produkter och lösningar till växande områden, såsom exempelvis elbilar. Nya tätningar speciellt framtagna för dessa lanserades under året och prestigefulla kontrakt erhöles för ljud-

absorberande lösningar till växelriktare i el- och hybridbilar. I fokus står också den ökade elektrifieringen av maskiner och verktyg.

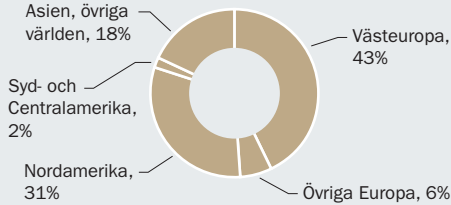
Inom affärsområdet är också investeringstakten hög. En utbyggd produktionsanläggning invigdes i Bulgarien som tillverkar produkter i flytande silikongummi till bland annat industriella och fordonsrelaterade applikationer. Samtidigt ligger affärsområdet i framkant inom additiv tillverkningsteknik avseende polymera material och gjorde under året fortsatta investeringar för detta. Ett schweiziskt företag som utvecklar och tillverkar specialverktyg för komplexa tvåkomponentsprodukter förvärvades mot slutet av året, liksom ett amerikanskt företag med fokus på rotationstätningar.

Försäljning och resultat 2019. Den organiska försäljningen var oförändrad jämfört med föregående år. Försäljningen till Europa och Asien var negativ för året, men komparerades till fullo av goda leveranser till Nordamerika. Den starkaste organiska försäljningstillväxten uppvisades av leveranser till flygindustrin, samtidigt som försäljningen till både generell industri och fordonsindustrin var vikande. Området hälsovård & medicinteknik växte under året, och utgjorde cirka 10 procent av affärsområdets försäljning.

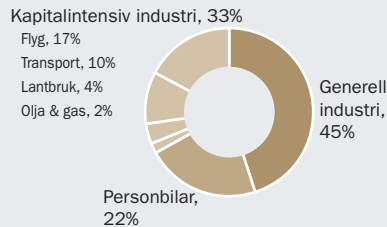
EBIT ökade främst som ett resultat av förvärv och god kostnadskontroll. EBIT-marginalen upprätthölls på en hög nivå genomgående under året, men minskade något jämfört med föregående år, delvis på grund av genomförda förvärv med lägre marginaler. Valutakursförändringar från omräkning av utländska dotterbolag påverkade resultatet positivt med 117 MSEK jämfört med föregående år.



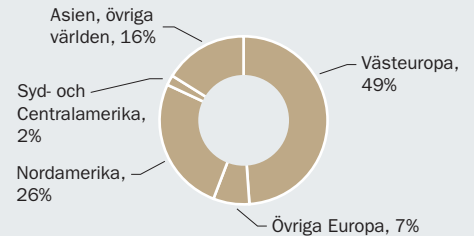
NETTOOMSÄTTNING PER GEOGRAFISK MARKNAD, %



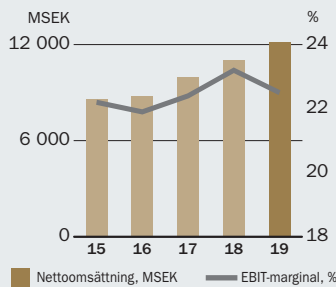
NETTOOMSÄTTNING PER MARKNADSSEGMENT, %



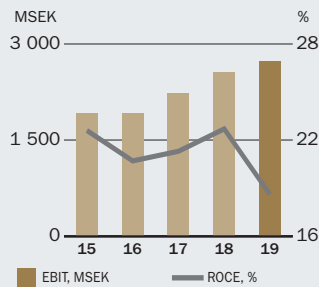
ANSTÄLLDA PER GEOGRAFISK MARKNAD, %



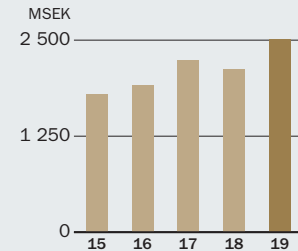
NETTOOMSÄTTNING OCH EBIT-MARGINAL



EBIT OCH ROCE



OPERATIVT KASSAFLÖDE



AFFÄRSOMRÅDETS
LÅNGSIKTIGA MÅL FÖR
EBIT-MARGINALEN
>22%

Nyckeltal, exklusive jämförelsestörande poster, MSEK

	2019	2018
Nettoomsättning	12 141	11 049
Andel av koncernens nettoomsättning, %	33	32
EBIT	2 729	2 559
EBIT-marginal, %	22,5	23,2
Sysselsatt kapital	15 188	11 483
Avkastning på sysselsatt kapital (ROCE), %	18,6	22,7
Investeringar i anläggningstillgångar	575	510
Operativt kassaflöde	2 516	2 120
Operativt kassaflöde/rörelseresultat, %	92	83
Antal anställda vid årets slut, inkl. inhyrd och visstidsanställd personal	7 332	6 799

MARKNADSSEGMENT

Precisionstätningar till industriella applikationer med fokus på O-ringar, rotationstätningar och hydrauliska tätningar. Komponenter till hälsovård & medicinteknik.

Specialutvecklade tätningslösningar i exempelvis tåg.

Tätningskonfigurationer för hydraulisk utrustning i exempelvis traktorer.

Säkerhetskritiska tätningar till alla delar av ett flygplan samt aerodynamiska tätningar.



Specialtätningar i olika olje- och gas-installationer.



Avancerade tätningsystem som används i hela fordonet samt kompositteknik avsedd för dämpning och tätning.

PRODUKTIONSENHETER: Brasilien, Bulgarien, Danmark, Frankrike, Indien, Italien, Kina, Malta, Mexiko, Polen, Schweiz, Storbritannien, Sverige och USA.

EXEMPEL PÅ VARUMÄRKEN/ PRODUKTNAMN:

American Variseal®, Busak+Shamban, Forsheda®, GNL, Nordex, Orkot®, Palmer Chenard, Polypac®, Ruborex®, SF Medical, Shamban®, Silcotech, Skega®, Stefa® och Wills Rings®.

NYCKELKUNDER: Globala företag verksamma inom främst generell industri inklusive hälsovård & medicinteknik, leverantörer till flygplanstillverkare och personbilstillverkare.

HUVUDKONKURRENTER: Federal Mogul, Fenner, Freudenberg, Greene Tweed, Hutchinson, Kirkhill-TA, Meggitt, NOK, Parker Hannifin, Saint Gobain, SKF och Wolverine.

AFFÄRSOMRÅDE

TRELLEBORG WHEEL SYSTEMS

Trelleborg Wheel Systems är en ledande global leverantör av däck och kompletta hjul till off-highwayfordon och specialapplikationer.

”

Våra däck tar hänsyn till produktivitet och effektivitet, men även till miljöaspekter.”

Paolo Pompei,
affärsområdeschef

Trelleborg Wheel Systems är en ledande global leverantör av däck till off-highwayfordon, såsom lantbruksmaskiner och materialhanteringsfordon, med en växande närvaro i utvalda nischer inom entreprenadmaskiner och motorfordon med två hjul. Affärsområdet har täta kund-samarbeten med de stora traktortillverkarna, inom både

teknisk utveckling och marknadsföring, vilket återkommande resulterar i nya innovativa produkter och lösningar. Tillverkningen sker globalt.

De pågående handelskonflikterna bidrog till en ökad osäkerhet på marknaden med lägre orderingång som följd. Affärsområdet genomförde därför personalneddragningar, lageranpassningar och omförflyttningar av produktion för att anpassa sig till den lägre efterfrågan. Samtidigt gjordes också investeringar i syfte att optimera kapacitetsutnyttjandet. Exempelvis möjliggjorde utbyggda anläggningar i Serbien och Tjeckien ett breddat sortiment av bland annat lantbruksdäck respektive ökad kapacitet av däck till entreprenadmaskiner. Två mindre distributörer av industridäck förvärvades under året, i Kanada och USA, samt en distributör av lantbruksdäck i Italien. Förvärven stärker affärsområdets Interfit-koncept med dess däcktjänster på eftermarknaden och möjliggör ett närmare samarbete med slutkunder.

De däck som utvecklas blir allt mer intelligenta. För exempelvis lantbruksmaskiner lanserades ett centralt däcktrycksregleringssystem (CTIS+) som möjliggör justering av däcktryck beroende på last- och markförhållanden. Systemet ökar traktorns effektivitet,

hållbarhet och driftsäkerhet, samtidigt som användarupplevelsen förbättras. Ett annat exempel på utveckling är hybriddäcket PneuTrac som kombinerar egenskaper från radialdäck för lantbruksmaskiner vad gäller bränsleeffektivitet, komfort och köregenskaper med mönsterytan och dragkraften hos larvband. Däcket valdes under året som standarddäck till vissa traktormodeller hos en av de större traktortillverkarna.

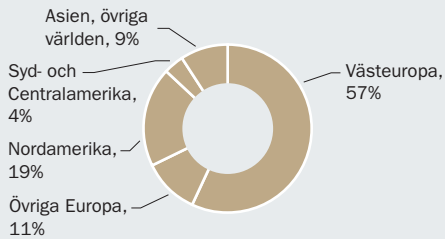
Hållbarhet i produktionsprocesser är en central del för affärsområdet. I Sri Lanka installerades exempelvis under året en avancerad biobränslepanna i tillverkningsanläggningen som minskar anläggningens koldioxidutsläpp med över 90 procent. Biobränslet i sin tur kommer från lokala producenter och är främst träflis från naturgummitråd.

Försäljning och resultat 2019. Den organiska försäljningen minskade med 4 procent jämfört med föregående år. Den organiska försäljningsutvecklingen av däck till såväl lantbruk, materialhanteringsfordon samt entreprenadmaskiner var i samtliga fall negativ, drivet av ett svagt andra halvår. De under året stegrande handelskonflikterna har påverkat affärsklimatet negativt och bidragit till en ökad osäkerhet och lägre orderingång.

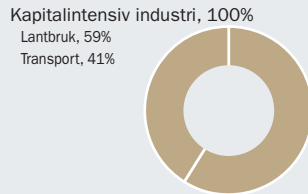
EBIT och EBIT-marginalen minskade betydligt, främst till följd av lägre leveransvolym förorsakat av svåra marknadsförhållanden som accelererat under året, men även på grund av genomförda lagerjusteringar under det andra halvåret. Valutakursförändringar från omräkning av utländska dotterbolag påverkade resultatet positivt med 18 MSEK jämfört med föregående år.



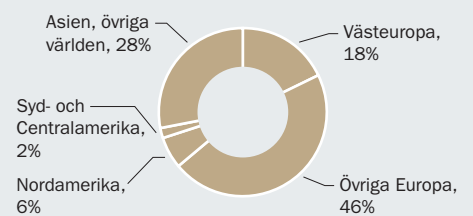
NETTOOMSÄTTNING PER GEOGRAFISK MARKNAD, %



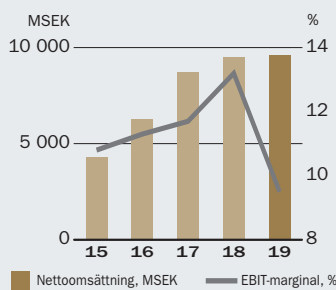
NETTOOMSÄTTNING PER MARKNADSSEGMENT, %



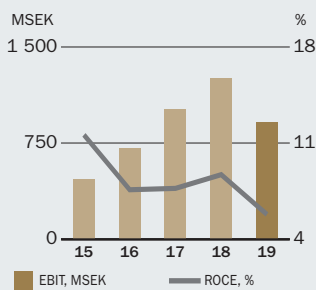
ANSTÄLLDA PER GEOGRAFISK MARKNAD, %



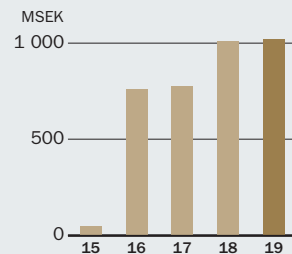
NETTOOMSÄTTNING OCH EBIT-MARGINAL



EBIT OCH ROCE



OPERATIVT KASSAFLÖDE



AFFÄRSOMRÅDETS
LÅNGSIKTIGA MÅL FÖR
EBIT-MARGINALEN
>15%

Nyckeltal, exklusive jämförelsestörande poster, MSEK

	2019	2018
Nettoomsättning	9 628	9 492
Andel av koncernens nettoomsättning, %	26	28
EBIT	913	1 255
EBIT-marginal, %	9,5	13,2
Sysselsatt kapital	15 318	14 474
Avkastning på sysselsatt kapital (ROCE), %	5,8	8,7
Investeringar i anläggningstillgångar	483	491
Operativt kassaflöde	1 029	999
Operativt kassaflöde/rörelseresultat, %	113	80
Antal anställda vid årets slut, inkl. inhyrd och visstidsanställd personal	6 546	6 860

MARKNADSSEGMENT

Däck och kompletta hjul för materialhanteringsfordon inklusive truckar och andra fordon med hög nyttjandegrad och belastning såsom entreprenadmaskiner. Högpresterande däck till motorcyklar.

Däck och kompletta hjul till traktorer och andra fordon inom lant- och skogsbruk.

PRODUKTIONSENHETER: Brasilien, Italien, Kina, Lettland, Serbien, Slovenien, Sri Lanka, Tjeckien och USA.

VARUMÄRKEN: Cultor, Interfit, Maximo, Mitas och Trelleborg.

NYCKELKUNDER: Tillverkare, distributörer och återförsäljare av lant- och skogsbruksmaskiner, samt slutkunder. Tillverkare och distributörer av truckar, distributörer och återförsäljare av däck och däckserviceföretag inom materialhanteringsfordon och entreprenadmaskiner. Leverantörer av motorcyklar.

HUVUDKONKURRENTER: BKT, Continental, Bridgestone/Firestone, Goodyear/Titan, Michelin/Camso, Nokian, Vredestein och Yokohama/Alliance.

VERKSAMHETER UNDER UTVECKLING

I december 2019 aviserade Trelleborg ett starkt fokus på utvalda segment (se sidan 20). Som en följd bildades ett rapporteringssegment, Verksamheter under utveckling, vars operationella verksamheter kommer att genomgå strategiska översyner i syfte att förbättra sina positioner och sin lönsamhet inom en 12–24-månadersperiod. Under tiden förbättringsarbetet pågår utvärderas olika strukturella alternativ.

Verksamheterna kan komma att helt eller delvis återgå till koncernens affärsområdesstruktur. De kan också avyttras, ombildas till ett samägt bolag eller till ett minoritetsägande för koncernen.

Respektive verksamhet rapporterar till Trelleborgs ekonomi- och finansdirektör, som är övergripande ansvarig för rapporteringssegmentet.

Försäljning och resultat 2019. Den organiska försäljningen ökade med 1 procent jämfört med föregående år. Offshore olja & gas upplevde en mycket positiv försäljningsökning under det andra halvåret, och förklarar till fullo den organiska förbättringen. Övriga verksamheter under utveckling, det vill säga tryckdukar och formgods, såg en negativ försäljningsutveckling vilken accelererade under årets andra hälft.

EBIT och EBIT-marginalen var i stort oförändrade jämfört med föregående år. Offshore olja & gas lönsamhet förbyttes från förlust till vinst i takt med att volymåterhämtningen fortskred under året, och slutade med ett tydligt positivt resultat under det fjärde kvartalet. Valutakursförändringar från omräkning av utländska dotterbolag påverkade resultatet positivt med 2 MSEK jämfört med föregående år.

Ej kassaflödespåverkande nedskrivningar av sysselsatt kapital om 3 198 MSEK gjordes under året. Dessa inkluderades inom rapporteringssegmentet och redovisas under jämförelsestörande poster på koncernnivå. Nedskrivningarna av sysselsatt kapital är en följd av tillgångarnas bedömda framtida nuvärdesberäknade resultatutveckling och ska även ses mot bakgrund av det uppskattade marknadsvärdet.

Nyckeltal, exklusive jämförelsestörande poster, MSEK	2019	2018
Nettoomsättning	4 283	4 100
Andel av koncernens nettoomsättning, %	12	12
EBIT	30	29
EBIT-marginal, %	0,7	0,7
Sysselsatt kapital	3 057	5 792
Avkastning på sysselsatt kapital (ROCE), %	0,5	0,5
Investeringar i anläggningstillgångar	275	392
Operativt kassaflöde	-132	-147
Antal anställda vid årets slut, inkl. inhyrd och visstidsanställd personal	3 921	4 135

TRELLEBORG PRINTING SOLUTIONS

Trelleborg Printing Solutions utvecklar och tillverkar tryckdukar av polymerbelagda vävar. Tryckdukar används för all slags offset samt flexo- och digitaltryck. I verksamheten ingår också en produktlinje av valsöverdrag för flexotryck på förpackningar.

Tryckdukarna har högt teknikinnehåll och är kritiska för den totala lösningen, samtidigt som de motsvarar en relativt liten andel av den totala kostnaden för kunderna. Verksamheten är global i sin produktionskapacitet och har stor lokal närvaro. Försäljning och kundsupport sker både direkt och via distributörer. Verksamheten har alltid varit lönsam, om än på relativt låga nivåer, och genererat ett bra kassaflöde.

Trelleborg Printing Solutions var en del av det tidigare affärsområdet Trelleborg Coated Systems.

TRELLEBORG MOULDED COMPONENTS

Trelleborg Moulded Components utvecklar och tillverkar olika typer av formgodsprodukter, såsom gummirullar och rullar i termoplastiska elastomerer som används i exempelvis professionella skrivare och förpackningsmaskiner.

Majoriteten av produkterna är specialutvecklade i material vars sammansättningar är unika, baserade på respektive användningsområde. De ska exempelvis klara hög precision, vara slitstarka och tolerera stora temperaturvariationer. Verksamheten har alltid varit lönsam, om än på relativt låga nivåer. Försäljning sker främst till lokala och regionala kunder.

Trelleborg Moulded Components var tidigare en del av affärsområdet Trelleborg Industrial Solutions.

TRELLEBORG OFFSHORE

Trelleborg Offshore utvecklar och tillverkar polymerbaserade lösningar för prospektering och utvinning av olja och gas till havs. Produkterna inkluderar flytmoduler, termisk isolering, böjkontroll, kabel- och flödesledningsskydd samt brandskydd. Verksamheten tillverkar också specialutvecklade lösningar i polyuretan till en rad nischapplikationer.

Verksamheten är en utpräglad global projektverksamhet och har som alla verksamma inom offshore olja & gas påverkats av de senaste årens utmanande marknadssituation. Från andra halvåret 2019 rapporterade dock verksamheten en positiv försäljningsutveckling, om än från låga nivåer.

Trelleborg Offshore var en del av det tidigare affärsområdet Trelleborg Offshore & Construction.

RUBENA

Rubena utvecklar och tillverkar ett brett sortiment av specialutvecklade polymerprodukter såsom kilremmar till den generella industrin, uppblåsbara fördämningar till infrastrukturer, vibrationsdämpnings- och akustiklösningar liksom olika gummikomponenter till fordonsindustrin. I verksamheten finns också en gummiblandningsverksamhet. Under varumärket Mitas utvecklas och tillverkas ett brett utbud av cykeldäck och -slangar, från stadsdäck till däck till BMX-cyklar.

Verksamheten förvärvades i samband med köpet av den tjeckiska industrikoncernen CGS år 2016, där Rubena ingick som ett av tre bolag. Trots investeringar i både produktion och personal har verksamheten inte utvecklats i linje med Trelleborgs förväntningar. Försäljning sker främst till lokala och regionala kunder.

Rubena var tidigare en del av affärsområdet Trelleborg Industrial Solutions.

Cykeldäckverksamheten har dock rapporterats som en del av affärsområdet Trelleborg Wheel Systems.

STRATEGI, MARKNAD & RISK

Lösningar som skyddar det betydelsefulla i samhället

Trelleborgs strategi för ledande positioner i utvalda segment samt innovationsförmåga för bättre hållbarhet ger sammantaget en stabil affär.





100% ELDRIVEN OCH AUTONOM

Tätningsskruven i en elmotor skiljer sig från ett förbränningsmotor drivet fordon. En viktig teknisk detalj i elfordon är e-axeln, en kombinerad elmotor och växellåda som får plats i ett konventionellt motorrum. Motorn och växellådan är direktkopplade, men växellådan kräver riklig smörjning samtidigt som motorn måste hållas torr. Därför krävs mycket tillförlitlig tätning mellan dessa båda komponenter.

GLOBALA TRENDER SOM PÅVERKAR TRELLEBORG

Trelleborg är verksam inom marknadssegment där koncernen har bäst förutsättningar att nå god lönsamhet och ledande positioner.

Trelleborg finns inom sju utvalda marknadssegment som är en mix av generell industri, kapitalintensiv industri och fordonsindustri. Trelleborg fokuserar på att ha en exponering mot marknadssegment som sammantaget har en god balans mellan tidig- och senicyklisk industri, det vill säga såväl generell som kapitalintensiv industri, vars efterfrågan ofta balanserar varandra. På så sätt sprids koncernens risker vid negativa konjunktursvängningar i enskilda segment.

Globala trender påverkar koncernen och Trelleborg bevakar och utvärderar dem kontinuerligt i syfte att positionera sig rätt och ta tillvara på möjligheterna inom olika segment och nischer. På ett övergripande plan finns en efterfrågan på avancerade, specialutvecklade och integrerade lösningar, i linje med Trelleborgs erbjudande. Den utveckling som sker gynnar dessutom organisationer som Trelleborg som uppmuntrar snabba beslut under tydlig decentraliserad roll- och ansvarsfördelning.

Inom segmenten positionerar sig Trelleborg ytterligare i nischer eller produktkategorier med målsättningen att i varje enskilt fall vara en av de tre främsta aktörerna mätt i marknadsandelar.

Trelleborg söker hela tiden nischer där koncernens samlade kunskaper ger marknadsledarskap. Utöver globala trender finns det flera andra faktorer som avgör val av nisch eller produktkategori på en mogen eller växande marknad; placering i värdekedjan, kundkategorier, globala och lokala förutsättningar med mera.

GLOBALA TRENDER



Geoeconomiska och politiska förändringar: Den tillväxt som sker och förväntas ske i Asien visar på maktförskjutningar österut samtidigt som traditionella västerländska maktstrukturer förändras. Den globala ekonomiska tillväxten riskerar dock att dämpas av de politiska och sociala utmaningar flera inflytelserika länder och geografiska områden står inför.



Accelererad teknisk utveckling: Nya tekniska lösningar som är enklare och ofta mer kostnadseffektiva än de etablerade, så kallad omstörtande innovation (disruptive technology), utvecklas i snabb takt. Resurser läggs på att finna värden i datamängder ("big data"), som ofta ligger till grund för ökad digitalisering av varor och tjänster.



Sammankopplade marknader och urbanisering: Urbaniseringen medför bland annat ett ökat krav på effektivare städer men också på en hållbar landsbygd som kan producera mer till fler. Samtidigt gör globaliseringen att marknader och människor kommer närmare varandra med ökad global handel, ökade transporter och kapitalflöden som följd.



Resurseffektivitet för hållbarhet: Världens befolkningsökning och vissa geografiers ekonomiska tillväxt ställer krav på ett mer effektivt och hållbart samhälle. Negativa klimatförändringar och knappa naturresurser är en stor utmaning för alla intressenter att lösa. Lokala miljöregleringar har börjat genomföras för att stimulera förnybar energi och lägre utsläpp.

TRENDER I TRELLEBORGS MARKNADSSEGMENT ¹

GENERELL INDUSTRI, 36%

Generell industri

Produktischer med fokus på värdeskapande i hela försörjningskedjan gynnas av globaliseringen och sammanlänkande marknader driver efterfrågan på globala affärsmodeller och partnerskap.



36%

AV TRELLEBORGS OMSÄTTNING

Exempel på produkter: Antivibrationssystem, polymerbelagda vävar, slangar, kompensatorer, tätningar och lager samt komponenter till hälsovård & mediceinteknik.



PERSONBILAR, 11%

Personbilar

Fortsatt globalisering och tillväxt tillsammans med ökad efterfrågan på el- och hybridbilar, samt statliga incitament, leder till dels flexibla globala affärsmodeller, dels konsolidering eller specialisering som leverantör.



11%

AV TRELLEBORGS OMSÄTTNING

Exempel på produkter: Tätningar till bränslesystem och avgassystem. Kompositteknik avsedd för dämpning och tätning. Polymerlösningar för drivaxlar. Bromsshims.

KAPITALINTENSIV INDUSTRI, 53%

Transport

Ökande efterfrågan och krav på effektiva, säkra och hållbara transportsystem, delvis drivet av ökad e-handel, skapar nya serviceerbjudanden och produkter med högt teknikinnehåll.



19%

AV TRELLEBORGS OMSÄTTNING

Exempel på produkter: Vibrationsdämpande- och tätningssystem samt lager och belagda vävar för spårbundna fordon. Däck och kompletta hjul för olika slags materialhanteringsfordon och entreprenadmaskiner.

Lantbruk

Större skördar per odlad areal och ett mer hållbart lantbruk efterfrågas för att klara både befolknings- och miljöutmaningen. Lösningen är ökad industrialisering, och på sina håll en snabbare övergång till mekaniska lösningar.



17%

AV TRELLEBORGS OMSÄTTNING

Exempel på produkter: Applikationer till lantbruksmaskiner såsom däck och kompletta hjul, tätningar och slangar samt antivibrationssystem.

Olja & gas

Fortsatt stort energibehov leder till satsningar i mer komplexa prospekteringar i djupvattenmiljöer, vilket kräver både mer avancerade lösningar och investeringar i både naturgastransporter och förnybar energiproduktion.



4%

AV TRELLEBORGS OMSÄTTNING

Exempel på produkter: Specialtätningar, flytmoduler, floatover-teknik, marina slangar och brytkopplingar. Lösningar till förnybar energi och kraftproduktion.

Infrastruktur

Urbanisering, befolkningstillväxt samt tillväxtländernas ekonomiska utveckling ställer krav på effektivare och mer hållbara infrastrukturlösningar som broar, tunnlar och hamnlösningar.



6%

AV TRELLEBORGS OMSÄTTNING

Exempel på produkter: Rörtätningar, lösningar i hamnar, marin utrustning och marinteknik, samt tätningar och lager i bygg- och anläggningsprojekt.

Flyg

Uppgradering av och nya flygflottor till följd av ökad trafik inte minst i tillväxtländer samt mer driftekonomisk teknologi leder till lättare flyg med ett större teknikinnehåll.



7%

AV TRELLEBORGS OMSÄTTNING

Exempel på produkter: Belagda vävar till utrymningsrutschkanor och luftskepp samt termisk isolering i rymdraketer. Tätningar inom tillämpningsområden som motorer, kontroller för start och styrning, landningsställ, hjul och bromsar samt aerodynamiska tätningar.

¹ Andel av Trelleborgkoncernens totala försäljning 2019.

TRELLEBORGS STRATEGI FÖR LEDANDE POSITIONER

Trelleborgs strategi att inneha ledande positioner i utvalda segment stöds av fyra strategiska hörnstenar. De säkerställer att alla nivåer inom koncernen håller fokus och genomför aktiviteter i linje med strategin. Det är dessa hörnstenar som Trelleborg koncernövergripande och inom affärsområdena arbetar med för att optimera sina respektive verksamheter och på så sätt uppnå marknadsledarskap. Hörnstenarna stöder strategin, såväl var för sig som tillsammans.



GEOGRAFISK BALANS

Förbättrad geografisk balans. Kina är på väg att bli världens största ekonomi och på sikt väntas Afrika följa Asien som tillväxtregion. En prioriterad uppgift för Trelleborg är att förstärka närvaron på utvalda marknader utanför Västeuropa och Nordamerika.

Drivkraften är framför allt att finnas nära kunderna i växande och lönsamma segment och följa kunderna i deras globalisering, men också att utveckla lokala kundrelationer, som kan bli globala. Trelleborg strävar efter att långsiktigt nå en geografisk balans, där Väst-europa och Övriga världen förväntas stå för 40-procentiga andelar vardera av Trelleborgs omsättning och där Nordamerika även fortsättningsvis förväntas stå för den resterande andelen.

De europeiska och nordamerikanska marknaderna förblir dock viktiga för Trelleborg. Koncernen både förvärvar och investerar i dessa geografier när det stärker koncernen totalt.

PORTFÖLJOPTIMERING

Förbättrad affärspportfölj. Koncernen driver ett fokuserat systematiskt arbete med ett antal tillväxtinitiativ på flera nivåer och områden.

Affärspportföljen ses ständigt över för att bedöma hur koncernen kan fortsätta förbättra sina positioner i utvalda nischer. Investeringstakten är därför hög men också utvecklingstakten för nya produkter och lösningar. Satsningar kan göras i flera dimensioner. Det kan exempelvis vara att expandera till nya närliggande segment, tekniker eller applikationer, men också till nya geografier.

Härutöver förvärvar Trelleborg verksamheter i attraktiva nischer där möjligheter finns att erhålla konkurrensfördelar och en ledande position. Avyttringar av verksamheter förekommer och är främst verksamheter som av olika anledningar inte längre anses tillhöra kärnverksamheten eller har den utvecklingspotential som krävs.

TILLVÄXTSATSNINGAR I FLERA DIMENSIONER

Trelleborg drivs av en växelverkan mellan organisk och förvärvad tillväxt. De strategiska hörnstenarna bidrar alla såväl var för sig som tillsammans till att uppnå Trelleborgs strategi om att inneha marknadsledarskap.

Satsningar görs i flera dimensioner; expansion till nya geografier, investeringar i produktionskapacitet, utveckling av nya tekniker, med mera.



NYA GEOGRAFIER

Trelleborg bildade 2019 ett samägt bolag i Malaysia som ska tillverka och sälja industrislangar i kompositmaterial. Genom satsningen kan Trelleborg utöka sin produktionskapacitet, snabbare nå nya marknader och stärka sitt totala produkt-erbjudande.

ÖKAD KAPACITET



Trelleborg invigde under året en utbyggd produktionsanläggning i Bulgarien. I och med investeringen ökar produktionskapaciteten för produkter tillverkade i flytande silikongummi till bland annat industriella och fordonsrelaterade applikationer.

NY TEKNIK



Under året lanserades ett centralt däcktrycksregleringssystem (CTIS+) för lantbruksmaskiner som möjliggör justering av däcktryck beroende på last- och markförhållanden. Systemet, som är helt integrerat i fälgen, ökar traktorns effektivitet, hållbarhet och driftsäkerhet, samtidigt som användarupplevelsen förbättras.

STRUKTURFÖRBÄTTRINGAR

Anpassad struktur. Globaliseringen av Trelleborgs verksamhet handlar om att finnas på rätt plats med rätt verksamhet. Fokus är att utveckla verksamheterna och lokalisera dem till platser där Trelleborg kan växa, rekrytera rätt kompetens och utföra uppgiften bäst. I vissa fall innebär detta att Trelleborg flyttar en enhet till en annan geografisk marknad, i andra fall innebär det att enheten uppgraderas och utvecklas på befintlig plats.

Men det handlar också om att utveckla olika erbjudanden för att förenkla och öka värdet för kunden och om att utveckla och arbeta i nya affärsmodeller. Trelleborg investerar därför i ny teknik och nya maskiner liksom i humankapital, internationellt management, lokala chefer samt i utvecklingen av lokala marknader i syfte att förbättra och förfina strukturen.

EXCELLENCE

Excellence i kärnprocesser. Trelleborg bedriver ett systematiskt internt arbete för att ytterligare förbättra viktiga processer som inköp, produktion och försäljning, liksom frågor som rör logistik (supply chain) och ledarskapsutveckling.

Manufacturing Excellence är den äldsta av dessa satsningar och har funnits i drygt tio år. Syftet med Manufacturing Excellence är att systematiskt förbättra produktionen avseende säkerhet, kvalitet, leveransprecision och effektivitet. Fokus ligger på att minimera icke-värdeskapande aktiviteter och fånga upp och korrigera avvikelser genom en daglig effektiv styrning. Visionen är Noll arbetsolyckor, Noll fel, Noll leveransförseningar och Noll slöseri. Arbetsmiljö och resurseffektivitet är en integrerad del av Manufacturing Excellence. Se sidorna 38–41 samt 132–133.



FÖRVÄRV 2019

	Omsättning (2018), MSEK	Anställda
Industrial Tire Solutions (distributör av industridäck)	10	6
Tritec Seal (tillverkare av rotationstätningar)	300	151
Max Meier AG, Werkzeugbau (specialiserad verktygsmakare)	12	8
Deep Spring Technology (utvecklingsbolag)	29	16
Signum Technology Ltd (lösningar inom flödeskontroll)	410	156
Provana Solutions srl (distributör av lantbruksdäck)	58	6
Pneus ICM Inc (distributör av industridäck)	23	8
Sil-Pro, LLC (tillverkare av silikonkomponenter)	350	339
Summa	1 192	690

Inga avyttringar ägde rum under 2019.

INNOVATIONER SOM SKYDDAR DET BETYDELSEFULLA

Trelleborgs lösningar bidrar till en hållbar samhällsutveckling samtidigt som digitaliseringen underlättar användandet av ny teknik som ökar effektiviteten och värdeskapandet hos kunder.

Ny teknik möjliggör nya sätt att skapa värde för och att interagera med kunder. Trelleborg erbjuder olika tjänster med stöd av digitala verktyg som kan förenkla och öka värdet för kunden. Det handlar om smarta produkter med inbyggda sensorer och spårningssystem, men också om att göra det enklare att göra affärer med Trelleborg via designprogram online och andra digitala kanaler som webb och mobila applikationer. Detta betyder att fler av Trelleborgs affärer går från att vara en renodlad produktleverans till att även handla om service och bli en lösningsleverans. Koncernen investerar också i smarta tekniker i sin tillverkning och i olika slags smarta logistiklösningar.

Trelleborg erbjuder exempelvis SmartPort, ett samlingsnamn på Trelleborgs olika lösningar inom marina system. Det är produkter och utrustningar för förtöjning, dockning och förankring men också en teknikplattform som kommunicerar med och ger värdefulla data till fartyg, lotsar och hamnförvaltningar, för att på så sätt göra navigation och förtöjning mer effektiv och säker.

Trelleborgs lösningar bidrar även till en hållbar samhällsutveckling. De förbättrar hållbarheten för såväl Trelleborgs kunder som för samhället i stort.

Täta och dämpa bygger på de unika egenskaperna hos polymera material, framför allt gummi och plaster, som rätt komponerade gör dem lämpade för användning i kritiska applikationer i krävande miljöer.

Skydda handlar om att Trelleborgs lösningar effektivt skyddar det betydelsefulla – såväl människor och miljö som infrastruktur och andra tillgångar i samhället. Det betyder att de är utformade för att kunna stå emot inverkan av naturkrafter eller hantera andra starka yttre krafter.

Trelleborgs produkter och lösningar erbjuder en rad lösningar som tillgodoser vitala samhällsbehov. Tydligt blir detta när man jämför med FN:s mål för hållbar utveckling, särskilt vad gäller områdena:

- » Hållbara miljö- och energilösningar
- » Människors hälsa och livsmedelsförsörjning
- » Hållbara städer och infrastruktur

Koncernens affärsmässiga framsteg bygger på dessa lösningar och knyts därmed även till en hållbar samhällsutveckling. Se exempel på nästa sida. Triangeln Trelleborg–Kunderna–Samhället blir en relation där alla parter uppnår fördelar genom innovativa lösningar för bättre hållbarhet.

Cirkulära affärer är en genomgående strävan att hitta olika sätt att sluta kretsloppen för hela produkter, delar av produkter eller av de ingående materialen för att på så sätt i första hand minska resursåtgången, alternativt kunna återanvända resurser, eller i sista hand återvinna dem, enligt modellen Reduce–Reuse–Recycle.

Exempel på ökad cirkularitet i Trelleborg från senare år är från däckverksamheten där produktionen av industridäck framgångsrikt kunnat öka inblandningen av återvunnet råmaterial i form av kimrök och gummipulver men även helt andra material såsom återvunna textilier eller kokospulver. Allt med ökad cirkularitet som målsättning.

Inom Trelleborg finns också exempel där tjänsteerbjudanden står i fokus. Det kan vara smarta system som optimerar lagerhantering hos kunder som behöver tätningar och andra komponenter, eller smarta däckservice-tjänster som innebär att kunden kan leasa industridäck istället för att köpa dem. Vidare erbjuder Trelleborg exempelvis schakt- och grävfri teknik som ett effektivt alternativ till att byta ut avloppsledningar; tekniken går ut på att täta rören inifrån.

Klassiskt företagsansvar ligger naturligtvis till grund för Trelleborgs erbjudanden: Efterlevnad, Resurser, Mångfald och Samhällsansvar (se sidorna 38–49). I och med dessa fokusområden kan kunderna och samhället känna sig trygga med att Trelleborg levererar lösningar som tillverkas på ett ansvarsfullt sätt.

FN-MÅLEN MED RELEVANS FÖR TRELLEBORGS LÖSNINGAR

HÅLLBARA MILJÖ- OCH ENERGILÖSNINGAR



Hållbar energi

Mål 7 är att säkerställa att alla har tillgång till tillförlitlig, hållbar och modern energi till en överkomlig kostnad.

Exempel på lösningar från Trelleborg:

Injektionsbrukstättningar till vindkraftsparker till havs, tättningsprofiler för solpaneler, energioptimerade tättningslösningar för pneumatik och hydraulik som ger minimala förluster via friktion, tättningsprofiler för såväl fönster och dörrar som hela fasader.



Bekämpa klimatförändringen

Mål 13 är att vidta omedelbara åtgärder för att bekämpa klimatförändringarna och dess konsekvenser.

MÄNNISKORS HÄLSA OCH LIVSMEDELSFÖRSÖRJNING



Ingen hunger

Mål 2 är att avskaffa hunger, uppnå tryggad livsmedelsförsörjning, uppnå en bättre kosthållning och främja ett hållbart jordbruk.

Exempel på lösningar från Trelleborg:

Komponenter till hälsovård & medicinteknik och till livsmedelssektorn med direkt effekt för människors hälsa respektive livsmedelsförsörjning, madrassmaterial för sjukvården som förhindrar trycksår, antivibrationslösningar som minskar oljud och vibrationer i fordon och maskiner, lantbruksdäck designade för att skydda åkerjordens avkastning och spara bränsle.



Hälsa och välbefinnande

Mål 3 är att säkerställa att alla kan leva ett hälsosamt liv och att verka för alla människors välbefinnande i alla åldrar.

HÅLLBARA STÄDER OCH INFRASTRUKTUR



Rent vatten och sanitet

Mål 6 är att säkerställa tillgång till och hållbar vatten- och sanitetsförvaltning för alla.

Exempel på lösningar från Trelleborg:

Lösningar för säkerhet och förlängd livslängd för broar, tunnlar, byggnader och rörsystem, vattentät infrastruktur som skyddar städer och kulturskatter, tätningar till rörsystem för färskvatten och avloppsvatten som håller tätt vid jordbävningar, tåglösningar som förhindrar nötningsskador på hjul och spår och minskar energiförluster.



Hållbar industri, innovationer och infrastruktur

Mål 9 är att bygga upp en motståndskraftig infrastruktur, verka för en inkluderande och hållbar industrialisering och främja innovation.



Hållbara städer och samhällen

Mål 11 är att städer och bosättningar ska vara inkluderande, säkra, motståndskraftiga och hållbara.

Läs mer om Trelleborgs arbete med FN:s globala mål, hållbarhetsfrågor och -nyckeltal på sidorna 38–49 samt 126–135.

SÄKER OCH EFFEKTIV RESURSANVÄNDNING



Fokusområdet *Resurser* är tydligt kopplat till FN-målen under kategorierna 7, 8, 12 och 13. Läs mer om kopplingen till respektive mål på sidan 131.

Inom ramen för Trelleborgs program för Manufacturing Excellence är hälsa & säkerhet ett prioriterat område för alla Trelleborgs medarbetare. I programmet bedrivs även ett ständigt arbete med processeffektivisering. Detta innefattar alla resurstyper såsom energi och råmaterial, i riktning mot ett cirkulärt tänkande. För energi ska andelen förnybar energi kontinuerligt öka för minskad klimatpåverkan.

Det viktigaste programmet för effektiv resurshantering och säkra arbetsplatser är Manufacturing Excellence som även innefattar arbetsmiljöprogrammet Safety@Work.

Inom ramen för Manufacturing Excellence bedrivs ett systematiskt förbättringsarbete för ökad säkerhet, kvalitet, leveransprecision och effektivitet som även ger tydligt positiva effekter på resursanvändningen genom att vara inriktat på att minimera allt resursslöseri. Se även sidan 35.

-9%

Antalet olycksfall per 100 anställda minskade med 9 procent.

Arbetsmiljö – Hälsa och säkerhet. Trelleborgs program Safety@Work syftar till att skapa en gemensam säkerhetskultur samt till att förebygga arbetsrelaterade olyckor och skador i samtliga produktionsenheter i koncernen. Programmet innefattar all personal, såväl anställd som inhyrd, utan undantag.

Uppföljningen av programmet sker genom årliga interna revisioner där anläggningarna bedöms i förhållande till best practice vad gäller arbetsmiljöledning, maskinsäkerhet och olycksuppföljning, i syfte att undvika upprepning av samma typ av händelse.

Under 2019 har en dödsolycka skett. Se vidare sidan 132.

Årets samlade utfall för arbetsmiljörelaterade indikatorer återfinns i tabell på sidan 132, inklusive andel anläggningar som innehar en skyddskommitté. Från detta år redovisas även antal enheter med certifierade system för arbetsmiljöledning enligt OHSAS 18001/ISO 45001.

Råmaterial och kemikalier. De viktigaste råvarorna i Trelleborgs processer är polymerer (gummi, kompositer och plaster), metallkomponenter samt tillsatsämnen

såsom mjukgörare (oljor) och fyllmedel som till exempel kimrök och vulkmedel (svavel, peroxider).

Trelleborgs koncernmiljöpolicy – sedan 2019 tillgänglig även på www.trelleborg.com – föreskriver att hänsyn ska tas till försiktighetsprincipen och att skadliga substanser och material så långt det är möjligt ska minskas och ersättas i produkter och processer. Som kemikalieanvändare omfattas Trelleborg av EU:s kemikalielagstiftning REACH. Förutom lokalt arbete med efterlevnaden av REACH utövades kemikaliearbetet under året fortsatt i Global Chemical Task Force, en grupp på koncernnivå. Gruppen bistår affärsenheterna i arbetet med utfasning och ersättning av substanser som för närvarande bedöms som skadliga, liksom kontroll av sådana som bedöms kunna bli aktuella i framtiden. En intern Restricted Materials List är etablerad, och under 2019 har fortsatt ett aktivt arbete bedrivits i Global Chemical Task Force med fokus på sådana prioriterade material.

Inom ramen för ETRMA, den europeiska organisationen för däck- och gummiproducenter, är Trelleborg representerat och deltar i arbetet med att bevaka och genomföra EU-lagstiftning, till exempel för kemikalier.

Energi. En betydande del av koncernens energiförbrukning, liksom dess klimatpåverkan, hänger samman med förbränning av fossila bränslen för produktion av ånga (direkt energi och direkta utsläpp) samt med inköpt el, ånga och fjärrvärme (indirekt energi och indirekta utsläpp).

Energy Excellence, det mångåriga initiativet för systematisk energieffektivisering vid alla enheter är en inte-

grerad del av programmet Manufacturing Excellence. Samtliga produktionsanläggningar måste visa upp en aktivitetsplan för att minska energianvändningen. Förutom processrelaterade åtgärder fokuserar många enheter på olika typer av system för förbättrad uppföljning av energikonsumtionen samt på att öka energimedvetenheten hos personalen.

Det positiva utfallet av energiförbrukningen för året (se tabell på sidan 132) avspeglar en fortgående effektivisering som allra tydligast förbättrar resultaten för senast tillkomna enheter i koncernen.

Förnybar energi. Andelen förnybar energi redovisas som egen indikator i tabellen på sidan 132. Ett betydande projekt genomfördes i Sri Lanka, där biomassa ersatt fossilt bränsle i ångframställningen för produktionen från och med 2019.

Egenproducerad el via solceller förekommer i Modena, Italien (ny installation 2019), på Malta och i Bengaluru, Indien.

Klimat. En särskild översikt över mål och utmaningar på klimatområdet anpassad till rekommendationerna från Task Force for Climate-related Financial Disclosures (TCFD) finns på sidan 41.

Trelleborgs klimatmål "20 by 20" adresserar och speglar koldioxidintensiteten (inga andra växthusgaser är aktuella), det vill säga de totala CO₂-utsläppens storlek inom Scope 1 och 2 i förhållande till verksamhetens storlek, liksom arbetet med omställning till utsläppsoptimering av energikällorna i respektive land. Utfallet 2019 för dessa klimatrelaterade indikatorer återfinns i tabellen på sidan 132. Trelleborg har korrigerat fjolårsvärdet när det gäller CO₂-utsläpp på grund av felaktiga utsläppsavdrag gjorda för 2018 avseende inköpen av förnybar energi.

Senare års förvärv har inneburit att verksamheten blivit mer energintensiv, på grund av ökad andel däcktillverkning. För de närmaste åren är ett viktigt mål att fortsätta arbetet med att få alla enheter att bli energieffektivare.

Baslinjen för koncernens klimatmål "20 by 20" är satt med utgångspunkt från 2015 års prestanda för samtliga ingående enheter. Med denna baslinje som utgångspunkt har 2019 års utveckling varit god och ger en bra grund för avslutningen av denna målperiod 2020. Läs mer om nästa målperiod från 2021 på sidan 41.

Beräkningarna av CO₂-utsläpp från inköpt el, ånga och andra indirekta energislag bygger i huvudsak på nationella omräkningsfaktorer från International Energy Agency (dessa faktorer har under året som gått uppdaterats till 2018 års version).

Omräkningsfaktorer speglar respektive lands samlade energimix i genomsnitt: vattenkraft och kärnkraft ger lägre utsläpp, medan kol och olja ger högre utsläpp. Alla justeringar av utsläpp jämfört med nationella omräkningsfaktorer måste styrkas med intyg från leverantörer om levererad energimix och nettoutsläpp.

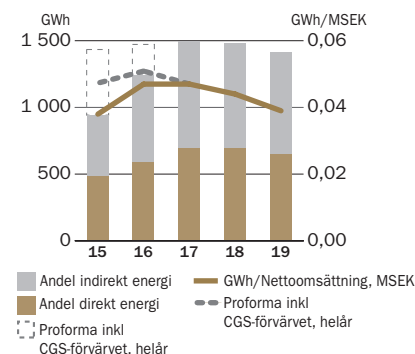
Endast två av koncernens enheter – i Prag, Tjeckien och Tivoli, Italien – ingår i EU:s system för utsläppsrätter, EU ETS.

Systemet går enkelt beskrivet ut på att verksamheter tilldelas utsläppsrätter (1 rätt = 1 ton CO₂). Varje år ska de berörda verksamheterna redovisa sina utsläpp av CO₂ samt överlämna utsläppsrätter motsvarande de utsläpp som de orsakat. Det aktuella antalet tilldelade utsläppsrätter för Trelleborg 2019 var 34 008.

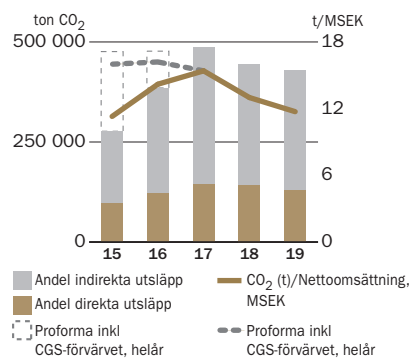
Vatten. Vatten används främst till kylning och tvättning i produktionsprocesserna. Årets utfall för vattenrelaterade indikatorer återfinns i tabellen på sidan 133. Betydande minskningar av vattenanvändningen har gjorts löpande, bland annat genom förbättrade kylsystem och återvinningssystem.


Utsläppen till vatten är begränsade. De utgörs i huvudsak av organiskt material. Kartläggning av vattentillgång för regioner där Trelleborg har producerande enheter

ENERGI



KLIMAT



-7% 

Vattenanvändningen minskade under året trots ökad försäljning och ökade produktionsvolym. Totalt minskade koncernen sin vattenanvändning med 7 procent relativt försäljningen.

-7%
 Relativt försäljningen minskade det totala avfallet med 7 procent (5).



pekar på att vissa enheter är lokaliserade i regioner där vattenbrist kan uppstå i framtiden, exempelvis i Kina, Italien, Malta, USA och Sri Lanka. Fokus när det gäller den centrala vattenuppföljningen ligger på nämnda regioner.

Avfall. Det pågår ett kontinuerligt arbete inom de lokala verksamheterna med att minska spill från produktionen, vilket bidrar till att minska avfallsmängden och till en högre återvinningsgrad. På samma sätt ska mängden farligt avfall kontinuerligt minskas.

- » Återvinning sker via externa partners och internt, se diagram på sidan 133.
- » Se även avsnitten om cirkulär resurseffektivisering på sidorna 36 och 41.

Utsläpp till luft. Förutom energirelaterade utsläpp som CO₂, svaveldioxid och kväveoxider utgörs koncernens utsläpp till luft huvudsakligen av flyktiga organiska ämnen, VOC (Volatile Organic Compounds). Trelleborg tillämpar samma definition av VOC som EU.

Att reducera utsläppen av VOC är prioriterat ur både miljö- och hälsosynvinkel och utsläppen har kontinuerligt minskats under de senaste åren, se tabell på sidan 133. Utsläppen kommer främst från användning av lösningsmedelshaltiga vidhäftningsmedel, och är kritiska för ett begränsat antal produkter och produktionsenheter.

-14%
 Utsläppen till luft av flyktiga organiska ämnen (VOC) har minskat tydligt under året, bland annat via ökad återvinning.

ALLA ENGÅNGSPLASTFLASKOR SKA BORT I TRELLEBORG

Under 2019 lanserades en global kampanj om att helt eliminera alla engångsflaskor av plast före utgången av 2020. Tillvägagångssättet är upp till respektive anläggning i varje land, eftersom såväl situationen som den bästa lösningen på frågan varierar lokalt. En global sida för utbyte av idéer och framgångsrika angreppssätt har inrättats på intranätet.



Ursprungsidén till hela kampanjen kom från en medarbetare som inspirerades av en konferens han närvarade på, *One Young World Summit*, för yngre medarbetare i internationella företag, se även sidan 49.

TRELLEBORG AVANCERAR TILL HÖGSTA NIVÅ I REDOVISNINGEN AV KLIMATDATA

Trelleborg deltar sedan 2007 i CDP:s (tidigare kallat Carbon Disclosure Project) frivilliga redovisning av utsläpp av växthusgaser, och redovisar där relevanta nyckeltal och data, åtgärder för att förhindra negativa klimateffekter, liksom produkter/lösningar och initiativ som förbättrar samhället i detta avseende.

I CDP-kartläggningen av klimatfrågor 2019 erhöll Trelleborg resultatet A- (2018: B), vilket betyder att koncernen avancerat och alltså uppvisar den högsta nivån, Ledarskap, av hur miljömässiga frågor är sammanvävda med verksamheten. Detta är en högre nivå än Europas regionala genomsnitt.

Ett företags resa i riktning mot gott miljöskydd/-förvaltarskap beskrivs av CDP med hjälp av en process i fyra steg som börjar med nivå D (Öppenhet), fortsätter med C (Medvetenhet), därefter med B (Styrning), och till sist A (Ledarskap).

För andra gången redovisades även vattenfrågor, och där blev Trelleborgs resultat B- (B-).

TRELLEBORG ÅTER TREA I SIN KATEGORI I HÅLLBARHETS RANKNING 2019

Trelleborg intog tredjeplatsen i kategorin Kapitalvaror i den svenska hållbarhetsrankningen Hållbara bolag 2019 som arrangerades av tidningarna *Dagens Industri* och *Aktuell Hållbarhet*. Trelleborg var trea i sin kategori även 2018.

Utöver information från bolagens rapporter och webbplatser har företagen besvarat en enkät om hur de arbetar med strategi och FN:s globala mål för hållbar utveckling, miljön, klimatet, mänskliga rättigheter, antikorrupktion, standarder och certifikat samt personalfrågor.

Rankningen utförs av Ekonomihögskolan vid Lunds universitet tillsammans med en rådgivande kommitté.



TRELLEBORG OCH KLIMATET 2019: VÄGEN FRAMÅT

Utifrån rekommendationerna från Task Force on Climate-related Financial Disclosures (TCFD) beskrivs på denna sida hur Trelleborgs klimatarbete organiseras, hur koncernen strategiskt bidrar till lägre utsläpp i samhället, risker/möjligheter liksom mål och mätetal.

STRATEGI OCH ORGANISATION

Trelleborgs nuvarande klimatmål "20 by 20" är att med 2015 som basår bli 20 procent utsläppseffektivare fram till utgången av 2020.

CO₂-utsläppen som avses är de direkta som orsakas av producerad energi i egna anläggningar (Scope 1), och de indirekta som orsakas av inköpt energi för eget bruk (Scope 2). Med utgången av 2019 har Trelleborg uppnått en minskning om 27 procentenheter sedan 2015 då basvärdet var 16,0 ton/MSEK.

Grön energi är en nyckel. Utöver att varje år bli energieffektivare med hjälp av arbetet inom programmet Manufacturing Excellence (se sidan 38), väljer Trelleborg att över tid minska CO₂-utsläppen via omställning till förnybar energi från källor som vind, sol och vatten.

Under 2019 har en betydande omställning gjorts till förnybar ångframställning med hjälp av biomassa från gummiplantager vid Trelleborgs anläggningar i Sri Lanka.

Efter "20 by 20" kommer Trelleborg att utforma ett nytt klimatmål. Målet kommer att gälla med 2020 som basår. Trelleborg kommer med sitt nya klimatmål, som kommer att kommuniceras under 2020, att:

- » ta hänsyn till vetenskaplig praxis om hur 1,5-gradersmålet för samhället ska uppnås. Målet kommer inte behandla enbart Scope 1 och 2, utan även adressera Trelleborgrelaterade utsläpp längs värdekedjan, alltså Scope 3.
- » förhålla sig till hur övergång till förnybar energi kan genomföras i olika länder via investeringar, teknisk innovation och andra faktorer som påverkar den möjliga takten för utsläppsminskningar.

Klimatfrågan finns på Trelleborgs hållbarhetsagenda sedan många år. Organisationen och styrningen är densamma som för andra hållbarhetsfrågor. Styrelsen, som regelmässigt har hållbarhet/klimat på agendan, och dess revisionsutskott är de högsta styrande organen.

För samhället i stort hjälper många av Trelleborgs lösningar till att spara energi och sänka utsläpp, och bidrar till en förnybar energiförsörjning. När det gäller klimatfrågan har därför Trelleborg en viktig roll att spela i det globala samhällets omställning.

Internt utgör målet att ständigt bli energieffektivare, och därmed också klimateffektivare, en grundläggande del av koncernens arbete för en tillverkning i världsklass. Detta systematiska arbete i alla koncernens enheter tillhör det strategiska programmet Trelleborg Excellence som syftar till att förbättra kärnprocesserna (se sidan 35). Vid sidan av detta bedriver koncernen en systematisk övergång i sin egen energiförsörjning i riktning mot förnybar energi.

INDIREKTA UTSLÄPP LÄNGS VÄRDEKEDJAN

Trelleborg gjorde 2018 i samarbete med EY en analys i syfte att få en första översiktlig bild av indirekta utsläpp längs verksamhetens värdekedja, Scope 3.

Analysen visade att dessa utsläpp är väsentliga och totalt sett tydligt överstiger de sammanlagda utsläppen i Scope 1 och 2. Inköpta varor och tjänster var den enskilt största utsläppskategorin. Därefter kom inköpta transporter, nedströms och uppströms. Redan 2016 beräknade EY utsläppen från Trelleborgs transporter nedströms vara väsentliga och ungefär i nivå med de totala Scope 2-utsläppen.

Som en följd av denna rapport och som en förberedelse för ett nytt klimatmål kommer Trelleborg att vidareutveckla uppföljningen av större leverantörers utsläpp. Fokus kommer att läggas på leverantörer av polymerer respektive transporter.

RISKER OCH MÖJLIGHETER

Klimatrisker. Inom ramen för kartläggningen av koncernens risker på sidan 53–55 beskrivs även väsentliga hållbarhetsrelaterade risker som hanteras på koncernnivå. Klimatrelaterade risker är särskilt beskrivna.

Möjligheter. Sedan länge har Trelleborg identifierat möjligheter förknippade med bättre energieffektivitet och bedrivit ett systematiskt arbete med detta, inom ramen för Manufacturing Excellence, se sidan 35.

Energikällor. Förnybar energi minskar över tid Trelleborgs CO₂-fotavtryck. Se sidan 39.

Produkter och lösningar. Inom ramen för Trelleborgs produkter och lösningar finns många som hjälper kunderna och samhället att spara energi. Se sidorna 2, 33 och 37.

MÅL OCH MÄTETAL

Trelleborg följer på årsbasis såväl direkta (Scope 1) som indirekta (Scope 2) CO₂-utsläpp. De mäts relativt försäljningen för att kunna relatera dem till produktionens omfattning. Se tabellen på sidan 132, liksom denna sidas text om Strategi och organisation.

ÅTERANVÄNDNING AV RESURSER

Cirkulära affärer. Återvinning, förbättrad resurseffektivitet och cirkulära affärsmodeller erbjuder mycket stora möjligheter att även få ner CO₂-utsläppen i samhället. I Trelleborgs fall har särskilt verksamheten för industridäck agerat pionjär med att öka andelen förnybar och återvunnen råvara samt införa tjänste- och leasingbaserade affärsmodeller. Se även sidan 36.



Task Force on Climate-related Financial Disclosures (TCFD) är finansvärldens klimatupp-rop. Det beskriver hur företag bör hantera sin klimatrelaterade information, bland annat risker och möjligheter.

EFTERLEVNAD AV LAGAR OCH KODER



Fokusområdet Efterlevnad är tydligt kopplat till FN-målen under kategorierna 8 och 16. Läs mer om kopplingen till respektive mål på sidan 131.

Med bas i koncernens Uppförandekod bedriver Trelleborg såväl internt som i hela värdekedjan ett arbete för efterlevnad av lagar, regler och internationella överenskommelser.



>85%

percent av alla anställda genomgick utbildning i den nya Uppförandekoden under 2019.

Trelleborgs Uppförandekod gäller alla medarbetare utan undantag. Tillsammans med whistleblowerpolicyn utgör den en viktig grundbult för verksamhetens regelefterlevnad.

En sammantagen bedömning är att Uppförandekoden, tillsammans med Trelleborgs Compliance Program, väl överensstämmer med såväl Transparency Internationals riktlinjer för antikorrupcion som med Näringslivskoden från Institutet mot mutor.



2 893

personer genomgick under året utbildningar om antikorrupcion, konkurrensrätt, kontrakthantering med mera. Den tydliga ökningen från föregående år beror främst på att e-learningprogram tillkommit.

Antikorrupcion och konkurrensrätt. Trelleborg har nolltolerans mot alla former av korrupcion, vilket inbegriper mutor och bestickning, utpressning, nepotism, beskyddarverksamhet och förskingring. Innehållet i Trelleborgs koncernövergripande Compliance Program utvecklas kontinuerligt och innefattar förutom konkurrensrättsfrågor även frågor om antikorrupcion, exportkontroll, dataskydd och medarbetarrelationer, samt frågor om professionellt beteende och etik.

Vidare har inslag införts som syftar till excellence i hanteringen av kontrakt, liksom av globala distributörs- och agentrelaterade frågor. Programmet innehåller även information och vägledning rörande relevant tillämplig lagstiftning, exempelvis antimutlagstiftning.

På området dataskydd (GDPR) har snabb utrullning ägt rum till berörda målgrupper i Europa under 2018–19, med en fortsättning avseende målgrupper i Asien, Oceanien samt Nord- och Sydamerika under 2020.

Koncernens Compliance Program stöder såväl ledning och mellanchefer som anställda på fältet och fabriksgolvet. Dessa stöds av Compliance Officers i varje koncernbolag, som går en särskild utbildning där de uppmuntras att som grupp dela med sig av sina erfarenheter av efterlevnadsfrågor för att hjälpa andra att agera i situationer som kan uppkomma i det dagliga arbetet.

Efterlevnad av lagar och regler är ett kontinuerligt och långsiktigt engagemang för Trelleborg, vilket bland annat bevakas av den Compliance Task Force med seniora företrädare för stabsfunktioner som arbetat sedan 2015. Dess uppgift är att leda och samordna initiativ inom det breda området Efterlevnad.

Under 2019 har Compliance Task Force hållit fyra möten som avhandlat bland annat uppdatering av utbildningar vad avser Uppförandekod och koncernpolicies (se sidorna 44 och 134), handelsrestriktioner, efterlevnad och effekter av ny lagstiftning såsom nya regler om data-skydd, informationssäkerhet, granskning av legala enheter samt integration av nyförvärvade verksamheter.

Samtliga anställda är skyldiga att leva upp till tillämpliga koncernpolicies och interna styrdokument, vilket för de övre ledningsnivåerna i företaget är förstärkt med ett årligt signerande av ett acceptansbrev.

Koncernens whistleblowersystem ger även alla medarbetare möjlighet att, utan återverkningar, rapportera misstankar om eventuella lag- eller regelbrott. Se tabellen på sidan 134 för ärenden inrapporterade via whistleblowersystemet. Detta system kompletteras av regelbundet genomförda medarbetarundersökningar med hög svarsfrekvens; för 2019 var den 81 procent (76). Utöver att signalera områden för lokala förbättringsprojekt ger dessa undersökningar tydlig indikation om eventuella ledningsproblem eller liknande brister.

Under 2019 fortsatte Trelleborgs Compliance Task Force översynen av koncernpolicies för att säkra att budskapen de innehåller är förstådda av alla individer som representerar Trelleborg.

Särskild lagstiftning måste följas för vissa länder såsom USA (Dodd-Frank Wall Street Reform and Consumer Protection Act rörande konfliktmineraler samt lagstiftning om reglerad tekniköverföring) och Storbritannien (Bribery Act, Modern Slavery Act som syftar till att förebygga tvångsarbete och sexuellt slaveri, såsom trafficking).

Efterlevnad av lagar och tillstånd. Som börsnoterat bolag med verksamhet globalt omfattas Trelleborg av en rad lagar, förordningar och regler. Väsentliga överträdelse av lagar och tillstånd som lett till rättsliga följder eller böter, liksom överträdelse av miljö- och arbetsmiljörelaterade lagar, redovisas i tabellen på sidan 134.

Mänskliga rättigheter handlar om grundläggande rättigheter som definieras av konventioner och deklARATIONER, bland annat rörande barn- och tvångsarbete, föreningsfrihet, diskriminering/mångfald, jämställdhet samt rätt till kollektivavtal. Alla dessa områden behandlas i Trelleborgs Uppförandekod.

Inom ramen för Trelleborgs ERM-processer för riskidentifiering och -utvärdering har inga av koncernens enheter bedömt risken för kränkning av mänskliga rättigheter vara betydande internt.

Barnarbete. I leverantörskedjan har olika tänkbara risker utvärderats. Bland dem som föranlett åtgärder finns risken för barnarbete på gummiplantagenivå. Trelleborg har tidigare under en rad av år haft ett samarbete med Rädda Barnen för gemensamma samhällsinsatser, vilket stärkt den interna kompetensen inom området barnarbete. Detta har i sin tur förstärkts genom dialog med leverantörer och studiebesök hos naturgummi-producenter i Sri Lanka, Sydostasien och Afrika.

Tvångsarbete innefattar olika företeelser, från slaveri till tvångsförflyttning och tvångsutnyttjande av människor (trafficking). Även risker för detta bedöms huvudsakligen kunna existera i leverantörskedjan.

Trelleborg har under 2019 på företagets webbplats förnyat sitt årliga uttalande om hanteringen av frågor kring tvångsarbete och trafficking, i enlighet med främst brittiska Modern Slavery Act och kalifornisk lagstiftning, och har numera införlivat även barnarbete i uttalandet.

Föreningsfrihet. Trelleborgs policy är att erkänna fackklubbar och rätten till kollektiva avtal. Inga enheter bedöms löpa allvarlig risk för kränkningar på området. I Kina gäller dock enligt lag vissa begränsningar av föreningsfriheten.

Andelen anställda med fackligt representation återfinns i tabellen på sidan 134.

Diskriminering. Ingen negativ särbehandling av medarbetare får ske på grund av kön, religion, ålder, handikapp, sexuell läggning, nationalitet, politisk åsikt eller socialt eller etniskt ursprung, vilket tydligt framgår av Uppförandekoden. Särskilda utbildningsinsatser fortsätter i det förebyggande arbetet mot trakasserier.

Läs mer om årets utfall vad gäller diskriminering i tabellen på sidan 134, samt om Trelleborgs mångfaldsarbete på sidorna 46–47.

Miljöområdet består vad gäller regelefterlevnad av såväl lokala miljölagar och -tillstånd som av certifierade miljöledningssystem.

Miljöledningssystem. En viktig hörnsten i koncernens miljöstrategi är att större produktionsenheter ska ha ISO 14001-certifierade miljöledningssystem. Anläggningar som tillkommer vid förvärv får viss tid på sig för att uppnå sådan certifiering. Andelen certifierade enheter redovisas på sidan 134.



89 enheter (87) var vid utgången av 2019 certifierade enligt ISO 14001, vilket motsvarar 73 procent (73) av alla anläggningar.



51%

51 av alla anställda (54) är fackligt representerade via kollektivavtal.



17 ärenden (18) rapporterades under året via whistleblowersystemet, huvuddelen relaterade till klagomål på lokala ledningar och åtgärder såsom personalneddragningar.



Sanering av förorenad mark pågår för närvarande vid 9 enheter (9).

Miljölagar och -tillstånd. Böter eller sanktioner för överträdelser gentemot miljö- eller arbetsmiljörelaterade regler återfinns i tabellen på sidan 134. Detta gäller även oförutsedda utsläpp.

Förorenad mark. Hantering av olja och lösningsmedel har historiskt gett upphov till förorening av mark och grundvatten, vilket redovisas i tabellen på sidan 134.



16 miljöstudier (18) har under 2019 genomförts vid anläggningar i samband med (potentiella) förvärv eller avveckling.

Miljöstudier. Vid potentiella förvärv samt avyttringar genomförs miljöstudier av bolag för att undersöka och kartlägga miljöpåverkan och identifiera eventuella miljöskulder. Antalet miljöstudier under 2019 redovisas i tabellen på sidan 134.

Leverantörer. Leverantörerna – det totala antalet är i storleksordningen 23 000 – finns med tyngdpunkt i Europa, Nordamerika och Asien. Trelleborgs viktigaste råvaror är syntet- respektive naturgummi (se även sidan 38) och metallkomponenter, samt olika tillsatssämnen.

Inköpen bygger på en gemensam process, men är starkt decentraliserade till de operativa enheterna, i linje med ett decentraliserat resultatansvar. Undantag finns där inköp på affärsområdes- eller koncernnivå ger kostnadsfördelar. Det gäller särskilt gummimaterial respektive material och tjänster som inte direkt ingår i produkterna.

86%

Hållbarhetsutvärdering har skett av leverantörer motsvarande 86,4 procent (85,5) av det rapporterade relevanta inköpsvärdet.

Leverantörsutvärdering. Utvärderingen av leverantörer har fortsatt under 2019, i första hand via koncerngemensamma frågeformulär med frågor relaterade till mänskliga rättigheter, arbetsmiljö, miljöledning och socialt ansvar. Otillfredsställande svar utreds. Se tabell på sidan 134 för årets utfall. Ett nytt internt system för leverantörsutvärdering lanseras 2020, vilket kommer att ytterligare effektivisera processen.

I linje med att ett nytt klimatmål lanseras kommer uppföljningen av leverantörers klimatprestanda samt andra utvalda hållbarhetsprestanda att utvecklas vidare under den kommande femårsperioden.

Leverantörsrevisioner. Arbetet med revisioner av "riskleverantörer" via platsbesök fortsatte 2019, se sidan 134. Fokus har legat på textilleverantörer och kemikalieleverantörer, liksom naturgummileverantörer. Till grund för urvalet av leverantörer att revidera via platsbesök ligger såväl geografisk som materialmässig riskbedömning.

Underpresterande leverantörer får en tidsfrist på en till tre månader för korrigerande åtgärder efter genomförd revision. Fristen varierar med hur allvarliga bristerna är.

UPPFÖRANDEKODEN ÄR BASEN FÖR ALL EFTERLEVAND

Trelleborgs Uppförandekod inom områdena miljö, arbetsmiljö och etik utgör en bas för all verksamhet i koncernen, och gäller alla medarbetare utan undantag. En genomgripande översyn av uppförandekoden gjordes under 2018 och den nya versionen utkom 2019. En global utbildningsinsats har genomförts under året, där mer än 85 procent av samtliga medarbetare har utbildats. E-learning och annat utbildningsmaterial är tillgängligt på femton språk.

Den nya uppförandekoden från 2019 är baserad på internationellt erkända konventioner och riktlinjer, såsom FN:s konventioner om mänskliga rättigheter, ILO:s konventioner, OECD:s riktlinjer och FN:s Global Compact, och innehåller nya regler på områden såsom handelsrestriktioner, informationshantering och mångfald. Den finns tillgänglig för nedladdning på www.trelleborg.com.

Trelleborgs whistleblowerpolicy och -system innebär att varje medarbetare via webb eller telefon har rätt och möjlighet att, utan några efterverkningar, på eget språk rapportera misstanke om lag- eller regelbrott.



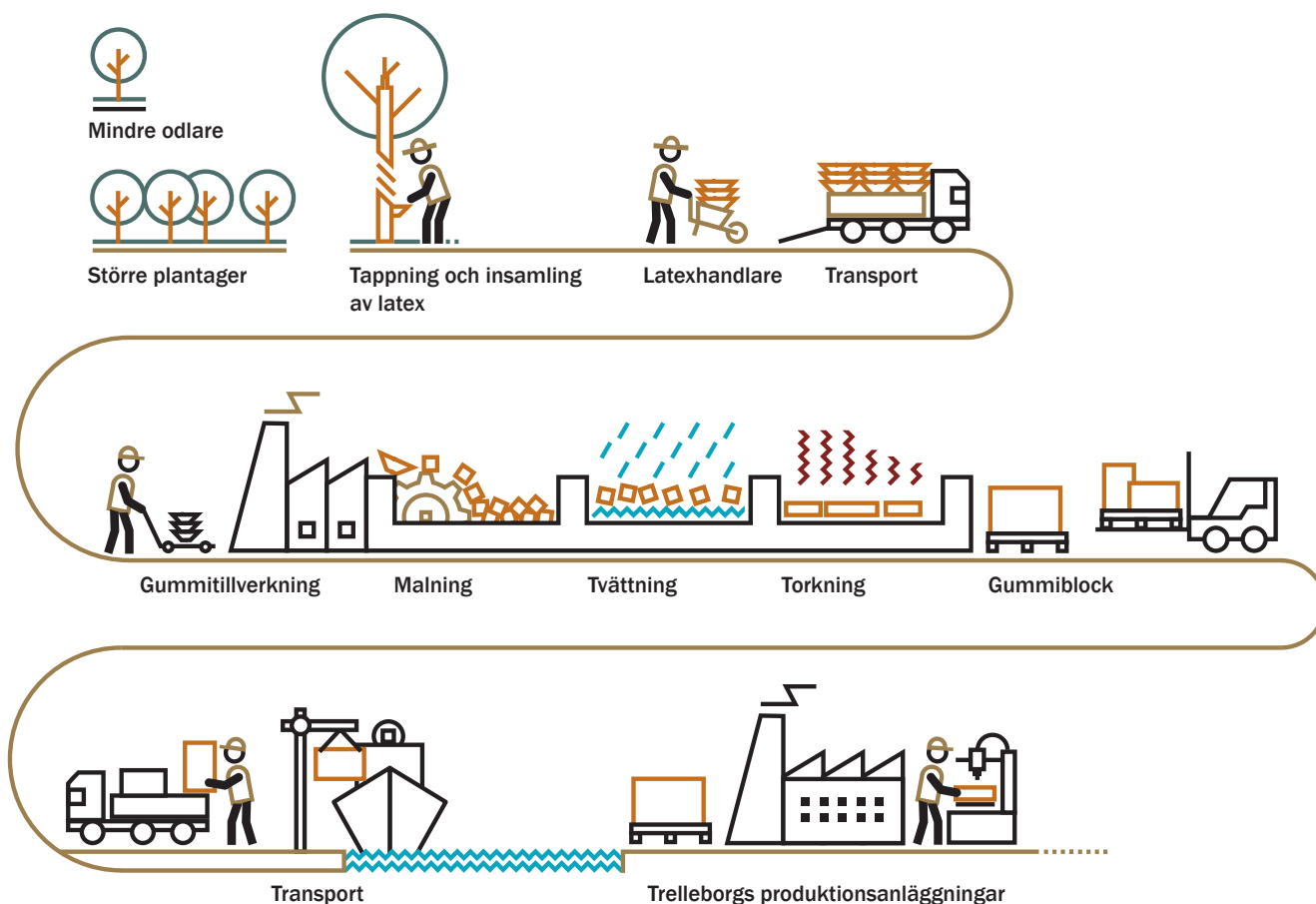
Trelleborgs Uppförandekod, whistleblowerpolicy och Compliance Program är en bas som väl överensstämmer med såväl Transparency Internationals riktlinjer för antikorrupcion som med Näringslivskoden från Institutet mot mutor.

KONCERNPOLICIES INOM OMRÅDET EFTERLEVNAD

Via ett så kallat acceptansbrev undertecknar alla relevanta medarbetare årligen att de känner till samt åtar sig att följa samtliga koncernpolicies. Följande koncernpolicies bedöms utgöra kärnan i det regelverk Trelleborg tillämpar inom området Efterlevnad:

- » Antikorruptionspolicy
- » Konkurrenslagspolicy
- » Whistleblowerpolicy
- » Policy för avtalshantering
- » Policy för transaktioner med relaterade parter

PRODUKTION NATURGUMMI



Naturgummi. Förädlingskedjan är relativt lång från odlare till Trelleborgs produktionsanläggningar. Tre till fyra led är inte ovanligt, men avståndet varierar beroende på land/världsdel. Trelleborg för en kontinuerlig dialog med sina naturgummileverantörer på teman som arbetsförhållanden, mänskliga rättigheter och biologisk mångfald. Dialogen innefattar möten såväl som besök i produktionskedjan. Under den senaste femårsperioden har större insatser i form av utbildning och besök gjorts i Sri Lanka, medan möten och besök gjorts i Sydostasien och Afrika (Elfenbenskusten).

FÖR MÅNGFALD OCH UTVECKLING



Fokusområdet *Mångfald* är tydligt kopplat till FN-målen under kategorierna 5 och 8. Läs mer om kopplingen till respektive mål på sidan 131.

Trelleborg tror på att ge medarbetarna möjligheter att bli engagerade, lära och växa för vidareutveckling av deras karriär. Ökad jämställdhet och fler kvinnliga chefer är en integrerad del av arbetet med mångfald och inkludering.

38%

Andelen kvinnor i styrelsen 2019 var 38 procent (38).

I mångfaldspolicyn på koncernnivå tas det fasta på att mångfald utgör en styrka för koncernen. En förbättrad mångfald och inkludering har förutsättningar att ytterligare kunna driva på Trelleborgs utveckling och resultat, såväl på teamnivå som individuellt. Bättre kommunikation med kunder och problemlösning är bara ett par sådana exempel på mångfaldens fördelar.

Trelleborg arbetar följaktligen med att uppnå en balanserad blandning vad gäller etnicitet, ålder och kön, med hänsyn till den typ av verksamhet som bedrivs.

Mångfald och inkludering ses generellt som viktiga inslag i situationer såsom rekrytering, utbildning, utvärdering, lönesättning och successionsplanering. Trelleborg fortsätter det påbörjade arbetet med att identifiera och etablera målsättningar och nyckeltal inom fokusområdet *Mångfald*, för kontinuerlig uppföljning och rapportering.

Utöver de helt grundläggande reglerna mot särbehandling och diskriminering i Uppförandekoden (se sidan 44) värderar företaget kompetens där den finns, utan andra kriterier än att människor i grunden är lika och har samma rättigheter. Se mer om diskriminering på sidorna 43 och 134.

Etnicitet. En grundregel är att ledning och chefer i verksamheten ska ha lokal förankring, vilket i ett företag som finns i ett 50-tal länder naturligt ger en etnisk blandning i verksamhetsledningarna.

Ålder. En kärnfråga för alla kunskapsverksamheter – Trelleborg inkluderat – är förmågan att rekrytera unga talanger.

Trelleborg har sedan ett antal år haft ett ökat fokus på yngre generationer – anställda födda 1980 och senare (Generation Y), och olika initiativ har genomförts, till exempel att utvalda yngre anställda deltar i *One Young World Summit*, en årlig global kongress på temat hållbarhet, innovation och mångfald. Utöver detta har koncernen utökat sitt Graduate Program till två program per år istället för ett.

Trelleborg har även etablerat ett internt nyckeltal för att mäta bibehållandet av unga talanger i organisationen.

Kön. I en ingenjörskonominerad verksamhet som Trelleborgs innebär strävan mot en för verksamheten mer balanserad könsfördelning en utmaning som kräver arbete på alla nivåer. Fördelningen är fortfarande mansdominerad på högre koncern- och affärsområdesnivåer, medan den är betydligt jämnare ute i affärsverksamheterna.

Ett internt nyckeltal har införts för att mäta antalet kvinnliga chefer ner till ledningsnivå 5 i organisationen, med ambitionen att öka andelen kvinnliga ledare på dessa nivåer från år till år, vilket på sikt skapar en jämnare könsfördelad rekryteringsgrund också för högre nivåer.

Arbetet för en mer balanserad könsfördelning uttrycks därutöver bland annat genom att kvinnliga kandidater aktivt eftersträvas till alla lednings- och chefspositioner, liksom till alla koncernens utbildningsprogram, särskilt inom ledarskap.

Ett område som Trelleborg har lagt förnyad tonvikt vid är *Employer Branding*, alltså vilken typ av arbetsgivare företaget är och vill bli uppfattad som, både internt och externt. I detta syfte har en formulering som speglar Trelleborgs löfte som arbetsgivare tagits fram som ett initiativ för att stärka fokus på att attrahera, behålla och utveckla talanger. Denna formulering – *Shaping industry from the inside* – används internt och externt, i digitala kanaler såväl som i tryckt form, liksom vid karriärdagar, mässor och andra arrangemang.

Trelleborg Group University, koncernens gemensamma utbildningsorganisation, har under året ökat antalet utbildningsdeltagare med 24 procent, till totalt 27 904 deltagare (en och samma medarbetare kan ha genomfört flera utbildningar). Antalet timmar klassrumsutbildning har minskat på grund av ökat fokus på virtuell utbildning och e-learning.

Ledarskap är det utbildningsområde som ökat tydligast under året. Bland annat har över 1 000 chefer genomgått det nya *Local Leadership*-programmet, varav 500 arbetsledare från produktionen.

Excellence-programmen är fortfarande det klart största utbildningsområdet i portföljen.

TRELLEBORGS GLOBALA NÄRVARO

Antal anställda i koncernen vid årets utgång inklusive inhyrda och visstidsanställda var 23 935 (24 045). Av de anställda arbetar 95 procent utanför Sverige.

Medelantalet anställda i koncernens verksamheter ökade under året till 22 952 (22 420), varav andelen kvinnor var 25 procent (25). Se vidare not 10, sidan 89.

Löner och andra ersättningar för anställda (exklusive inhyrd personal) i koncernens verksamheter uppgick till 8 733 MSEK (7 770).

Personalomsättningen (uppsägningar och pensionsavgångar ej inräknade) varierar mellan olika länder och anläggningar, och återspeglar ofta den lokala arbetskraftssituationen.

ANTAL ANSTÄLLDA VID ÅRETS SLUT¹

Fördelning per land	2019	2018
Tjeckien	3 964	4 561
USA	3 303	2 911
Storbritannien	2 017	1 631
Kina	1 599	1 693
Italien	1 338	1 316
Sverige	1 181	1 240
Tyskland	1 141	1 116
Frankrike	1 054	1 051
Sri Lanka	945	937
Slovenien	925	942
Övriga	6 468	6 647
Totalt	23 935	24 045

¹ Inklusive inhyrd och visstidsanställd personal.

FLER MÅNGFALDS- OCH UTVECKLINGSINITIATIV UNDER 2019

Under 2019 har Trelleborg genomfört ett flertal initiativ kring mångfald och utveckling:

- » Den webbaserade koncernutbildningen (e-learning) på temat mångfald och inkludering, som ökar medvetenheten om mångfaldens betydelse och omedvetna fördomar, utökades till 13 språk. Totalt har cirka 3 600 medarbetare genomgått utbildningen. Även utbildningen om koncernens kärnvärden utökades under 2019 till att innefatta 13 språk.
- » I koncernens årliga medarbetarundersökning har frågor lagts till kring mångfald och inkludering i syfte att identifiera specifika förbättringsområden, både på global och lokal nivå. Utfallet 2019 visar på ökad förståelse för mångfaldens betydelse.

- » Koncernen ser en positiv och stark utveckling av jämnare könsfördelning i de återkommande programmen för utexaminerade, där genomsnittet i de två senaste programmen som lanserats under 2019 omfattade 60 procent män och 40 procent kvinnor. I den tillhörande utbildningslitteraturen har Trelleborg valt att även bygga in ett starkare fokus på kulturella skillnader.
- » Generellt sett ser koncernen också en förbättrad könsfördelning i de globala ledarskapsprogram som leds av Trelleborg Group University, där andelen kvinnor har ökat successivt år för år.
- » Trelleborg har också valt att lägga större fokus på inkluderande ledarskap i de globala ledarskapsprogrammen.

ETT BRETT SAMHÄLLENGAGEMANG



Fokusområdet *Samhälle* är tydligt kopplat till FN-målen under kategorierna 4 och 17. Läs mer om kopplingen till respektive mål på sidan 131.

Trelleborg har lokala samhällsengagemang överallt där koncernen finns. Några av de mest synliga finns i de länder där insatserna gör störst skillnad, bland annat i Sri Lanka och i Kina, där ungdomars utveckling stöds genom skolprojekt. Globala partnerskap och riktlinjer är en annan sida av Trelleborgs samhällsengagemang och hållbarhetsdialog.

Trelleborgs värde för samhället. I det längre perspektivet utgör Trelleborgs produkter och lösningar företagets totalt sett bredaste och tydligaste möjlighet att bidra till förbättring av hela samhällets hållbarhet i enlighet med FN:s hållbarhetsmål. Detta via produkternas och lösningarnas förmåga att skydda det betydelsefulla i samhället såsom miljö, människor, infrastruktur och tillgångar, vilket beskrivs på sidorna 36–37.

Trelleborgs totala värdeskapande och hur det fördeklades 2019 på olika intressenter i samhället återfinns på sidan 19 och i tabellen på sidan 135.

Lokala utvecklingsprogram. Trelleborg har som målsättning att på de platser där koncernen är närvarande verka för integration i samhället av grupper såsom barn/ungdomar liksom personer med funktionsvariationer. Detta sker vanligen via utbildnings- och utvecklingsprogram som inkluderar meningsfull fritidssysselsättning, såsom kultur-, hälso- och sportaktiviteter. Utvecklingsprogram med sådant fokus bedrivs i de länder där Trelleborg är närvarande. En positiv långsiktig effekt av dessa initiativ är att unga talanger får kännedom om Trelleborg som arbetsgivare.

Liknande samarbeten – stöd eller sponsring – av verksamhet med miljömässig, hälsomässig eller social inriktning pågår lokalt i en betydande andel av Trelleborgs enheter. I lokala samarbeten med idrottsklubbar är mångfaldsfrågan prioriterad, framför allt via verksamhet riktad till ungdomar. En inventering gjord under 2019 visade på mer än 240 sådana lokala, regionala, nationella och globala initiativ med Trelleborgs engagemang, där 70 procent hade ungdomsinriktning.

Utöver detta förekommer lokalt en rad samarbeten med skolor och universitet, såsom praktikantverksamhet på University of Malta, med Örebro universitet och Lunds universitet/Internationella Miljöinstitutet i Sverige (se även sidan 127), samt med olika intresseorganisationer.

Sri Lanka. Tillsammans med Star for Life bedrivs sedan 2012 ett skolprogram i Sri Lanka som över tid utvidgats

till att innefatta två skolor i Colomboområdet: Kelani College och Bellana College. Formell invigning av samarbetet kring Bellana College ägde rum 2017.

Programmet syftar till att inspirera och stötta skolungdomarna att tro på sin framtid och sina drömmar genom såväl återkommande coachinginsatser som sport- och musikaktiviteter.

Efter tre år med programmet i Kelani College utvärderades programmet, och befanns ha lett till förbättrad närvaro, positiva attityder, bättre studieresultat, fysisk och mental balans samt minskad frånvaro och färre konflikter.

I Sri Lanka bedriver Trelleborg sedan 2010 även en förskoleverksamhet kallad Antonio Bianchi's House. Förskolan har daglig verksamhet med montessoripedagogik för barn ur resurssvaga familjeförhållanden.

Indien. Under 2019 har samarbetet med ett antal olika frivilligorganisationer fortsatt i Indien. Ett stipendieprogram som stödjer vidareutbildning för talangfulla ungdomar är ett viktigt inslag. Tillsammans med organisationen Hand in Hand har ett *Village Uplift Program* bedrivits i syfte att skapa en miljö och infrastruktur som möjliggjort lokal utveckling för samhället Maralukunte i Bengaluruområdet, beläget cirka 70 km från Trelleborgs anläggningar.

Kina. Det senaste större initiativet som tillkommit under 2019 bedrivs i Kina och riktar sig till skolungdomar i landsbygdsområden, vars föräldrar flyttat långt för att arbeta och lämnat över ansvaret för sina barn på den äldre generationen.

Trelleborg har förbundit sig att under en treårsperiod medverka till etablerandet av 10 center för sådana ungdomar tillsammans med hjälporganisationen Soong Ching Ling Foundation. Dessa center är till för att underlätta situationen för sådana kvarlämnade skolungdomar, där bristande föräldraomsorg, dalande studiemotivation och otillräcklig tillsyn är vanliga problem.

>240

Mer än 240 globala, regionala och lokala samarbetsinitiativ pågick 2019.

För integration och mångfald i Sverige. Även i Sverige görs lokala insatser av Trelleborg för att bidra till social integration. Löpande har företaget sedan ett antal år samarbete med Trelleborgs FF respektive Ramlösa Södra, klubbar som utmärkt sig genom att använda idrott som ett framgångsrikt sätt för samhällsinsatser, såsom att skapa socialt umgänge och meningsfull fritid för ungdomsgrupper, till exempel för ensamkommande flyktingar eller för dem med funktionsvariationer.

Globala partnerskap och riktlinjer. Trelleborg undertecknade FN:s Global Compact redan 2007, och har sedan dess årligen inlämnat sin rapport över utvecklingen inom de områden som dokumentet täcker: miljö, arbetsförhållanden, mänskliga rättigheter och antikorrupktion.

Sedan 2008 har Trelleborg tillämpat Global Reporting Initiatives (GRI) vid varje tid aktuella riktlinjer för hållbar-

hetsredovisning, och låtit resultatet tredjepartsgranskas av Trelleborgs revisorer.

Sedan 2007 har Trelleborg även rapporterat klimatdata till CDP (se vidare sidan 40), för transparens vad gäller utsläpp, risker/möjligheter och annan väsentlig klimatrelaterad information. Vattenrapportering har tillkommit senare.

Trelleborg kommer fortsatt att utveckla sin redovisning enligt FN:s globala mål för hållbar utveckling i takt med att detta ramverk vinner mark som grundval för hållbarhetskommunikation och -dialog mellan företag, finansmarknad, politiker och medborgare när det gäller den gemensamma agendan fram till och med 2030. Ett utförligt index för kopplingen mellan Trelleborgs verksamhet och FN-målen finns på sidan 131, medan den affärsmässiga relevansen beskrivs på sidorna 36–37.

HÅLLBARHETSINITIATIV RUNT OM I TRELLEBORGS VÄRLD



KINA Trelleborg Wheel Systems satsar från 2019 på ett tiotal center i Kina för skolungdomar som lämnats kvar i sina hembyar på landsbygden när deras föräldrar flyttat för att arbeta. Tillsammans med hjälporganisationen Soong Ching Ling Foundation ska dessa center vara ett stöd för ungdomarna som kan bidra till studiemotivation och tillsyn.



SRI LANKA I två skolor och en förskola i Colomboområdet, Sri Lanka, bedriver Trelleborg via en lokal hjälporganisation sedan många år ett arbete där ungdomar på olika sätt får stöd för en bättre start i livet. Star for Life-konceptet hjälper dem till en meningsfull fritid och till att kunna förverkliga sina drömmar om framtiden.

INDIEN Trelleborg Sealing Solutions i Indien har sedan 2016 bedrivit ett stipendieprogram tillsammans med Akshaya Patra Foundation. Stipendierna hjälper studenter att kunna fortsätta sina studier trots finansiella begränsningar. Totalt under 2019 har 255 studenter fått stipendiestöd.



DANMARK Hållbarhet är en röd tråd för den prisvinnande företagsmatsalen hos Trelleborg Sealing Solutions i Danmark. Teamet som driver matsalen har haft ett starkt fokus bland annat på FN:s globala hållbarhetsmål som de använder i det dagliga arbetet och som visar hur man tillsammans kan åstadkomma betydande resultat.



MESSAGE IN A BOTTLE Trelleborg har en ambition att eliminera alla engångsplastflaskor på samtliga arbetsplatser före slutet av 2020. Väl medveten om att detta kräver planering har koncernen skapat en plats på intranätet där man kan utbyta idéer, dela framgångshistorier och inspirera varandra.



ONE YOUNG WORLD SUMMIT - LONDON 2019 Fyra unga Trelleborg-medarbetare från tre världsdelar medverkade vid One Young World Summit 2019 i London. Efter konferensen presenterade alla deltagarna sina idéer om framtidsprojekt för beslutsfattare inom Trelleborg.

RISKER OCH RISKHANTERING

All affärsverksamhet är förenad med risker. Risker som hanteras väl kan leda till möjligheter och värdeskapande medan risker som inte hanteras rätt kan leda till skador och förluster.

Riskspridning. Förmågan att identifiera, utvärdera, hantera och följa upp risker utgör en viktig del av styrningen och kontrollen av Trelleborgs affärsverksamhet. Syftet är att koncernens mål ska nås genom ett väl övervägt risktagande inom fastställda ramar.

Trelleborg har en verksamhet riktad mot en mängd kunder inom olika marknadssegment och nischer. Verksamheten har stor geografisk spridning. Koncernen har verksamhet i ett 50-tal länder, försäljning sker till drygt 150 länder världen över och tillverkning bedrivs vid över 100 produktionsanläggningar. Verksamheten är diversifierad, vilket sammantaget ger Trelleborg en god underliggande riskspridning.

Efterfrågan på koncernens produkter och lösningar samvarierar i stort med den globala industriproduktionens konjunkturella fluktuationer. Trelleborg fokuserar på att ha en exponering mot marknadssegment som sammantaget har en god balans mellan tidig- och senyklisk industri, det vill säga såväl generell som kapitalintensiv industri, vars efterfrågan ofta balanserar varandra. Säsongseffekter förekommer inom de olika marknadssegmenten och är extra tydliga inom segmentet lantbruk som normalt har en högre efterfrågan på däck till lantbruksmaskiner under årets första halvår. Även för koncernen i stort är efterfrågan normalt sett högre under första halvåret än under det andra.

Enterprise Risk Management. Trelleborg har en etablerad process för Enterprise Risk Management (ERM), som utgör ett ramverk för koncernens arbete med risker. ERM-processen syftar dels till att ge en koncernövergripande bild av Trelleborgs risker, genom att identifiera, utvärdera och ta fram underlag för beslut om hantering av riskerna, dels till att möjliggöra uppföljning av riskerna och hur de hanterats.

Trelleborg har valt att gruppera riskerna inom fyra

områden enligt illustrationen till höger. Risker relaterade till förtroende löper som en röd tråd genom dessa områden.

Strategiska risker är dels externa faktorer som kan påverka Trelleborgs verksamhet, dels interna faktorer som kan försvåra möjligheterna att nå de strategiska målen för verksamheten. Läs mer om Trelleborgs strategiska hörnstenar på sidorna 34–35.

Operationella risker är risker som Trelleborg till stor del själv kan kontrollera och förebygga och som främst handlar om processer, tillgångar och anställda. Läs mer om hur Trelleborg arbetar för en säker och effektiv resursanvändning och arbete med mångfald på sidorna 38–40 samt 46–47.

Efterlevnadsrisker handlar om att Trelleborg har en global verksamhet som omfattas av många lagar, förordningar och regler som avser till exempel miljö, hälsa och säkerhet, handelsrestriktioner, konkurrensrättsliga regleringar och valutaregleringar. Läs mer om Trelleborgs efterlevnad av lagar och koder på sidorna 42–45.

Finansiella risker avser bland annat ränte- och valutarisiker som kan påverka koncernens resultat negativt. Vidare finns finansieringsrisker och likviditetsrisker som kan innebära att det föreligger svårigheter att ta upp nya lån eller eget kapital, samt finansiella kreditrisker. Läs mer om Trelleborgs finansiella riskhantering i not 32, sidorna 110–112.

I bolagsstyrningsrapporten, på sidorna 60–65, finns en utförlig beskrivning av den interna kontrollen som syftar till att hantera risker avseende den finansiella rapporteringen.

Hållbarhetsrisker som klimatpåverkan, arbetsmiljörisker eller risker inom området mänskliga rättigheter är integrerade i de fyra områdena. Det gäller också risker som brister i efterlevnad av lagar och regler, såväl inom koncernen som i leverantörsleden.

Förtroenderisker. Som en röd tråd i alla områden återfinns risker relaterade till förtroende, det vill säga händelser och beteenden som påverkar företagets varumärke och förtroende negativt. Det kan exempelvis vara att enskilda medarbetares beteenden eller affärsbeslut påverkar det förtroende som byggts upp under en lång tid. Trelleborg arbetar med en mångfald av frågor och aktiviteter som stärker och utvecklar förtroendet för koncernen: utbildningar i Uppförandekoden, ett tydligt och välkänt varumärkeslöfte, dialoger med intressenter, produktsäkerhet med mera.

Krishantering. Trelleborgs krishantering är decentraliserad vilket innebär att så långt som det är möjligt ska händelser lösas lokalt, nära incidentens ursprung. Den krisorganisation som finns på koncernnivå, bestående av personer från koncernstaberna Juridik, Kommunikation och Personal, ska säkerställa att berörda inom Trelleborg har kunskap och kompetens att hantera olika incidenter. I händelse av större incidenter som kan anses påverka koncernen i stort ska koncernens krisorganisation, inklusive styrelsen, informeras och bedöma hur händelsen ska hanteras.

ERM-prioriteringar. Trelleborgs riskarbete bedrivs på olika nivåer inom koncernen. Koncernens olika bolag, affärsområden och affärsenheter har identifierat sammanlagt cirka 250 risker. De allra flesta av dem hanteras på lokal nivå. Men ett 30-tal risker anses kunna få större påverkan på affärsområdesnivå och/eller koncernnivå och hanteras därför på någon av dessa nivåer. Dessa risker återfinns i riskradar-illustrationen på sidan 53. De risker i riskradarn som i sin tur anses kunna ha väsentlig påverkan på möjligheten att uppnå koncernens mål beskrivs mer i detalj på sidorna 54–55 samt i not 32, sidorna 110–112, om finansiell riskhantering.



Utvärdering av identifierade risker och en konsolidering av prioriteringar för att hantera risker leds av stabsfunktion Risk Management. Utvärderingen utgör en del av den årliga strategiprocessen och involverar främst ledningen för affärsområdena men även koncernledningen och stabsfunktioner. De risker som anses kunna vara väsentliga och därmed få betydande påverkan på hela koncernen hanteras av ERM Board. ERM Board leder den överordnade samordningen och uppföljningen av arbetet med risker. Det högst styrande organet är styrelsen och dess revisionsutskott som kontinuerligt behandlar dessa risker.

Ansvar. ERM-processen och arbetet med risker, liksom ERM Board, drivs centralt av koncernstab Risk Management med koncernens chefsjurist som högsta ansvarig. Utöver dessa personer och koncernstab Intern Kontroll består ERM Board av koncernens ekonomi- och finansdirektör samt av koncernstab IT. Uppgiften för ERM Board är att koordinera och prioritera risker och riskprocesser samt säkerställa att det finns ett klart ägarskap av prioriterade risker.

Ansvar för riskarbetet åligger respektive chef i Trelleborgs olika bolag, affärsområden och affärsenheter. Ansvar avser både det löpande arbetet med operativa och andra relevanta risker och att driva och utveckla riskarbetet. Chefer har stöd av centrala resurser i form av koncernstab Risk Management, koncernstab Intern Kontroll och koncernstab Finans, men även av koncerngemensamma riskprocesser och verktyg.

Den finansiella riskhanteringen hanteras av koncernstab Finans. Koncernstab Finans ansvarar för koncernbolagens externa bankrelationer, likviditetshantering, finansnetto, räntebärande skulder och tillgångar samt

för koncerngemensamma betalningssystem och netting av valutapositioner. Centraliseringen av finansförvaltningen innebär betydande stordriftsfördelar, lägre finansieringskostnader, säkerställande av en strikt hantering av koncernens finansiella risker och en bättre intern kontroll.

Läs mer om den finansiella riskhanteringen i not 32, sidorna 110–112.

Uppföljning. Trelleborgs riskarbete följs upp systematiskt av koncernledningen, bland annat genom månadsrapporter från ansvariga chefer. Rapporterna beskriver utvecklingen inom respektive ansvarsområde inklusive utvecklingen av identifierade risker. Koncernens chefsjurist rapporterar löpande till revisionsutskottet om arbetet med koncernens risker och riskhantering och koncernens ekonomi- och finansdirektör rapporterar löpande till revisionsutskottet om utvecklingen av de finansiella riskerna. Vidare rapporterar VD löpande till styrelsen om utvecklingen av koncernens risker. Koncernens bolag, affärsområden och affärsenheter använder ett konsolideringssystem för systematisk identifiering, analys och utvärdering samt för uppföljning av hantering av rapporterade risker.

RISKER MED STÖRRE PÅVERKAN PÅ AFFÄRSOMRÅDESNIVÅ OCH/ELLER KONCERNNIVÅ

Risker i Trelleborg. Trelleborg har kartlagt ett 30-tal risker utifrån strategiska risker, operationella risker, efterlevnadsrisker och finansiella risker i en så kallad riskradar. Ju närmare ett riskområde är centrum av illustrationen nedan, desto högre är sannolikheten att den orsakar ekonomisk skada eller påverkar förtroendet för Trelleborg negativt. Färgerna på riskerna indikerar förändringar i förhållande till föregående år.



Väsentliga risker i Trelleborg. De risker i riskradarn ovan som koncernen anser vara väsentliga och som därför motiverar att hanteras på koncernnivå är följande:

Efterlevnadsrisker

- » Åsidosättande av lagar och tillstånd (Konkurrenslagstiftning samt Exportkontroll)
- » Korruption och bedrägeri
- » Risker inom mänskliga rättigheter

Operationella risker

- » Produkter i miljöer med förhöjd risknivå
- » Undermåliga och olämpliga avtal
- » Negativ miljöpåverkan
- » Skaderisker vid anläggningar
- » Arbetsmiljörisker
- » Störningar i kritiska IT-system

Strategiska risker




- » Kommersiella misslyckanden
- » Klimatpåverkan

Finansiella risker


- (se not 32, sidorna 110–112)
- » Likviditetsrisker
 - » Ränterisker
 - » Valutarisker
 - » Kreditrisker

RISKER SOM VÄSENTLIGT KAN PÅVERKA KONCERNEN

EFTERLEVNADSRISKER ¹



Risker	Fokus	Hantering och huvudaktiviteter	Relevans för FN-målen
Åsidosättande av lagar och tillstånd	Efterlevnad av tillämplig lagstiftning	Compliance Task Force leder och samordnar initiativ inom området, se sidan 42–43. Utbildningsseminarier anordnas i konkurrensrätt och EU:s dataskyddsförordning (GDPR). En etablerad process finns för exportkontroll, med fokus på embargo och handelsrestriktioner, liksom rutiner för exempelvis godkännande av medlemskap i organisationer. Det sker regelbundna juridiska granskningar med fokus på att följa upp och säkerställa efterlevnad i koncernbolagen. Koncernens interna kontroll med fokus på regelefterlevnad har både utökats och formaliserats under de senaste åren.	 16.3
Korruption och bedrägeri	Åtgärder som förhindrar bedrägligt beteende	Etablerade policies och rutiner ligger till grund för arbetet inom området, som kompletteras med fortlöpande utbildningar och ett acceptansbrev att årligen under-teckna för relevanta medarbetare, se sidan 43. Trelleborgs whistleblowerpolicy ger även alla medarbetare möjlighet att, utan återverkningar, rapportera misstankar om eventuella lag- eller regelbrott, se sidan 134. Översyn och utvärdering av agent- och distributionsavtal genomförs regelbundet och en specialgrupp finns för motverkande av finansiella bedrägerier. Koncernens interna styrinstrument har setts över och så kallade Policy Quick Guides har tagits fram för att ytterligare öka spridningen och förståelsen av regelverk och koncernens värderingar.	 16.5
Risker inom området mänskliga rättigheter	Barnarbete/tvångsarbete i leverantörskedjan	Genomförande av leverantörsgrensning och leverantörsrevisioner i riskområden sker utifrån koncernens geografiska och materialmässiga riskbedömning, se sidan 44 och 134.	 8.8

OPERATIONELLA RISKER


Risker	Fokus	Hantering och huvudaktiviteter	Relevans för FN-målen
Produkter i miljöer med förhöjd risknivå	Översyn av produkter och lösningar	Risiktvärderingar, men också utbildningar och workshops, genomförs för att identifiera produkter och kontrakt där det är extra viktigt att produkterna håller för de kvalitets- och funktionskrav som krävs i extremt krävande miljöer, exempelvis inom olja & gas, marina slangar för olja & gas, hälsovård & medicinteknik samt flyg. Det genomförs också juridisk översyn och riskbedömning av kontrakt och processer kring produktion och projekthantering.	
Undermåliga och olämpliga avtal	Granskning av avtal	I avtalsfrågor sker omfattande utbildning men också intern och extern juridisk granskning och utvärdering av kontrakt inom prioriterade områden.	
Negativ miljöpåverkan	Översyn av anläggningarnas närmiljö samt fokus på skadliga material och kemikalier	Kartläggning av miljörisker sker vid all nybyggnation och vid alla förvärv med fokus på kemikaliehantering, dagvatten och risk för översvämningar. Riskutsatta anläggningar bevakas fortlöpande. Global Chemical Task Force leder arbetet med utfasning och ersättning av substanser som bedöms som skadliga, liksom kontroll av sådana som bedöms kunna bli aktuella i framtiden, med hjälp av en intern Restricted Materials List, se sidan 38. Härutöver finns så kallade Multisitecertifikat för ISO 14001, vilket resulterar i ökad standardiserad genomlysning och kontroll.	 12.4

¹ Risker inom det sociala området behandlas av Trelleborg inom ramen för Efterlevnadsrisker.

OPERATIONELLA RISKER FORTS.

Risker	Fokus	Hantering och huvudaktiviteter	Relevans för FN-målen
Skaderisker vid anläggningar	Skydd av kritiska anläggningar	Externa och interna analyser av koncernens verksamhet sker med avseende på de mest kritiska anläggningarna. Här sker också en fördjupad kartläggning av naturkatastrofrisker, med särskilt fokus på översvämningar och vindpåverkan, däribland sådana risker som är relaterade till klimatförändringar. Det finns riktlinjer för nybyggnation och uppgraderingar av riskklassificerade anläggningar. Antalet sådana som uppgraderas till Highly Protected Risk-nivå (HPR) har ökat under de senaste åren. Ett syfte är att förbättra de lägst presterande samt de mest kritiska anläggningarna.	 13.1
Arbetsmiljörisker	Hälsa och säkerhet	Risker inom området hälsa och säkerhet hanteras via Safety@Work, se sidan 38. Annan uppföljning och rapportering av frågor som rör medarbetare sker främst inom efterlevnad av lagar och koder, se sidan 43, och mångfald, se sidan 46.	 8.8
Störningar i kritiska IT-system	Minimering av störningar	Inom IT-infrastrukturen är servicenivån i fokus samt att genomförande av uppgraderingar sker på ett koncernövergripande strukturerat sätt. Säkerställande av efterlevnaden av legala krav i de olika länder koncernen verkar är en viktig del, liksom informationssäkerheten i och mellan systemen.	

STRATEGISKA RISKER

Risker	Fokus	Hantering och huvudaktiviteter	Relevans för FN-målen
Kommersiella misslyckanden	Nya produktsegment, stora projekt samt förvärv	Vid alla förvärv finns ett fråge- och granskningsprogram som omfattar finansiella, operationella och legala områden. Nya produkter inom utvalda segment, såsom hälsovård & medicinteknik och flyg, godkänns centralt innan utvecklingsarbete påbörjas. Sedan några år tillbaka finns ett ökat affärsstöd vid etablering av nya produktsegment och större projekt avseende ansvarsriskhantering, legala risker och nyetableringar av verksamheter.	
Klimatrisker	Minskning av CO ₂ -utsläpp Anpassning av produktion och produkter	Energieffektivitet har sedan många år varit i fokus för programmet Manufacturing Excellence, se sidorna 38–39. Koncernens kommande klimatmål kommer att beakta vetenskaplig praxis för dess fastställande, se sidan 41, och en process är under framtagande för koncernens hantering av ursprungscertifikat för förnybar energi. Det finns en koncernplanering för investeringar och andra åtgärder i syfte att minska utsläpp. Klimat- och andra miljöfrågor driver lokal lagstiftning och politiska styrmedel, och Trelleborg anpassar sig till dessa i relevanta produktionsländer. Samtidigt bidrar ett flertal av koncernens produkter och lösningar till att minska utsläpp till luft och skydda samhället från klimateffekter, se exempel på sidan 37.	 13.1

BOLAGSSTYRNING

Klar och tydlig struktur för en stabil verksamhetsgrund

Det systematiska styrelsearbetet i Trelleborg stärker tillsammans med den decentraliserade organisationsmodellen koncernens förutsättningar för ett långsiktigt värdeskapande.



Praktiskt taget alla flygplan innehåller Trelleborgs tätningar men specialutvecklade applikationer finns inte bara i luften utan också på marken. Effektivitet och säkerhet är de viktigaste kraven på embarkeringsbryggor och trappor. Specialdäck hjälper passagerarna att snabbt gå ombord och lämna ett plan utan att stabiliteten äventyras. Samtidigt skyddas passagerare och plan av en bälg, gjord av en specialutvecklad belagd väv.

BOLAGSSTYRNING SOM STÖDER TRELLEBORGS UTVECKLING

Vi lägger ett intensivt styrelseår bakom oss med hantering av frågor såsom ett kärvare affärsklimat, strukturförändringar och en betydande nedskrivning av sysselsatt kapital. Men 2019 var också ett år med riktade investeringar, en rad produktlanseringar och åtta mindre förvärv.

Balans mellan möjligheter och risker. I styrelsens arbete är det viktigt att bibehålla blicken på den långsiktiga målbilden, att fokusera verksamheten mot de marknader och segment med bäst potential för lönsam tillväxt och god värdetillväxt, samtidigt som de mer kortsiktiga frågorna får lov att ta plats.

Styrelsen både biföll och drev på en rad frågor under 2019. I slutet av året kommunicerade Trelleborg en strategisk översyn av ett antal verksamheter som behöver förbättra sina affärer och sin lönsamhet. Vi valde att synliggöra dessa i ett eget rapporteringssegment, Verksamheter under utveckling, för att vara tydliga inför bland andra bolagets investerare och aktieägare. Samtidigt med denna förändring kommunicerades också ej kassaflödespåverkande nedskrivningar av sysselsatt kapital om cirka 3 200 MSEK, knutna till dessa verksamheter. Det kärvare affärsklimatet under 2019 innebar också kostnadsanpassningar, främst inom affärsområdet Trelleborg Wheel Systems.

På plats i Serbien har styrelsen sett de investeringar som gjorts i däckverksamheten och som nu möjliggör en effektiv och förstklassig produktion. Vi har fått information om verksamheten för belagda vävar som växt såväl organiskt som genom förvärv de senaste åren. Vidare har styrelsen fördjupat sig inom affärsområdet Trelleborg Sealing Solutions som blir allt större inom området hälsovård & medikament. Det är bara att konstatera att Trelleborgs lösningar effektivt skyddar det betydelsefulla – såväl människor och miljö som infrastruktur och andra tillgångar i samhället.

Uppföljningar av olika hållbarhetsfrågor är återkommande på styrelsens möten, från regelefterlevnad till information om olika samhällsengagemang. På styrelsens agenda för 2020 står bland annat ett beslut om nytt klimatmål för koncernen där hänsyn kommer att tas till vetenskaplig praxis om hur 1,5-gradersmålet för samhället ska uppnås.

Bolagsstyrning för värdeskapande. Bolagsstyrningen av Trelleborg innebär också att det ska finnas en tydlig struktur med klara regler och processer som säkerställer att ledningens och medarbetarnas fokus ligger på att utveckla affärerna.

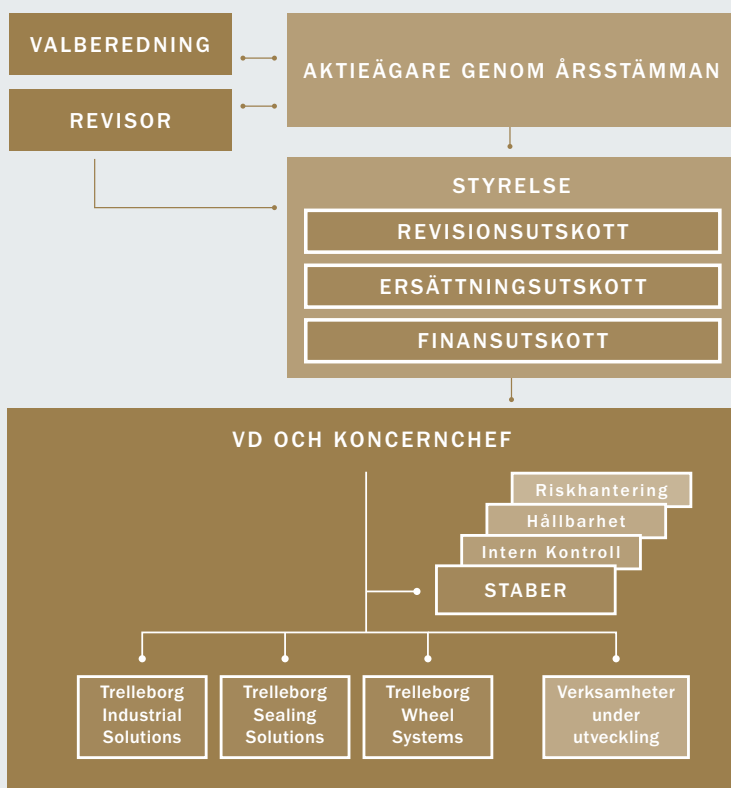
Trelleborgs Uppförandekod inom områdena miljö, arbetsmiljö och etik utgör en bas för all verksamhet i koncernen, och gäller alla medarbetare utan undantag. En uppdaterad version av den utkom 2019 och en global utbildningsinsats genomfördes under året. Fler än 85 procent av medarbetarna utbildades i koden, via e-learning och annat utbildningsmaterial, som finns tillgängligt på 15 språk.

Under 2020 fyller Trelleborg 115 år. Vi firar denna bemerkelse med vetskapen om att bolaget utvecklats till en världsledare inom specialutvecklade polymerlösningar.

Hans Biörck, styrelseordförande



BOLAGSSTYRNING I TRELLEBORG AB



EXTERNA STYRINSTRUMENT

Till de externa styrinstrument som utgör ramar för bolagsstyrning inom Trelleborg hör bland annat:

- Svensk aktiebolagslag
- Svensk årsredovisningslag
- Nasdaq Stockholms regelverk
- Svensk kod för bolagsstyrning
- IFRS
- Tillämpliga EU-förordningar

INTERNA STYRINSTRUMENT

Till de interna bindande styrinstrumenten hör bland annat:

- Bolagsordning
- Arbetsordning för styrelsen
- Instruktioner för revisionsutskottet, ersättningsutskottet, verkställande direktören samt för ekonomisk rapportering till styrelsen
- Värderingar
- Uppförandekod
- Finanspolicy
- Kommunikationspolicy
- Övriga styrinstrument, policydokument, manualer och rekommendationer

Utöver dessa finns processer för Enterprise Risk Management (ERM), hållbarhet och Intern Kontroll.

AKTIEÄGARE Aktieägarnas inflytande utövas på bolagsstämman som är Trelleborgs högsta beslutande organ. Stämman beslutar om bolagsordningen och på årsstämman, som är den årliga ordinarie bolagsstämman, väljer aktieägarna styrelseledamöter, styrelsens ordförande och revisor, samt beslutar om deras arvoden. Vidare beslutar årsstämman om fastställande av resultaträkning och balansräkning, om disposition beträffande bolagets vinst och om ansvarsfrihet gentemot bolaget för styrelseledamöterna och VD. Årsstämman beslutar även om valberedningens tillsättande och arbete, samt beslut om principer för ersättnings- och andra anställningsvillkor för VD, och övriga ledande befattningshavare.

VALBEREDNING Valberedningen representerar bolagets aktieägare och nominerar styrelseledamöter, styrelsens ordförande och revisor och föreslår arvode till dessa.

REVISOR Årsstämman utser revisor som granskar årsredovisning, bokföring och koncernredovisning, styrelsens och VD:s förvaltning samt årsredovisning och bokföring för dotterbolag, samt avger revisionsberättelse.

STYRELSE Styrelsen svarar för Trelleborgs organisation och förvaltningen av Trelleborgs angelägenheter. Styrelsen ska enligt bolagsordningen utgöras av lägst tre och högst tio ledamöter utan suppleanter. Styrelseledamöterna väljs årligen på årsstämman för tiden intill slutet av nästa årsstämma.

Styrelsens ordförande. Styrelsens ordförande ska leda och styra styrelsens arbete och ansvara för att styrelsens arbete är väl organiserat, bedrivs effektivt och att styrelsen fullgör sina åtaganden. Ordföranden följer verksamheten i dialog med VD och ansvarar för att övriga styrelseledamöter får den information och dokumentation som är nödvändig för hög kvalitet i diskussion och beslut, samt kontrollerar att styrelsens beslut verkställs.

Styrelsens utskott. Styrelsen har inom sig inrättat tre utskott; revisions-, ersättnings- och finansutskottet, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt.

» **Revisionsutskottet.** Revisionsutskottet företräder styrelsen med att bland annat övervaka processerna kring den finansiella rapporteringen, riskhantering och intern kontroll samt biträder valberedningen med förslag till val av revisor.

» **Ersättningsutskottet.** Ersättningsutskottet företräder styrelsen med bland annat ersättnings- och andra anställningsvillkor för VD och övriga ledande befattningshavare, chefs- och successionsplanering samt ledarskapsutveckling.

» **Finansutskottet.** Finansutskottet företräder styrelsen med att förbereda och följa strategiska frågor som rör finansiering, utvärdering av koncernens befintliga respektive erforderliga finansieringsutrymme samt möjliga förvärv och dess påverkan på koncernen.

VD OCH KONCERNCHEF VD tillika koncernchef sköter den löpande förvaltningen av Trelleborgs verksamhet. VD består av en koncernledning bestående av chefer för affärsområden och staber.

KONCERNSTABER Trelleborg har ett antal stabsfunktioner som bistår koncernen och affärsområdena med koncernövergripande kompetens och arbetsuppgifter. Bland understaberna kan nämnas:

- » **Intern Kontroll.** Koncernstab Intern Kontroll fungerar som koncernens interna revisionsfunktion och rapporterar till revisionsutskottet och till koncernens ekonomi- och finansdirektör. Funktionen arbetar med att utveckla, förbättra och säkra den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen i koncernen, dels proaktivt med fokus på den interna kontrollmiljön, dels genom att granska hur den interna kontrollen fungerar.
- » **Hållbarhet.** Samordningsansvarig för hållbarhetsrapporteringen är Koncernstab Kommunikation. Avrapportering sker till revisionsutskottet och till VD tillika koncernchefen. Det löpande hållbarhetsarbetet sker dels i Sustainability Forum, en grupp sammansatt av representanter från koncernstaberna Kommunikation, Juridik, Miljö, Personal, Inköp, Ekonomi/Finans samt Manufacturing Excellence, dels ute i alla operativa enheter.
- » **Risk Management.** Koncernstab Risk Management ansvarar för koncernens Enterprise Risk Management (ERM) som utgör ett ramverk för koncernens arbete med risker. Funktionen rapporterar till revisionsutskottet och till koncernens chefsjurist. Risk Management arbetar med att utvärdera identifierade risker och konsolidera prioriteringarna för att hantera riskerna. Den finansiella riskhanteringen hanteras av koncernstab Finans.

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT 2019

Trelleborg är ett svenskt publikt aktiebolag noterat på Nasdaq Stockholm, Large Cap. Trelleborg tillämpar Svensk kod för bolagsstyrning och lämnar här 2019 års bolagsstyrningsrapport. Trelleborg har inte några avvikelser att rapportera.

Revisorns granskning har skett enligt FAR:s uttalande RevU 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten.

Årsstämma 2019. Årsstämman 2019 ägde rum den 27 mars 2019 i Trelleborg. Vid stämman närvarade 687 aktieägare, personligen eller genom ombud, och dessa representerade cirka 74 procent av rösterna i Trelleborg. Till stämmans ordförande valdes styrelsens ordförande Hans Biörck. Samtliga styrelseledamöter valda av stämman samt koncernledningen närvarade.

Fullständigt protokoll och information om årsstämman 2019 finns på www.trelleborg.com.

Stämman fattade bland annat beslut om:

- » Utdelning om 4,75 SEK per aktie för räkenskapsåret 2018.
- » Omval av samtliga styrelseledamöter: Hans Biörck, Gunilla Fransson, Johan Malmquist, Peter Nilsson,

Anne Mette Olesen, Susanne Pahlén Åklundh, Panu Routila och Jan Ståhlberg.

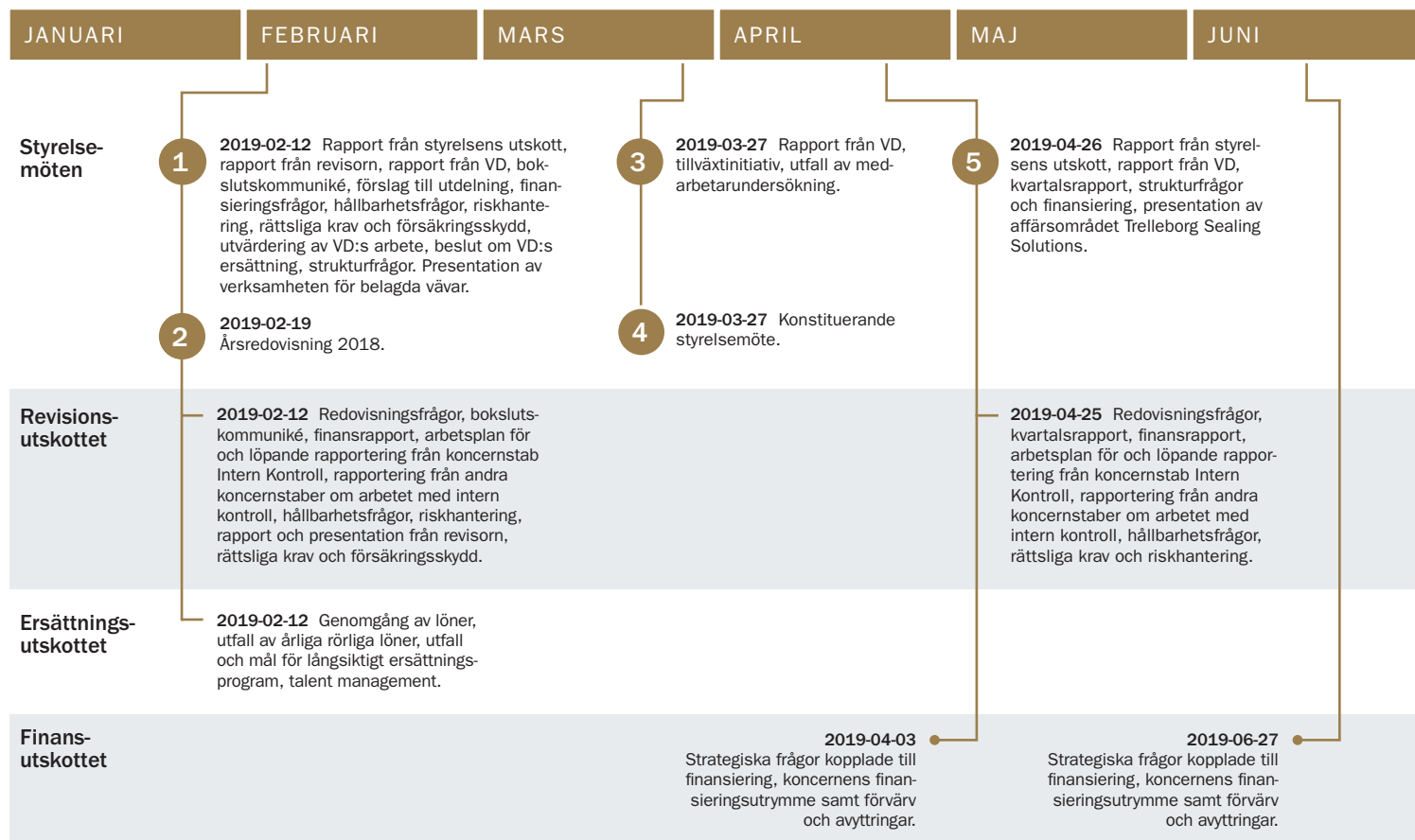
- » Omval av Hans Biörck som ordförande i styrelsen.
- » Omval av Deloitte AB som revisor.
- » Fastställande av ersättning till styrelsen och revisorn.
- » Principer för ersättnings- och andra anställningsvillkor för VD och övriga ledande befattningshavare.

För information om aktieägare och Trelleborgaktien, se sidorna 10–13 samt www.trelleborg.com.

Trelleborgs årsstämma 2020 hålls den 23 april 2020 i Trelleborg. För mer information, se sidan 140.

Valberedning inför årsstämman 2020. Såsom beslutades på årsstämman 2017 ska styrelsens ordförande varje år,

STYRELSENS ARBETE 2019



tills dess att nytt beslut tas av stämman, kontakta de vid augusti månads utgång fem aktieägare med störst aktieinnehav för att be dem utse en ledamot var till valberedningen.

I valberedningen ingår också styrelsens ordförande som adjungerad.

Ingen ersättning utgår till valberedningens ledamöter.

2020 års valberedning har haft tre protokollförda möten och fortlöpande kontakter fram till och med den 20 februari 2020. Som underlag för arbetet har valberedningen bland annat tagit del av styrelseordförandens redogörelse för styrelsens arbete och en intern utvärdering av styrelsens arbete, samt haft möten med VD och och en styrelseledamot.

Valberedningens riktlinjer för urvalet till en nominering till styrelsen har varit att personerna ska ha kunskaper och erfarenheter som är relevanta för Trelleborg. Den mångfaldspolicy som tillämpas för koncernens styrelse är punkt 4.1 i Svensk kod för bolagsstyrning. Målsättningen är att styrelsen ska ha en med hänsyn till Trelleborgs verksamhet, utvecklingsskede och förhållanden i övrigt ändamålsenlig sammansättning präglad av mångsidighet och bredd avseende de stämvalda ledamöternas kompetens, erfarenhet och bakgrund, samt att jämn könsfördelning ska eftersträvas.

Valberedningen beaktade mångfaldspolicyn vid framtagandet av sitt förslag till val av styrelseledamöter inför

årsstämman 2019, vilket resulterade i styrelsesammansättningen som återges på sidorna 66–67.

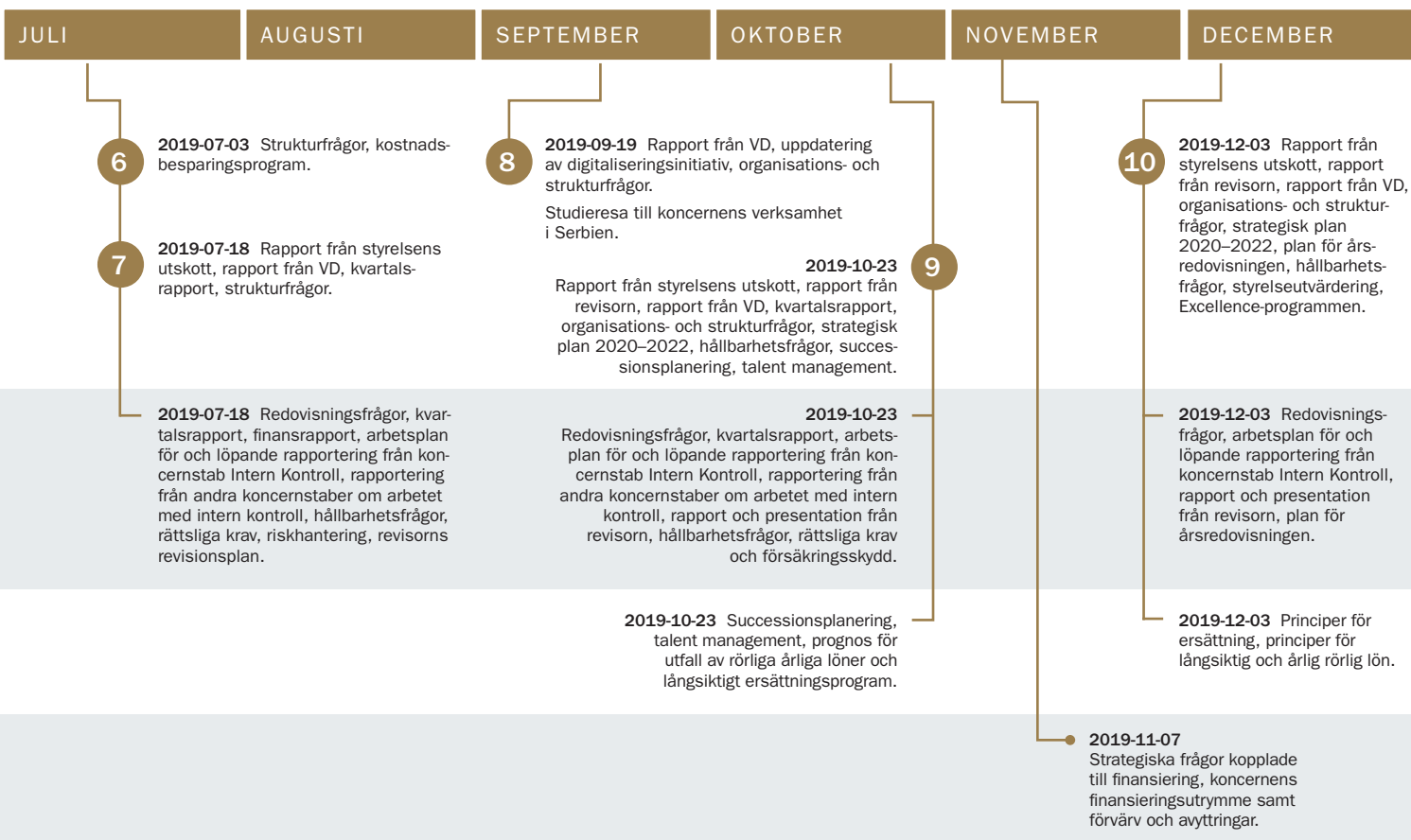
Valberedningens förslag till årsstämman 2020 publiceras i kallelsen till årsstämman och på www.trelleborg.com.

Styrelse 2019. Trelleborgs styrelse bestod 2019 av åtta ledamöter valda av årsstämman, inklusive VD tillika koncernchef. De anställda utser tre representanter och en suppleant till styrelsen. Koncernens ekonomi- och finansdirektör deltar vid styrelsemötena liksom koncernens chefsjurist tillika styrelsens sekreterare. Andra medlemmar i koncernledningen deltar på styrelsemötena när så krävs.

För ytterligare information om styrelseledamöterna, se sidorna 66–67 samt not 10, sidorna 89–90.

Styrelsens arbete. Styrelsen har under året haft tio möten, inklusive ett konstituerande styrelsemöte. Styrelsen svarar för att lägga fast Trelleborgs övergripande mål, utveckla och följa upp den övergripande strategin, besluta om större förvärv, avyttringar och investeringar samt löpande följa upp verksamheten. Styrelsearbetet följer en årlig plan. Återkommande frågor på styrelsemötena är rapporter från styrelsens utskott, rapporter från VD, kvartalsrapporter och strukturfrågor.

Styrelsebeslut har fattats enhälligt och ingen



avvikande mening har antecknats i någon beslutsfråga under året.

Utöver styrelsemötena har också en studieresa genomförts till koncernens verksamhet i Serbien.

VD presenterar utvecklingen av verksamheten vid ordinarie styrelsemöten. Styrelsen har genomgångar med revisorn då rapporter från revisorn behandlas. Revisorn har därutöver möten med styrelsen utan ledningens närvaro.

Revisionsutskottet avrapporterar arbetet med whistleblower-systemet till styrelsen.

Trelleborgs styrelse uppfyller Svensk kod för bolagsstyrnings krav på att majoriteten av de stämvalda ledamöterna är oberoende i förhållande till Trelleborg och bolagsledningen, samt att minst två av dessa även är oberoende i förhållande till Trelleborgs större aktieägare.

Styrelsens ordförande ansvarar för utvärdering av arbetet inom styrelsen och gentemot ledningen. Under 2019 genomfördes en enkätundersökning och dessutom intervjuades samtliga ledamöter av ordföranden. Resultaten från dessa tillfällen har sedan presenterats och diskuterats i styrelsen och i valberedningen som underlag för bedömning av storleken på och sammansättningen av styrelsen. Utvärderingen har fokuserat på styrelsearbetet generellt men även till viss del på enskilda ledamöters, inklusive styrelsens ordförandes och VD:s, insatser. Tidigare års styrelseutvärderingar har på ett tydligt sätt kommit att påverka styrelsens och utskottens arbete.

Styrelsens utskott. Styrelsen har sedan flera år tillbaka inom sig inrättat tre utskott: revisions-, ersättnings- och finansutskottet.

Revisionsutskottet. Återkommande frågor på revisionsutskottets möten är redovisningsfrågor, kvartalsrapporter, finansrapporter, arbetsplan för och löpande rapportering från koncernstab Intern Kontroll, hållbarhetsfrågor, riskhantering och rapporter från revisorn.

Revisionsutskottet företräder också styrelsen med att hålla sig informerat om revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, granska och övervaka revisorns opartiskhet och självständighet och biträda vid upprättandet av förslag till bolagsstämmans beslut om revisorsval. Revisionsutskottet företräder även styrelsen med att följa koncernens arbete med hållbarhets- och ERM-frågor samt den löpande finansverksamheten, samt med att årligen utvärdera och föreslå förändringar i Finanspolicyen.

Ersättningsutskottet. Återkommande frågor på ersättningsutskottets möten är ersättningsfrågor, successionsplanering och ledarutvecklingsfrågor.

Finansutskottet. Återkommande frågor på finansutskottets möten är koncernens finansiering, finansieringsutrymme och förvärv. Se illustrationen på sidorna 60–61.

Revisor 2019. Årsstämman beslutade att det registrerade revisionsbolaget Deloitte AB ska vara Trelleborgs revisor för en period om ett år.

Se sidan 63 för mer information.

Koncernledning 2019. I december 2019 aviserade Trelleborg en ny organisation från 2020. Fem affärsområden blev tre och ett rapporteringssegment bildades. Trelleborg Coated Systems och Trelleborg Offshore & Construction upphörde som affärsområden. Affärsområdeschefen för Trelleborg Coated Systems lämnade sin befattning vid årsskiftet. VD tillika koncernchefen var chef för Trelleborg Offshore & Construction. Ekonomi- och finansdirektören blev

övergripande ansvarig för rapporteringssegmentet Verksamheter under utveckling. Efter dessa förändringar bestod vid årsskiftet 2019/2020 koncernledningen av åtta personer. För ytterligare information om koncernledningen, se sidorna 68–69.

Under 2019 hade koncernledningen fem mötestillfällen samt fortlöpande kontakter och avstämningar. Mötena är fokuserade på koncernens strategiska och operativa utveckling samt resultatuppföljning.

Trelleborgs verksamhet är organiserad i tre affärsområden samt ett rapporteringssegment. De omfattar cirka 20 affärsenheter bestående av cirka 40 produktområden. Organisationen bygger på principen om decentraliserat ansvar och befogenheter.

Varje legal enhet, som inte nödvändigtvis speglar den operativa verksamheten, har en styrelse som bland annat fokuserar på regelefterlevnad.

Hållbarhetsrapportering. Trelleborg har upprättat en hållbarhetsredovisning i enlighet med riktlinjer utgivna av GRI (Global Reporting Initiative). Hållbarhetsredovisningen inkluderar den lagstadgade hållbarhetsrapporten vilket är upprättat som en från årsredovisningen avskild rapport i enlighet med ÅRL 6 kap 11§. Hållbarhetsredovisningen och den lagstadgade hållbarhetsrapporten omfattning framgår av översiktsindexet för GRI Standards på sidan 136.

Intern kultur. Trelleborg tillämpar ett långtgående decentraliserat ansvar för att driva och genomföra koncernens strategi. Koncernens löpande verksamhet drivs via självständiga operativa enheter som har ansvar för resultat, balansräkning och kassaflöden. Lokalt ansvariga och deras medarbetare tar de affärsmässiga besluten, ser till att de hanteras korrekt och med ett balanserat risktagande. Som stöd följer respektive affärsområde regelbundet upp utfallet av sina affärsenheters verksamhet, liksom koncernledningen gör för respektive affärsområde i väletablerade arbetsformer.

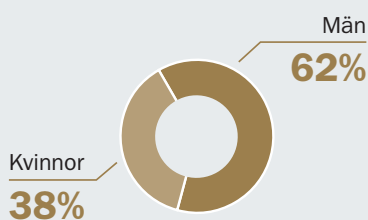
Värderingar. Trelleborg är en global koncern som kännetecknas av individuell och kulturell mångfald och därför är gemensamma värdesystem särskilt viktiga. De grundläggande värderingarna är långsiktiga åtaganden som – tillsammans med Trelleborgs affärsidé, mål och strategier – vägleder koncernen när beslut fattas och affärsverksamhet bedrivs. Värderingarna är:

- » Kundfokus: Målet är att med samarbeten skapa mervärde för våra kunder och för Trelleborg.
- » Innovation: Vi främjar en innovativ attityd och företagskultur. Innovation är en viktig drivkraft för vår tillväxt.
- » Ansvar: Vi har alla ett ansvar för vårt bolag som helhet och för bolagets resultat.
- » Prestation: Vi ska prestera bättre än våra konkurrenter.

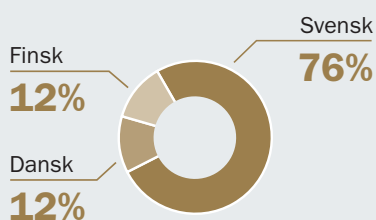
Mångfald. Trelleborg arbetar med att uppnå en för verksamheten balanserad blandning vad gäller etnicitet, ålder och kön. I koncernens mångfaldspolicy tas det fasta på att mångfald utgör en styrka för koncernen. En förbättrad mångfald och inkludering har förutsättningar att ytterligare kunna driva Trelleborgs utveckling och resultat, såväl på teamnivå som individuellt. Se vidare sidorna 46–47 samt 135.

LEDAMÖTER I STYRELSENS UTSKOTT PER DEN 31 DECEMBER 2019

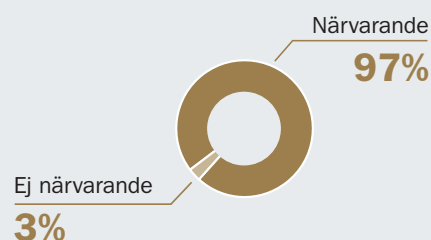
REVISIONSUTSKOTTET	ERSÄTTNINGsutskottet	FINANSUTSKOTTET
Gunilla Fransson, ordförande	Hans Biörck, ordförande	Hans Biörck, ordförande
Hans Biörck	Johan Malmquist	Johan Malmquist
Susanne Pahlén Åklundh	Anne Mette Olesen	Jan Ståhlberg
Panu Routila		

STYRELSENS KÖNSFÖRDELNING¹

NATIONALITET



NÄRVARO I STYRELSEN



¹ Stämموvalda ledamöter, inklusive VD och koncernchefen.

VALBEREDNING INFÖR ÅRSSTÄMMAN 2020

Namn/Representerade	Andel av röster, % 2019-08-31	Andel av röster, % 2019-12-31
Ragnar Lindqvist, Dunkerintressena	54,10	54,10
Henrik Didner, Didner & Gerge fonder	3,52	2,29
Peter Lagerlöf, Lannebo fonder	2,01	1,84
Anna Sundberg, Handelsbanken Fonder	1,78	1,96
Johan Sjöström, Andra AP-fonden	1,15	1,15
Summa	62,56	61,34

ERSÄTTNING TILL REVISOR 2019

MSEK	2019	2018
<i>Deloitte</i>		
Revisionsuppdrag	24	24
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	1	1
Skatterådgivning	0	0
Övriga tjänster	0	0
<i>Övriga revisorer</i>		
Revisionsuppdrag	5	3
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	0	0
Skatterådgivning	0	0
Övriga tjänster	0	0
Summa	30	28

REVISORER 2019

**Hans Warén****Auktoriserad revisor, huvudansvarig**

Ordinarie revisor i Trelleborgkoncernen sedan årsstämman 2017.

Partner i Deloitte AB sedan 1998.

Utbildning: Civilekonom. Auktoriserad revisor sedan 1992.

Andra uppdrag: Axfood, Castellum, Gunnebo och Lindab.

Född: 1964.

**Maria Ekelund****Auktoriserad revisor**

Ordinarie revisor i Trelleborgkoncernen sedan årsstämman 2017.

Partner i Deloitte AB sedan 2008.

Utbildning: Magisterexamen i företagsekonomi.

Auktoriserad revisor sedan 2002.

Andra uppdrag: Atos Medical, CellaVision, Ikano Bostad och Xylem.

Född: 1970.

INTERN KONTROLL AVSEENDE DEN FINANSIELLA RAPPORTERINGEN

Intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen ingår som en del av den totala interna kontrollen inom Trelleborg och är en central komponent i Trelleborgs bolagsstyrning. De viktigaste målen är att den interna kontrollen är ändamålsenlig och effektiv, ger tillförlitliga rapporter och efterlever lagar och förordningar.

Trelleborgs styrelse har bedömt att den nuvarande internkontrollprocessen är tillräcklig ur ett bolagsstyrningsperspektiv och att det inte finns något behov av en internrevisionsfunktion.

Internkontrollprocessen tar sin utgångspunkt i ramverket för intern kontroll, utgivet av the Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO). Enligt COSO sker genomgång och bedömning inom fem områden, där kontrollmiljön skapar disciplin och ger en struktur för de övriga fyra områdena: riskbedömning, kontrollaktiviteter, information och kommunikation, samt uppföljning.

Kontrollmiljö. Kontrollmiljön utgör basen för den interna kontrollen. En viktig del är att beslutsvägar, befogenheter och ansvar är tydligt definierade och kommunicerade mellan olika nivåer i Trelleborg samt att styrinstrument i form av policies, manualer och rekommendationer finns (se sidan 59 för lista på externa och interna styrinstrument) och efterföljs.

Styrelsen har det övergripande ansvaret för den finansiella rapporteringen där revisionsutskottet bistår styrelsen med att bland annat övervaka effektiviteten i Trelleborgs interna kontroll, internrevision och riskhantering.

Ansvaret för att upprätthålla en effektiv kontrollmiljö och det löpande arbetet med den interna kontrollen är delegerat till VD.

Koncernens stabsfunktion Intern Kontroll fungerar som koncernens interna revisionsfunktion och rapporterar till revisionsutskottet och till koncernens ekonomi- och finansdirektör. Funktionen arbetar med att utveckla, förbättra och säkra den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen i koncernen, dels proaktivt med fokus på den interna kontrollmiljön, dels genom att granska hur den interna kontrollen fungerar.

Riskbedömning. Riskbedömningen syftar till att identifiera och utvärdera de mest väsentliga riskerna, inklusive risk för bedrägeri och risker vid betydande förändringar, som påverkar den interna kontrollen inom koncernen.

Bedömningen resulterar i kontrollmål som stöder att de grundläggande kraven på den externa finansiella rapporteringen uppfylls, och utgör underlag för hur riskerna ska hanteras genom olika kontrollstrukturer.

Riskbedömningen uppdateras årligen under ledning av koncernstab Intern Kontroll och resultatet rapporteras till revisionsutskottet.

Kontrollaktiviteter. De mest väsentliga riskerna hanteras genom kontrollstrukturer inom koncernen. Hanteringen kan ske genom att riskerna accepteras alternativt reduceras eller elimineras.

Kontrollstrukturerna ska säkerställa såväl effektivitet i koncernens processer som en god intern kontroll och bygger på minimikrav för god intern kontroll i definierade processer. Se vidare illustrationen på sidan 65.

Information och kommunikation. De interna styrinstrumenten finns tillgängliga för alla berörda medarbetare på Trelleborgs intranät samt erbjuds i regel som utbildning. Särskilda kampanjer genomförs för exempelvis koncernens whistleblower-system. Alla berörda medarbetare intygar årligen skriftligt kännedom om och efterlevnad av koncernens interna styrinstrument.

Koncernens ekonomi- och finansdirektör och chefen för koncernstab Intern Kontroll har som en stående punkt på agendan för revisionsutskottets möten att rapportera resultatet av sitt arbete med intern kontroll. Resultatet av revisionsutskottets arbete i form av observationer, rekommendationer och förslag till beslut och åtgärder rapporteras fortlöpande till styrelsen. Revisionsutskottets protokoll delges styrelsen och ordföranden i revisionsutskottet rapporterar om dess arbete.

Den externa finansiella rapporteringen sker i enlighet med relevanta externa och interna styrinstrument.

Uppföljning. Uppföljning för att säkerställa effektiviteten i den interna kontrollen görs av styrelsen, revisionsutskottet, VD, koncernledningen, koncernstab Intern Kontroll, koncernstab Ekonomi, koncernstab Finans och koncernstab Skatt, samt av koncernens bolag och affärsområden.

Uppföljningen inkluderar uppföljning av månatliga finansiella rapporter mot mål, kvartalsvisa rapporter med resultat från självutvärderingar i koncernens bolag och affärsområden, och resultat av internrevisioner. Uppföljningen omfattar också uppföljning av iakttagelser som rapporterats av Trelleborgs revisor.

Koncernstab Intern Kontroll arbetar efter en årlig arbetsplan som godkänns av revisionsutskottet. Planen tar sin utgångspunkt i riskanalysen och omfattar prioriterade bolag, affärsområden och processer inom koncernen samt arbetsprogram och budget.

Aktiviteter 2019. Koncernstab Intern Kontroll har under 2019 genomfört 54 internrevisioner i 15 länder varav 13

IT-säkerhetsrevisioner. Fokus har främst varit på Europa och USA. Majoriteten av internrevisionerna har genomförts av koncernstab Intern Kontroll tillsammans med interna resurser från andra staber med specialistkompetens inom till exempel inköp, finans och juridik, eller tillsammans med controllers från olika affärsområden. Internrevisioner av IT-säkerhet har genomförts av externa IT-konsulter tillsammans med koncernstab IT. Under 2019 har koncernstab Intern Kontroll arbetat brett med granskningar av alla processer.

Aktiviteter i fokus 2020. Generellt kommer antalet internrevisioner vara på samma nivå som under 2018 och 2019. Geografiskt kommer koncernstab Intern Kontroll framför allt ha större fokus på Asien och Europa. Under 2020 kommer koncernstab Intern Kontroll att fortsätta arbeta brett med granskningar av alla processer. Ett mindre antal internrevisioner planeras även att genomföras med stöd av registeranalys.

INTERN KONTROLLSTRUKTUR INOM TRELLEBORGKONCERNEN

	Bolag 1	Bolag 2	Affärsområde 1	Affärsområde 2	Inköp	Finans	Etc.
	Självutvärdering		Internrevision		Utbildning/Verktyg		
Boksluts- och rapporteringsprocessen	<ul style="list-style-type: none"> Koncerngemensamt rapporterings-system med kvartalsvis återrapportering från dotterbolagen. 		<ul style="list-style-type: none"> Internrevision utförs av koncernstab Intern Kontroll tillsammans med interna resurser från andra staber och externa konsulter. 		<ul style="list-style-type: none"> Utbildningar i definierade processer kopplade till minimikrav för god intern kontroll hålls vid behov. 		
Inköpsprocessen	<ul style="list-style-type: none"> Bolagen besvarar hur de lever upp till koncernens minimikrav för god intern kontroll i utvalda processer. 		<ul style="list-style-type: none"> Internrevision av IT-säkerhet utförs av ansvarig för koncernstab IT tillsammans med externa konsulter. 		<ul style="list-style-type: none"> Syftet med utbildningarna är att höja kunskapsnivån och förståelsen kring effektiva processer och god intern kontroll. 		
Lagerprocessen	<ul style="list-style-type: none"> Brister identifieras, åtgärder planeras och genomförs av bolagen. Omfattar cirka 170 dotterbolag. 		<ul style="list-style-type: none"> Omfattar 7 utvalda processer och cirka 280 minimikrav för god intern kontroll. 		<ul style="list-style-type: none"> Utbildningarna är ett forum för erfarenhetsutbyte och för att dela med sig av best practices. 		
Försäljningsprocessen	<ul style="list-style-type: none"> Omfattar 7 utvalda processer och cirka 280 minimikrav för god intern kontroll. 		<ul style="list-style-type: none"> Internrevisionerna resulterar i observationer, rekommendationer och förslag till beslut och åtgärder. 		<ul style="list-style-type: none"> Utbildningar i definierade processer kopplade till minimikrav för god intern kontroll hålls även som en integrerad del av internrevisionerna. 		
Processen för materiella anläggningstillgångar	<ul style="list-style-type: none"> Alla berörda medarbetare intygar årligen skriftligt kännedom om och efterlevnad av koncernens interna styrinstrument. 		<ul style="list-style-type: none"> Identifierade brister följs upp kvartalsvis av affärsområdescontrollers och koncernstab Intern Kontroll. 		<ul style="list-style-type: none"> Material finns tillgängligt på intranätet för att ge medarbetarna tillgång till standardiserade verktyg och dokument samt exempel på verksamhetslösningar. 		
IT-säkerhetsprocessen							
Lönehanteringsprocessen inkl. pensioner och annan kompensation							

PÅ WWW.TRELLEBORG.COM FINNS BLAND ANNAT FÖLJANDE INFORMATION:

- » Bolagsordning
- » Uppförandekod
- » Tidigare års bolagsstyrningsrapporter, från och med 2004
- » Information från Trelleborgs årsstämmor från och med 2004 (kallelser, protokoll, VD:s anföranden, kommunikéer)
- » Information om valberedningen
- » Information om principer för ersättningar till ledande befattningshavare
- » Information inför årsstämman 2020



På www.trelleborg.com finns även Trelleborgs 115-åriga historia i sammandrag.



	Hans Biörck	Gunilla Fransson	Johan Malmquist	Peter Nilsson	Anne Mette Olesen	Susanne Pahlén Åklundh
	Ordförande	Ledamot	Ledamot	Ledamot	Ledamot	Ledamot
Invalsår	2009, ordförande 2018	2016	2016	2006	2015	2016
Född	1951	1960	1961	1966	1964	1960
Nationalitet	Svensk	Svensk	Svensk	Svensk	Dansk	Svensk
Utbildning	Civilekonom	Civilingenjör och Tekn.lic.	Civilekonom	Civilingenjör	MBA och civilingenjör	Civilingenjör
Övriga uppdrag	Styrelseordförande Skanska AB. Styrelseledamot Svenska Handelsbanken AB	Styrelseordförande Net Insight AB. Styrelseledamot Dunkerintressena, Eltel AB, Nederman AB, Enea AB och Permobil AB	Styrelseordförande Arjo AB och Getinge AB. Styrelseledamot Dunkerintressena, Elekta AB, Mölnlycke Health Care AB, Stena Adactum AB och Stiftelsen Chalmers Tekniska Högskola	Styrelseordförande Cibes Holding AB. Styrelseledamot Couplers Holdco AB och Sydsvenska Handelskammaren		
Sysselsättning och arbetslivserfarenhet	Heltidsarbetande styrelseledamot och/eller ordförande Tidigare CFO Skanska AB, Autoliv Inc. och Esselte AB	Heltidsarbetande styrelseledamot och/eller ordförande Tidigare olika chefsbefattningar inom Saab AB och Ericsson AB	Heltidsarbetande styrelseledamot och/eller ordförande Tidigare VD och koncernchef Getinge AB samt olika chefsbefattningar inom Electrolux AB	VD och koncernchef Trelleborg AB Tidigare affärsområdeschef inom Trelleborg och andra positioner inom Trelleborg-koncernen samt organisationskonsult BSI	Chief Marketing Officer AAK AB Tidigare chefsbefattningar inom Coloplast A/S, Chr. Hansen A/S samt Danisco Ingredients A/S	Direktör Alfa Laval AB Tidigare olika chefsbefattningar inom Alfa Laval
Beroende	Nej	Ja. Beroende i förhållande till bolagets större ägare genom uppdrag av Trelleborgs huvudägare Dunkerintressena	Ja. Beroende i förhållande till bolagets större ägare genom uppdrag av Trelleborgs huvudägare Dunkerintressena	Ja. Beroende i förhållande till bolaget till följd av sin ställning som Trelleborgs VD	Nej	Nej
Egna och närståendes aktieinnehav 2019	10 000 aktier	3 000 aktier	5 000 aktier	60 572 aktier och 250 000 köpoptioner (2016) ² samt 50 000 köpoptioner (2018) ²	2 500 aktier	5 000 aktier
Aktier i närstående bolag	–	–	–	–	–	–
Styrelsemöten Närvaro	Ordförande 10 av 10	Ledamot 10 av 10	Ledamot 10 av 10	Ledamot 10 av 10	Ledamot 9 av 10 ³	Ledamot 10 av 10
Revisionsutskott Närvaro	Ledamot 5 av 5	Ordförande 5 av 5	–	–	–	Ledamot 5 av 5
Ersättningsutskott Närvaro	Ordförande 3 av 3	–	Ledamot 3 av 3	–	Ledamot 3 av 3	–
Finansutskott Närvaro	Ordförande 3 av 3	–	Ledamot 3 av 3	–	–	–
Summa ersättning 2019, TSEK ¹	2 090	820	750	–	675	740
Varav styrelsen, TSEK	1 750	600	600	–	600	600
Varav utskott, TSEK	340	220	150	–	75	140

Styrelseuppdrag samt innehav i Trelleborg som anges ovan återspeglar situationen per den 31 december 2019.

¹ Ersättning till styrelsen för perioden april 2019–april 2020. Arvodet till styrelsens ledamöter valda av årsstämman beslutas av årsstämman efter förslag från valberedningen. För kalenderåret 2019 har ersättningar utgått enligt not 10. Konsultarvodet till styrelseledamöter har ej utgått. Ersättning till ledamöter som också är anställda i koncernen utgår ej. Ersättning exklusive reseersättning.

² Se sidan 68 om köpoptioner.

³ Ej närvarande vid möte nummer 5.



	Panu Routila	Jan Ståhlberg	Jimmy Faltin	Peter Larsson	Lars Pettersson	Ingemar Thörn ⁶
	Ledamot	Ledamot	Arbetsagarrepresentant	Arbetsagarrepresentant	Arbetsagarrepresentant	Arbetsagarrepresentant, suppleant
Invalsår	2018	2018	2018	2011	2018	2014
Född	1964	1962	1965	1965	1965	1972
Nationalitet	Finsk	Svensk	Svensk	Svensk	Svensk	Svensk
Utbildning	M.Sc. i nationalekonomi	Civilekonom	Utbildning i beteendevetenskap, avtal och arbetsrätt	Ingenjör	Inredningssnickare, förhandlingsutbildning och utbildning i lönesystemsutveckling	Ingenjör, utbildning inom inköp och logistik
Övriga uppdrag	Styrelseledamot East Office of Finnish Industries Oy, Conficap Oy och Teknologindustri i Finland	Styrelseordförande Bactiguard Holding AB. Styrelseledamot ITB-Med AB	Ledamot Trelleborg European Work Council, svenska fackliga koncernrådet (LO) och Förhandlingsdelegationen Teknikavtalet IF Metall. Avdelningsordförande IF Metall Norra Västerbotten	Ordförande Unionen Trelleborg AB. Ledamot Trelleborg European Works Council och Svenska Koncernrådet (PTK)	Ledamot fackliga koncernrådet (LO)	Vice ordförande Unionen Trelleborg AB. Ledamot Svenska Koncernrådet (PTK)
Sysselsättning och arbetslivserfarenhet	Heltidsarbetande styrelseledamot och/eller -ordförande Tidigare VD och koncernchef Konecranes och Ahlström Capital Oy, VD Alteams Oy samt olika chefsbefattningar inom Outokumpu Group och Partek Group	Grundare och VD Trill Impact AB Tidigare vice VD och vice ordförande EQT och olika positioner inom Ovako Steel	Maskinoperatör, utsedd av det fackliga koncernrådet (LO)	Fabrikschef, utsedd av det fackliga koncernrådet (PTK)	Maskinoperatör, utsedd av det fackliga koncernrådet (LO)	Kundservice, utsedd av det fackliga koncernrådet (PTK)
Beroende	Nej	Nej	-	-	-	-
Egna och närståendes aktieinnehav 2019	-	130 000 aktier	-	3 500 aktier	-	100 aktier
Aktier i närstående bolag	-	-	-	-	-	-
Styrelsemöten Närvaro	Ledamot 9 av 10 ⁴	Ledamot 10 av 10	Arbetsagarrepresentant 9 av 10 ⁵	Arbetsagarrepresentant 10 av 10	Arbetsagarrepresentant 10 av 10	Arbetsagarrepresentant 10 av 10
Revisionsutskott Närvaro	Ledamot 5 av 5	-	-	-	-	-
Ersättningsutskott Närvaro	-	-	-	-	-	-
Finansutskott Närvaro	-	Ledamot 3 av 3	-	-	-	-
Summa ersättning 2019, TSEK ¹	740	675	-	-	-	-
Varav styrelsen, TSEK	600	600	-	-	-	-
Varav utskott, TSEK	140	75	-	-	-	-

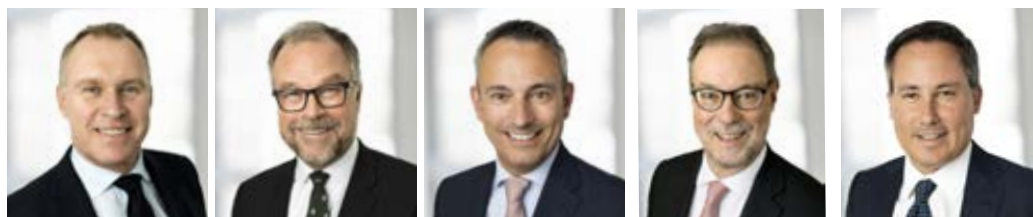
Styrelseuppdrag samt innehav i Trelleborg som anges ovan återspeglar situationen per den 31 december 2019.

¹ Ersättning till styrelsen för perioden april 2019–april 2020. Arvodet till styrelsens ledamöter valda av årsstämman beslutas av årsstämman efter förslag från valberedningen. För kalenderåret 2019 har ersättningar utgått enligt not 10. Konsultarvoden till styrelseledamöter har ej utgått. Ersättning till ledamöter som också är anställda i koncernen utgår ej. Ersättning exklusive reseersättning.

⁴ Ej närvarande vid möte nummer 5.

⁵ Ej närvarande vid möte nummer 2.

⁶ Ingemar Thörn avgick från styrelsen i december 2019. Han ersattes i februari 2020 av Maria Eriksson, se <https://www.trelleborg.com/sv/om-oss/bolagsstyrning/styrelse-och-revisorer> för mer information.



	Peter Nilsson	Ulf Berghult	Jean-Paul Mindermann	Peter Hahn	Paolo Pompei
Befattning	VD och koncernchef	Ekonomi- och finansdirektör (CFO) samt övergripande ansvarig för Verksamheter under utveckling	Affärsområdeschef Trelleborg Industrial Solutions	Affärsområdeschef Trelleborg Sealing Solutions	Affärsområdeschef Trelleborg Wheel Systems
Anställd	1995	2012	2011	2001	1999
I nuvarande befattning	2005	2012	2017	2018	2017
Född	1966	1962	1965	1958	1971
Nationalitet	Svensk	Svensk	Tysk	Amerikansk/tysk	Italiensk
Utbildning	Civilingenjör	Civilekonom	Civilekonom	Civilingenjör	Fil.kand. i nationalekonomi, M.Sc. i internationell handel
Övriga uppdrag	Styrelseordförande Cibes Holding AB. Styrelseledamot Couplers Holdco AB, Trelleborg AB och Sydsvenska Handelskammaren		VD Contex Holding GmbH och styrelseledamot i Herschel Infrared Ltd och Herschel Energy Ltd		
Arbetslivserfarenhet	Affärsområdeschef inom Trelleborg och andra positioner inom Trelleborg-koncernen samt organisationskonsult BSI	CFO Dometic AB, Thule AB, Rolls-Royce Marine Systems och controller inom Trelleborgkoncernen	Affärsenhetschef inom Trelleborgkoncernen, VD Premia Group, koncernchef Watts Industrial Tires och andra seniora ledningsfunktioner	Affärsenhetschef inom Trelleborgkoncernen samt olika seniora ledningsfunktioner inom 4M Technologies, Leybold och Degussa	Affärsenhetschef inom Trelleborgkoncernen
Egna och närståendes aktieinnehav 2019	60 572 aktier och 250 000 köpoptioner (2016) ¹ samt 50 000 köpoptioner (2018) ²	15 000 aktier och 12 500 köpoptioner ²	6 000 aktier och 12 500 köpoptioner ²	12 500 köpoptioner ²	12 500 köpoptioner ²
Aktier i närstående bolag	-	-	-	-	-

¹ Huvudägaren Henry Dunkers Donationsfond & Stiftelser erbjöd i februari 2016 VD och koncernchefen 250 000 köpoptioner i Trelleborg med fem års löptid. Peter Nilsson förvärvade dessa köpoptioner till ett pris om 15,20 SEK per köpoption. Varje köpoption berättigar till köp av en aktie av serie B till ett lösenpris om 143,16 SEK. Black & Scholes-metoden har använts vid värderingen av köpoptionerna. Huvudägarens syfte med programmet är att främja VD och koncernchefens långsiktiga engagemang i bolaget. Trelleborg AB har inte medverkat i erbjudandet och kommer inte heller att belastas av några resultat effekter hänförliga till det.

² Huvudägaren Henry Dunkers Donationsfond & Stiftelser erbjöd i november 2018 ledningsgruppen 12 500 köpoptioner vardera, förutom VD och koncernchefen som erbjöds 50 000 köpoptioner, i Trelleborg med fem års löptid. Ledningsgruppen förvärvade dessa köpoptioner till ett pris om 9,86 SEK per köpoption. Varje köpoption berättigar till köp av en aktie av serie B till ett lösenpris om 175,83 SEK. Black & Scholes-metoden har använts vid värderingen av köpoptionerna. Huvudägarens syfte med programmet är att främja ledningsgruppens långsiktiga engagemang i bolaget. Trelleborg AB har inte medverkat i erbjudandet och kommer inte heller att belastas av några resultat effekter hänförliga till det.

I december 2019 aviserade Trelleborg en ny organisation från 2020. Fem affärsområden blev tre och ett rapporteringssegment bildades. Trelleborg Coated Systems och Trelleborg Offshore & Construction upphörde som affärsområden. Affärsområdeschefen för Trelleborg Coated Systems lämnade sin befattning vid årsskiftet. VD och koncernchefen var chef för Trelleborg Offshore & Construction. Ekonomi- och finansdirektören blev övergripande ansvarig för rapporteringssegmentet Verksamheter under utveckling.



	Paolo Astarita	Charlotta Gråhs	Patrik Romberg
Befattning	Chef koncernstab Personal	Chef koncernstab Juridik	Chef koncernstab Kommunikation
Anställd	2001	2014	2006
I nuvarande befattning	2015	2014	2011
Född	1959	1971	1966
Nationalitet	Italiensk	Svensk	Svensk
Utbildning	Jur. kand.	Jur. kand.	MBA och universitetsstudier i beteendevetenskap och pedagogik
Övriga uppdrag			
Arbetslivserfarenhet	Personalchef Trelleborg Wheel Systems och olika personaltjänstpositioner inom Pirelli och Manuli Rubber	Chefsjurist på Dometic och bolagsjurist på Husqvarna, advokat hos Mannheimer Swartling Advokatbyrå samt hos Hengeler Mueller Rechtsanwältin	Olika positioner inom Trelleborgkoncernen och Unilever
Egna och närstående aktieinnehav 2019	2 340 aktier och 12 500 köpoptioner ²	12 500 köpoptioner ²	901 aktier och 12 500 köpoptioner ²
Aktier i närstående bolag	-	-	-

² Huvudägaren Henry Dunkers Donationsfond & Stiftelser erbjöd i november 2018 ledningsgruppen 12 500 köpoptioner vardera, förutom VD och koncernchefen som erbjöds 50 000 köpoptioner, i Trelleborg med fem års löptid. Ledningsgruppen förvärvade dessa köpoptioner till ett pris om 9,86 SEK per köpoption. Varje köpoption berättigar till köp av en aktie av serie B till ett lösenpris om 175,83 SEK. Black & Scholes-metoden har använts vid värderingen av köpoptionerna. Huvudägarens syfte med programmet är att främja ledningsgruppens långsiktiga engagemang i bolaget. Trelleborg AB har inte medverkat i erbjudandet och kommer inte heller att belastas av några resultat effekter hänförliga till det.

ERSÄTTNING TILL KONCERNLEDNINGEN 2019

TSEK		Fast lön	Årlig rörlig lön	Långsiktigt incitamentsprogram ¹	Övriga förmåner	Summa	Pension	Summa inkl pension
VD	2019	11 108	4 834	1 430	199	17 571	4 921	22 492
	2018	10 867	5 447	6 489	203	23 006	4 771	27 777
Koncernledning, övriga (8 st)	2019	26 595	8 252	2 829	1 762	39 438	9 411	48 849
	2018	25 134	11 499	12 253	1 725	50 611	9 478	60 089
Summa	2019	37 703	13 086	4 259	1 961	57 009	14 332	71 341
Summa	2018	36 001	16 946	18 742	1 928	73 617	14 249	87 866

¹ Kostnadsfört 2019. Utbetalning under kvartal 1, 2020 till 2022 under förutsättning att befattningshavaren ej sagt upp sin anställning i koncernen 31 december året dessförinnan.

PRINCIPER FÖR ERSÄTTNING

Principer för ersättning till ledande befattningshavare beslutade av årsstämman är:

- » Trelleborg ska erbjuda marknadsmässiga villkor som gör att bolaget kan rekrytera, utveckla och behålla ledande befattningshavare.
- » Kompensationsstrukturen ska bestå av fast och rörlig lön, pension och övriga ersättningar vilka tillsammans utgör individens totala kompensation.
- » Trelleborg inhämtar och utvärderar kontinuerligt information om marknadsmässiga ersättningsnivåer för relevanta branscher och marknader.
- » Principer för ersättning ska kunna variera beroende på lokala förhållanden.

» Ersättningsstrukturen ska vara baserad på faktorer som befattning, kompetens, erfarenhet och prestation.

Ledande befattningshavare utgörs av VD och övriga medlemmar av koncernledningen. Principerna kompletteras av en policy för ledande befattningshavares förmåner samt en global kompensationspolicy omfattande alla chefer och högre tjänstemän. Totalt uppgick ersättningen till koncernledningen 2019 till 57 009 TSEK (73 617) exklusive pensionspremier och 71 341 TSEK (87 866) inklusive pensionspremier.

För ytterligare information om ersättningar, se not 10, sidorna 89–90.

FINANSIELL INFORMATION

Det samlede utfallet 2019





O-ringar, roterande tätningar och hydraultätningar inom processindustrin klarar aggressiva miljöer och krävande rengöring. Men här finns också gummielement som minimerar buller och absorberar vibrationer i maskiner, liksom expansionsfogar som absorberar tryckförändringar, rörelser och vibrationer i rörsystem. Vidare finns slangar som är resistent mot nötning, sticksador, slag, böjning och mikrobiologisk inverkan.

KOMMENTARER TILL KONCERNENS RESULTATRÄKNINGAR

Trelleborgkoncernens nettoomsättning under året ökade med 8 procent jämfört med föregående år som en följd av genomförda förvärv och positiv påverkan från valutakurser. Marknadsutvecklingen var varierande mellan de segment där koncernen verkar. Utvecklingen inom segmenten flygindustri och olja & gas var positiv under året, medan för generell industri var utvecklingen överlag stabil eller något negativ. Efterfrågan på däck inom såväl lantbrukssektorn som däck till materialhanterings- och entreprenadmaskiner utvecklades negativt. Koncernens EBIT exklusive jämförelsestörande poster var i nivå med föregående år. I slutet av 2019 genomfördes organisationsförändringar i syfte att fokusera koncernen på utvalda segment och samtidigt synliggöra områden där förbättring av lönsamheten måste ske. I den nya organisationen består Trelleborgs kärnverksamheter av tre affärsområden, jämfört med tidigare fem. Därutöver skapades ett nytt rapporteringssegment, Verksamheter under utveckling. I samband med denna organisationsförändring skedde också en nedskrivning av sysselsatt kapital inom Verksamheter under utveckling om 3 198 MSEK.

Nettoomsättning

Koncernens omsättning ökade med 8 procent under året till 36 588 MSEK (34 005). Den organiska försäljningsökningen uppgick till 28 MSEK, motsvarande cirka 0 procent. Effekterna från strukturförändringar uppgick till cirka 3 procent eller 1 072 MSEK. Valutakurseffekter vid omräkning av 2018 års omsättning till 2019 års valutakurser uppgick till 1 483 MSEK, en ökning om cirka 5 procent. Den organiska försäljningsutvecklingen under året var positiv för affärsområdet Trelleborg Industrial Solutions, medan försäljningen inom Trelleborg Sealing Solutions var i nivå med föregående år. För Trelleborg Wheel Systems var den organiska försäljningstillväxten negativ. Den organiska försäljningsutvecklingen inom rapporteringssegmentet Verksamheter under utveckling var positiv.

Fördelningen av koncernens omsättning mellan olika marknadssegment var relativt konstant jämfört med föregående år. Andelen av koncernens omsättning hänförlig till kapitalintensiv industri uppgick till 53 procent (55), där försäljningen relaterad till olja & gas och flygindustri ökade medan försäljningen inom lantbruk och transport minskade. Andelen kopplad till generell industri var 36 (34) procent och andelen hänförlig till marknadssegmentet personbilar uppgick till 11 procent (11).

Affärsområdet Trelleborg Industrial Solutions har verksamhet inom flera av koncernens marknadssegment. Den organiska försäljningen ökade under året med 342 MSEK eller 4 procent jämfört med motsvarande period föregående år. Försäljningen var oförändrad i såväl Europa som i Nordamerika, och växte markant i Asien. Flertalet marknadssegment rapporterade en positiv organisk försäljning. Leveranser av hamnlösningar utmärkte sig genom en stark utveckling under det andra halvåret. Strukturell tillväxt bidrog med 4 procent till försäljningsökningen samtidigt som förändrade valutakurser vid omräkning av dotterbolagen påverkade försäljningen positivt med cirka 4 procent.

För affärsområdet Trelleborg Sealing Solutions uppgick den organiska försäljningsökningen till 44 MSEK eller cirka 0 procent. Försäljningen till Europa och Asien var negativ för året, men kompenserades till fullo av goda leveranser till Nordamerika. Den starkaste organiska försäljningstillväxten uppvisades av leveranser till flygindustrin, samtidigt som försäljningen till både generell industri och fordonsindustrin var vikande. Området hälsovård & medicinteknik såg en god tillväxt under året, och utgjorde cirka 10 procent av affärsområdets försäljning. Strukturell tillväxt bidrog med 5 procent till försäljningsökningen och förändrade valutakurser vid omräkning av dotterbolagen påverkade försäljningen positivt med cirka 5 procent.

Inom affärsområdet Trelleborg Wheel Systems minskade den organiska försäljningen med 391 MSEK eller 4 procent jämfört med föregående år. Den organiska försäljningsutvecklingen av däck till lantbruk, materialhanteringsfordon samt entreprenadmaskiner var i samtliga fall negativ, drivet av ett svagt andra halvår. De under året stegrande handelskonflikterna har påverkat affärsklimatet negativt och bidragit till en ökad osäkerhet och lägre orderingång. Strukturell tillväxt bidrog med 1 procent till försäljningsutvecklingen. Förändrade valutakurser vid omräkning av dotterbolagen påverkade försäljningen positivt med cirka 4 procent.

För rapporteringssegmentet Verksamheter under utveckling uppgick den organiska försäljningsökningen till 25 MSEK eller motsvarande cirka 1 procent. Offshore olja & gas upplevde en mycket positiv försäljningsökning under det andra halvåret, och förklarar till fullo den organiska förbättringen. Övriga verksamheter under utveckling, det vill säga tryckdukar och formgods, såg en negativ försäljningsutveckling vilken accelererade under årets andra hälft. Den strukturella tillväxten var marginell och förändrade valutakurser vid omräkning av dotterbolagen påverkade försäljningen positivt med cirka 3 procent.

Nettoomsättning per marknad

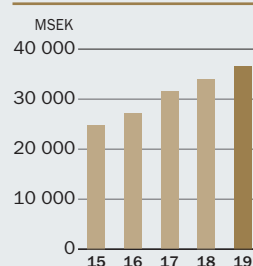
Den organiska försäljningen för koncernens kärnverksamheter var i nivå med föregående år. I Västeuropa minskade den organiska försäljningen med 1 procent jämfört med föregående år. Ökningen var generellt något negativ i de för koncernen viktigare marknaderna Tyskland, Storbritannien, Sverige och Italien. Försäljningen i Frankrike ökade. I Tjeckien och Polen var utvecklingen negativ medan det för Ryssland redovisades en försäljningsökning. Totalt för övriga Europa minskade försäljningen med 2 procent. Den organiska försäljningen på koncernens största marknad USA var i nivå med föregående år medan försäljningen på den kanadensiska marknaden ökade med 2 procent. Försäljningen i Brasilien var i nivå med föregående år medan utvecklingen i Mexiko var positiv med en ökning på 7 procent. Totalt för Syd- och Centralamerika var den organiska försäljningsökningen 12 procent. I Asien och övriga marknader ökade den organiska försäljningen med 2 procent jämfört med föregående år, där den viktigaste marknaden Kina ökade med 1 procent.

För koncernen som helhet svarade Västeuropa för 47 procent (48) av koncernens omsättning. I övriga Europa uppgick andelen till 9 procent (10). Andelen i Nordamerika var 24 procent (22). Syd- och Centralamerika stod för 4 procent (4) medan marknaderna i Asien och resten av världen tillsammans utgjorde en andel på 16 procent (16).

NETTOOMSÄTTNING PER AFFÄRSOMRÅDE

MSEK	2019	2018	Organisk förändring, %	Strukturell förändring, %	Valutakursförändring, %	Total förändring, %
Trelleborg Industrial Solutions	10 885	9 716	4	4	4	12
Trelleborg Sealing Solutions	12 142	11 049	0	5	5	10
Trelleborg Wheel Systems	9 628	9 492	-4	1	4	1
Eliminering	-203	-196				
Kärnverksamheter	32 452	30 061	0	4	4	8
Verksamheter under utveckling	4 283	4 100	1	0	3	4
Eliminering	-147	-156				
Koncernen	36 588	34 005	0	3	5	8

NETTOOMSÄTTNING



KONCERNENS RESULTATRÄKNINGAR

MSEK	Not	2019	2018
Nettoomsättning	2	36 588	34 005
Kostnad för sålda varor		-24 870	-23 048
Bruttoresultat		11 718	10 957
Försäljningskostnader		-3 202	-2 669
Administrationskostnader		-3 120	-3 361
Forsknings- och utvecklingskostnader		-617	-565
Övriga rörelseintäkter	6	448	787
Övriga rörelsekostnader	6	-573	-458
Andel i intressebolag	12	4	3
EBIT, exklusive jämförelsestörande poster		4 658	4 694
Jämförelsestörande poster	5	-3 696	-176
EBIT	4, 7, 10	962	4 518
Finansiella intäkter	8	78	60
Finansiella kostnader	8	-459	-342
Resultat före skatt		581	4 236
Skatt	9	-780	-1 046
Resultat efter skatt		-199	3 190
- moderbolagets aktieägare		-199	3 190
- innehav utan bestämmande inflytande		0	-

RESULTAT PER AKTIE¹, SEK

Koncernen, exklusive jämförelsestörande poster ²	11,89	12,34
Koncernen, totalt	-0,73	11,77

¹ Inga utspädnings effekter förekommer.

² Resultat per aktie har justerats för jämförelsestörande poster efter skatt. Nyckeltalet har också justerats för kostnader hänförliga till en skattereform i USA.

ANTAL AKTIER, UTDELNING

Per bokslutsdag	271 071 783	271 071 783
I genomsnitt	271 071 783	271 071 783
Utdelning, SEK ³	4,75	4,75

³ Enligt styrelsens förslag.

RAPPORTER ÖVER TOTALRESULTAT

MSEK	2019	2018
Resultat efter skatt	-199	3 190
Övrigt totalresultat		
Poster som inte ska återföras i resultaträkningen		
Omvärdering av nettopensionsförpliktelsen	-151	49
Inkomstskatt hänförlig till komponenter i övrigt totalresultat	32	-9
	-119	40
Poster som senare kan återföras i resultaträkningen		
Kassaflödessäkringar ⁴	-98	15
Säkring av nettoinvestering	-390	-620
Omräkningsdifferenser	1 240	1 393
Inkomstskatt hänförlig till komponenter i övrigt totalresultat	77	120
	829	908
Övrigt totalresultat efter skatt	710	948
Summa totalresultat	511	4 138
<i>Summa totalresultat hänförligt till:</i>		
Moderbolagets aktieägare	511	4 138

⁴ Se vidare Not 28.

NETTOOMSÄTTNING PER GEOGRAFISK MARKNAD

MSEK	2019		2018	
	Netto-omsättning	Andel av total försäljning, %	Netto-omsättning	Andel av total försäljning, %
Västeuropa	17 105	47	16 349	48
Övriga Europa	3 348	9	3 318	10
Nordamerika	8 890	24	7 680	22
Syd- och Centralamerika	1 353	4	1 315	4
Asien och övriga världen	5 892	16	5 343	16
Koncernen	36 588	100	34 005	100

ORGANISK TILLVÄXT

	Organisk tillväxt 2019, %	Organisk tillväxt 2018, %
Västeuropa	0	4
Övriga Europa	-2	-3
Nordamerika	1	3
Syd- och Centralamerika	-4	21
Asien och övriga världen	2	0
Koncernen	0	3

EBITA och EBIT

Koncernens EBITA exklusive jämförelsestörande poster var i nivå med föregående år och uppgick till 5 020 MSEK (5 003). EBITA-marginalen var 13,7 procent (14,7). Avskrivningar respektive nedskrivningar på immateriella tillgångar, exklusive jämförelsestörande poster, ökade under året och uppgick till -362 MSEK (-309).

Koncernens EBIT exklusive jämförelsestörande poster uppgick till 4 658 MSEK (4 694), en minskning med 1 procent. Resultatutvecklingen varierade inom koncernen. Affärsområdena Trelleborg Industrial Solutions och Trelleborg Sealing Solutions utvecklades positivt medan den försämrade efterfrågan på däck inom såväl lantbrukssektorn som däck till materialhanterings- och entreprenadmaskiner påverkade affärsområdet Trelleborg Wheel Systems negativt. Resultatet för rapporteringssegmentet Verksamheter under utveckling var i nivå med föregående år. Genomförda förvärv har bidragit positivt till koncernens resultatgenerering. Det sedan flera år pågående förbättringsarbetet, via koncernens Excellence-program inom tillverkning, inköp, logistik och försäljning, har fortsatt under året. Genomförda och pågående åtgärdsprogram har fortsatt att ge positiva effekter genom effektivare strukturer och lägre kostnader. Effekten från valutakurseffekter, en omräkning av utländska dotterbolags resultat 2018 till 2019 års valutakurser, uppgick till 168 MSEK med störst påverkan från omräkning av dotterbolag med redovisning i USD och EUR. EBIT-marginalen uppgick till 12,7 procent (13,8).

EBIT SPECIFIKATION

MSEK	2019	2018
<i>Exklusive jämförelsestörande poster:</i>		
EBITDA	6 605	5 977
Avskrivningar/nedskrivningar på materiella tillgångar	-1 160	-974
Avskrivningar på nyttjanderättstillgångar	-425	-
EBITA	5 020	5 003
Avskrivningar/nedskrivningar på immateriella tillgångar	-362	-309
EBIT	4 658	4 694
Jämförelsestörande poster	-3 696	-176
EBIT	962	4 518

EBIT, EXKLUSIVE JÄMFÖRELSESTÖRANDE POSTER

MSEK	2019	2018
Trelleborg Industrial Solutions	1 215	994
Trelleborg Sealing Solutions	2 729	2 559
Trelleborg Wheel Systems	913	1 255
Koncernposter	-229	-143
Kärnverksamheter	4 628	4 665
Verksamheter under utveckling	30	29
Koncernen	4 658	4 694

EBIT och EBIT-marginalen inom affärsområdet Trelleborg Industrial Solutions ökade jämfört med föregående år, främst till följd av förbättrad produktivitet och genomförda förvärv. Valutakursförändringar från omräkning av utländska dotterbolag påverkade EBIT positivt med 32 MSEK jämfört med föregående år. EBIT-marginalen ökade till 11,2 procent (10,2).

EBIT inom Trelleborg Sealing Solutions ökade, främst påverkat av positiva bidrag från förvärv. EBIT-marginalen upprätthölls på en hög nivå, trots en viss belastning från genomförda förvärv med lägre marginaler, och uppgick till 22,5 procent (23,2). Valutakursförändringar från omräkning av utländska dotterbolag påverkade EBIT positivt med 117 MSEK jämfört med föregående år.

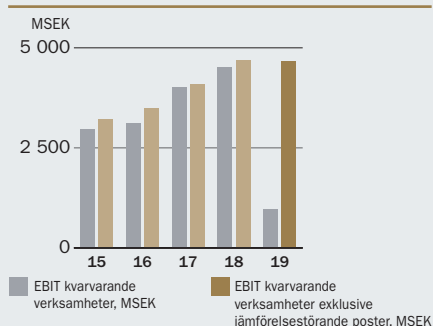
EBIT inom Trelleborg Wheel Systems minskade betydligt under året, främst till följd av sämre marknadsförhållanden. EBIT-marginalen minskade till 9,5 procent (13,2). Valutakursförändringar från omräkning av utländska dotterbolag påverkade EBIT positivt med 18 MSEK jämfört med föregående år.

För rapporteringssegmentet Verksamheter under utveckling var EBIT på jämförbar nivå med föregående år. EBIT-marginalen uppgick till 0,7 procent (0,7). Valutakursförändringar från omräkning av utländska dotterbolag påverkade EBIT positivt med 2 MSEK jämfört med föregående år.

Jämförelsestörande poster

Jämförelsestörande poster uppgick till -3 696 MSEK (-176). För 2019 ingår omstruktureringskostnader om 498 MSEK samt nedskrivningar av sysselsatt kapital kopplat till rapporteringssegmentet Verksamheter under utveckling om 3 198 MSEK. Nedskrivningarna är en följd av tillgångarnas bedömda framtida resultatutveckling och ska även ses mot bakgrund av det uppskattade marknadsvärdet. De största omstruktureringsprojekten under 2019 avser främst det åtgärdsprogram som lanserades under andra halvåret för att adressera en förväntad vikande efterfrågesituation inom delar av koncernen, samt ett projekt för optimering av produktionskapaciteten för tillverkning av tryckdukar i Frankrike. För 2018 var jämförelsestörande poster i sin helhet hänförliga till omstruktureringskostnader.

EBIT



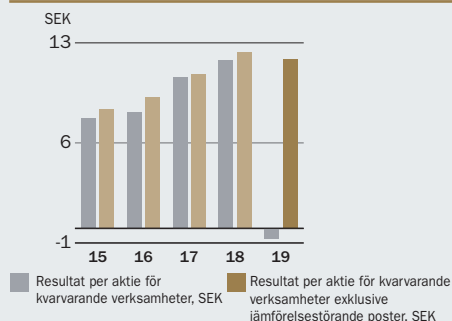
Resultat, koncernen

EBIT för koncernen inklusive jämförelsestörande poster uppgick till 962 MSEK (4 518), en minskning med 79 procent. Koncernens finansiella intäkter och kostnader uppgick netto till –381 MSEK (–282). Finansnettot i relation till nettoskulden uppgick till 2,3 procent (2,7), exklusive effekter från leasing-avtal samt pensionsskuld. Resultatet före skatt uppgick till 581 MSEK (4 236). Årets skattekostnad uppgick till –780 MSEK (–1 046). Skattesatsen för koncernen, exklusive jämförelsestörande poster, uppgick till 25 procent (24). Resultatet per aktie uppgick till –0,73 SEK (11,77), kraftigt påverkat av nedskrivningarna inom rapporteringssegmentet Verksamheter under utveckling. Exklusive jämförelsestörande poster var resultatet per aktie 11,89 SEK (12,34)

Väsentliga händelser efter periodens slut

Trelleborg tecknade avtal och slutförde avyttringen av en verksamhet i Frankrike. Verksamheten ingick i rapporteringssegmentet Verksamheter under utveckling och dess tryckduksverksamhet. Den utvecklar och tillverkar gummiklädda valsar och gummiklädda band. Köpare är den belgiska koncernen Hannecard.

Den avyttrade verksamheten hade en årlig försäljning om cirka 70 MSEK under 2019. Affären bedöms endast få en mindre påverkan på koncernens resultat efter skatt. Verksamheten avkonsolideras från den 7 januari 2020.

RESULTAT PER AKTIE**NYCKELTAL PER KVARTAL****NETTOOMSÄTTNING**

MSEK	jan-mar		apr-jun		jul-sep		okt-dec	
	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018
Trelleborg Industrial Solutions	2 628	2 382	2 740	2 432	2 722	2 378	2 795	2 524
Trelleborg Sealing Solutions	3 118	2 800	3 090	2 840	2 982	2 787	2 952	2 622
Trelleborg Wheel Systems	2 723	2 449	2 536	2 529	2 188	2 243	2 181	2 271
Eliminering	-54	-51	-52	-51	-50	-51	-47	-43
Kärnverksamheter	8 415	7 580	8 314	7 750	7 842	7 357	7 881	7 374
Verksamheter under utveckling	1 007	1 034	1 086	1 078	1 019	976	1 171	1 012
Eliminering	-41	-37	-39	-42	-33	-33	-34	-44
Koncernen	9 381	8 577	9 361	8 786	8 828	8 300	9 018	8 342

EBIT, EXKLUSIVE JÄMFÖRELSESTÖRANDE POSTER

MSEK	jan-mar		apr-jun		jul-sep		okt-dec	
	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018
Trelleborg Industrial Solutions	284	252	327	267	289	223	315	252
Trelleborg Sealing Solutions	724	684	711	693	668	647	626	535
Trelleborg Wheel Systems	349	364	319	371	148	273	97	247
Koncernposter	-60	-50	-47	-74	-60	0	-62	-19
Kärnverksamheter	1 297	1 250	1 310	1 257	1 045	1 143	976	1 015
Verksamheter under utveckling	-2	41	11	36	-9	-10	30	-38
Koncernen	1 295	1 291	1 321	1 293	1 036	1 133	1 006	977

KOMMENTARER TILL KONCERNENS BALANSRÄKNINGAR

SYSSELSATT KAPITAL¹

Koncernens totala sysselsatta kapital uppgick till 44 709 MSEK (41 118), en ökning med 3 591 MSEK som kan hänföras till:

Ingående balans sysselsatt kapital, MSEK	41 118
IFRS 16 Nyttjanderättstillgångar	2 239
Företagsförvärv	3 119
Avyttrade verksamheter	-
Förändring rörelsekapital	63
Nettoförändring i anläggningstillgångar	-3 010
Förändring andelar i samägda-/intressebolag	24
Valutakurseffekter vid omräkning av utländska dotterbolag	1 156
Förändring sysselsatt kapital, 2019	3 591
Utgående balans sysselsatt kapital, MSEK	44 709

¹ Jämförelsetalen för sysselsatt kapital har justerats på grund av omklassificering av pensionsskuld från sysselsatt kapital till nettoskuld. Därutöver har sysselsatt kapital för 2019 påverkats av redovisning av leasingavtal i enlighet med IFRS 16.

Det ingående sysselsatta kapitalet har påverkats med 2 239 MSEK kopplat till införandet av IFRS 16 Leasingavtal. Genomförda företagsförvärv under året ökade sysselsatt kapital med 3 119 MSEK, varav goodwill och andra immateriella tillgångar utgjorde 2 577 MSEK. För en sammanställning av årets förvärv, se tabell sidan 35 samt not 14.

Förändringen av rörelsekapitalet exklusive förvärv uppgick till 63 MSEK. Materiella samt immateriella anläggningstillgångar, exklusive påverkan från förvärvade enheter minskade med 3 010 MSEK. Bruttoinvesteringar uppgick till 1 998 MSEK (1 943). Årets investeringar fördelar sig på materiella anläggningstillgångar om 1 632 MSEK (1 822), 201 MSEK (-) avseende nyttjanderättstillgångar samt på immateriella anläggningstillgångar om 165 MSEK (121). Avskrivningar under året uppgick till 1 951 MSEK (1 335), för 2019 inklusive avskrivningar på nyttjanderättstillgångar. De totala nedskrivningarna för koncernen, netto efter återföringar, uppgick till 3 154 MSEK (-37). Andelar i intressebolag ökade med 24 MSEK (2).

Valutakurseffekter ökade det sysselsatta kapitalet med 1 156 MSEK under året.

SPECIFIKATION AV SYSSELSATT KAPITAL¹

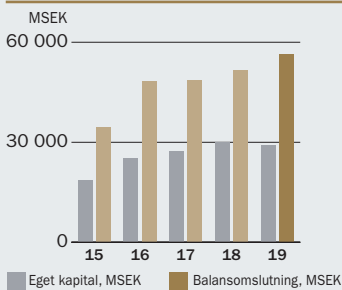
MSEK	2019	2018
Totala tillgångar	56 341	51 749
Avgår:		
Räntebärande fordringar	308	119
Likvida medel	2 694	2 341
Skattefordringar	1 982	1 662
Operativa skulder	6 648	6 509
Sysselsatt kapital, koncernen	44 709	41 118

Avkastningen på sysselsatt kapital, exklusive jämförelsestörande poster, uppgick till 9,8 procent (11,4).

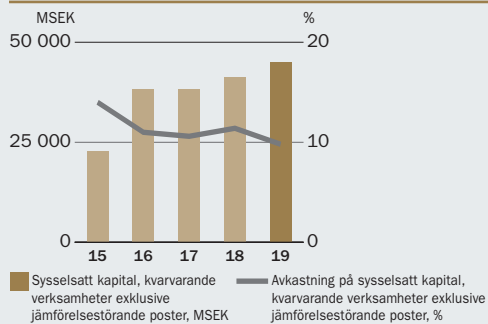
AVKASTNING PÅ SYSSELSATT KAPITAL, %¹

	2019	2018
Exklusive jämförelsestörande poster	9,8	11,4
Inklusive jämförelsestörande poster	2,0	11,1

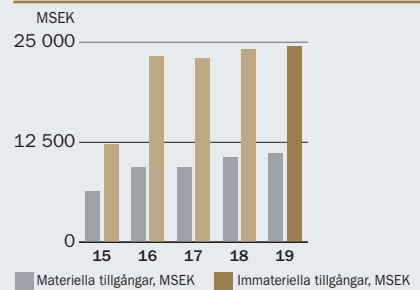
KAPITALSTRUKTUR



SYSSELSATT KAPITAL OCH AVKASTNING PÅ SYSSELSATT KAPITAL



MATERIELLA TILLGÅNGAR¹ OCH IMMATERIELLA TILLGÅNGAR



¹ Exklusive nyttjanderättstillgångar.

KONCERNENS BALANSRÄKNINGAR

31 december, MSEK	Not	2019	2018
TILLGÅNGAR			
<i>Anläggningstillgångar</i>			
Materiella anläggningstillgångar	15,16	13 306	10 612
Goodwill	17	19 198	19 100
Övriga immateriella anläggningstillgångar	17	5 289	5 013
Andelar i intressebolag	12	108	81
Finansiella anläggningstillgångar	13, 26, 30	46	67
Uppskjutna skattefordringar	9	941	692
Summa anläggningstillgångar		38 888	35 565
<i>Omsättningstillgångar</i>			
Varulager	18	6 361	6 142
Kortfristiga rörelsefordringar	19, 20, 22	7 071	6 657
Aktuell skattefordran		1 041	970
Räntebärande fordringar	27	286	74
Likvida medel	25	2 694	2 341
Summa omsättningstillgångar		17 453	16 184
SUMMA TILLGÅNGAR		56 341	51 749
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
<i>Eget kapital</i>			
Aktiekapital	28	2 620	2 620
Övrigt tillskjutet kapital		226	226
Andra reserver		2 961	2 132
Balanserad vinst		23 608	21 958
Årets resultat		-199	3 190
Summa		29 216	30 126
Innehav utan bestämmande inflytande		10	-
Summa eget kapital		29 226	30 126
<i>Långfristiga skulder</i>			
Räntebärande långfristiga skulder	29	13 063	9 367
Övriga långfristiga skulder	23	188	99
Pensionsförpliktelser	11	604	530
Övriga avsättningar	24	202	227
Uppskjutna skatteskulder	9	1 075	944
Summa långfristiga skulder		15 132	11 167
<i>Kortfristiga skulder</i>			
Räntebärande kortfristiga skulder	29	4 234	3 028
Aktuell skatteskuld		1 234	1 098
Övriga kortfristiga skulder	21, 22, 23	6 122	6 041
Övriga avsättningar	24	393	289
Summa kortfristiga skulder		11 983	10 456
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		56 341	51 749

TRELLEBORGKONCERNEN, FÖRÄNDRING AV EGET KAPITAL

Eget kapital	Hänförligt till moderbolagets aktieägare						Innehav utan bestämmande inflytande		Summa			
	Aktiekapital		Övrigt tillskjutet kapital		Andra reserver		Balanserad vinst		2019	2018	2019	2018
	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018				
MSEK												
Ingående balans den 1 januari	2 620	2 620	226	226	2 132	1 224	25 148	23 146	-	-	30 126	27 216
Engångspost hänförlig till IFRS 9							-	-8	-	-	-	-8
Engångspost hänförlig till IFRS 16 inklusive skatteeffekt							-133	-	-	-	-133	-
Årets resultat							-199	3 190	-	-	-199	3 190
Övrigt totalresultat					829	908	-119	40	-	-	710	948
Utdelning							-1 288	-1 220	-	-	-1 288	-1 220
Innehav utan bestämmande inflytande									10	-	10	-
Utgående balans den 31 december	2 620	2 620	226	226	2 961	2 132	23 409	25 148	10	-	29 226	30 126

För andra reserver, se vidare not 28.

Styrelsen föreslår en utdelning om 4,75 SEK (4,75) per aktie, totalt 1 288 MSEK (1 288).

NETTOSKULD ¹

MSEK	2019	2018
Långfristiga räntebärande placeringar och fordringar	3	2
Kortfristiga räntebärande fordringar	286	74
Likvida medel	2 694	2 341
Summa räntebärande tillgångar	2 983	2 417
Räntebärande långfristiga skulder	-13 063	-9 367
Pensionsförpliktelser	-600	-521
Räntebärande kortfristiga skulder	-4 234	-3 028
Summa räntebärande skulder	-17 897	-12 916
Nettoskuld	-14 914	-10 499
<i>Förändring av nettoskuld:</i>		
Nettoskuld, ingående balans	-10 499	-9 593
Operativt kassaflöde	4 174	3 495
Kassaflödeseffekt från jämförelsestörande poster	-353	-263
Innehav utan bestämmande inflytande	10	-
Finansiella poster	-377	-245
Skatter	-763	-919
Fritt kassaflöde	2 691	2 068
Förvärv	-3 066	-440
Avyttrade verksamheter	-	4
Utdelning – moderbolagets aktieägare	-1 288	-1 220
Nettokassaflöde	-1 663	412
Valutakursdifferenser	-377	-797
Leasingskuld enligt IFRS 16 ²	-2 224	-
Pensionsskuld	-151	-521
Nettoskuld, utgående balans	-14 914	-10 499
Varav:		
Pensionsskuld	-600	-521
Leasingskuld enligt IFRS 16	-2 353	-
Nettoskuld exklusive påverkan av leasing- och pensionsskuld	-11 961	-9 978
Skuldsättningsgrad, %		
Koncernen	51	35
Koncernen, exklusive påverkan av leasing- och pensionsskuld	41	33
Nettoskuld/EBITDA ³		
Koncernen	2,5	1,8
Koncernen, exklusive påverkan av leasing- och pensionsskuld	2,1	1,7

¹ Nettoskulden inkluderar från och med 2019 leasingskuld enligt IFRS 16 samt pensionsskuld. Jämförelsetalen kopplade till pensionsskulden har justerats med 521 MSEK för 2018. Justeringen av pensionsskulden avseende 2019 avser den omvärdering som skett under året.

² Avser icke kassaflödespåverkande poster.

³ EBITDA inklusive jämförelsestörande poster.

	2019	2018
Koncernen		
EBITDA/räntenetto, ggr	16,2	20,3
Räntabilitet på eget kapital ⁴ , %	-0,7	11,1

⁴ Eget kapital för 2019 är påverkat av en engångspost hänförlig till IFRS 16.

Nettoskuld och finansiering

Nettoskulden uppgick vid årsskiftet 2018/2019 till -9 978 MSEK. Den ingående balansen har därefter justerats på grund av omklassificering av pensionsskuld från sysselsatt kapital till nettoskuld om -521 MSEK.

Utgående nettoskuld vid årets slut har påverkats av effekter från införandet av IFRS 16, årets nettokassaflöde, negativa valutakursdifferenser samt under året genomförda förvärv. Utgående nettoskuld uppgick vid årets slut till -14 914 MSEK. Exklusive påverkan från IFRS 16 samt pensionsskuld uppgick nettoskulden till -11 961 MSEK.

Skuldsättningsgraden, exklusive påverkan av leasingavtal redovisade enligt IFRS 16 och pensionsskuld, uppgick vid periodens slut till 41 procent (33). Inklusive dessa poster uppgick skuldsättningsgraden till 51 procent (35).

Nettoskuld i förhållande till EBITDA, exklusive påverkan av leasingavtal redovisade enligt IFRS 16 och pensionsskuld, uppgick vid periodens slut till 2,1 (1,7). Inklusive dessa poster uppgick kvoten till 2,5 (1,8).

Trelleborgs kreditfaciliteter

Trelleborgs syndikerade lånefacilitet som tillåter revolverande upplåning i flera valutor om 450 MEUR och 625 MUSD förfaller i februari 2024, och kan förlängas ytterligare ett eller två år förutsatt att långivarna samtycker till detta. Med anledning av Trelleborgs betydande närvaro i Tjeckien finns även en syndikerad lånefacilitet om 6 750 MZK. Denna faciliteten förfaller 2024.

På den svenska obligationsmarknaden emitterade Trelleborg under 2019 tre Medium Term Notes om 50 MEUR (löptid 10 år), 750 MSEK (löptid 5 år) och 500 MSEK (löptid 2 år).

Eget kapital

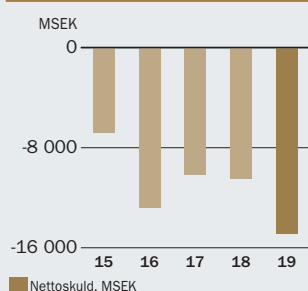
Det totala egna kapitalet minskade under året med 900 MSEK till 29 226 MSEK (30 126).

Årets resultat påverkade det egna kapitalet med -199 MSEK (3 190). Effekter från omräkningsdifferenser, kassaflödesåkringar samt säkring av nettoinvesteringar ökade det totala egna kapitalet med netto 829 MSEK (908) efter skatt. Effekter från omräkning av nettopensionsförpliktelsen enligt IAS 19 "Ersättningar till anställda" var -119 MSEK efter skatt (40). En justering av effekter från införandet av IFRS 16 påverkade ingående balans med -133 MSEK. Innehav utan bestämmande inflytande ökade det totala egna kapitalet med 10 MSEK.

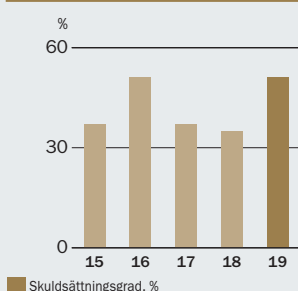
Den totala utdelningen uppgick till 1 288 MSEK (1 220).

Eget kapital per aktie uppgick till 108 SEK (111), en minskning med 3 procent. Soliditeten var 52 procent (58). Räntabilitet på eget kapital exklusive jämförelsestörande poster uppgick till 10,9 procent (11,7). Räntabilitet på eget kapital totalt för koncernen uppgick till -0,7 procent (11,1).

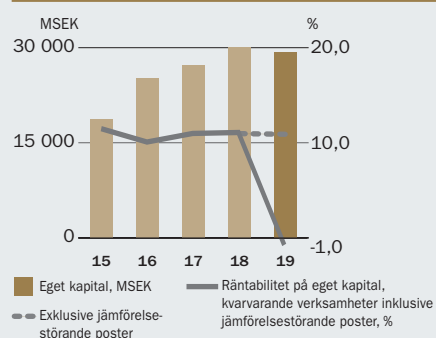
NETTOSKULD



SKULDSÄTTNINGSGRAD



EGET KAPITAL, RÄNTABILITET PÅ EGET KAPITAL



KOMMENTARER TILL KONCERNENS KASSAFLÖDESANALYSER

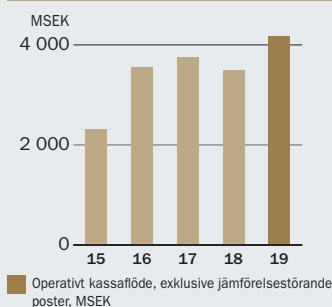
Koncernens operativa kassaflöde uppgick till 4 174 MSEK (3 495). Kassa-konverteringen för året uppgick till 90 procent (74). Förbättringen hänför sig framför allt till en förbättrad utveckling av rörelsekapitalet jämfört med föregående år samt lägre investeringar. Investeringsnivån minskade med 8 procent jämfört med 2018 och uppgick till 1 797 MSEK (1 943), vilket utgör 4,9 procent (5,7) av försäljningen. Förändringen av rörelsekapitalet uppgick till -258 MSEK (-576). Under året skedde utbetalningar kopplade till jämförelsestörande poster som uppgick till -353 MSEK (-263). Efter avdrag för

utbetalningar till innehav utan bestämmande inflytande om 10 MSEK (-), finansiella poster om -377 MSEK (-245) och betalda skatter -763 MSEK (-919), uppgick det fria kassaflödet till 2 691 MSEK (2 068), motsvarande 9,93 SEK (7,63) per aktie.

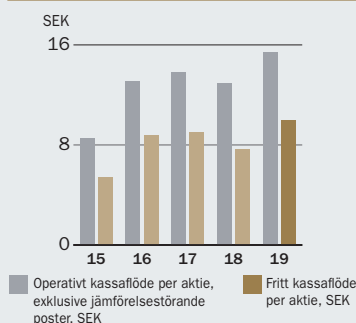
Under året har åtta förvärv genomförts, se vidare sidan 35. Totalt uppgick kassaflödeseffekten från förvärven till -3 066 MSEK (-440). Årets utdelning till moderbolagets aktieägare uppgick till 1 288 MSEK (1 220).

Nettokassaflödet uppgick till -1 663 MSEK (412).

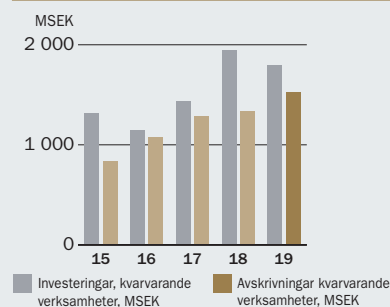
OPERATIVT KASSAFLÖDE



KASSAFLÖDE PER AKTIE



INVESTERINGAR OCH AVSKRIVNINGAR¹



¹ Exklusive påverkan från IFRS 16.

KASSAFLÖDESRAPPORT

MSEK	EBITDA		Brutto-investeringar		Sålda anläggningstillgångar		Amortering av leasingsskuld		Förändring i rörelsekapital		Utdelning från intressebolag		Ej kassaflödes-påverkande poster		Summa kassaflöde	
	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018
Trelleborg Industrial Solutions	1 759	1 375	-438	-525	4	15	-97	-	-57	-80	-	0	48	37	1 219	822
Trelleborg Sealing Solutions	3 366	2 930	-575	-510	3	7	-174	-	-149	-345	1	2	44	36	2 516	2 120
Trelleborg Wheel Systems	1 415	1 627	-483	-491	8	8	-92	-	128	-175	-	-	53	30	1 029	999
Koncernposter	-190	-176	-26	-25	0	12	-18	-	-74	12	-	-	-150	-123	-458	-300
Kärnverksamheter	6 350	5 756	-1 522	-1 551	15	42	-381	-	-152	-588	1	2	-5	-20	4 306	3 641
Verksamheter under utveckling	255	221	-275	-392	3	2	-25	-	-106	12	-	-	16	11	-132	-146
Operativt kassaflöde	6 605	5 977	-1 797	-1 943	18	44	-406	-	-258	-576	1	2	11	-9	4 174	3 495
Kassaflödeseffekt från jämförelsestörande poster															-353	-263
Innehav utan bestämmande inflytande															10	-
Finansiella poster															-377	-245
Skatter															-763	-919
Fritt kassaflöde															2 691	2 068
Förvärv															-3 066	-440
Avyttrade verksamheter															-	4
Utdelning – moderbolagets aktieägare															-1 288	-1 220
Summa nettokassaflöde															-1 663	412

KONCERNENS KASSAFLÖDESANALYSER

MSEK	Not	2019	2018
Den löpande verksamheten			
EBIT inklusive resultatandelar i intressebolag		962	4 518
Justering för poster som inte ingår i det löpande kassaflödet:			
Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar	15, 16	1 579	1 026
Avskrivningar på immateriella anläggningstillgångar	17	372	309
Nedskrivningar på materiella anläggningstillgångar	15, 16	452	-37
Nedskrivningar på immateriella anläggningstillgångar	17	2 709	0
Utdelning från intressebolag		1	2
Andelar i intressebolag samt övriga ej kassaflödespåverkande poster		4	-9
Erhållen ränta och andra finansiella poster		45	52
Erlagd ränta och andra finansiella poster		-422	-297
Betald skatt		-763	-919
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		4 939	4 645
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Förändring av varulager		78	-463
Förändring av rörelsefordringar		135	-143
Förändring av rörelseskulder		-471	30
Förändring av jämförelsestörande poster		182	-102
Kassaflöde från den löpande verksamheten		4 863	3 967
Investeringsverksamheten			
Förvärvade enheter	14	-3 066	-440
Avyttrade/avvecklade verksamheter		-	4
Bruttoinvesteringar i materiella anläggningstillgångar	15	-1 632	-1 822
Bruttoinvesteringar i immateriella anläggningstillgångar	17	-165	-121
Försäljning av anläggningstillgångar ¹		21	44
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-4 842	-2 335
Finansieringsverksamheten			
Förändring av räntebärande placeringar		-213	770
Förändring av räntebärande skulder		-608	-665
Nyupptagna/utnyttjade lån		3 004	2 737
Amorterade lån		-649	-2 949
Utdelning – moderbolagets aktieägare		-1 288	-1 220
Innehav utan bestämmande inflytande		10	-
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	29	256	-1 327
Årets kassaflöde		277	305
Likvida medel			
Vid periodens början		2 341	1 994
Kursdifferens		76	42
Likvida medel vid årets slut	25	2 694	2 341

¹ Varav 3 MSEK ingår i jämförelsestörande poster för 2019.

FÖRÄNDRING AV SKULDER FRÅN FINANSIERINGSVERKSAMHETEN

MSEK	2018	Överföring mellan långfristiga och kortfristiga lån	Kassaflödespåverkande förändringar	Icke kassaflödespåverkande förändringar				2019
				Förvärv	Omräkningsdifferenser	Verkligt värde förändringar	Leasingskulder enligt IFRS 16	
Långfristiga lån	9 223	-249	1 880	-	162	-	-	11 016
Kortfristiga lån	2 625	249	490	-	4	-	-	3 368
Övriga långfristiga finansiella skulder	144		-49	-	0	-	-	95
Övriga kortfristiga finansiella skulder	403		-152	-	214	-	-	465
Leasingskulld enligt IFRS 16	-		-340	-	65	-	2 628	2 353
Pensionsförpliktelser	-		-82	-	10	-	-	672
Summa skulder från finansieringsverksamheten	12 395	0	1 747	-	455	-	2 628	672
								17 897

Definitioner av nyckeltal

Trelleborg använder sig av ett antal alternativa nyckeltal kopplade till finansiell ställning; avkastning på eget kapital samt sysselsatt kapital, nettoskuld, skuldsättningsgrad och soliditet. Koncernen anser att nyckeltalen är användbara för användarna av de finansiella rapporterna som ett komplement för att bedöma möjlighet till utdelning, att genomföra strategiska investeringar samt att bedöma koncernens möjligheter att leva upp till finansiella åtaganden. Vidare använder Trelleborg kassaflödesmått

operativt kassaflöde samt fritt kassaflöde för att ge en indikation på vilka medel som verksamheten genererar för att kunna genomföra strategiska investeringar, göra amorteringar och ge avkastning till aktieägarna. Trelleborg använder även resultatmått EBITDA, EBITA och EBIT exklusive jämförelsestörande poster, vilka är mått som koncernen betraktar som relevanta för investerare som vill förstå resultatgenereringen före jämförelsestörande poster. För ytterligare beskrivning och beräkning av nyckeltal se www.trelleborg.com/sv/investerare/finansiella--definitioner.

1 Övergripande redovisningsprinciper

Moderbolaget, Trelleborg AB (publ), är ett aktiebolag med säte i Trelleborg i Sverige. Moderbolaget är noterat på Nasdaq Stockholm. Styrelsen har den 20 februari 2020 godkänt denna koncernredovisning för offentliggörande.

Grund för upprättande

Trelleborgkoncernens koncernredovisning har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen, RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner samt International Financial Reporting Standards (IFRS) och IFRIC-tolkningar sådana de antagits av EU.

Koncernredovisningen har upprättats enligt anskaffningsvärdemetoden förutom vad gäller vissa finansiella instrument som värderats till verkligt värde.

Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges nedan i avsnittet "Moderbolagets redovisningsprinciper". De avvikelser som förekommer mellan moderbolagets och koncernens redovisningsprinciper föranleds av begränsningar i möjligheterna att tillämpa IFRS i moderbolaget, framförallt till följd av ÅRL.

Ändringarna i IAS 1 Utformning av finansiella rapporter görs inom ramen för IASB:s Disclosure initiative, ett projekt för att förbättra upplysningarna i finansiella rapporter. Ändringarna klargör en rad frågeställningar, inklusive väsentlighet, särredovisning och delsummer och noters ordningsföljd. För Trelleborgs del har detta inneburit ett arbete med notstrukturen där bland annat vissa tillämpliga redovisningsprinciper sedan 2016 presenteras under respektive not. Därutöver används övergripande redovisningsprinciper, vilka anges nedan.

Dessa principer har tillämpats konsekvent för alla presenterade år, om inte annat anges.

Koncernredovisning

Koncernens omfattning

Koncernredovisningen omfattar moderbolaget samt samtliga dotterbolag, samägda bolag och intressebolag. Koncerninterna transaktioner, balansposter, intäkter och kostnader på transaktioner mellan koncernbolag elimineras. Vinst och förluster som uppkommit vid koncerninterna transaktioner och som är redovisade i tillgångar elimineras också.

Omräkning av utländsk valuta

Funktionell valuta och rapportvaluta

Poster som ingår i de finansiella rapporterna för de olika enheterna inom koncernen är värderade i den valuta som används i den ekonomiska miljö där respektive företag huvudsakligen är verksamt (funktionell valuta). I koncernredovisningen används svenska kronor (SEK), som är moderbolagets funktionella valuta och presentationsvaluta.

Transaktioner och balansposter

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen. Valutakursvinster och -förluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner och vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs, redovisas i resultaträkningen. Undantag är då transaktionerna utgör säkringar som uppfyller villkoren för säkringsredovisning av kassaflöden eller av nettoinvesteringar, då vinst/förluster redovisas i övrigt totalresultat

efter justering för uppskjuten skatt. Återföring sker till resultaträkningen samtidigt som den säkrade transaktionen påverkar resultaträkningen.

Dotterbolag

Resultat och finansiell ställning för koncernens dotterbolag, samägda bolag och intressebolag (av vilka inget har en höginflationsvaluta) upprättas i respektive bolags funktionella valuta. I koncernredovisningen omräknas de utländska dotterbolagens resultat och finansiella ställning till SEK enligt följande:

Intäkter och kostnader i dotterbolags resultaträkningar räknas om till genomsnittlig valutakurs för respektive år, medan tillgångar och skulder i balansräkningarna räknas om till balansdagens kurs. Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkningen redovisas som en separat post i övrigt totalresultat. Omräkningsdifferenser som uppstår på finansiella instrument, som innehas för att säkra nettotillgångar i utländska dotterbolag, förs också som en separat post till övrigt totalresultat. Vid avyttring realiseras de härtill hänförliga ackumulerade omräkningsdifferenserna, som tidigare redovisats i övrigt totalresultat, i koncernens resultaträkning under samma period som vinsten eller förlusten på avyttringen.

Goodwill och justeringar av verkligt värde som uppkommer vid förvärv av en utlandsverksamhet behandlas som tillgångar och skulder hos denna verksamhet och omräknas till balansdagens kurs.

Kassaflödesanalyser

Kassaflödesanalyserna upprättas enligt den indirekta metoden.

Övriga redovisnings- och värderingsprinciper

Anläggningstillgångar och långfristiga skulder utgörs av belopp som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än 12 månader räknat från balansdagen. Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder utgörs av belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom 12 månader från balansdagen. Tillgångar och skulder har värderats till anskaffningsvärden om inget annat anges.

Nya och ändrade IFRS-standarder som ska tillämpas från och med 1 januari 2019

IFRS 16 Leasingavtal ersätter IAS 17 Leasingavtal inklusive IFRIC 4 samt SIC 27.

Standarden har en leasingmodell för leasetagare, vilken innebär att i stort sett alla leasingavtal ska redovisas i koncernens balansräkning. Nyttjanderättstillgångarna och skulden värderas till nuvärdet av framtida leasingbetalningar. Nyttjanderättstillgångarna inkluderar även direkta kostnader hänförliga till tecknandet av leasingavtalet. I resultaträkningen redovisas avskrivningar på nyttjanderättstillgångarna och räntekostnader på leasingkuldena.

Nyttjanderättstillgångarna redovisas på raden för materiella anläggningstillgångar i koncernens balansräkning. I efterföljande perioder redovisas nyttjanderättstillgångarna till anskaffningsvärde med avdrag för avskrivningar och eventuella nedskrivningar samt justerat för eventuella omvärderingar av leasingkulden.

Leasingkulden redovisas på raderna för räntebärande långfristiga skulder samt räntebärande kortfristiga skulder i koncernens balansräkning. I efterföljande perioder redovisas skulden till upplupet anskaffningsvärde och

1
2

minskas med gjorda leasingbetalningar. Leasingskulden omvärderas vid förändringar i bl.a. leasingperioden, restvärdegarantier och eventuella förändringar i leasingbetalningar.

Korta leasingkontrakt (12 månader eller kortare) och leasingavtal där underliggande tillgång uppgår till lågt värde behöver inte redovisas i rapporten över finansiell ställning. Dessa kommer att redovisas i rörelseresultatet på samma sätt som tidigare operationella leasingavtal.

För leasegivare innebär IFRS 16 i allt väsentligt inga ändrade regler.

För vidare information se not 16.

Säkringsredovisning på IBOR-relaterade flöden

Trelleborg tillämpar säkringsredovisning på IBOR-relaterade flöden. IASB har ändrat standarden IFRS 9 så att företag inte ska tvingas avbryta säkringsredovisningen på grund av den osäkerhet som råder i samband med övergången till nya referensräntor. Koncernen har valt att förtidstillämpa ändringarna i IFRS 9 med anledning av det framtida bytet av referensräntor (interbank offered rates), "interest Rate Benchmark Reform amendments to IFRS 9, IAS 39, and IFRS 7". Denna ändring medför inte någon effekt på de finansiella rapporterna

Övriga ändrade och nya IFRS-standarder med ikraftträdande under 2019 har inte haft någon väsentlig påverkan på koncernens redovisning.

Nya standarder och tolkningar som ännu inte har trätt i kraft

Ett antal nya och ändrade IFRS-standarder har ännu inte trätt i kraft och har inte förtidstillämpats vid upprättandet av koncernens och moderföretagets finansiella rapporter. Dessa ändrade standarder eller tolkningar förväntas inte ha någon påverkan på koncernens eller moderföretagets finansiella rapporter.

Viktiga bedömningar och antaganden för redovisningsändamål

Företagsledningen och styrelsen gör bedömningar och antaganden om framtiden. Dessa bedömningar och antaganden påverkar redovisade tillgångar

och skulder samt intäkter och kostnader samt övrig information som lämnats, bland annat eventalförpliktelser. Dessa bedömningar baseras på historiska erfarenheter och de olika antaganden som bedöms vara rimliga under rådande omständigheter. Härigenom dragna slutsatser utgör grunden för avgöranden rörande redovisade värden på tillgångar och skulder i de fall dessa inte kan fastställas genom annan information. Verkliga utfall kan avvika från dessa bedömningar om andra antaganden görs eller andra förutsättningar uppstår. Bedömningar och antaganden som kan ge betydande påverkan på koncernens resultat och finansiella ställning är noterade vid respektive not, där så är tillämpligt.

Moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolagets finansiella rapporter har upprättats enligt Årsredovisningslagen (ÅRL) och RFR 2. Moderbolaget tillämpar i sina finansiella rapporter de International Financial Reporting Standards (IFRS) som har godkänts av EU när detta är möjligt inom ramen för ÅRL, samt med hänsyn tagen till sambandet mellan redovisning och beskattning. Detta innebär framför allt följande skillnader mellan redovisningen i moderbolaget och koncernen:

- Moderbolaget redovisar sina pensionsåtaganden enligt Tryggandelagen. Justering sker på koncernnivå till redovisning i enlighet med IFRS.
- Koncernbidrag redovisas som bokslutsdisposition.
- Aktieägartillskott läggs till värdet av aktier och andelar i balansräkningen, varefter nedskrivningsprövning görs.
- Skulder i utländsk valuta som utgör effektiva säkringsinstrument för moderbolagets investeringar i dotterbolag har värderats till anskaffningskurs. Vinster eller förluster på skulder som ersatts redovisas som övrig tillgång eller skuld till dess nettoinvesteringen avyttras.

Moderbolaget tillämpar undantaget från tillämpning av IFRS 16 Leasingavtal. Leasingkostnaderna belastar resultatet och påverkar inte balansräkningen.

2 Segmentsredovisning



Redovisningsprinciper

Rörelsesegment

Rörelsesegment rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapportering som lämnas till den högsta verkställande beslutsfattaren. Den högsta verkställande beslutsfattaren är den funktion som ansvarar för tilldelning av resurser och bedömning av rörelsesegmentens resultat. I koncernen har denna funktion identifierats som verkställande direktören.

I slutet av 2019 genomfördes organisationsförändringar i syfte att fokusera koncernen på utvalda segment och samtidigt synliggöra områden där förbättring av position och lönsamheten måste ske. I den nya organisationen består Trelleborgs kärnverksamheter av tre affärsområden, jämfört med tidigare fem, samt ett rapporteringssegment, Verksamheter under utveckling.

Följande affärsområden ingår i den nya organisationen:

- **Trelleborg Industrial Solutions** med fokus på utvalda polymerbaserade industriella applikationer och infrastrukturprojekt. Affärsområdet består av majoriteten av tidigare verksamhet, Trelleborg Coated Systems verksamhet för belagda vävar samt Trelleborg Offshore & Constructions verksamhet för marina lösningar och infrastrukturprojekt. I samband med förändringarna flyttades viss verksamhet från Trelleborg Industrial Solutions till Verksamheter under utveckling.

- **Trelleborg Sealing Solutions** med fokus på polymerbaserade tätningslösningar. Trelleborg Sealing Solutions berördes inte av organisationsförändringarna.
- **Trelleborg Wheel Systems** med fokus på däck till off-highwayfordon och specialapplikationer. Trelleborg Wheel Systems påverkades endast marginellt av att dess verksamhet för cykeldäck överfördes till Verksamheter under utveckling.

Ett antal verksamheter flyttades till ett nytt rapporteringssegment, Verksamheter under utveckling, vilket rapporteras fristående från affärsområdesstrukturen. Dessa verksamheter utgörs av:

- Trelleborg Coated Systems verksamhet för tryckdukar
- Trelleborg Offshore & Constructions olja- & gasverksamhet
- Trelleborg Industrial Solutions svenska och estniska verksamheter för formgodskomponenter
- Trelleborg Industrial Solutions tjeckiska verksamhet för formgodskomponenter och tekniska gummiprodukter samt Trelleborg Wheel Systems verksamhet för cykeldäck

De tidigare affärsområdena Trelleborg Coated Systems och Trelleborg Offshore & Construction upphörde i och med omorganisationen som affärsområden. Tidigare års nyckeltal har justerats för denna interna omorganisation.



Viktiga bedömningar och antaganden

Segmentsredovisningen för affärsområdena inkluderar det operativa resultatet samt sysselsatt kapital. Sysselsatt kapital omfattar samtliga materiella och immateriella anläggningstillgångar, andelar i intressebolag, förvaltningstillgångar, varulager och rörelsefordringar reducerat med rörelseskulder. Affärsområdena belastas med koncernövergripande kostnader om 0,4 procent av extern omsättning, vilket inte påverkar redovisade kassaflöden.

Beskrivning av koncernens rörelsesegment finns på sidorna 20–29.

Royaltyintäkter visas i not 6, eftersom de inte ingår i den normala verksamheten, utan klassificeras som "Övriga rörelseintäkter". I presentationen av koncernens geografiska marknader har verksamheten delats upp mellan Väst Europa, övriga Europa, Nordamerika, Syd- och Centralamerika samt Asien och övriga marknader. Nettoomsättningen redovisas efter var kunderna är lokaliserade, medan sysselsatt kapital och investeringar redovisas efter var dotterbolagen är fysiskt lokaliserade.

Förändringen i valutakurser jämfört med 2018 har, vid omräkning av utländska dotterbolag, påverkat omsättningen med 5 procent (4).

Nettoomsättning och EBIT per rörelsesegment

MSEK	2019						2018					
	Nettoomsättning			Resultat	Varav jämf.- störande poster	Varav resultat i intressebolag	Nettoomsättning			Resultat	Varav jämf.- störande poster	Varav resultat i intressebolag
Extern	Intern	Summa	Extern				Intern	Summa				
Trelleborg Industrial Solutions	10 609	276	10 885	1 050	-165	-	9 458	258	9 716	955	-39	-
Trelleborg Sealing Solutions	12 134	8	12 142	2 709	-20	3	11 038	11	11 049	2 544	-15	2
Trelleborg Wheel Systems	9 624	4	9 628	833	-80	-1	9 482	10	9 492	1 188	-67	-1
Koncernposter/eliminering	0	-203	-203	-258	-29	-1		-196	-196	-154	-11	-1
Kärnverksamheter	32 367	85	32 452	4 334	-294	1	29 978	83	30 061	4 533	-132	0
Verksamheter under utveckling	4 221	62	4 283	-3 372	-3 402	3	4 027	73	4 100	-15	-44	3
Eliminering		-147	-147					-156	-156			
Koncernen	36 588	0	36 588	962	-3 696	4	34 005	0	34 005	4 518	-176	3
Finansiella intäkter				78						60		
Finansiella kostnader				-459						-342		
Skatt				-780						-1 046		
Resultat efter skatt				-199						3 190		

Fördelning av intäkter, extern omsättning

MSEK	2019						Intäktsredovisning:		
	Väst Europa	Övriga Europa	Nordamerika	Syd- & Centralamerika	Asien & övriga marknader	Total extern omsättning	Över tid	Vid en tidpunkt	Total extern omsättning
Trelleborg Industrial Solutions	4 627	919	2 839	375	1 849	10 609	960	9 649	10 609
Trelleborg Sealing Solutions	5 189	670	3 755	277	2 243	12 134	12	12 122	12 134
Trelleborg Wheel Systems	5 505	1 072	1 786	377	884	9 624	-	9 624	9 624
Kärnverksamheter	15 321	2 661	8 380	1 029	4 976	32 367	972	31 395	32 367
Verksamheter under utveckling	1 784	687	510	324	916	4 221	522	3 699	4 221
Koncernen	17 105	3 348	8 890	1 353	5 892	36 588	1 494	35 094	36 588

MSEK	2018						Intäktsredovisning:		
	Väst Europa	Övriga Europa	Nordamerika	Syd- & Centralamerika	Asien & övriga marknader	Total extern omsättning	Över tid	Vid en tidpunkt	Total extern omsättning
Trelleborg Industrial Solutions	4 383	862	2 511	265	1 437	9 458	588	8 870	9 458
Trelleborg Sealing Solutions	4 964	659	3 038	189	2 188	11 038	-	11 038	11 038
Trelleborg Wheel Systems	5 398	1 107	1 715	390	872	9 482	-	9 482	9 482
Kärnverksamheter	14 745	2 628	7 264	844	4 497	29 978	588	29 390	29 978
Verksamheter under utveckling	1 604	690	416	471	846	4 027	345	3 682	4 027
Koncernen	16 349	3 318	7 680	1 315	5 343	34 005	933	33 072	34 005

Fördelning per rörelsesegment

MSEK	2019						2018					
	Sysselsatt kapital	Varav andelar i intressebolag	Investeringar ¹	Avskrivningar ²	Nedskrivningar ³	Operativt kassaflöde ⁴	Sysselsatt kapital	Varav andelar i intressebolag	Investeringar ¹	Avskrivningar ²	Nedskrivningar ³	Operativt kassaflöde ⁴
Trelleborg Industrial Solutions	11 113	–	438	541	12	1 219	9 442	–	525	378	0	822
Trelleborg Sealing Solutions	15 188	10	575	638	–67	2 516	11 483	8	510	373	–2	2 120
Trelleborg Wheel Systems	15 318	–	483	508	–6	1 029	14 474	2	491	373	0	999
Koncernposter	283	23	26	39	1	–458	90	1	25	19	–53	–300
Avsättningar till jämförelsestörande poster	–146	–	–	–	–	–	–101	–	–	–	–	–
Kärnverksamheter	41 756	33	1 522	1 726	–60	4 306	35 388	11	1 551	1 143	–55	3 641
Verksamheter under utveckling	3 057	75	275	225	3 214	–132	5 792	70	392	192	18	–146
Avsättningar till jämförelsestörande poster	–104	–	–	–	–	–	–62	–	–	–	–	–
Koncernen	44 709	108	1 797	1 951	3 154	4 174	41 118	81	1 943	1 335	–37	3 495

¹ Avser investeringar i materiella och immateriella tillgångar, exklusive investeringar i nyttjanderättstillgångar om 201 MSEK.

² Inklusive avskrivningar i nyttjanderättstillgångar om 425 MSEK.

³ Inklusive återförda nedskrivningar.

⁴ Operativt kassaflöde avser koncernens verksamhet exklusive jämförelsestörande poster.

Nettoomsättning

Per geografisk marknad/land

MSEK	2019	2018
Tyskland	5 239	5 137
Frankrike	2 239	2 078
Storbritannien	1 819	1 689
Italien	1 655	1 662
Sverige	1 227	1 256
Nederländerna	803	759
Spanien	722	725
Norge	610	461
Schweiz	597	723
Finland	499	365
Österrike	485	429
Belgien	479	516
Danmark	266	249
Övriga Västeuropa	465	300
Summa Västeuropa	17 105	16 349
Tjeckien	755	744
Polen	644	670
Ryssland	516	458
Turkiet	305	323
Ungern	221	164
Slovakien	149	155
Slovenien	139	161
Rumänien	138	154
Övriga Europa	481	489
Summa övriga Europa	3 348	3 318
USA	8 273	7 136
Kanada	610	544
Summa Nordamerika	8 890	7 680
Brasilien	523	628
Mexiko	478	465
Övriga Syd- och Centralamerika	352	222
Summa Syd- och Centralamerika	1 353	1 315
Kina	1 911	1 778
Indien	583	488
Japan	567	511
Australien	523	540
Sydkorea	411	398
Övriga marknader	1 897	1 628
Summa Asien och övriga marknader	5 892	5 343
Summa	36 588	34 005

De viktigaste valutorna har haft följande utveckling i förhållande till SEK:

	2019		2018	
	Genomsnittskurs	Balansdagens kurs	Genomsnittskurs	Balansdagens kurs
EUR	10,5850	10,4336	10,2567	10,2753
USD	9,4565	9,3171	8,6921	8,9710
GBP	12,0641	12,2145	11,5928	11,3482
CZK	0,4123	0,4098	0,3999	0,3981

Fördelning per geografisk marknad

MSEK	Sysselsatt kapital		Investeringar	
	2019	2018	2019 ⁵	2018
Storbritannien	2 836	1 866	130	135
Tyskland	2 814	2 122	131	192
Italien	2 631	3 069	147	160
Frankrike	1 179	1 159	59	58
Sverige	1 117	913	144	95
Schweiz	769	699	33	25
Malta	499	443	49	23
Övriga Västeuropa	5 738	5 618	116	85
Summa Västeuropa	17 583	15 889	807	773
Tjeckien	8 408	9 498	381	325
Slovenien	1 635	1 603	79	94
Serbien	385	356	40	134
Turkiet	357	354	15	19
Polen	231	176	34	32
Övriga Europa	480	313	39	62
Summa övriga Europa	11 496	12 300	589	666
USA	11 514	9 028	192	316
Kanada	70	51	–	–
Summa Nordamerika	11 584	9 079	192	316
Brasilien	701	789	15	16
Mexiko	162	139	2	4
Övriga Syd- och Centralamerika	10	6	–	–
Summa Syd- och Centralamerika	873	934	17	20
Kina	1 460	1 465	73	69
Australien	607	556	19	28
Sri Lanka	317	199	64	2
Japan	272	245	1	27
Indien	269	211	19	36
Övriga marknader	248	240	15	6
Summa Asien och övriga marknader	3 173	2 916	191	168
Summa	44 709	41 118	1 797	1 943

⁵ Exklusive investeringar i nyttjanderättstillgångar om 201 MSEK.

3 Intäktsredovisning

Redovisningsprinciper

Intäkter från kundavtal

Trelleborg följer en femstegsmodell för redovisning av intäkter som baseras på när kontrollen av varan eller tjänsten överförs till kunden. Grundprincipen är att ett företag ska redovisa intäkter för att skilja överföringen av utlovade varor och tjänster med ett belopp som speglar den ersättning som företaget förväntas ha rätt till i utbyte mot dessa varor och tjänster.

Femstegsmodellen består av följande steg:

Steg 1: Identifiera avtalet med kunden

Ett avtal är en överenskommelse mellan två eller flera parter som skapar verkställbara rättigheter och skyldigheter. Kraven i IFRS 15 ska tillämpas på varje enskilt kundavtal som parterna har kommit överens om och som uppfyller följande kriterier:

- Avtalet är godkänt av parterna och parterna avser att fullfölja sina åtaganden
- Respektive parts rättigheter kan identifieras
- Betalningsvillkoren kan identifieras för de varor och tjänster som ska överföras
- Avtalet har en affärsmässig innebörd (dvs risken, tidpunkten och beloppet för företagets framtida kassaflöden förväntas förändras som en följd av avtalet)
- Det är sannolikt att företaget kommer att erhålla den betalning de har rätt till i utbyte mot de varor och tjänster som ska överföras till kunden

Kundavtalen inom Trelleborg uppfyller de fem kriterierna som anges i steg 1.

Steg 2: Identifiera de olika prestationsåtagandena

Ett kundavtal innehåller ett löfte att överföra varor eller tjänster till kunden. Om ett löfte avseende en vara eller tjänst uppfyller kriterierna för att vara "distinkt", är detta ett prestationsåtagande som ska redovisas åtskilt från övriga varor och tjänster i avtalet.

Distinkta prestationsåtagandena är löften om varor och tjänster i ett avtal som uppfyller båda följande kriterier:

- Kunden kan använda varan eller tjänsten enskilt som den är eller tillsammans med andra lättillgängliga resurser (distinkta till sin karaktär) och
- Företagets löfte om att överföra varan eller tjänsten till kunden är separat identifierbart från övriga löften i avtalet (distinkt i avtalet).

Inom Trelleborgskoncernen existerar kundavtal som inkluderar en eller flera prestationsåtaganden. Avtalen kan inkludera enbart försäljning av produkter, enbart försäljning av tjänster och en kombination av dessa. Avtalen kan också inkludera en fraktservice.

Trelleborgskoncernens åtaganden för garantier omfattar en försäkrans om att produkten uppfyller överenskomna specifikationer, det vill säga normala garantiregler. Dessa redovisas som en avsättning.

Steg 3: Fastställa transaktionspriset

Transaktionspriset är den ersättning som företaget förväntar sig ha rätt att erhålla i utbyte mot att det överför utlovade varor eller tjänster till en kund, exklusive mervärdesskatt. Transaktionspriset kan vara ett fast belopp eller rörligt till följd av rabatter, återbäringar, krediteringar eller liknande. Vad gäller avtal som innehåller en rörlig ersättning, ställer detta krav på att uppskattningar och bedömningar görs, vilka kan påverka så väl storleken på som tidpunkten för när en intäkt redovisas.

Rörlig ersättning ska redovisas endast i sådan utsträckning att det är stor sannolikhet att en väsentlig del av intäkten inte kommer behöva återföras i framtiden när osäkerheten angående den rörliga ersättningen är löst.

Transaktionspriset inom Trelleborgskoncernen är satt i enlighet med IFRS 15 och periodisering av rörliga ersättningar görs löpande.

Steg 4: Fördela transaktionspriset

När transaktionspriset är fastställt ska detta fördelas på de distinkta prestationsåtagandena som har identifierats. När ett avtal innehåller mer än ett prestationsåtagande, fördelar företaget transaktionspriset till varje distinkt prestationsåtagande på basis av dess fristående försäljningspris. Med fristående försäljningspris menas det belopp prestationsåtagandet skulle kunna prissättas till separat.

Inom Trelleborgskoncernen fördelas transaktionspriset till de olika prestationsåtagandena i proportion till deras fristående försäljningspris.

Steg 5: Redovisa intäkten – över tiden eller vid en viss tidpunkt

En intäkt redovisas när företaget har uppfyllt ett prestationsåtagande, vilket är när kontrollen av underliggande varor och tjänster har övergått till kunden. Beloppet som redovisas som intäkt motsvarar beloppet som allokerats till de uppfyllda prestationsåtagandena. Ett prestationsåtagande kan uppfyllas över tid eller vid en viss tidpunkt. Intäkten redovisas över tid när kunden erhåller och konsumerar nyttan i takt med att företaget presterar, företagets prestation skapar eller förbättrar en tillgång som kunden kontrollerar eller företagets prestationer inte skapar en tillgång som har en alternativ användning för företaget och företaget har en nuvarande rätt till betalning för hittills utförda prestationer. Om ett prestationsåtagande inte uppfyller något av ovan kriterier för att redovisas över tid, sker intäktsredovisningen vid en viss tidpunkt. Detta sker vid den tidpunkt när kontrollen av varan eller tjänsten överförs till kunden. Indikatorer för att bedöma vid vilken tidpunkt kontrollen överförs till kunden, kan vara att företaget överfört fysisk besittning, företaget har en nuvarande rätt till betalning, kunden har godkänt varan eller tjänsten, kunden har de väsentliga riskerna och förmånerna och kunden har en legal äganderätt.

Trelleborg redovisar intäkten från avtal med kunder både över tid och vid en viss tidpunkt. Koncernen har olika leveransvillkor och dessa påverkar när kontrollen av produkterna övergår till kunden. För intäktsredovisning över tid, används både "input- och output-metoderna" för att avgöra färdigställandegrad. Vid input-metoden redovisas intäkter på basis av förbrukade resurser i förhållande till totala förväntade förbrukade resurser för att uppfylla prestationsåtagandet. Vid output-metoden redovisas intäkter i förhållande till antal testade eller producerade enheter och uppnådda milstolpar.

Betalningsvillkor

De vanligaste betalningsvillkoren inom Trelleborgskoncernen varierar mellan 1–90 dagar.

Övriga rörelseintäkter

Som övriga rörelseintäkter redovisas bland annat externa hyresintäkter, resultat vid försäljning och utrangering av materiella anläggningstillgångar och verktyg, positiva kursdifferenser, derivat, royaltyintäkter samt resultat vid avyttring av intresse-, samägda- och dotterbolag.

Ränteintäkter

Ränteintäkter redovisas fördelade över löptiden med tillämpning av effektivräntemetoden.

Utdelningsintäkter

Erhållna utdelningar intäktsredovisas när rätten att erhålla betalning har fastställts.

4 Kostnader och intäkter fördelade på kostnadslag

MSEK	2019	2018
Kostnader för råmaterial, komponenter, färdigvaror, förpackningsmaterial samt energi- och transportkostnader	-17 327	-16 412
Ersättningar till personal	-11 031	-10 003
Avskrivningar och nedskrivningar	-5 105	-1 298
Övriga externa kostnader avseende försäljning, administration, forskning och utveckling	-2 157	-2 252
Övriga rörelseintäkter/rörelsekostnader	-10	475
Andelar i intressebolags resultat	4	3
Summa	-35 626	-29 487

I beloppen ovan ingår jämförelsestörande poster.

5 Jämförelsestörande poster**Redovisningsprinciper**

Såsom jämförelsestörande poster redovisas ej kontinuerligt återkommande kostnader kopplade till åtgärdsprogram som syftar till att förbättra koncernens effektivitet och struktur. Ett projekt klassificeras som jämförelsestörande först då det uppgår till motsvarande minst 20 MSEK och när styrelsen har lämnat sitt godkännande.

Ytterligare har även nedskrivningar av anläggningstillgångar av ej återkommande karaktär inkluderats i de jämförelsestörande posterna. Nedskrivningarna har skett till beräknat nyttjandevärde. Utöver åtgärdsprogram kan undantagsvis även exceptionella kostnader och intäkter klassificeras som jämförelsestörande poster. Med exceptionella poster avses väsentliga intäkts- eller kostnadsposter som redovisas separat på grund av betydelsen av deras karaktär eller belopp.

Fördelade per affärsområde

MSEK	2019	2018
Trelleborg Industrial Solutions	-165	-39
Trelleborg Sealing Solutions	-20	-15
Trelleborg Wheel Systems	-80	-67
Koncernposter	-29	-11
Kärnverksamheter	-294	-132
Verksamheter under utveckling ¹	-3 402	-44
Koncernen	-3 696	-176

¹ Nedskrivningar av sysselsatt kapital uppgår till 3 198 MSEK.

Fördelade per funktion

MSEK	2019	2018
Kostnad för sålda varor	-269	-115
Försäljningskostnader	-62	-15
Administrationskostnader	-132	-84
Forsknings- och utvecklingskostnader	-3	-3
Övriga rörelseintäkter	1	40
Övriga rörelsekostnader	-3 231	1
Summa	-3 696	-176

Varav nedskrivningar respektive omstruktureringskostnader

MSEK	Nedskrivningar ²		Omstruktureringskostnader	
	2019	2018	2019	2018
Trelleborg Industrial Solutions	-9	3	-156	-42
Trelleborg Sealing Solutions	66	-	-86	-15
Trelleborg Wheel Systems	-	-	-80	-67
Koncernposter	-	-	-29	-11
Kärnverksamheter	57	3	-351	-135
Verksamheter under utveckling	-3 215	-18	-187	-26
Koncernen	-3 158	-15	-538	-161

² Inklusive återförda nedskrivningar.

6 Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader

MSEK	2019	2018
Kompensation från försäkringsbolag	0	1
Hysesintäkter	45	44
Kursdifferenser	182	275
Royalty	16	18
Statsbidrag	5	12
Derivat	41	70
Försäljning av anläggningstillgångar	6	22
Försäljning av verktyg och prototyper m.m.	15	14
Övrigt	138	331
Summa övriga rörelseintäkter	448	787
Hyseskostnader	-5	-15
Kursdifferenser	-181	-96
Derivat	-61	-109
Avskrivningar	-201	-142
Försäljning/utrangering av anläggningstillgångar	-5	-12
Övrigt	-120	-84
Summa övriga rörelsekostnader	-573	-458
Summa	-125	329

7 Arvode och kostnadsersättning till revisorer

MSEK	2019	2018
<i>Deloitte</i>		
Revisionsuppdrag	24	24
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	1	1
Skatterådgivning	0	0
Övriga tjänster	0	0
<i>Övriga revisorer</i>		
Revisionsuppdrag	5	3
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	0	0
Skatterådgivning	0	0
Övriga tjänster	0	0
Summa	30	28

Revisionsuppdrag avser revision av de finansiella rapporterna och räkenskaper. Andra revisionstjänster än revisionsuppdraget avser till exempel garantiförklaringar och bestyrkanderapport med begränsad säkerhet om Trelleborgs hållbarhetsredovisning. Skattetjänster inkluderar både rådgivning och granskning av efterlevnad inom skatteområdet. Övriga tjänster utgörs huvudsakligen av konsulttjänster.

8 Finansiella intäkter och kostnader

Finansiella intäkter

MSEK	2019	2018
Räntointäkter enligt effektivräntemetoden från räntebärande fordringar redovisade till upplupet anskaffningsvärde	43	49
Valutaförändringar, netto	35	11
Summa finansiella intäkter	78	60

Finansiella kostnader

Räntekostnader enligt effektivräntemetoden från räntebärande skulder redovisade till upplupet anskaffningsvärde	-198	-194
Räntekostnader på leasingavtal redovisade enligt IFRS 16	-78	-
Räntekostnader på pensionsskuld	-14	-
Räntekostnader på derivatinstrument redovisade till verkligt värde	-127	-142
Netto värdeförändring derivatinstrument redovisade till verkligt värde	-2	0
Valutaförändringar, netto	-40	-6
Summa finansiella kostnader	-459	-342
Summa finansiella intäkter och kostnader	-381	-282

Räntekostnad för leasingavtal rapporteras för 2019 som en finansiell kostnad enligt IFRS 16 vilket är en skillnad jämfört med föregående år då den ingick i leasingkostnader för operationella leasingavtal i EBIT. Effekter av IFRS 16 Leasing beskrivs i not 16. Från och med 2019 behandlas även räntekostnader på pensionsskuld som finansiella kostnader.

9 Inkomstskatter



Redovisningsprinciper

Inkomstskatter i resultaträkningen inkluderar såväl aktuell skatt som uppskjuten skatt. Skatter redovisas i resultaträkningen utom då underliggande transaktion redovisas direkt mot eget kapital eller mot totalresultat, varvid tillhörande skatt också redovisas i eget kapital eller mot totalresultat. Aktuell skatt är skatt som betalas eller erhålls avseende aktuellt år. Hit hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder.

Uppskjuten skatt redovisas i sin helhet och beräknas enligt balansräkningsmetoden på alla temporära skillnader som uppkommer mellan det skattemässiga värdet på tillgångar och skulder och dessas redovisade värden i koncernredovisningen. Temporära skillnader som uppkommer första gången en tillgång eller skuld redovisas, som ej är hänförliga till företagsförvärv och inte har påverkat redovisat eller skattemässigt resultat, medför inte en uppskjuten skattefordran eller skatteskuld i balansräkningen. Temporära skillnader beaktas inte i andelar i dotter-, intresse- eller samägda bolag då koncernen kan styra tidpunkten för återföring av dessa och det är sannolikt att dessa inte återförs inom en överskådlig framtid. Vid företagsförvärv uppstår temporära skillnader på avvikelsen mellan koncernmässigt värde på tillgångar och skulder och deras skattemässiga värde.

Uppskjuten skatt värderas till nominellt belopp och beräknas med tillämpning av skattesatser och skattelagar som har beslutats eller aviserats per balansdagen. Uppskjutna skattefordringar redovisas i den omfattning det är troligt att framtida skattemässiga överskott kommer att finnas tillgängliga, mot vilka de temporära skillnaderna kan utnyttjas. Uppskjutna skattefordringar och -skulder kvittas när de uppskjutna skatterna avser samma skattemyndighet.



Viktiga bedömningar och antaganden

Bedömningar görs för att bestämma både aktuella och uppskjutna skattefordringar och -skulder, särskilt vad avser uppskjutna skattefordringar. Härvid bedöms sannolikheten för att de uppskjutna skattefordringarna kommer att utnyttjas för avräkning mot framtida beskattningsbara vinster. Det verkliga värdet på dessa framtida beskattningsbara vinster kan avvika vad avser framtida affärsklimat och intjäningsförmåga eller förändrade skatteregler.

Skatt på årets resultat

MSEK	2019	2018
Aktuell skattekostnad		
Periodens skattekostnad	-759	-853
Justering av skatt hänförlig till tidigare år	-41	71
Summa	-800	-782
Uppskjuten skattekostnad		
Utnyttjande/Omvärdering av underskottsavdrag	-71	155
Uppskjuten skattekostnad/-intäkt från förändringar i temporära skillnader	76	-418
Justering av uppskjuten skatt hänförlig till tidigare år	17	11
Summa	22	-252
Övriga skatter	-2	-12
Totalt redovisad skattekostnad i koncernen	-780	-1 046
Avstämning av skatt i koncernen		
Resultat före skatt	581	4 236
Beräknad svensk inkomstskatt, 21,4% (22,0)	-124	-932
Effekt av andra skattesatser för utländska dotterbolag	-67	-85
Effekt av ändrade skattesatser och skatteregler ¹	-24	-92
Ej avdragsgilla nedskrivningar av sysselsatt kapital ²	-489	-
Övriga ej avdragsgilla kostnader/Ej skattepliktiga intäkter	-21	-20
Utländsk kupongskatt	-43	-14
Omvärdering av underskottsavdrag/temporära skillnader	1	12
Skatt hänförlig till tidigare år	-24	82
Övrigt	13	15
Summa	-778	-1 034
Övriga skatter	-2	-12
Redovisad skatt i koncernen	-780	-1 046

Skatteposter som redovisats i övrigt totalresultat eller direkt mot eget kapital

Uppskjuten skatt på kassafödessäkringar	20	-4
Uppskjuten skatt på säkring av nettoinvesteringar	61	122
Uppskjuten skatt i omräkningsdifferenser	-4	2
Uppskjuten skatt på pensionsförpliktelser (IAS 19)	32	-9
Uppskjuten skatt på nyttjanderättstillgångar och leasingkulder (IFRS 16)	39	-
Summa	148	111

¹ Inkluderar effekter kopplade till en skattereform i USA.

² Avser nedskrivningar inom rapporteringssegmentet Verksamheter under utveckling.

Vid utgången av året hade koncernen underskottsavdrag om cirka 3 639 MSEK (3 748), varav 2 673 MSEK (2 815) har beaktats vid beräkning av uppskjuten skatt. De underskottsavdrag som inte beaktats avser fall där osäkerhet beträffande avdragens skattemässiga värde föreligger.

Av underskottsavdragen förfaller 14 MSEK (0) inom den närmaste 12-månadersperioden och 31 MSEK (51) inom den närmaste 5-årsperioden.

Uppskjutna skattefordringar och -skulder

MSEK	2019			2018		
	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld	Netto	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld	Netto
Immateriella tillgångar	157	1 115	-958	46	1 031	-985
Byggnader och mark	73	176	-103	75	169	-94
Maskiner och inventarier	112	294	-182	22	233	-211
Nyttjanderättstillgångar	-	527	-527	-	-	-
Finansiella anläggningstillgångar	0	5	-5	0	6	-6
Varulager	148	8	140	135	15	120
Kortfristiga fordringar	14	13	1	12	2	10
Pensionsavsättningar	121	0	121	148	1	147
Övriga avsättningar	122	35	87	61	35	26
Leasingskulder	573	-	573	-	-	-
Långfristiga skulder	4	0	4	11	0	11
Kortfristiga skulder	137	1	136	115	1	114
Underskottsavdrag	579	-	579	616	-	616
Summa	2 040	2 174	-134	1 241	1 493	-252
Kvittning av fordringar/skulder	-1 099	-1 099		-549	-549	
Summa	941	1 075	-134	692	944	-252

Uppskjutna skattefordringar och -skulder kvittas när de uppskjutna skatterna avser samma skattemyndighet.

Förändring av uppskjuten skatt i temporära skillnader och underskottsavdrag

MSEK	Belopp vid årets ingång		Redovisat över resultaträkningen		Redovisat i övrigt totalresultat/direkt mot eget kapital		Förvärvade/Avyttrade skattefordringar/-skulder		Omräknings-differenser		Belopp vid årets utgång	
	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018
Immateriella tillgångar	-985	-873	96	-42	-	-	-42	-28	-27	-42	-958	-985
Byggnader och mark	-94	-88	-5	1	-	-	-	0	-4	-7	-103	-94
Maskiner och inventarier	-211	-126	37	-79	-	-	-2	0	-6	-6	-182	-211
Nyttjanderättstillgångar	-	-	33	-	-553	-	-7	-	0	-	-527	-
Finansiella anläggningstillgångar	-6	-7	-56	-95	57	97	-	-	0	-1	-5	-6
Varulager	120	133	18	-20	-	-	-	0	2	7	140	120
Kortfristiga fordringar	10	33	-9	-24	-	-	-	0	0	1	1	10
Pensionsavsättningar	147	121	-60	32	32	-9	-	0	2	3	121	147
Övriga avsättningar	26	105	60	-84	-	-	0	-	1	5	87	26
Leasingskulder	-	-	-26	-	592	-	7	-	0	-	573	-
Långfristiga skulder	11	100	-7	-145	-	56	-	-	0	0	4	11
Kortfristiga skulder	114	56	12	49	-2	5	9	0	3	4	136	114
Underskottsavdrag	616	473	-71	155	22	-38	-	6	12	20	579	616
Summa	-252	-73	22	-252	148	111	-35	-22	-17	-16	-134	-252

Anställda

10 Anställda och kostnader



Redovisningsprinciper

Ersättning till anställda

Rörlig lön

Reservationer kostnadsförs löpande för rörliga löner i enlighet med den ekonomiska innebörden i avtalet.

Ersättningar vid uppsägning

Ersättningar vid uppsägning utgår när en anställd sagts upp före normal pensions-tidpunkt eller då en anställd accepterar frivillig avgång från anställning i utbyte mot ersättningar. Koncernen redovisar avgångsvederlag när en detaljerad formell plan presenterats.

Medelantal anställda

	2019			2018		
	Antal kvinnor	Antal män	Totalt	Antal kvinnor	Antal män	Totalt
Storbritannien	382	1 439	1 821	311	1 189	1 500
Italien	186	1 067	1 253	185	1 046	1 231
Sverige	370	755	1 125	361	773	1 134
Tyskland	341	686	1 027	335	656	991
Frankrike	194	746	940	189	715	904
Malta	140	339	479	156	373	529
Danmark	115	293	408	93	306	399
Nederländerna	31	214	245	27	227	254
Norge	46	194	240	43	179	222
Övriga Västeuropa	146	404	550	145	381	526
Summa Västeuropa	1 951	6 137	8 088	1 845	5 845	7 690
Tjeckien	1 109	3 051	4 160	1 148	3 084	4 232
Slovenien	219	590	809	235	663	898
Serbien	61	563	624	62	523	585
Turkiet	29	496	525	28	635	663
Polen	178	258	436	168	249	417
Övriga Europa	297	267	564	252	254	506
Summa övriga Europa	1 893	5 225	7 118	1 893	5 408	7 301
USA	1 052	2 331	3 383	824	2 106	2 930
Kanada	6	38	44	6	24	30
Summa Nordamerika	1 058	2 369	3 427	830	2 130	2 960
Brasilien	79	274	353	64	294	358
Övriga Syd- och Centralamerika	128	269	397	122	314	436
Summa Syd- och Centralamerika	207	543	750	186	608	794
Kina	406	981	1 387	474	1 200	1 674
Sri Lanka	29	668	697	28	646	674
Indien	88	651	739	89	569	658
Övriga marknader	155	591	746	151	518	669
Summa Asien och övriga marknader	678	2 891	3 569	742	2 933	3 675
Summa	5 787	17 165	22 952	5 496	16 924	22 420

Andelen kvinnor i koncernledningen är 10 procent (10) och andelen kvinnor i styrelsen är 38 procent (38).

Löner, andra ersättningar och sociala kostnader

Löner och andra ersättningar, MSEK	2019	2018
Storbritannien	741	626
Italien	653	611
Sverige	603	631
Tyskland	742	716
Frankrike	463	397
Malta	120	119
Danmark	289	300
Nederländerna	157	154
Norge	202	159
Övriga Västeuropa	338	311
Summa Västeuropa	4 308	4 024
Tjeckien	686	621
Slovenien	186	185
Serbien	46	43
Turkiet	81	75
Polen	77	71
Övriga Europa	98	85
Summa övriga Europa	1 174	1 080
USA	2 268	1 795
Kanada	30	22
Summa Nordamerika	2 298	1 817
Brasilien	95	94
Övriga Syd- och Centralamerika	63	52
Summa Syd- och Centralamerika	158	146
Kina	235	232
Sri Lanka	47	45
Indien	82	67
Övriga marknader	431	359
Summa Asien och övriga marknader	795	703
Löner och andra ersättningar	8 733	7 770
Sociala kostnader	1 634	1 633
Pensionskostnader – avgiftsbaserade planer	217	189
Pensionskostnader – förmånsbaserade planer	57	56
Sociala kostnader	1 908	1 878
Summa	10 641	9 648
I löner och andra ersättningar ingår:		
till styrelse och VD i Trelleborg AB inklusive rörlig lön	24	28
till övriga befattningshavare i högsta ledningen	39	51

Ersättning till styrelse och ledande befattningshavare

Principer

Nedanstående principer för ersättning till ledande befattningshavare i Trelleborgkoncernen fastställdes vid årsstämman 2019. Styrelsens förslag till principer för ersättning inför årsstämman 2020 kommer till innehållet inte väsentligt att avvika från de principer som antogs vid stämman 2019, men strukturen och ordvalen kommer att ändras för att överensstämja med riktlinjerna i EU:s ändrade direktiv om aktieägares rättigheter. Trelleborgs principer för ersättning till ledande befattningshavare är att bolaget ska erbjuda marknadsmässiga villkor som gör att bolaget kan rekrytera, utveckla och behålla ledande befattningshavare. Principer för ersättning ska kunna variera beroende på lokala förhållanden och ersättningen ska vara baserad på faktorer som befattning, kompetens, erfarenhet och prestation. De totala ersättningspaketen ska bestå av fast och rörlig lön, pension och övriga ersättningar. Trelleborg utvärderar kontinuerligt att villkoren är marknadsmässiga i jämförelse med relevanta branscher och marknader. Se vidare www.trelleborg.com, bolagsstyrning, arvode och kostnadsersättning: "Principer för ersättning och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare".

Ersättning till ledningen 2019

Verkställande Direktör

Under 2019 har VD, tillika koncernchef, uppburet fast lön samt andra ersättningar i enlighet med tabell på nästa sida. VD har enligt avtal möjlighet till årlig rörlig lön. Den årliga rörliga lönen har en fastställd övre gräns för helåret 2019, vilken motsvarar maximalt 65 procent av den fasta lönen. Under 2019 har den årliga rörliga lönen baserats på finansiella mål. Den årliga rörliga lönen är ej pensions- eller semesterlönegrundande. För 2019 har årlig rörlig lön utgått till VD med 4 834 TSEK (5 447).

Pensionsåldern för VD är 65 år, men både bolaget och VD har möjlighet att utan särskild motivering påkalla förtida pension från och med 60 års

ålder, med en ömsesidig uppsägningstid om 6 månader. Går VD i förtida pension upphör anställnings- och pensionsavtal att gälla. Pensionsavtalet är i sin helhet premiebaserat där premien utgör 45 procent av den fasta lönen. För 2019 har pensionspremie kostnadsförts i enlighet med tabellen till höger.

Från bolagets sida är VD:s uppsägningstiden 24 månader. Från VD:s sida är uppsägningstiden 6 månader.

Övriga ledande befattningshavare

Principen för ersättning till övriga ledande befattningshavare bygger på både fast och årlig rörlig lön samt vissa förmåner. Den årliga rörliga lönen har en fastställd övre gräns som maximalt utgör 40–65 procent av den fasta lönen, men som i praktiken för 2019 uppgår till maximalt 55 procent. Under 2019 har den årliga rörliga lönen baserats på måtten resultat före skatt och operativt kassaflöde.

För övriga ledande befattningshavare är pensionsavtalet i sin helhet premiebaserat där premien kan variera mellan 10 och 40 procent av den fasta lönen. Detta avser övriga ledande befattningshavare i alla länder utom Italien, där premienivån är något högre. För svenska övriga ledande befattningshavare är maxnivån 35 procent enligt policy.

Vissa ledande befattningshavare har förlängd uppsägningstid från bolagets sida, vanligtvis 12, 18 eller 24 månader. Från befattningshavarens sida är uppsägningstiden 6 månader. VD och övriga ledande befattningshavare har möjlighet till övriga förmåner, främst tjänstebil och sjukvårdsförsäkringar.

Långsiktigt incitamentsprogram

Styrelsen har varje år sedan 2005 beslutat om ett långsiktigt incitamentsprogram för VD och de ledande befattningshavare som kan ha betydande påverkan på Trelleborgkoncernens vinst per aktie. Programmen är rullande treårsprogram där styrelsen årligen beslutar om eventuella nya program och deras omfattning, mål och deltagare. Incitamentsprogrammen är kontantbaserade tillägg till den årliga rörliga lönen och förutsätter att befattningshavaren inte har sagt upp sin anställning vid utgången av det år då programmet löper ut.

Syfte

Incitamentsprogrammen är riktade och har ett långsiktigt innehåll. Syftet är att öka värdet för koncernens aktieägare genom att främja och bibehålla högsta ledningens engagemang i koncernens utveckling.

Måltal

Måltalet för incitamentsprogrammen är en årlig förbättring av Trelleborgkoncernens vinst per aktie om 10 procent. I detta exkluderas koncernens jämförelsestörande poster liksom påverkan av eventuella aktieåterköpsprogram. För programmet 2017–2019 sattes basen för måltalet till utfallet på resultat per aktie för 2016 och denna princip har fortsatt varit densamma för de rullande treårsprogram som startat därefter. Samtliga program har ett utfall som är maximerat till 33,3 procent av den maximala årliga rörliga lönen.

Utfall och utbetalning

Utfallen för programmen beräknas årligen och ackumuleras över treårsperioden, och eventuellt utfall betalas ut första kvartalet året efter att programmet löpt ut. För det program som beslutades för 2016 gjordes utbetalning första kvartalet 2019. För programmet beslutat för 2017 görs utbetalning första kvartalet 2020, för programmet beslutat för 2018 görs utbetalning första kvartalet 2021 och för programmet beslutat för 2019 görs utbetalning första kvartalet 2022. Utfallen utgör ej pensions- eller semestergrundande inkomst. För 2019 har koncernens resultat belastats med 10 252 TSEK (51 143) inklusive sociala avgifter.

Övriga incitamentsprogram

För närvarande har koncernen inga pågående konvertibel- eller optionsprogram.

Ersättning till styrelsen 2019

Arvodet till styrelsens ledamöter valda av årsstämman beslutas av årsstämman efter förslag från valberedningen. För 2019 har ersättningar utgått enligt tabellen till höger. Konsultarvodet till styrelseledamöter har ej utgått. Ersättning till ledamöter som också är anställda i koncernen utgår ej.

Kostnader redovisas som ersättning till ledande befattningshavare för den period som personen ifråga innehaft sin roll.

Specifikation avseende ersättning till styrelsens ledamöter, löner till VD och andra befattningshavare i högsta ledningen

2019 TSEK	Styrelse- arvode/ Fast lön	Årlig rörlig lön	Incitaments- program ¹	För- månar	Pension	Summa
Hans Biörck, styrelsens ordförande	2 050					2 050
Gunilla Fransson, styrelseledamot	805					805
Johan Malmquist, styrelseledamot	738					738
Anne Mette Olesen, styrelseledamot	665					665
Susanne Pahlén Åklundh, styrelseledamot	728					728
Panu Routila, styrelseledamot	728					728
Jan Ståhlberg, styrelseledamot	665					665
Verkställande direktör	11 108	4 834	1 430	199	4 921	22 492
Andra ledande befattningshavare, anställda i Trelleborg AB, 2 st	5 596	1 896	560	255	2 000	10 307
anställda i andra koncernbolag, 6 st	20 999	6 356	2 269	1 507	7 411	38 542
Summa	44 082	13 086	4 259	1 961	14 332	77 720

¹ Kostnadsfört 2019. Utbetalning under kvartal 1, 2020 till 2022 under förutsättning att befattningshavaren ej har sagt upp sin anställning i koncernen 31 december året dessförinnan.

2018 TSEK	Styrelse- arvode/ Fast lön	Årlig rörlig lön	Incitaments- program ²	För- månar	Pension	Summa
Hans Biörck, styrelsens ordförande	1 555					1 555
Gunilla Fransson, styrelseledamot	737					737
Johan Malmquist, styrelseledamot	700					700
Anne Mette Olesen, styrelseledamot	633					633
Susanne Pahlén Åklundh, styrelseledamot	653					653
Panu Routila, styrelseledamot	470					470
Jan Ståhlberg, styrelseledamot	430					430
Verkställande direktör	10 867	5 447	6 489	203	4 771	27 777
Andra ledande befattningshavare, anställda i Trelleborg AB, 2 st	5 391	2 102	2 504	264	2 934	13 195
anställda i andra koncernbolag, 6 st	19 743	9 397	9 749	1 461	6 544	46 894
Summa	41 179	16 946	18 742	1 928	14 249	93 044

² Kostnadsfört 2018. Utbetalning under kvartal 1, 2019 till 2021 under förutsättning att befattningshavaren ej har sagt upp sin anställning i koncernen 31 december året dessförinnan.

11 Avsättningar för pensioner och liknande

Redovisningsprinciper

Ersättning till anställda

Pensionsförpliktelser

Inom koncernen finns ett flertal såväl avgiftsbestämda som förmånsbestämda pensionsplaner, varav ett fåtal med tillgångar i stiftelser eller motsvarande. Pensionsplanerna finansieras vanligen genom inbetalningar från respektive koncernbolag och från de anställda till en separat juridisk enhet. Förutbetalda avgifter redovisas som en tillgång i den utsträckning som kontant återbetalning eller minskning av framtida betalningar kan komma koncernen tillgodo. Kostnader avseende tjänstgöring under tidigare perioder redovisas direkt i resultaträkningen.

En del av ITP-planerna i Sverige finansieras genom försäkringspremier till Alecta. Detta är en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. Då koncernen inte haft tillgång till information som gör det möjligt att redovisa denna plan som en förmånsbestämd plan redovisas denna därför som en avgiftsbestämd plan.

Avgiftsbestämda pensionsplaner

En avgiftsbestämd plan är en pensionsplan enligt vilken koncernen betalar fasta avgifter till en separat juridisk enhet. Koncernen har inte några rättsliga eller informella förpliktelser att betala ytterligare avgifter om denna juridiska enhet inte har tillräckliga tillgångar för att betala alla ersättningar till anställda som hänger samman med de anställdas tjänstgöring under innevarande eller tidigare perioder.

Koncernens utbetalningar avseende avgiftsbestämda pensionsplaner redovisas som kostnad i samtliga funktioner i resultaträkningen under den period de avser.

Förmånsbestämda pensionsplaner

En förmånsbestämd pensionsplan är en pensionsplan som anger ett belopp för den pensionsförmån en anställd erhåller efter pensionering, baserat på faktorer såsom ålder, tjänstgöringstid och lön.

Den skuld som redovisas i balansräkningen avseende förmånsbestämda pensionsplaner är nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen på balansdagen minskat med verkligt värde på förvaltningstillgångarna. Beträffande förmånsbestämda planer beräknas skulden med hjälp av den så kallade "Projected unit credit method" på ett sätt som fördelar kostnaden över de anställdas yrkesverksamma liv. Beräkningarna görs av aktuariar, som även regelbundet omvärderar pensionsplanernas åtaganden. Dessa åtaganden värderas till nuvärdet av förväntade framtida utbetalningar med användning av en diskonteringsränta som motsvarar räntan på förstklassiga företagsobligationer eller statsobligationer med en återstående löptid som ungefär motsvarar de aktuella åtagandena. För fonderade planer minskar det verkliga värdet på förvaltningstillgångarna det framräknade pensionsåtagandet. Fonderade planer med nettotillgångar, det vill säga med tillgångar överstigande åtagandena, redovisas som förvaltningstillgångar, justerad för begränsning av förmånsbestämd tillgång och IFRIC 14.

Aktuariella vinster och förluster till följd av erfarenhetsbaserade justeringar och förändringar i aktuariella antaganden redovisas i övrigt totalresultat under den period då de uppstår.

Övriga förmåner efter avslutad anställning

Vissa koncernbolag i USA tillhandahåller sjukvårdsförmåner efter pensioneringen till sina anställda. Rätten till dessa förmåner baseras vanligen på att den anställda kvarstår i tjänst fram till pensioneringen och att anställningen varat ett visst antal år. Den förväntade kostnaden för dessa förmåner periodiseras över anställningstiden genom användning av en redovisningsmetod som liknar den som används för förmånsbestämda pensionsplaner. Aktuariella vinster och förluster redovisas i övrigt totalresultat under den period då de uppstår. Värderingen av dessa görs av kvalificerad aktuarie.

Viktiga bedömningar och antaganden

Värdet på pensionsförpliktelserna för förmånsbaserade pensionsplaner baseras på aktuariella beräkningar utifrån antaganden om diskonteringsräntor, framtida löneökningar, inflation och demografiska förhållanden. Koncernens förmånsbaserade förpliktelser uppgick vid årsskiftet till 600 MSEK (521).

Nedanstående känslighetsanalyser baseras på en förändring i ett antagande medan alla andra antaganden hålls konstanta. I praktiken är det osannolikt att detta inträffar och några av förändringarna i antagandena kan vara korrelerade. Vid beräkning av känsligheten i den förmånsbestämda förpliktelsen för väsentliga aktuariella antaganden används samma metod (nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen med tillämpning av den så kallade "Projected unit credit method" vid slutet av rapportperioden) som vid beräkning av pensionskostnaden som redovisas i balansräkningen.

Specifikation av kostnader

MSEK	2019	2018
Kostnader avseende tjänstgöring under innevarande år ¹	42	42
Ränta på förpliktelsen	47	39
Förväntad avkastning på förvaltningstillgångar ²	-33	-26
Aktuariella intäkter och kostnader redovisade under året	2	-1
Effekter av reduceringar och regleringar	-3	0
Kostnader för tjänstgöring under tidigare år	2	2
Summa kostnad för förmånsbestämda planer	57	56
Kostnad för avgiftsbestämda planer	217	189
Summa pensionskostnader	274	245

¹ Inklusive administrationskostnader, skatter och riskpremier.

² Justerad för begränsning av förmånsbestämd tillgång och IFRIC 14.

Specifikation av pensionsförpliktelser i balansräkningen

MSEK	2019	2018
Nuvärdet av fonderade förpliktelser	1 202	1 016
Förvaltningstillgångarnas verkliga värde	-1 131	-1 005
Överskott/underskott i fonderade planer	71	11
Nuvärdet av ofonderade förpliktelser	529	482
Totalt förmånsbestämda planer	600	493
Effekt av begränsningsregel för nettotillgångar	0	28
Totalt förmånsbestämda planer	600	521
Avgiftsbestämda planer	1	1
Netto pensionskostnad	601	522
varav redovisat som förvaltningstillgång	3	8
Utgående balans pensionskostnad	604	530

Förändring i förmånsbestämda förpliktelser

MSEK	Nuvärdet av förpliktelsen	Verkligt värde på förvaltningstillgångar	Effekt av begränsningsregel för nettotillgångar	Summa
Per 1 januari 2018	1 482	-949	28	561
Kostnader för tjänstgöring under innevarande år ³	37	5	-	42
Räntekostnader/(intäkter) ⁴	39	-27	1	13
Kostnader för tjänstgöring under tidigare år	2	0	-	2
Vinster och förluster från regleringar	0	0	-	0
	78	-22	1	57
<i>Omvärderingar:</i>				
Avkastning på förvaltningstillgångar exklusive belopp som ingår i räntekostnader/(intäkter)	0	22	-2	20
(Vinst)/förlust till följd av förändrade demografiska antaganden	-2	0	-	-2
(Vinst)/förlust till följd av förändrade finansiella antaganden	-69	0	-	-69
Erfarenhetsbaserade (vinster)/förluster	0	0	-	0
	-71	22	-2	-51
Valutakursdifferenser	82	-65	1	18
<i>Avgifter:</i>				
Arbetsgivaren	0	-64	-	-64
Anställda som omfattas av planen	7	-7	-	0
<i>Utbetalningar:</i>				
Utbetalda ersättningar från planer	-48	48	-	0
Utbetalda ersättningar direkt från bolagen	-32	32	-	0
Övertagna genom rörelseförvärv	0	0	-	0
Överföringar eller förändringar av omfattning	0	0	-	0
Per 31 december 2018	1 498	-1 005	28	521
Per 1 januari 2019	1 498	-1 005	28	521
Kostnader för tjänstgöring under innevarande år ³	38	4	-	42
Räntekostnader/(intäkter) ⁴	47	-34	1	14
Kostnader för tjänstgöring under tidigare år	2	0	-	2
Vinster och förluster från regleringar	-3	0	-	-3
	84	-30	1	55
<i>Omvärderingar:</i>				
Avkastning på förvaltningstillgångar exklusive belopp som ingår i räntekostnader/(intäkter)	0	-30	-31	-61
(Vinst)/förlust till följd av förändrade demografiska antaganden	-6	0	-	-6
(Vinst)/förlust till följd av förändrade finansiella antaganden	221	0	-	221
Erfarenhetsbaserade (vinster)/förluster	0	0	-	0
	215	-30	-31	154

MSEK	Nuvärdet av förpliktelsen	Verkligt värde på förvaltningstillgångar	Effekt av begränsningsregel för nettotillgångar		Summa
Valutakursdifferenser	48	-41	2		9
Avgifter:					
Arbetsgivaren	0	-142	-		-142
Anställda som omfattas av planen	8	-8	-		0
Utbetalningar:					
Utbetalda ersättningar från planer	-78	78	-		0
Utbetalda ersättningar direkt från bolagen	-47	47	-		0
Övertagna genom rörelseförvärv	0	0	-		0
Överföringar eller förändringar av omfattning	3	0	-		3
Per 31 december 2019	1 731	-1 131	0		600

³ Inklusivt administrationskostnader.

⁴ Justerad för begränsning av förmånsbestämd tillgång och IFRIC 14.

Den förmånsbestämda pensionsförpliktelsen och förvaltningstillgångarnas sammansättning per land

MSEK	2019					
	USA	Schweiz	Frankrike	Stor-britannien	Övriga	Summa
Nuvärdet av fonderade förpliktelser	615	276	0	138	173	1 202
Förvaltningstillgångarnas verkliga värde	-623	-203	0	-138	-167	-1 131
Summa	-8	73	0	0	6	71
Nuvärdet av ofonderade förpliktelser	18	1	205	0	305	529
Effekt av begränsningsregel för nettotillgångar	0	0	0	0	0	0
Summa förmånsbestämda planer	10	74	205	0	311	600

MSEK	2018					
	USA	Schweiz	Frankrike	Stor-britannien	Övriga	Summa
Nuvärdet av fonderade förpliktelser	515	235	0	126	140	1 016
Förvaltningstillgångarnas verkliga värde	-516	-194	0	-154	-141	-1 005
Summa	-1	41	0	-28	-1	11
Nuvärdet av ofonderade förpliktelser	15	1	175	0	291	482
Effekt av begränsningsregel för nettotillgångar	0	0	0	28	0	28
Summa förmånsbestämda planer	14	42	175	0	290	521

Viktiga aktuariella antaganden, %	2019					
	USA	Schweiz	Frankrike	Stor-britannien	Övriga	Genomsnittligt för koncernen
Diskonteringsränta	3,1	0,2	0,5	2,0	1,9	1,9
Inflation	2,5	1,0	1,8	2,2	2,4	1,9
Löneökningar	0,3	1,0	2,4	0,0	3,4	1,5

Viktiga aktuariella antaganden, %	2018					
	USA	Schweiz	Frankrike	Stor-britannien	Övriga	Genomsnittligt för koncernen
Diskonteringsränta	4,6	1,0	1,5	2,8	3,2	3,1
Inflation	2,5	1,0	1,8	2,5	3,0	2,2
Löneökningar	0,3	1,0	2,4	0,0	4,2	2,7

Förväntad livslängd	2019					Genomsnittligt
	USA	Schweiz	Frankrike	Stor-britannien	Övriga	
Förväntad livslängd för en 45-årig man vid 65 års ålder	22,2	23,7	19,0	21,7	21,2	21,8
Förväntad livslängd för en 65-årig man vid 65 års ålder	20,6	21,8	19,0	20,4	19,8	20,4
Förväntad livslängd för en 45-årig kvinna vid 65 års ålder	24,2	25,7	23,0	23,8	24,5	24,3
Förväntad livslängd för en 65-årig kvinna vid 65 års ålder	22,6	23,8	23,0	22,3	23,2	23,0

Förväntad livslängd	2018					Genomsnittligt
	USA	Schweiz	Frankrike	Stor-britannien	Övriga	
Förväntad livslängd för en 45-årig man vid 65 års ålder	21,8	23,8	18,9	23,8	20,5	21,5
Förväntad livslängd för en 65-årig man vid 65 års ålder	20,2	22,0	18,9	20,9	19,6	20,2
Förväntad livslängd för en 45-årig kvinna vid 65 års ålder	23,7	25,8	22,9	25,0	23,9	24,1
Förväntad livslängd för en 65-årig kvinna vid 65 års ålder	22,2	23,9	22,9	23,1	23,0	22,9

Känsligheten i den förmånsbestämda förpliktelsen för ändringar i de väsentligt vägda antagandena

MSEK	Inverkan på den förmånsbestämda förpliktelsen					
	Ökning i antagande med +0,25% ⁵					
	USA	Schweiz	Frankrike	Stor-britannien	Övriga	Summa
Diskonteringsränta	-18,1	-13,0	-6,2	-4,2	-15,3	-56,8
Inflation	0,0	0,1	6,3	3,8	4,8	15,0
Löneökningar	0,6	1,1	6,3	0,0	3,1	11,1
	Ökning med 1 år i antagande					
Förväntad livslängd	21,2	7,3	1,1	5,6	8,0	43,2

MSEK	Inverkan på den förmånsbestämda förpliktelsen					
	Minskning i antagande med -0,25% ⁵					
	USA	Schweiz	Frankrike	Stor-britannien	Övriga	Summa
Diskonteringsränta	19,0	14,1	6,5	4,2	16,2	60,0
Inflation	0,0	-0,2	-6,1	-3,8	-4,6	-14,7
Löneökningar	-0,6	-1,2	-6,1	0,0	-3,0	-10,9
	Minskning med 1 år i antagande ⁶					
Förväntad livslängd						

⁵ Ökning i den förmånsbestämda förpliktelsen visas som positiv och minskning visas som negativ.

⁶ Ej tillämpligt.

Sammansättning av förvaltningstillgångar

MSEK	2019			
	Noterade	Onoterade	Summa	%
Aktier	361	0	361	31,9
Skuldebrev (statsobligationer och företagsobligationer)	295	0	295	26,1
Fastigheter	40	0	40	3,5
Övrigt (inklusive likvida medel och försäkring)	210	225	435	38,5
Summa	906	225	1 131	100,0

MSEK	2018			
	Noterade	Onoterade	Summa	%
Aktier	392	0	392	39,0
Skuldebrev (statsobligationer och företagsobligationer)	288	0	288	28,6
Fastigheter	24	0	24	2,4
Övrigt (inklusive likvida medel och försäkring)	143	158	301	30,0
Summa	847	158	1 005	100,0

Avgifter till planer för ersättningar efter avslutad anställning förväntas för räkenskapsåret 2020 uppgå till 57 MSEK. Vägd genomsnittlig löptid för pensionsförpliktelser uppgår till 14 år.

Pensionsförsäkring i Alecta

Åtaganden för ålderspension och familjepension för tjänstemän i Sverige tryggas genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 10, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2019 har koncernen inte haft tillgång till information för att kunna redovisa sin proportionella andel av planens förpliktelser, förvaltningstillgångar och kostnader vilket medför att planen inte varit möjlig att redovisa som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen enligt ITP som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Premien för den förmånsbestämda ålderspensionen är individuell och är bland annat beroende av den försäkrades ålder, lön och tidigare intjänade pension. Förväntade avgifter nästa rapportperiod för pensionsförsäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 10 MSEK. Koncernen står för en oväsentlig del av planen.

Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas

försäkringstekniska beräkningsantaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19. Kollektiv konsolidering, i form av kollektiv konsolideringsnivå, ska normalt tillåtas variera mellan 125 och 155 procent. Om Alectas kollektiva konsolideringsnivå understiger 125 procent eller överstiger 155 procent ska åtgärder vidtas i syfte att skapa förutsättningar för att konsolideringsnivån återgår till normalintervallet. Alectas överskott kan fördelas till försäkrings-tagarna och/eller de försäkrade om den kollektiva konsolideringsnivån överstiger 155 procent. Alecta tillämpar dock premierreduktioner för att undvika att överskott uppstår. Vid utgången av 2019 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 148 procent (142 procent).

Koncernstruktur

12 Andelar i samägda bolags/intressebolags resultat



Redovisningsprinciper

Intressebolag

Med intressebolag avses de bolag i vilka moderbolaget direkt eller indirekt har ett betydande men inte bestämmande inflytande, vilket i regel gäller för aktieinnehav som omfattar mellan 20 procent och 50 procent av rösterna. Innehav i intressebolag redovisas enligt kapitalandelsmetoden och värderas inledningsvis till anskaffningsvärde. Koncernens redovisade värde på innehav i intresseföretagen inkluderar goodwill som identifierats vid förvärvet, netto efter eventuella nedskrivningar. Intressebolagen bedriver i princip samma verksamhet som koncernen i övrigt och resultatandelar redovisas därför i EBIT.

Koncernens andel av resultat som uppkommit i intressebolaget efter förvärvet redovisas i resultaträkningen på raden "Andelar i intressebolags resultat" och inkluderas i EBIT. Ackumulerade förändringar efter förvärvet redovisas som ändring av innehavets redovisade värde. När koncernens andel i ett intressebolags förluster uppgår till eller överstiger dess innehav i intressebolaget, inklusive eventuella fordringar utan säkerhet, redovisar koncernen inte ytterligare förluster, om inte koncernen har påtagit sig förpliktelser eller har gjort betalningar för intressebolagets räkning. Orealiserade vinster på transaktioner mellan koncernen och dess intressebolag elimineras i förhållande till koncernens innehav i intressebolaget. Även orealiserade förluster elimineras om inte transaktionen utgör ett bevis på att ett nedskrivningsbehov föreligger för den överlåtna tillgången.

Samägda bolag

En bedömning måste göras huruvida de eventuella samarbetsarrangemang som finns inom koncernen är att betrakta som joint ventures. Joint ventures redovisas enligt kapitalandelsmetoden. Enligt kapitalandelsmetoden redovisas innehav i joint ventures initialt i koncernens rapport över finansiell ställning till anskaffningskostnad. Det redovisade värdet ökas eller minskas därefter för att beakta koncernens andel av resultat och övrigt totalresultat från sina joint ventures efter förvärvstidpunkten. Koncernens andel av resultat ingår i koncernens resultat och koncernens andel av övrigt totalresultat ingår i övrigt totalresultat i koncernen. När koncernens andel av förlusterna i ett joint venture är lika stora som eller överstiger innehavet i detta joint venture (inklusive alla långfristiga fordringar som i realiteten utgör en del av koncernens nettoinvestering i joint venture), redovisar koncernen inga ytterligare förluster såvida inte koncernen har påtagit sig förpliktelser eller har gjort betalningar å joint ventures vägnar.

Transaktioner med närstående

Koncernens transaktioner till närstående avser inköp från och försäljning till samägda bolag/intressebolag. Prissättning sker till marknadsmässiga priser och villkor. Därutöver utgår ersättning till styrelse och ledande befattningshavare, se vidare not 10.

Inom Trelleborgskoncernen finns inga större intressebolag, det mest väsentliga värdet är kopplat till Sico Rubena a.s.

MSEK	Resultat före skatt		Skatt		Resultat efter skatt		Erhållen utdelning	
	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018
Intressebolag	5	5	-1	-2	4	3	1	2
Summa	5	5	-1	-2	4	3	1	2

MSEK	Fordringar på bolag		Skulder till bolag		Försäljning till bolag		Rörelseintäkter från bolag	
	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018
Intressebolag	3	3	1	1	7	6	10	9
Summa	3	3	1	1	7	6	10	9

Förändring av bokförda värden i intressebolag

MSEK	2019	2018
Ingående anskaffningsvärde intressebolag	81	76
Årets resultatandel från intressebolag	4	3
Nybildat	21	-
Utdelning	-1	-2
Omräkningsdifferrens	3	4
Bokfört värde vid årets utgång¹	108	81

¹ Varav Sico Rubena a.s svarar för 75 MSEK (70).

13 Moderbolagets och koncernens innehav av aktier och andelar i koncernbolag

Redovisningsprinciper

Dotterbolag

Koncernen har bestämmande inflytande över ett företag när den exponeras för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt innehav i företaget och kan påverka avkastningen genom sitt bestämmande inflytande i företaget. Detta uppnås vanligen när aktieinnehavet uppgår till mer än hälften av rösträtterna. Förekomsten och effekten av potentiella rösträtter som för närvarande är möjliga att utnyttja eller konvertera beaktas vid bedömningen av huruvida koncernen utövar bestämmande inflytande över ett annat företag. Koncernen bedömer också att bestämmande inflytande föreligger fastän den inte har ett aktieinnehav uppgående till mer än hälften av rösträtterna om den ändå har möjlighet att styra finansiella och operativa strategier i bolaget.

Dotterbolag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör. När koncernen inte längre

har ett bestämmande inflytande, värderas varje kvarvarande innehav till verkligt värde per den tidpunkt när den förlorar det bestämmande inflytandet. Ändringen i redovisat värde redovisas i resultaträkningen. Det verkliga värdet används som det första redovisade värdet och utgör grund för den fortsatta redovisningen av det kvarvarande innehavet som intressebolag, samägt bolag eller finansiell tillgång. Alla belopp avseende den avyttrade enheten som tidigare redovisats i övrigt totalresultat, redovisas som om koncernen direkt hade avyttrat de hänförliga tillgångarna eller skulderna. Detta kan medföra att belopp som tidigare redovisats i övrigt totalresultat omklassificeras till resultatet.

Redovisningsprinciperna för dotterbolag har i förekommande fall ändrats för att garantera en konsekvent tillämpning av koncernens principer.

Bolag ¹	Organisationsnr	Säte/Land	Antal	Ägarprocent	Bokfört värde, MSEK
Chemtrading Alpha Holding AG	170300018603	Schweiz	100	100	3
Dormviltolv AB	556853-1619	Trelleborg	1 000	100	0
Dormviltretton AB	556853-1627	Trelleborg	1 000	100	0
Dormvilfjorton AB	556853-1486	Trelleborg	1 000	100	0
Dormvilfemton AB	556853-1635	Trelleborg	1 000	100	4
LEBELA Förvaltnings AB	556054-1533	Trelleborg	60 000	100	32
Max Meier AG	CHE-107.270.682	Schweiz	100	100	28
MHT Takentreprenören i Malmö AB	556170-2340	Malmö	1 000	100	0
Trelleborg Automotive Shanghai Holdings AB	556742-8742	Trelleborg	1 000	100	10
Trelleborg Boots Mladá Boleslav s.r.o.	639 96 111	Tjeckien	0	100	19
Trelleborg China Holding AB	556030-7398	Trelleborg	200 000	100	43
Trelleborg Sealing Solutions (China) Co. Ltd	310000400437534	Kina	0	100	
Trelleborg Coated Systems China Holding AB	556728-8716	Trelleborg	1 000	100	1
Trelleborg Corporation	06-1253246	USA	2 592	100	4 989
Laminating Coating Technologies, Inc.	04-2919967	USA	1 267 153	100	
Trelleborg Coated Systems Italy SpA	10051150158	Italien	25 600 000	100	
Trelleborg Coated Systems US Inc	23-1470071	USA	1 000	100	
Trelleborg Marine Systems North America, Inc.	72-1395167	USA	1 000	100	
Trelleborg Pipe Seals Milford, Inc.	02-0492653	USA	1 000	100	
Trelleborg Sealing Profiles US Inc	20-4090472	USA	1 000	100	
Trelleborg Sealing Solutions Detroit Inc	58-2037536	USA	100	100	
Trelleborg Sealing Solutions Japan KK	0106-01-011635	Japan	117	35	
Trelleborg Sealing Solutions Tustin, Inc.	33-0577171	USA	0	100	
Trelleborg Sealing Solutions US Inc	95-1773005	USA	7 500	100	
Trelleborg India Pvt Ltd	U25203KA2012FTC062226	Indien	362 343 450	96	
Trelleborg Sealing Solutions Delano, LLC	41-1966903	USA	10 210	100	
Trelleborg Sealing Solutions Japan KK	0106-01-011635	Japan	83	25	
Trelleborg Wheel Systems Americas Inc	06-1316073	USA	1 000	100	
Trelleborg Croatia d.o.o.	80638386	Kroatien	0	100	0
Trelleborg do Brasil Soluções em Vedação Ltda	35218417780	Brasilien	22 003 021	100	13
Trelleborg Engineered Systems China Holding AB	556223-5910	Trelleborg	1 000	100	3
Trelleborg Engineered Systems Qingdao Holding AB	556715-4991	Trelleborg	1 000	100	96
Trelleborg Forsheda AB	556052-2996	Värnamo	8 640 000	100	156
Trelleborg Ersmark AB	556039-7852	Skellefteå	1 270 000	100	
Trelleborg Holding AB	556212-8255	Trelleborg	3 000	100	5 461
Trelleborg Antivibration Solutions Germany GmbH	HRB 5137 NP	Tyskland	6	100	
Trelleborg Bohemia a.s.	000 12 131	Tjeckien	174	100	
Trelleborg Istanbul Endüstriyel Hortumlar Sanayi ve Ticaret Anonim Sirketi	905	Turkiet	9 900 000	100	
Trelleborg Marine Systems Australia Pty Ltd	098 290 400	Australien	12	100	
Trelleborg Mexico Services S.A. de C.V.	TMS181012NU9	Mexiko	300 000	100	
Trelleborg Sealing Profiles Germany GmbH	HRB 11960	Tyskland	0	100	
Trelleborg Sealing Profiles Sweden AB	556026-2148	Trelleborg	12 000	100	
Trelleborg Sealing Solutions Germany GmbH	HRB 21275	Tyskland	1	100	
Trelleborg Slovenija d.o.o.	1661205000	Slovenien	0	100	
Trelleborg Wheel Systems Argentina S.A	14362	Argentina	277 500	15	
Trelleborg Wheel Systems Belgium NV	BE0402981847	Belgien	11 075 114	100	
Trelleborg Wheel Systems Czech Republic a.s.	000 12 190	Tjeckien	14 603 840	100	
Trelleborg Wheel Systems Germany GmbH	HRB 71478	Tyskland	0	100	

Bolag	Organisationsnr	Säte/Land	Antal	Ägarprocent	Bokfört värde, MSEK
Trelleborg Holding Danmark A/S	1627 9196	Danmark	21 000	100	631
Trelleborg Holding France SAS	353742307	Frankrike	761 777	100	1 476
Trelleborg Industrie SAS	391933397	Frankrike	690 340	100	
Trelleborg Sealing Solutions France SAS	309 730 554	Frankrike	6 346	100	
Trelleborg Wheel Systems France SAS	410783492	Frankrike	9 060	100	
Trelleborg Holdings Italia S.r.l.	LI-128316	Italien	0	100	671
Trelleborg Sealing Solutions Italia S.p.A.	LI-48490	Italien	1 112 140	100	
Trelleborg Wheel Systems Italia SpA	RM-907676	Italien	11 000	100	
Trelleborg Holding Norge AS	943508186	Norge	10 000	100	
Trelleborg Offshore Norway AS	941730566	Norge	27 000	100	
Trelleborg Holdings Switzerland AG	CHE-101.230.069	Schweiz	100	100	201
Trelleborg Sealing Solutions Stein am Rhein AG	290.3.004.156-3	Schweiz	74	74	
Trelleborg Holdings UK Ltd	3304377	Storbritannien	253 472 474	100	1 951
Trelleborg Industrial Products UK Limited	3847966	Storbritannien	75 000 001	100	
Trelleborg Offshore UK Limited	1369166	Storbritannien	41 590	100	
Trelleborg Sealing Solutions UK Ltd	00446036	Storbritannien	10 050 000	100	
Trelleborg Wheel Systems UK Ltd	1930844	Storbritannien	500 000	100	
Trelleborg Industri AB	556129-7267	Trelleborg	725 000	100	102
Trelleborg Industrial Products Finland Oy	0605887-9	Finland	100	100	137
Trelleborg Insurance Ltd	10412	Bermuda	50 000	100	119
Trelleborg International B.V.	2327837	Nederländerna	41	100	1 358
Trelleborg India Pvt Ltd	U25203KA2012FTC062226	Indien	15 432 999	4	
Trelleborg Pipe Seals Lelystad BV	05026585	Nederländerna	30 000	100	
Trelleborg Lanka (Pvt) Ltd	6613	Sri Lanka	28 763 538	100	854
Trelleborg Marine Systems Japan KK	0100-01-095821	Japan	20	100	
Trelleborg Moulded Components Wuxi Holding AB	556715-4983	Trelleborg	1 000	100	29
Trelleborg Offshore & Construction AB	556055-7711	Trelleborg	1 250	100	22
Trelleborg Sealing Profiles Lithuanian, UAB	302333896	Litauen	3 193 455	100	8
Trelleborg Sealing Solutions Belgium SA	BE0440479473	Belgien	100	100	41
Trelleborg Sealing Solutions Bulgaria EOOD	175241703	Bulgarien	13 000	100	65
Trelleborg Sealing Solutions Czech s.r.o.	48948764	Tjeckien	0	100	47
Trelleborg Sealing Solutions Finland Oy	0721679-5	Finland	15	100	75
Trelleborg Sealing Solutions Hong Kong Ltd	730579	Hong Kong	484 674	100	1
Trelleborg Sealing Solutions Hungary Limited Liability Company	13-09-119761	Ungern	0	100	1
Trelleborg Sealing Solutions Japan KK	0106-01-011635	Japan	133	40	99
Trelleborg Sealing Solutions Kalmar AB	556325-7442	Kalmar	60 000	100	245
Trelleborg Sealing Solutions Korea Ltd	123-81-81886	Sydkorea	77 000	100	17
Trelleborg Sealing Solutions Polska Sp. z o.o.	0000100866	Polen	12 800	100	6
Trelleborg Sealing Solutions Russia OOO	1087746852599	Ryssland	0	100	2
Trelleborg Sealing Solutions Sızdırmazlık Ürünleri İthalat İhracat Üretim ve Ticaret Limited Sirketi	816771	Turkiet	42 200	100	7
Trelleborg Sealing Solutions Stein am Rhein AG	290.3.004.156-3	Schweiz	26	26	85
Trelleborg Sealing Solutions Sweden AB	556204-8370	Jönköping	2 500	100	167
Trelleborg Sealing Solutions Switzerland SA	CH-550-0081017-2	Schweiz	1 000	100	47
Trelleborg Tigveni SRL	22964627	Rumänien	700	100	6
Trelleborg Treasury AB (publ)	556064-2646	Stockholm	5 000	100	15 001
Trelleborg Tyres Lanka (Private) Limited	4395	Sri Lanka	16 272 537	100	91
Trelleborg Wheel Systems Argentina S.A.	14362	Argentina	1 572 500	85	0
Trelleborg Wheel Systems China Holdings AB	556739-6998	Trelleborg	1 000	100	64
Trelleborg Wheel Systems Lanka (Pvt) Ltd	6772	Sri Lanka	5 692 335	100	291
Trelleborg Wheel Systems Liepāja LSEZ SIA	42103042763	Lettland	8 502 000	100	105
Trelleborg Wheel Systems Nordic AB	556056-2620	Trelleborg	40 000	100	10
Trelleborg Wheel Systems Serbia doo	8250600	Serbien	0	100	800
Totalt moderbolaget					35 690

¹ Sammanställningen omfattar alla direktägda dotterbolag samt indirekt ägda bolag med extern omsättning överstigande 250 MSEK.

14 Förvärv



Redovisningsprinciper

Förvärvsmetoden används för redovisning av koncernens rörelseförvärv. Köpeskillingen för förvärvet av ett dotterbolag utgörs av verkligt värde på överlätna tillgångar, skulder som koncernen ådrar sig till tidigare ägare av det förvärvade bolaget och de aktier som emitterats av koncernen. I köpeskillingen ingår även verkligt värde på alla tillgångar eller skulder som är en följd av en överenskommelse om villkorad köpeskillning. Identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder i ett rörelseförvärv värderas inledningsvis till verkliga värden på förvärvsdagen. För varje förvärv – det vill säga förvärv för förvärv – avgör koncernen om innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade företaget redovisas till verkligt värde eller till innehavets proportionella andel i det redovisade värdet av det förvärvade företagens identifierbara nettotillgångar.

Förvärvsrelaterade kostnader kostnadsförs när de uppstår. Om rörelseförvärvet genomförs i flera steg omvärderas de tidigare egetkapitalandelarna i det förvärvade företaget till dess verkliga värde vid förvärvstidpunkten och fram till att bestämmande inflytande uppnås. Eventuellt uppkommen vinst eller förlust redovisas i resultatet.

Varje villkorad köpeskillning som ska överföras av koncernen redovisas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten. Efterföljande ändringar av verkligt värde av en villkorad köpeskillning som klassificerats som en tillgång eller skuld redovisas i enlighet med IFRS 9 i resultaträkningen. Villkorad köpeskillning som klassificeras som eget kapital omvärderas inte och efterföljande reglering redovisas i eget kapital.

Goodwill värderas initialt som det belopp varmed den totala köpeskillingen och verkligt värde för innehav utan bestämmande inflytande överstiger verkligt värde på identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder. Om köpeskillingen är lägre än verkligt värde på det förvärvade bolagets nettotillgångar, redovisas skillnaden direkt i resultaträkningen.

Transaktioner med innehavare utan bestämmande inflytande behandlas som transaktioner med koncernens aktieägare. Detta innebär att vid förvärv från innehavare utan bestämmande inflytande redovisas skillnaden mellan erlagd köpeskillning och den faktiska förvärvade andelen av det redovisade värdet på dotterbolagets nettotillgångar i eget kapital. Vinst och förluster på avyttringar till innehavare utan bestämmande inflytande redovisas också i eget kapital.

2019

Förvärv inom affärsområdet Trelleborg Industrial Solutions

Signum Technology Ltd levererar säkerhetskritiska lösningar inom flödeskontroll till olje- och gasindustrin samt den petrokemiska industrin, såsom marina brytkopplingar och LNG-överföringssystem.

Förvärv inom affärsområdet Trelleborg Sealing Solutions

Sil-Pro, LLC är en USA-baserad privatägd kontraktstillverkare av precisionskomponenter i silikon och termoplastiska komponenter som också erbjuder monterning av medicinsk utrustning.

Tritec Seal är ett USA-baserat företag som erbjuder specialutvecklade tätninglösningar i polytetrafluoreten (PTFE), främst rotationstätningar.

Max Meier AG, Werkzeugbau är ett företag som utvecklar och tillverkar specialverktyg för komplexa tvåkomponentsprodukter.

Förvärv inom affärsområdet Trelleborg Wheel Systems

Pneus ICM Inc är specialiserat på distribution och service av industridäck till kunder i östra Kanada.

Provana Solutions srl och Provana Quality Center srl är specialiserade på distribution och service av däck och kompletta hjul till lantbrukare och traktoråterförsäljare i Italien.

Industrial Tire Solutions är specialiserat på distribution och service av solida industridäck till kunder i sitt närområde i USA.

Förvärv inom Verksamheter under utveckling

Deep Spring Technology är ledande inom innovation och utveckling av små mikrosfärer som används i material med låg densitet.

Samtliga förvärv 2019 avser 100 procent av aktierna i respektive bolag.

Därtill har vissa justeringar av förvärvsanalyser hänförliga till förvärv utförda under 2018 gjorts.

Förvärv 2019

MSEK	Förvärvade 2019 Justeringar av Förvärv 2018 ¹	Förvärvade 2018 Justeringar av Förvärv 2017 ¹
Utvecklad teknologi ²	14	29
Varumärken ³	65	18
Kundrelationer ⁴	635	75
Övriga immateriella anläggningstillgångar	–	–
Materiella anläggningstillgångar	300	46
Uppskjutna skattefordringar	9	6
Andelar i intressebolag	–	–
Räntebärande fordringar	22	5
Varulager	207	106
Rörelsefordringar	325	69
Aktuell skattefordran	0	2
Likvida medel	615	42
Uppskjutna skatteskulder	–44	–28
Räntebärande skulder	–1 658	–49
Pensionsförpliktelser	–1	–
Övriga avsättningar	0	–1
Aktuell skatteskuld	–18	–
Rörelseskulder	–290	–48
Nettotillgångar	181	272
Goodwill	1 863	166
Total köpeskillning	2 044	438
Likvida medel och övrig nettoskuld i förvärvade verksamheter	1 022	2
Kassaflödeseffekt	3 066	440

¹ Justeringar av tidigare års förvärv är marginella varför separat upplysning ej bedöms väsentlig.

² Övervärde på utvecklad teknologi skrivs av under 10–12 år.

³ Varumärken har en obestämbart nyttjandeperiod varför ingen avskrivning sker.

⁴ Övervärde på kundrelationer skrivs av under 10–12 år.

Årets rörelseförvärv har bidragit med 847 MSEK till nettoomsättningen.

Den goodwill om 1 863 MSEK som uppstått under årets förvärv hänförs sig främst till synergieffekter som förväntas efter genomförda förvärv.

Verkligt värde på förvärvade identifierbara immateriella tillgångar är provisoriskt i avvaktan på slutlig värdering av dessa tillgångar.

För vidare information kring förvärven, se sid 35.

Operativa tillgångar och skulder

15 Materiella anläggningstillgångar

 Redovisningsprinciper

Anläggningstillgångar utgörs av belopp som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än 12 månader från balansdagen. Materiella anläggningstillgångar innefattar huvudsakligen fabriker och byggnader. Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärdet med avdrag för ackumulerade avskrivningar och i förekommande fall nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången. I anskaffningsvärdet kan också ingå överföringar från eget kapital av vinster respektive förluster från kassaflödessäkringar avseende inköp i utländsk valuta, om dessa uppfyller kraven för säkringsredovisning.

Tillkommande utgifter som avser en materiell anläggningstillgång ökar tillgångens redovisade värde eller redovisas som en separat tillgång, beroende på vilket som är lämpligt, endast om det är sannolikt att de framtida ekonomiska förmåner som är förknippade med tillgången kommer att komma koncernen tillgodo och tillgångens anskaffningsvärde kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Redovisat värde för ersatta delar tas bort från balansräkningen. Alla andra former av reparation och underhåll redovisas som kostnader under den period de uppkommer.

Avskrivningar sker ner till det beräknade restvärdet. Avskrivningar baseras på tillgångarnas anskaffningsvärde och fördelas linjärt över den beräknade nyttjandeperioden. De årliga avskrivningssatserna är följande:

Mark	Ingen avskrivning
Byggnader	1,5–6 procent
Maskiner	5–33 procent
Inventarier och verktyg	33 procent
Kontorsutrustning	10–20 procent

Tillgångarnas restvärde och nyttjandeperiod prövas varje balansdag och justeras vid behov. En tillgångs redovisade värde skrivs genast ned till dess återvinningsvärde om tillgångens redovisade värde överstiger det bedömda återvinningsvärdet. Vinster och förluster vid avyttring fastställs genom en jämförelse mellan försäljningsintäkt och redovisat värde och redovisas i resultaträkningen som övrig rörelseintäkt respektive övrig rörelsekostnad.

Materiella anläggningstillgångar

MSEK	2019	2018
Byggnader	3 135	2 740
Mark och markanläggningar	1 178	1 054
Maskiner och andra tekniska anläggningar	5 053	4 908
Inventarier, verktyg och installationer	731	709
Pågående nyanläggningar och förskott	1 052	1 201
Summa materiella anläggningstillgångar	11 149	10 612
Nyttjanderättstillgångar	2 157	–
Summa	13 306	10 612

För information om Nyttjanderättstillgångar, se not 16.

Materiella anläggningstillgångar per rörelsesegment

MSEK	2019	2018
Trelleborg Industrial Solutions	2 576	2 422
Trelleborg Sealing Solutions	2 701	2 268
Trelleborg Wheel Systems	4 042	3 786
Koncernposter	314	258
Kärverksamheter	9 633	8 734
Verksamheter under utveckling	1 516	1 878
Koncernen	11 149	10 612

Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar fördelade per funktion

MSEK	2019	2018
Kostnad för sålda varor	–989	–889
Försäljningskostnader	–48	–25
Administrationskostnader	–72	–78
Forsknings- och utvecklingskostnader	–38	–27
Övriga rörelsekostnader	–7	–7
Summa	–1 154	–1 026

Nedskrivningar av materiella anläggningstillgångar fördelade per funktion

MSEK	Nedskrivningar		Återförda nedskrivningar	
	2019	2018	2019	2018
Kostnad för sålda varor	–7	–3	–	–
Övriga rörelsekostnader	–1	–	1	55
Jämförelsestörande poster	–506	–18	68	3
Summa	–514	–21	69	58

MSEK	Byggnader		Mark och markanläggningar		Maskiner och andra tekniska anläggningar		Inventarier, verktyg och installationer		Pågående nyanläggningar och förskott		Summa materiella anläggningstillgångar	
	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018
Akkumulerade anskaffningsvärden	6 457	5 779	1 247	1 186	17 503	16 045	3 035	2 811	1 159	1 232	29 401	27 053
Akkumulerade avskrivningar enligt plan	–3 164	–2 883	–52	–49	–11 911	–10 987	–2 286	–2 096	–20	–19	–17 433	–16 034
Akkumulerade nedskrivningar	–158	–156	–17	–83	–539	–150	–18	–6	–87	–12	–819	–407
Bokfört värde	3 135	2 740	1 178	1 054	5 053	4 908	731	709	1 052	1 201	11 149	10 612
Vid årets början	2 740	2 620	1 054	1 027	4 908	4 357	709	560	1 201	880	10 612	9 444
Förvärv	75	28	17	5	127	11	9	2	0	0	228	46
Investeringar	73	36	1	3	509	546	80	111	969	1 126	1 632	1 822
Avyttringar och utrangeringar	0	–12	0	–12	–14	–14	–4	–4	–2	–	–20	–42
Årets avskrivning enligt plan	–189	–175	–5	–5	–776	–682	–184	–164	–	–	–1 154	–1 026
Årets nedskrivning	–2	–1	–	–	–420	–9	–15	0	–77	–11	–514	–21
Återförda nedskrivningar	–	53	67	–	1	4	1	1	–	–	69	58
Interna omföringar	342	71	21	2	584	528	118	188	–1 067	–823	–2	–34
Årets omräkningsdifferens	96	120	23	34	134	167	17	15	28	29	298	365
Bokfört värde	3 135	2 740	1 178	1 054	5 053	4 908	731	709	1 052	1 201	11 149	10 612

16 IFRS 16 Leasingavtal

Redovisningsprinciper

Koncernens leasingportfölj omfattar främst leasingavtal för kontor, produktionslokaler, lager, tjänstebilar, produktions- och kontorsutrustning. De mest väsentliga leasingavtalen avser hyra av kontor och produktionslokaler.

Koncernen bedömer om ett kontrakt är, eller innehåller ett leasingavtal vid avtalets början. Koncernen redovisar en nyttjanderättstillgång och en motsvarande leasingkulder för samtliga leasingavtal i vilka koncernen är leasetagare, förutom för korttidsleasingavtal (leasingavtal med en leasingperiod om maximalt 12 månader) samt för leasingavtal där den underliggande tillgången är av lågt värde. För leasingavtal som uppfyller kriterierna för låtnadsreglerna redovisar koncernen leasingavgifter som en rörelsekostnad över leasingperioden. Leasingkulden värderas initialt till nuvärdet av de framtida leasingavgifter, vilka inte har erlagts per inledningsdatum för leasingavtalet, diskonterade med en marginell låneränta som kvartalsvis fastställs på koncernnivå per land. Leasingavgifter som inkluderas i värderingen av leasingkulder omfattar följande:

- fasta avgifter, efter avdrag för eventuella förmåner i samband med tecknandet av leasingavtalet som ska erhållas,
- variabla leasingavgifter som beror på ett index eller ett pris, initialt värderade med hjälp av index eller pris vid inledningsdatumet,
- belopp som förväntas betalas ut av leasetagaren enligt restvärdesgarantier,
- lösenpriset för en option att köpa om leasetagaren är rimligt säkert på att utnyttja en sådan möjlighet, och
- straffavgifter som utgår vid uppsägning av leasingavtalet, om leasingperioden återspeglar att leasetagaren kommer att utnyttja en möjlighet att säga upp leasingavtalet.

För hyra av kontor och produktionslokaler med en ursprunglig hyresperiod på tio år för produktionslokaler respektive fem år för kontorslokaler eller mer, antas normalt sett den icke uppsägningsbara perioden vara lika med den period som anges i avtalet. Om löptiden för kontraktet är mindre än ovan nämnda måste det bedömas om några alternativ för att förlänga hyresavtalet kommer att nyttjas. Omständigheter som påverkar bedömningen inkluderar till exempel eventuella investeringar i fastigheten som hyrestagaren har gjort. För alla övriga leasingavtal har koncernen antagit att inga avtal förlängs.

Leasingkulder inkluderas på raderna för räntebärande skulder i rapport över finansiell ställning och redovisas i efterföljande perioder genom att skulden ökas för att återspegla effekten av ränta samt reduceras för att återspegla effekten av erlagda leasingavgifter. Leasingkulder omvärderas med en motsvarande justering av nyttjanderättstillgången enligt reglerna som återfinns i standarden.

Nyttjanderättstillgången redovisas initialt till värdet av leasingkulden, med tillägg för leasingavgifter erlagda vid eller före inledningsdatum för leasingavtalet samt initiala direkta utgifter. Nyttjanderättstillgången redovisas i efterföljande perioder till anskaffningsvärde minus avskrivningar och nedskrivningar. Om koncernen ådrar sig förpliktelser för nedmontering av en leasad tillgång, återställning av mark eller återställning och renovering av tillgång till skick överenskommet i kontrakt redovisas en avsättning för sådana förpliktelser enligt IAS 37. Sådana avsättningar inkluderas i anskaffningsvärdet för nyttjanderättstillgången såvida de inte är kopplade till produktion av varulager. Nyttjanderättstillgångar skrivs av över beräknad nyttjandeperiod eller, om den är kortare, över den avtalade leasingperioden.

Om ett leasingavtal överförs äganderätten vid slutet av leasingperioden eller om anskaffningsvärdet inkluderar en sannolik exercis av en köpoption, skrivs nyttjanderättstillgången av över nyttjandeperioden. Avskrivningen påbörjas per inledningsdatum för leasingavtalet. Nyttjanderättstillgångar inkluderas på raden för materiella anläggningstillgångar i rapport över finansiell ställning. Koncernen tillämpar principerna i IAS 36 för nedskrivning av nyttjanderättstillgångar och redovisar detta på samma sätt som beskrivs i principerna för materiella anläggningstillgångar redovisade enligt IAS 16. Variabla leasingavgifter som inte beror på ett index eller pris inkluderas inte i värderingen av leasingkulder och nyttjanderättstillgångar. Sådana leasingavgifter redovisas som en kostnad inom EBIT i den period då de uppkommer. Koncernen tillämpar en praktisk låtnadsregel vilken medför att för leasingavtal som inte avser tillgångsklasserna för kontors- och produktionslokaler separeras inte servicekomponenter från leasingavgiften, om dessa inte tydligt framgår av fakturan.

Trelleborg har valt att redovisa övergången till IFRS 16 enligt den förenklade metoden. Låtnadsregeln att inte upprätta ett jämförande år har tillämpats. Leasingkulden har värderats till nuvärdet av återstående leasingbetalningar med hjälp av då rådande diskonteringsräntor och tillgången har värderats efter en retroaktiv omräkning från avtalets ingång, men med en diskonteringsränta baserad på en diskonteringsränta vid övergångstidpunkten. För existerande finansiella leasingavtal, tidigare redovisade enligt IAS 17, har utgående balanser 2018 använts som ingående balanser 2019.

I nedan tabell beskrivs skillnaden mellan koncernens operationella leasingavtal tidigare redovisade enligt IAS17 och redovisningen av leasingavtal enligt IFRS 16.

MSEK	Totalt
Åtaganden för operationella leasingavtal per 31 december 2018	2 023
Åtaganden diskonterade med koncernens vägda genomsnittliga marginella låneränta ¹	1 741
Leasingavtal som kostnadsförts linjärt	-58
Justeringar på grund av annan hantering av optioner att förlänga respektive säga upp avtal	672
Justeringar pga framtida förändringar i leasebetalningar	125
Övrigt	-69
Leasingkulder redovisad per 1 januari 2019	2 411

¹ Koncernens vägda genomsnittliga marginella låneränta uppgick till 3,2 procent.

Belopp redovisade i balansräkningen

Nyttjanderättstillgångar IB/UB per leasingklass

MSEK	Fastig- Kontors-							Totalt
	heter	lokaler	Bilar	Truckar	Maskiner	Övrigt		
Vid årets början	1 234	804	118	58	10	15	2 239	
Investeringar	75	50	64	8	4	0	201	
Förvärv	70	0	1	1	0	-	72	
Avskrivningar	-213	-121	-64	-19	-6	-2	-425	
Omvärderingar	13	5	0	0	0	-	18	
Termineringar ²	-3	-1	-3	0	-	-	-7	
Årets omräkningsdifferens	34	21	3	1	0	0	59	
Bokfört värde	1 210	758	119	49	8	13	2 157	

² Inkluderade på raden nedskrivningar på materiella anläggningstillgångar i koncernens kassaflödesanalyser.

Nyttjanderättstillgångar är inkluderade på raden materiella anläggningstillgångar i balansräkningen.

Leasingkulder redovisad i balansräkningen

MSEK	Totalt
Kortfristig skuld	401
Långfristig skuld	1 952
Summa	2 353

Leasingkulder är inkluderade på raderna räntebärande kort- respektive långfristiga skulder i balansräkningen.

Belopp redovisade i resultaträkningen

MSEK	Totalt
Avskrivning på nyttjanderättstillgångar	425
Räntekostnader för leasingkulder	78
Kostnader hänförliga till korttidsleasingavtal	35
Kostnader hänförliga till leasingavtal av lågt värde	16
Kostnader hänförliga till variabla leasingavgifter	43

Det totala kassaflödet för leasar redovisade enligt IFRS 16 var under 2019 484 MSEK, varav 406 MSEK avsåg det operativa kassaflödet och 78 MSEK det finansiella kassaflödet.

Framtida leasingbetalningar

MSEK	Totalt
År 1	457
År 2-5	1 210
Senare än 5 år	1 021
Summa	2 688

Leasingavtal som ännu inte påbörjats.

För leasingavtal som ännu inte påbörjats per 2019-12-31 uppgår det förväntade kassaflödet till 37 MSEK.

17 Immateriella anläggningstillgångar



Redovisningsprinciper

Immateriella anläggningstillgångar innefattar huvudsakligen goodwill, patent, varumärken och licenser. Redovisning sker till anskaffningsvärdet med avdrag för ackumulerade avskrivningar och i förekommande fall nedskrivningar. Tillkommande utgifter för en immateriell anläggningstillgång läggs till tillgångens redovisade värde eller redovisas som en separat tillgång, beroende på vilket som är lämpligt, endast då det är sannolikt att de framtida ekonomiska förmåner som är förknippade med tillgången kommer att komma koncernen tillgodo och tillgångens anskaffningsvärde kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Andra utgifter kostnadsförs när de uppkommer.

Goodwill

Det belopp varmed den överförda ersättningen, eventuellt innehav utan bestämmande inflytande samt verkligt värde på förvärvsdagen på tidigare aktieinnehav överstiger verkligt värde på koncernens andel av identifierbara förvärvade nettotillgångar, redovisas som goodwill. Goodwill på förvärv av dotterbolag redovisas som immateriella anläggningstillgångar. Goodwill vid förvärv av samägda bolag eller intressebolag ingår i värdet på innehavet och provas med avseende på eventuellt nedskrivningsbehov som en del av värdet på det totala innehavet. Goodwill som redovisas separat testas årligen för att identifiera eventuellt nedskrivningsbehov och värderas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar. Nedskrivningar av goodwill återförs inte. Vinst eller förlust vid avyttring av en enhet inkluderar kvarvarande redovisat värde på den goodwill som avser den avyttrade enheten. Goodwill fördelas på kassagenererande enheter vid prövning av eventuell nedskrivningsbehov. Fördelning görs på de kassagenererande enheter eller grupper av kassagenererande enheter som förväntas bli gynnade av det rörelseförvärv som gett upphov till goodwillposten. Dessa kassagenererande enheter utgör koncernens investeringar i varje primärt segment.

Forskning och utveckling

Utgifter för forskning och utveckling kostnadsförs när de uppstår. Utgifter för utveckling och test av nya eller väsentligt förbättrade material, produkter, processer eller system aktiveras när följande kriterier är uppfyllda:

- det är tekniskt möjligt att färdigställa tillgången så att den kan användas eller säljas,
- ledningen har för avsikt att färdigställa tillgången och använda eller sälja den,
- det finns förutsättningar att använda eller sälja tillgången,
- det kan visas hur tillgången kommer att generera troliga framtida ekonomiska fördelar,
- adekvata tekniska, ekonomiska och andra resurser för att fullfölja utvecklingen och för att använda eller sälja tillgången finns tillgängliga, och
- de utgifter som är hänförliga till tillgången under dess utveckling kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Övriga utvecklingsutgifter kostnadsförs när de uppstår. Utvecklingsutgifter som tidigare har kostnadsförts redovisas inte som en tillgång i efterföljande period. Aktiverade utvecklingsutgifter redovisas som immateriella anläggningstillgångar. Aktiverade utvecklingsutgifter har en bestämbar nyttjandeperiod och skrivs av linjärt från den tidpunkt då

den kommersiella produktionen av produkten påbörjas. Avskrivningar sker baserat på bedömd nyttjandetid, normalt cirka fem år.

Varumärken

Varumärkena som bedöms ha en obestämbar livslängd härrör från förvärv. Bedömningen att nyttjandeperioden för dessa varumärken är obestämbar baseras på följande omständigheter:

- Varumärkena anses vara väletablerade inom sina respektive områden, vilka koncernen har för avsikt att behålla och vidareutveckla.
- Varumärkena anses vara av väsentlig ekonomisk betydelse då dessa utgör en integrerad del av produkt erbjudandet till marknaden, genom att signalera kvalitet och innovation i produkterna. Därmed anses sådana varumärken påverka prissättning och konkurrenskraft avseende produkterna.

Genom sin koppling till den pågående verksamheten anses således dessa ha en obestämbar livslängd och förväntas användas så länge relevant verksamhet pågår.

Med hänsyn tagen till att bedömning har gjorts att kassaflödena hänförliga till varumärken inte kan särskiljas från övriga kassaflöden inom respektive kassagenererande enhet, genomförs nedskrivningsprövning för både goodwill och varumärken gemensamt genom att beräkna återvinningsvärdet för de kassagenererande enheter dit goodwill och varumärken är allokerade.

Övriga immateriella anläggningstillgångar

Övriga immateriella anläggningstillgångar avser externt förvärvade tillgångar såsom balanserade utgifter för IT, patent, varumärken och licenser. De tillgångar som har en bestämbar nyttjandeperiod värderas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. Dessa immateriella anläggningstillgångar skrivs av linjärt på bedömd nyttjandetid, normalt 5–15 år.

Nedskrivningsprövning

Tillgångar som har en obestämbar nyttjandeperiod, exempelvis goodwill, skrivs inte av utan provas årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov. Tillgångar som skrivs av bedöms med avseende på värdenedgång närhelst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. En nedskrivning görs med det belopp med vilket tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde, vilket är det högsta av verkligt värde minskat med försäljningskostnader och nyttjandevärdet. Med nyttjandevärde avses summan av nuvärdet av uppskattade framtida kassaflöden och det beräknade restvärdet vid slutet av nyttjandeperioden. Vid beräkning av nyttjandevärde diskonteras framtida kassaflöden till en räntesats som beaktar marknadens bedömning av riskfri ränta och risk förknippad med den specifika tillgången, så kallad WACC (Weighted Average Cost of Capital) nedan benämnd kapitalkostnad. Koncernen baserar beräkningen på uppnådda resultat, prognoser, affärsplaner samt ekonomiska prognoser och marknadsdata. För en tillgång som är beroende av att andra tillgångar genererar kassaflöde beräknas återvinningsvärdet för den minsta kassagenererande enhet som tillgången tillhör. De kassagenererande enheterna utgörs av koncernens rörelsesegment. En nedskrivning återförs om det har skett en förändring av återvinningsvärdet, undantaget nedskrivning av goodwill.



Viktiga bedömningar och antaganden

Nedskrivningsbehov av goodwill provas årligen i samband med årsbokslutet eller så snart förändringar indikerar att ett nedskrivningsbehov skulle föreligga, till exempel ändrat affärsklimat eller beslut om avyttring eller nedläggning av verksamhet. Återvinningsbart belopp har fastställts baserat på beräkningar av nyttjandevärde. Beräkningarna utgår från interna prognoser avseende de närmaste fem åren. De viktigaste bedömningarna berör omsättningstillväxt under prognosperioden och rörelsemarginalutveckling. Ledningens bedömningar baserar sig både på historisk erfarenhet och aktuell information om marknadsutveckling. För koncernens kärnverksamheter har kassaflödena efter prognosperioden extrapolerats med en antagen uthållig tillväxttakt om 2,0 procent (2,0), vilket är i linje med den bedömda uthålliga tillväxttakten på respektive marknad. Härvid har även rörelsekapitalförändringar och investeringsbehov beaktats. Förväntade framtida kassaflöden enligt dessa bedömningar utgör således grunden för beräkningen. Vid nuvärdesberäkningen av de framtida kassaflödena har det använde en kapitalkostnad (WACC) på 7,7 procent (7,0) efter skatt för koncernens kärnverksam-

heter. Med anledning av att dessa segment har en likartad riskprofil och verkar på samma marknader är risken i kassaflödena likartade, vilket motiverar att samma avkastningskrav används. Avstämning har också gjorts mot extern bedömning av rimlig kapitalkostnad.

Beräkningarna har visat att nedskrivningsbehov inte föreligger för något affärsområde inom koncernens kärnverksamheter givet dessa förutsättningar. En känslighetsanalys visar att vid en halverad tillväxttakt efter de första fem åren alternativt en ökning av kapitalkostnaden med 1 procentenhet till 8,7 procent efter skatt skulle fortfarande inget nedskrivningsbehov föreligga för något affärsområde inom koncernens kärnverksamheter.

Även inom rapporteringssegmentet Verksamheter under utveckling har en nedskrivningsprövning utförts. De förväntade framtida kassaflödena har utgjort grunden för beräkningen. Både den i beräkningen antagna tillväxttakten efter prognosperioden samt WACC har skiljt sig åt mellan verksamheterna inom segmentet. Baserat på dessa antaganden men även med hänsyn till tillgångarnas uppskattade marknadsvärde har en nedskrivning av sysselsatt kapital genomförts om 3 198 MSEK.

Immateriella anläggningstillgångar

MSEK	2019	2018
Balanserade utgifter ¹	620	567
Goodwill	19 198	19 100
Varumärken med obestämbar nyttjandeperiod	1 851	1 823
Marknads- och kundrelaterade immateriella tillgångar	2 565	2 385
Övriga immateriella anläggningstillgångar ²	253	238
Summa	24 487	24 113

¹ Innefattar balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och IT.

² Innefattar koncessioner, patent, licenser, varumärken och liknande rättigheter samt förskott avseende immateriella anläggningstillgångar.

Immateriella anläggningstillgångar med obestämbar nyttjandeperiod per rörelsesegment

MSEK	Goodwill		Varumärken	
	2019	2018	2019	2018
Trelleborg Industrial Solutions	5 014	4 150	205	135
Trelleborg Sealing Solutions	8 188	6 955	-	-
Trelleborg Wheel Systems	5 706	5 539	1 385	1 346
Koncernposter	-16	-13	-	-
Kärnverksamheter	18 892	16 631	1 590	1 481
Verksamheter under utveckling	306	2 469	261	342
Koncernen	19 198	19 100	1 851	1 823

Nedskrivningar av immateriella anläggningstillgångar fördelade per funktion

MSEK	2019	2018
Jämförelsestörande poster	-2 709	-
Summa	-2 709	-

MSEK	Balanserade utgifter		Goodwill		Varumärken med obestämbar nyttjandeperiod		Marknads- och kundrelaterade immateriella tillgångar		Övriga immateriella anläggningstillgångar		Summa immateriella anläggningstillgångar	
	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018
Akkumulerade anskaffningsvärden	1 382	1 201	22 181	19 736	1 937	1 823	3 719	2 988	982	946	30 201	26 694
Akkumulerade avskrivningar enligt plan	-756	-633	-	-	-	-	-864	-603	-699	-679	-2 319	-1 915
Akkumulerade nedskrivningar	-6	-1	-2 983	-636	-86	-	-290	-	-30	-29	-3 395	-666
Bokfört värde	620	567	19 198	19 100	1 851	1 823	2 565	2 385	253	238	24 487	24 113
Vid årets början	567	506	19 100	18 127	1 823	1 741	2 385	2 409	238	187	24 113	22 970
Förvärv	14	29	1 863	166	65	16	635	75	0	2	2 577	288
Avyttrade verksamheter	-	-	-	3	-	-	-	-	-	-	-	3
Investeringar	59	32	-	-	-	-	-	-	106	89	165	121
Avyttringar och utrangeringar	0	0	-	-	-	-	-	-	-1	-2	-1	-2
Årets avskrivning enligt plan	-106	-87	-	-	-	-	-248	-206	-18	-16	-372	-309
Årets nedskrivning	-5	0	-2 327	-	-86	-	-290	-	-1	0	-2 709	-
Interna omföringar	75	64	-	-	-	-	-	-	-73	-30	2	34
Årets omräkningsdifferens	16	23	562	804	49	66	83	107	2	8	712	1 008
Bokfört värde	620	567	19 198	19 100	1 851	1 823	2 565	2 385	253	238	24 487	24 113
<i>Fördelning av årets avskrivning enligt plan, per funktion</i>												
Kostnad för sålda varor	-12	-34	-	-	-	-	-93	-68	-4	-5	-109	-107
Försäljningskostnader	-6	-5	-	-	-	-	-13	-8	-1	-1	-20	-14
Administrationskostnader	-45	-29	-	-	-	-	-1	-4	-11	-8	-57	-41
Forsknings- och utvecklingskostnader	-3	-3	-	-	-	-	-	-	-1	-1	-4	-4
Övriga rörelsekostnader	-40	-16	-	-	-	-	-141	-126	-1	-1	-182	-143
Summa avskrivningar	-106	-87	-	-	-	-	-248	-206	-18	-16	-372	-309

18 Varulager

Redovisningsprinciper

Varulagret värderas enligt lägsta värdets princip, det vill säga till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen. Anskaffningsvärdet fastställs med användning av först-in-först-ut-metoden (FIFU). I färdiga varor och pågående arbeten består anskaffningsvärdet av råmaterial, direkt lön, andra direkta kostnader och hänförliga indirekta tillverkningskostnader. Vid värdering har hänsyn tagits till normal tillverkningskapacitet. Lånekostnader ingår inte.

Viktiga bedömningar och antaganden

Nettoförsäljningsvärdet utgörs av ett uppskattat försäljningspris med avdrag för tillämpliga rörliga försäljningskostnader. Avdrag görs för internvinster som uppstått vid koncernintern försäljning.

MSEK	2019	2018
Råvaror och förnödenheter	1 641	1 551
Varor under tillverkning	641	616
Färdiga varor och handelsvaror	4 053	3 953
Pågående entreprenadarbeten	9	12
Förskott till leverantörer	17	10
Summa	6 361	6 142

Nedskrivning för inkurans i utgående varulager uppgår till 493 MSEK (434).

19 Kortfristiga rörelsefordringar

Redovisningsprinciper

Kundfordringar

Kundfordringar är finansiella tillgångar som inte är derivat, med fastställda eller fastställbara betalningar som inte är noterade på en aktiv marknad. Kundfordringar redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden, minskat med eventuell reservering för förväntade och inträffade kreditförluster.

Reservering för förväntade kreditförluster sker enligt den förenklade metoden. Detta innebär att förväntade kreditförluster reserveras för återstående löptid, vilken förväntas understiga ett år för samtliga fordringar nedan. Reserveringens storlek utgörs av skillnaden mellan tillgångens redovisade värde och nuvärdet av bedömda framtida kassaflöden, diskonterade med fordrans effektiva ränta. Tillgångens redovisade värde minskas genom användning av ett värdeminskningsskonto och förlusten redovisas i posten Försäljningskostnader. När en kundfordran inte kan drivas in, skrivs den bort mot värdeminskningsskontot för kundfordringar. Återvinning av belopp som tidigare har skrivits bort krediteras posten Försäljningskostnader i resultaträkningen. Följande ska beaktas när en reservering av en förväntad kreditförlust görs:

- Den aktuella statusen förväntas fortsätta och utgöra en bra uppskattning av det framtida resultatet, dock kombinerat med:
- Viktiga förändringar i det land där motparten bedriver sin verksamhet (till exempel sänkning av BNP)
- Viktiga förändringar på marknaden (till exempel större förändringar i råvarupriser eller lägre försäljningsvolym)
- Viktiga förändringar i motpartens affärsutsikter (till exempel förändringar i lönsamheten)

Baserat på ovan bedöms behovet av reservering samt tillkommande reservering för inträffade förluster där bedömning sker från fall till fall. En bedömning ska ske om den totala reserveringen är rimlig i förhållande till totalt utestående kundfordringar beaktande de historiska kreditförlusterna.

MSEK	2019	2018
Kundfordringar	5 805	5 425
Reservering för förväntade kundförluster	-115	-87
Växelfordringar	112	123
Rörelsefordran intressebolag	3	3
Övriga kortfristiga fordringar	596	589
Derivatinstrument (not 31)	1	1
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter (not 20)	669	603
Summa	7 071	6 657

Åldersanalys för kundfordringar

MSEK	2019	2018
Ej förfallna fordringar	4 888	4 639
Förfallna fordringar:		
<30 dagar	532	477
31- 60 dagar	125	129
61-90 dagar	60	54
>90 dagar	200	126
Summa	5 805	5 425
Reservering för förväntade kundförluster	-115	-87
Summa	5 690	5 338

Reservering för förväntade kreditförluster

MSEK	2019	2018
Ingående balans	87	91
Omklassificering mellan balanskonton	0	-1
Nya reserver redovisade över resultaträkningen	44	25
Utnyttjande av reserv hänförlig till konstaterad kundförlust	-13	-18
Reverseringar redovisade över resultaträkningen	-5	-12
Förvärv/avyttringar	1	-1
Omräkningsdifferens	1	3
Utgående balans	115	87

20 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

MSEK	2019	2018 ¹
Räntor	4	0
Pensionskostnader	7	6
Verktyg	17	10
Derivatinstrument (not 31)	5	19
Upparbetade ej fakturerade intäkter, pågående projekt	266	239
Förutbetalda försäkringspremier	69	54
Hyror	32	41
Övrigt	269	234
Summa	669	603

¹ 2018 års siffror är omklassificerade mellan raderna för att få bättre jämförelse med 2019.

21 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

MSEK	2019	2018 ²
Räntor	30	27
Löner	1 018	968
Sociala avgifter	135	138
Pensionskostnader	12	12
Verktyg	16	12
Derivatinstrument (not 31)	2	34
Fakturerade ej uparbetade intäkter, pågående projekt	127	81
Övriga omkostnader	132	142
Övrigt	526	511
Summa	1 998	1 925

² 2018 års siffror är omklassificerade mellan raderna för att få bättre jämförelse med 2019.

22 Avtalsstillgångar och avtalsskulder

Redovisningsprinciper

En avtalsstillgång redovisas då Trelleborgskoncernen har levererat produkter/tjänster till en kund och redovisat en intäkt men ännu inte har fakturerat kunden. En avtalsskuld redovisas när Trelleborgskoncernen har erhållit eller ska erhålla betalning men ännu inte levererat produkter/tjänster till kunden. En intäkt redovisas då kontrollen av produkten/tjänsten har överförts till kunden.

Nedskrivning av finansiella tillgångar redovisade till upplupet anskaffningsvärde

Koncernen tillämpar från och med 1 januari 2018 nedskrivning för förväntade kreditförluster enligt IFRS 9. Under året har inte någon reservering redovisats avseende avtalsstillgångar- och skulder då beloppet inte bedömts vara väsentligt. Koncernen bedömer nedskrivningsbehovet vid varje rapportperiods slut.

Avtalsstillgångar ¹

MSEK	2019	2018 ³
Pågående entreprenadarbeten	249	238
Övriga avtalsstillgångar	26	13
Summa	275	251

¹ Avtalsstillgångar ingår i varulager, not 18 samt förutbetalda kostnader och upplupna intäkter, not 20.

Variationen på avtalsstillgångar beror på mängden projekt under året.

Avtalsskulder ²

MSEK	2019	2018 ³
Förskott från kunder	111	112
Pågående entreprenadarbeten	94	59
Övriga avtalsskulder	33	22
Summa	238	193

² Avtalsskulder ingår i upplupna kostnader och förutbetalda intäkter, not 21 samt icke räntebärande skulder, not 23.

Variationen på avtalsskulder beror på mängden projekt under åren.

Belopp som redovisats som intäkter under rapportperioden och som inkluderades i avtalsskulder i början av perioden.

MSEK	2019	2018 ³
Förskott från kunder	112	106
Pågående entreprenadarbeten	59	77
Övriga avtalsskulder	22	0
Summa	193	183

³ 2018 års siffror är justerade för att få bättre jämförelse med 2019.

Kvarvarande skuld att redovisa som intäkt 2020 uppgår till 238 MSEK.

23 Icke räntebärande skulder

Redovisningsprinciper

Leverantörsskulder redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

Övriga långfristiga skulder

MSEK	2019	2018
Övriga icke räntebärande skulder	24	18
Derivatinstrument (not 31)	164	81
Summa	188	99

Övriga kortfristiga skulder

MSEK	2019	2018
Förskott från kunder	111	112
Leverantörsskulder	3 375	3 399
Växelskulder	12	3
Skuld till intressebolag	1	1
Övriga icke räntebärande skulder	560	559
Derivatinstrument (not 31)	65	42
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter (not 21)	1 998	1 925
Summa	6 122	6 041
Summa icke räntebärande skulder	6 310	6 140

24 Övriga avsättningar

Redovisningsprinciper

Avsättningar redovisas när koncernen har en legal eller informell förpliktelse till följd av inträffade händelser och det är sannolikt att utbetalningar kommer att krävas för att fullgöra förpliktelserna, samt att beloppet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Inga avsättningar görs för framtida rörelseförluster. Avsättningar görs för miljöinsatser som sammanhänger med tidigare verksamhet när det är sannolikt att betalningsansvar uppkommer och beloppet kan uppskattas med rimlig precision. Avsättningar fördelas på långfristiga avsättningar respektive kortfristiga avsättningar.

Avsättning för omstrukturering innefattar framför allt kostnader för avgångsersättning och övriga kassaflödespåverkande kostnader som uppstår i samband med omstruktureringar av koncernens verksamheter. Avsättningar görs när en detaljerad, formell plan för åtgärderna finns och förväntningar har skapats hos dem som kommer att beröras av åtgärderna.

Viktiga bedömningar och antaganden

Storleken på avsättningar för omstruktureringar är baserad på antaganden och uppskattningar om tidpunkten och kostnaden för kommande aktiviteter, såsom storleken på avgångsvederlag eller övriga förpliktelser i samband med uppsägning. Denna typ av kostnader beräknas utifrån aktuellt läge i förhandlingarna med de berörda parterna.

Koncernen är inblandad i ett antal tvister och rättsliga förfaranden inom ramen för den löpande verksamheten. Ledningen anlitar såväl extern som intern juridisk expertis i dessa frågor. Enligt gjorda bedömningar är koncernen inte inblandad i några rättsliga tvister som kan ha någon större negativ effekt på verksamheten eller den finansiella ställningen.

MSEK	Omstruktureringsprogram		Övriga avsättningar		Summa	
	2019	2018	2019	2018	2019	2018
Ingående balans	163	302	353	355	516	657
Omklassificering	1	1	-1	-22	0	-21
Reverseringar	-5	-51	-48	-56	-53	-107
Årets avsättningar	142	51	155	153	297	204
Årets förvärv	-	-	1	1	1	1
Årets avyttringar	-	-	-	-	0	0
Årets utnyttjande	-103	-147	-74	-91	-177	-238
Omräkningsdifferens	3	7	8	13	11	20
Utgående balans	201	163	394	353	595	516
Varav långfristiga avsättningar					202	227
Varav kortfristiga avsättningar					393	289
Varav avsättningar för miljöåtaganden					58	62

Utgående balanser för omstruktureringsprogram avser omorganisationer och koncentrationer av verksamheter inom affärsområdena.

Utgående balanser för övriga avsättningar avser främst miljöåtaganden och garantiavsättningar.

Kapitalstruktur och finansiering

25 Likvida medel

Redovisningsprinciper

Likvida medel består av kassamedel samt tillgodohavanden hos banker och motsvarande institut med förfallodag inom tre månader från anskaffningstidpunkten samt kortfristiga likvida placeringar med en löptid från anskaffningstidpunkten understigande tre månader, vilka är utsatta för endast en obetydlig risk för värdefluktuationer. Från och med 1 januari 2018 redovisas förväntade kreditförluster enligt IFRS 9 på dessa poster klassificerade till upplupet anskaffningsvärde. Koncernen tillämpar en ratingbaserad metod, se not 32, avsnittet Finansiell kreditriskexponering. Förväntade kreditförluster värderas till produkten av sannolikhet för betalningsinställelse, förlust vid betalningsinställelse samt exponering vid betalningsinställelse. I tillägg beaktas framåtriktad information.

MSEK	2019	2018
Kortfristiga bankplaceringar	819	742
Kassa- och bankmedel	1 875	1 599
Summa	2 694	2 341

Verkligt värde för likvida medel motsvarar det redovisade värdet med avdrag av reserv för förväntade kreditförluster om 1 MSEK. För vidare information kring kreditriskexponering i likvida medel, se not 32.

26 Finansiella anläggningstillgångar

Redovisningsprinciper

Finansiella anläggningstillgångar är klassificerade till upplupet anskaffningsvärde, förutom derivatinstrument som redovisas till verkligt värde. Finansiella anläggningstillgångar klassificerade till upplupet anskaffningsvärde redovisas inledningsvis till verkligt värde med tillägg av transaktionskostnader, minskat med förväntade kreditförluster, och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektiv-räntemetoden, minskat med reservering för förväntade kreditförluster. I de finansiella rapporterna redovisas bruttobeloppet minskat med reserv för förväntade kreditförluster. Förändring av förväntade kreditförluster redovisas i resultaträkningen.

Nedskrivning av finansiella tillgångar redovisade till upplupet anskaffningsvärde

Koncernen tillämpar från och med 1 januari 2018 nedskrivning för förväntade kreditförluster enligt IFRS 9. Under året har inte någon reservering redovisats avseende finansiella anläggningstillgångar då beloppet inte bedömts vara väsentligt. Koncernen bedömer vid varje rapportperiods slut nedskrivningsbehovet.

MSEK	2019	2018
Förvaltningstillgångar	3	8
Lånefordran	2	2
Derivatinstrument (not 31)	-	22
Långfristiga bankplaceringar	0	1
Övriga långfristiga fordringar	41	34
Summa	46	67

Bokfört värde är i överensstämmelse med verkligt värde.

27 Räntebärande fordringar

MSEK	2019	2018
Lånefordran	0	0
Derivatinstrument (not 31)	278	69
Kortfristiga bankplaceringar	8	5
Summa	286	74

För reservering av förväntade kreditförluster på kortfristiga bankplaceringar, se beskrivning likvida medel not 25.

28 Eget kapital

Redovisningsprinciper

Kostnader som uppstår i samband med nyemission och återköp av eget kapital-instrument förs direkt till eget kapital. Inlösen av konvertibler samt utnyttjande av teckningsoptioner medför nyemission av aktier medan utnyttjande av köpoptioner kan medföra utnyttjande av egna aktier. Försäljningslikviden för dessa aktier förs direkt till eget kapital. Innehav av egna aktier reducerar balanserade vinstmedel. Vid makulering av egna aktier minskas aktiekapitalet med ett belopp motsvarande nominellt värde för aktierna och balanserade vinstmedel ökas med motsvarande belopp. För redovisningsprinciper avseende andra reserver, se relevanta delar av beskrivningen i not 31.

Specifikation av andra reserver

MSEK	Säkringsreserv		Omräkningsreserv		Summa	
	2019	2018	2019	2018	2019	2018
Ingående balans	-51	-62	2 183	1 286	2 132	1 224
<i>Kassaflödessäkringar, redovisade i övrigt totalresultat</i>						
Verkligt värde ränteswappar	-109	32	-	-	-109	32
Överföringar till resultaträkningen						
ränteswappar	0	13	-	-	0	13
Verkligt värde valutaterminkontrakt	4	-8	-	-	4	-8
Överföringar till resultaträkningen						
valutaterminkontrakt	7	-22	-	-	7	-22
Kassaflödessäkringar, periodens resultat	-98	15	-	-	-98	15
<i>Skatt, redovisad i övrigt totalresultat</i>						
Skatt på verkligt värde	22	-6	-	-	22	-6
Skatt på överföringar till resultaträkningen	-2	2	-	-	-2	2
<i>Nettoinvesteringar i utländsk valuta, redovisade i övrigt totalresultat</i>						
Periodens förändring från omräkning av bolag efter skatt	-	-	1 236	1 395	1 236	1 395
<i>Säkkring av nettoinvesteringar, redovisade i övrigt totalresultat</i>						
Verkligt värde valutaterminkontrakt	-	-	-253	-489	-253	-489
Valutakurseffekter skulder i utländsk valuta	-	-	-137	-131	-137	-131
Säkkring nettoinvestering, periodens resultat	-	-	-390	-620	-390	-620
Skatt på säkringar av nettoinvesteringar	-	-	61	122	61	122
Utgående balans	-129	-51	3 090	2 183	2 961	2 132

Accumulerade omräkningsdifferenser redovisas fr.o.m. den 1 januari 2004.

Av överföringar från säkringsreserven till resultatet under 2019 har 0 MSEK (13) försämrat koncernens finansiella räntekostnader och 7 MSEK försämrat övriga rörelseintäkter respektive rörelsekostnader (22 förbättrat). Dessa effekter möts av resultatteffekter från de säkrade posterna. Överföring till resultatet har i sin helhet skett till följd av att säkrad post påverkat resultatet. Samtliga belopp i säkringsreserv avser fortgående säkringar. I omräkningsreserv kvarstår effekter från säkringsinstrument som förfallit.

Styrelsen föreslår en utdelning om 4,75 SEK (4,75) per aktie, totalt 1 288 MSEK (1 288).

Aktiekapitalet i Trelleborg AB uppgick den 31 december 2018 till 2 620 360 569 SEK, fördelat på 271 071 783 aktier med kvotvärde 9,67 SEK.

Aktieslag	Antal aktier	Procent	Antal röster	Procent
Serie A	28 500 000	10,51	285 000 000	54,02
Serie B	242 571 783	89,49	242 571 783	45,98
Summa	271 071 783	100,00	527 571 783	100,00

Förändring av totalt antal aktier	2019	2018
Ingående antal	271 071 783	271 071 783
Årets förändring	-	-
Utgående antal	271 071 783	271 071 783

Inga aktier finns i eget förvar.

29 Räntebärande skulder



Redovisningsprinciper

Upplåning redovisas inledningsvis till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader och därefter till upplupet anskaffningsvärde. Eventuell skillnad mellan erhållet belopp och återbetalningsbelopp redovisas i resultaträkningen fördelat över låneperioden, med tillämpning av effektivräntemetoden. Upplåning klassificeras som räntebärande långfristiga eller kortfristiga skulder i balansräkningen.

Koncernen har ingått leasingavtal enligt IFRS 16. Leasingskulder inkluderas på raderna långfristiga och kortfristiga räntebärande skulder i balansräkningen. För redovisningsprinciper avseende leasingskulder, se not 16.

För redovisningsprinciper för derivatinstrument, se not 31.

Räntebärande långfristiga skulder

MSEK	2019	2018
Skulder till kreditinstitut	11 016	9 223
Övriga räntebärande skulder	25	84
Leasingskuld enligt IFRS 16	1 952	–
Derivatinstrument (not 31)	70	60
Summa	13 063	9 367

Räntebärande kortfristiga skulder

MSEK	2019	2018
Skulder till kreditinstitut	3 368	2 625
Checkräkningskrediter	276	275
Övriga räntebärande skulder	38	43
Leasingskuld enligt IFRS 16	401	–
Derivatinstrument (not 31)	151	85
Summa	4 234	3 028
Summa räntebärande skulder	17 297	12 395

Finansiella räntebärande skulder, undantaget finansiella derivat som justerar lånen, är upptagna till upplupet anskaffningsvärde. Förändringar i räntevärde och kreditmarginaler skapar skillnader mellan verkligt värde och upplupet anskaffningsvärde. En beräkning till verkligt värde skulle öka koncernens långfristiga lån med 68 MSEK. För kortfristiga lån gjordes ingen omvärdering med avseende på att det redovisade värdet anses utgöra en god uppskattning av verkligt värde på grund av den korta löptiden.

I tabellen nedan visas valutfördelning samt genomsnittlig ränta och räntebindning för koncernens räntebärande skulder inklusive effekten av derivatinstrument. Leasingskulder enligt IFRS 16 är exkluderade.

Valutfördelning samt genomsnittliga ränta och räntebindning per 31 december 2019

	Belopp MSEK		Effektiv ränta %		Räntebindning justerat för ev. derivatinstrument Antal dagar	
	2019	2018	2019	2018	2019	2018
EUR	8 117	6 687	1,1	1,4	542	712
GBP	1 100	446	1,9	2,5	297	737
SEK	-118	-1 612	-7,2	-0,9	-6 268	-538
USD	4 622	5 200	3,1	3,6	694	763
Övriga	1 223	1 674	2,7	1,2	12	29
Summa	14 944	12 395	2,0	2,6	581	805
Leasingskuld enligt IFRS 16	2 353	–				
Summa räntebärande skulder	17 297	12 395				

Räntebärande skulder inkluderar från och med 2019 leasingskuld enligt IFRS 16 och räntekostnad för skulden redovisas som en finansiell kostnad. De mest väsentliga leasingavtalen avser hyra av kontor och produktionslokaler. Ränterisk avseende dessa avtal är i huvudsak en effekt av diskonteringen vid upptagandet och ränteändringar styr inte det faktiska kassaflödet kopplat till avtalen. Endast en mindre del av leasingskulden har ränterisk kopplat till avtalen.

Koncernens räntebärande skulder (utnyttjat belopp per balansdagen)

	2019		2018	
	MSEK	Förfaller år	MSEK	Förfaller år
Långfristiga				
Syndikerat lån USD tranche 625 MUSD	2 744	2024	–	–
Syndikerat lån EUR tranche 529 MEUR	–	–	153	2020
Syndikerat lån USD tranche 563 MUSD	–	–	2 140	2020
Medium Term Note 750 MSEK	750	2024	–	–
Medium Term Note 502 MSEK	502	2021	–	–
Medium Term Note 550 MSEK	549	2021	549	2021
Medium Term Note 450 MSEK	449	2021	449	2021
Medium Term Note 300 MSEK	300	2022	300	2022
Medium Term Note 200 MSEK	200	2022	200	2022
Medium Term Note 300 MSEK	300	2023	300	2023
Medium Term Note 504 MSEK	–	–	504	2020
Medium Term Note 50 MEUR	522	2029	–	–
Medium Term Note 50 MEUR	521	2021	513	2021
Medium Term Note 45 MEUR	470	2021	462	2021
Bilateralt banklån 150 MEUR	1 565	2026	1 541	2026
Schuldscheindarlehen 24,5 MEUR + 55 MEUR	829	2021	817	2021
Schuldscheindarlehen 77 MEUR + 20 MEUR	1 012	2023	997	2023
Schuldscheindarlehen 29 MEUR	303	2026	298	2026
Leasingskuld enligt IFRS 16	1 952	2021–2109	–	–
Aktiverade låneutgifter	-27	2021–2029	-12	2020–2026
Övriga räntebärande skulder	52	2021	96	2020
Derivatinstrument	70	2021	60	2021
Summa långfristiga	13 063		9 367	
Kortfristiga				
Företagscertifikat	2 579	2020	1 680	2019
Syndikerat lån tranche 62 MUSD	–	–	255	2019
Schuldscheindarlehen 14 MEUR	–	–	144	2019
Medium Term Note 501 MSEK	–	–	501	2019
Medium Term Note 504 MSEK	504	2020	–	–
Leasingskuld enligt IFRS 16	401	2020	–	–
Checkräkningskrediter	276	2020	275	2019
Övriga kortfristiga lån	285	2020	45	2019
Övriga räntebärande skulder	38	2020	43	2019
Derivatinstrument	151	2020	85	2019
Summa kortfristiga	4 234		3 028	
Summa	17 297		12 395	

Lånefaciliteter¹

MSEK	2019			2018		
	Totalt	Utnyttjat	Outnyttjat	Totalt	Utnyttjat	Outnyttjat
Bindande lånefaciliteter						
Syndikerat lån 560 MEUR + 625 MUSD ²	–	–	–	11 361	2 548	8 813
Syndikerat lån 450 MEUR + 625 MUSD (förfaller 2024)	10 518	2 745	7 773	–	–	–
Syndikerat lån 6 750 MCZK (förfaller 2024)	2 766	–	2 766	2 687	–	2 687
Bilaterala kreditfaciliteter	–	–	–	771	–	771
Checkräkningskrediter (förfaller 2020)	390	27	363	385	75	310
Summa	13 674	2 772	10 902	15 204	2 623	12 581
Ej bindande lånefaciliteter						
Bilaterala kreditfaciliteter	1 565	–	1 565	–	–	–
Checkräkningskrediter	1 720	248	1 472	1 507	200	1 307
Summa	3 285	248	3 037	1 507	200	1 307
Summa lånefaciliteter	16 959	3 020	13 939	16 711	2 823	13 888

Det syndikerade lånet om 450 MEUR och 625 MUSD med förfall 2024 samt det syndikerade lånet om 6 750 MCZK med förfall 2024 innehåller båda en finansiell klausul avseende maximal skuldsättningsgrad (skuldsättning exklusive leasingavtal redovisade enligt IFRS 16 och pensionskuld). Vid utgången av 2019 fanns fullt tillräckligt utrymme i relation till detta villkor.

¹ Lånefaciliteter definieras som bindande när de inte bara har bekräftats skriftligen utan de också är föremål för ett bindande åtagande att bevilja lånet från den part som tillhandahåller faciliteten.

² Lånefaciliteten refinansierades under 2019.

30 Finansiella instrument – klassificering och värdering

Redovisningsprinciper

En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas in i balansräkningen när bolaget blir part enligt instrumentets avtalsmässiga villkor. En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när samtliga förmåner och risker förknippade med äganderätten har överförts. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt avslutas.

Finansiella instrument värderas initialt till verkligt värde och därefter löpande till verkligt värde eller upplupet anskaffningsvärde beroende på klassificering. Samtliga finansiella derivatinstrument redovisas löpande till verkligt värde. Köp och försäljning av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen, vilken är den dag då koncernen förbinder sig att köpa eller sälja tillgången. Koncernen tillämpar från och med 1 januari 2018 principen att redovisa reserv för förväntade kreditförluster för finansiella tillgångar och fordringar som klassificerats till upplupet anskaffningsvärde.

Vissa värderingar sker enligt effektivräntemetoden. Effektivräntan är den ränta som vid en diskontering av samtliga förväntade kassaflöden över den förväntade löptiden resulterar i det initialt redovisade värdet för den finansiella tillgången eller finansiella skulden.

Klassificering av finansiella instrument – finansiella tillgångar

Skuldinstrument

Klassificeringen av finansiella tillgångar som är skuldinstrument baseras på koncernens affärsmodell för förvaltning av tillgången och karaktären på tillgångens avtalsenliga kassaflöden.

Instrumenten klassificeras till:

- upplupet anskaffningsvärde
- verkligt värde via övrigt totalresultat, eller
- verkligt värde via resultaträkningen

Finansiella tillgångar klassificerade till upplupet anskaffningsvärde värderas initialt till verkligt värde med tillägg av transaktionskostnader. Kundfordringar redovisas initialt till det fakturerade värdet. Efter första redovisningstillfället värderas tillgångarna enligt effektivräntemetoden. Tillgångar klassificerade till upplupet anskaffningsvärde innehas enligt affärsmodellen att inkassera avtalsenliga kassaflöden som endast är betalningar av kapitalbelopp och ränta på det utestående kapitalbeloppet. Tillgångarna omfattas av en förlustreservering för förväntade kreditförluster.

Koncernen har inte några tillgångar klassificerade till verkligt värde via övrigt totalresultat, eller via resultaträkningen.

Verkligt värde via resultaträkningen är alla andra skuldinstrument som inte är värderade till upplupet anskaffningsvärde eller verkligt värde via övrigt totalresultat. Finansiella instrument i denna kategori redovisas initialt till verkligt värde. Förändringar i verkligt värde redovisas i resultatet. Koncernens skuldinstrument klassificeras till upplupet anskaffningsvärde, förutom skuldinstrument som innehas för handel.

Egetkapitalinstrument

Klassificeras till verkligt värde via resultaträkningen.

Derivat

Klassificeras till verkligt värde via resultaträkningen förutom om de klassificeras som säkringsinstrument i kassaflödessäkringar eller säkring av nettoinvesteringar i utlandsverksamhet, då den effektiva delen av säkringen redovisas i "Övrigt totalresultat".

Klassificering av finansiella instrument – finansiella skulder

Skuldinstrument

Klassificeras till upplupet anskaffningsvärde med undantag av derivat. Finansiella skulder redovisade till upplupet anskaffningsvärde värderas initialt till verkligt värde inklusive transaktionskostnader. Efter det första redovisningstillfället värderas de till upplupet anskaffningsvärde enligt effektivräntemetoden.

Derivat

Klassificeras till verkligt värde via resultaträkningen förutom om de klassificeras som säkringsinstrument i kassaflödessäkringar eller säkring av nettoinvesteringar i utlandsverksamhet, då den effektiva delen av säkringen redovisas i "Övrigt totalresultat".

Reservering för förväntade kreditförluster

Koncernens finansiella tillgångar och fordringar, förutom de som klassificeras till verkligt värde via resultaträkningen, omfattas av nedskrivning för förväntade kreditförluster. Nedskrivning för kreditförluster enligt IFRS 9 inkluderar framåtblickande faktorer och en

förlustreservering görs när det finns en exponering för kreditrisk, redan vid första redovisningstillfället.

Förväntade kreditförluster återspeglar nuvärdet av alla underskott i kassaflöden hänförliga till betalningsinställelse. Förväntade kreditförluster återspeglar ett objektiva, sannolikhetsvägt utfall som beaktar flertalet scenarier baserade på rimliga och verifierbara prognoser.

Den förenklade modellen tillämpas för kundfordringar. En förlustreserv redovisas, i den förenklade modellen, för fordrans eller tillgångens förväntade återstående löptid. Se vidare not 19.

För övriga poster som omfattas av förväntade kreditförluster tillämpas en nedskrivningsmodell med tre stadier. Initialt, samt per varje balansdag, redovisas en förlustreserv för de nästkommande 12 månaderna, alternativt för en kortare tidsperiod beroende på återstående löptid (stadie 1). Om det har skett en väsentlig ökning av kreditrisk sedan första redovisningstillfället redovisas en förlustreserv för tillgångens återstående löptid (stadie 2). För tillgångar som bedöms vara kreditförsämrade reserveras fortsatt för förväntade kreditförluster för den återstående löptiden (stadie 3), men räntetäkterna baseras på nettot av förlustreserveringen. Koncernen har definierat en fordran som kreditförsämrad om fordran är mer än 90 dagar försenad till betalning eller om andra faktorer indikerar att fordran är kreditförsämrad. Väsentlig ökning av kreditrisk definieras som försenad betalning med mer än 30 dagar, eller en väsentlig försämring av kreditrating som inte medför fortsatt rating enligt investment grade.

Värderingen av förväntade kreditförluster baseras på olika metoder för olika kreditriskexponeringar, se beskrivning vid respektive relevant not. Generellt gäller att för eventuella väsentliga kreditförsämrade tillgångar och fordringar görs en individuell bedömning där hänsyn tas till historisk, aktuell och framåtblickande information. Värderingen av förväntade kreditförluster beaktar eventuella säkerheter och andra kreditförstärkningar i form av garantier. Reservering för förväntade kreditförluster har skett för likvida medel och för kundfordringar. Koncernen skriver bort tillgångar och fordringar när det inte längre finns några rimliga förväntningar på att erhålla ytterligare ersättning för tillgången eller fordran.

De finansiella tillgångarna redovisas i balansräkningen till upplupet anskaffningsvärde, det vill säga netto av bruttovärde och förlustreserv. Förändringar av förlustreserven redovisas i resultatet i EBIT avseende kundfordringar och som finansiell kostnad eller intäkt avseende övriga reserveringar.

Koncernens kreditexponering framgår i not 32 samt i not 19.

Beräkning av verkligt värde

Verkliga värden på noterade finansiella instrument baseras på aktuella marknadsnoteringar på balansdagen. För onoterade finansiella instrument, eller om marknaden för en viss finansiell tillgång inte är aktiv, fastställs värdet genom tillämpning av vedertagna värderingstekniker, varvid koncernen gör antaganden som baseras på de marknadsförhållanden som råder på balansdagen. Marknadsräntor ligger till grund för beräkningen av verkliga värden på långfristiga lån. För övriga finansiella instrument där marknadsvärde ej är angivet, bedöms verkliga värden överensstämma med redovisat värde.

Fordringar och skulder i utländsk valuta

Fordringar och skulder i utländsk valuta värderas till balansdagens kurs. Kursdifferenser på rörelsefordringar och rörelseskulder ingår i EBIT medan kursdifferenser på finansiella fordringar och skulder redovisas bland finansiella poster. Se även not 1 för omräkning av utländsk valuta.

Kvittning av finansiella instrument

Finansiella tillgångar och skulder kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen, endast när det finns en legal rätt att kvitta de redovisade beloppen och en avsikt att reglera dem med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden. Den legala rättigheten får inte vara beroende av framtida händelser och den måste vara rättsligt bindande för företaget och motparten både i den normala affärsverksamheten och i fall av betalningsinställelse, insolvens eller konkurs.

För att begränsa kreditrisker i fordringar från banker relaterade till derivatinstrument har Trelleborg ingått nettningsavtal, under ISDA-avtal. Finansiella tillgångar och skulder nettas inte i balansräkningen.

Övriga finansiella instrument

Redovisningsprinciper för de finansiella instrument som inte tas upp här, återfinns under respektive not.

Klassificering av finansiella tillgångar

MSEK	Per 31 december 2019			Derivat som används för säkringsändamål, redovisade till verkligt värde		Summa
	Tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Redovisat värde	Värderingsnivå	Redovisat värde	
<i>Tillgångar i balansräkningen</i>						
Derivatinstrument	-	84	2	200	2	284
Finansiella anläggningstillgångar	46	-	-	-	-	46
Kundfordringar	5 690	-	-	-	-	5 690
Räntebärande fordringar	8	-	-	-	-	8
Likvida medel	2 694	-	-	-	-	2 694
Summa	8 438	84		200		8 722

Klassificering av finansiella skulder

MSEK	Per 31 december 2019			Derivat som används för säkringsändamål, redovisade till verkligt värde		Summa
	Skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Redovisat värde	Värderingsnivå	Redovisat värde	
<i>Skulder i balansräkningen</i>						
Derivatinstrument	-	222	2	230	2	452
Räntebärande långfristiga skulder	11 004	37	3	-	-	11 041
Räntebärande kortfristiga skulder	3 643	39	3	-	-	3 682
Leasingskulld enligt IFRS 16	2 353	-	-	-	-	2 353
Leverantörsskulder	3 375	-	-	-	-	3 375
Summa	20 375	298		230		20 903

Värderingstekniker använda för att beräkna verkliga värden i nivå 2

Derivat i nivå 2 består av valutaterminer och ränteswappar och används främst till säkringsändamål men även till trading. Värderingen till verkligt värde för valutaterminerna baseras på publicerade terminskurser på en aktiv marknad och på diskonterade kontraktssenliga kassaflöden. Värderingen av ränteswapparna baseras på terminsräntor framtagna utifrån observerbara svenska räntekurvor och diskontering av de kontraktssenliga kassaflödena.

Värderingstekniker använda för att beräkna verkliga värden i nivå 3

Räntebärande långfristiga och kortfristiga skulder inkluderar tilläggs-köpeskillingar enligt avtal med 37 MSEK (80) respektive 39 MSEK (43). En bedömning av det mest sannolika utfallet har gjorts och detta värde har nuvärdesberäknats.

Upplysning om verkligt värde på upplåning och andra finansiella instrument

Finansiella räntebärande skulder, undantaget derivat, är upptagna till upplupet anskaffningsvärde. Förändringar i räntenivåer och kreditmarginaler skapar skillnader mellan verkligt värde och upplupet anskaffningsvärde. En beräkning till verkligt värde skulle öka koncernens långfristiga lån med 68 MSEK. För kortfristiga lån gjordes ingen omvärdering då det redovisade värdet anses utgöra en god uppskattning av verkligt värde på grund av den korta löptiden.

Klassificering av finansiella tillgångar

MSEK	Per 31 december 2018			Derivat som används för säkringsändamål, redovisade till verkligt värde		Summa
	Tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Redovisat värde	Värderingsnivå	Redovisat värde	
<i>Tillgångar i balansräkningen</i>						
Derivatinstrument	-	33	2	78	2	111
Finansiella anläggningstillgångar	45	-	-	-	-	45
Kundfordringar	5 338	-	-	-	-	5 338
Räntebärande fordringar	6	-	-	-	-	6
Likvida medel	2 341	-	-	-	-	2 341
Summa	7 730	33		78		7 841

Klassificering av finansiella skulder

MSEK	Per 31 december 2018			Derivat som används för säkringsändamål, redovisade till verkligt värde		Summa
	Skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Redovisat värde	Värderingsnivå	Redovisat värde	
<i>Skulder i balansräkningen</i>						
Derivatinstrument	-	138	2	164	2	302
Räntebärande långfristiga skulder	9 227	80	3	-	-	9 307
Räntebärande kortfristiga skulder	2 900	43	3	-	-	2 943
Leverantörsskulder	3 399	-	-	-	-	3 399
Summa	15 526	261		164		15 951

Kvittning av finansiella derivatinstrument

För att begränsa kreditrisker i fordringar från banker relaterade till derivatinstrument har Trelleborg ingått nettningsavtal, under ISDA-avtal.

Upplysningarna i tabellen nedan inkluderar finansiella tillgångar och skulder som är föremål för rättsligt bindande ramavtal om nettnings eller liknande som täcker finansiella instrument.

MSEK	Per 31 december 2019			Per 31 december 2018		
	Finansiella tillgångar	Finansiella skulder	Summa	Finansiella tillgångar	Finansiella skulder	Summa
Bruttobelopp	284	-452	-168	111	-302	-191
Belopp som har kvittats	-	-	-	-	-	-
Redovisat i balansräkningen	284	-452	-168	111	-302	-191
Belopp som omfattas av avtal om nettnings	-236	236	0	-102	102	0
Nettobelopp efter avtal om nettnings	48	-216	-168	9	-200	-191

31 Finansiella derivatinstrument och andra säkringsinstrument

Redovisningsprinciper

Derivatinstrument redovisas i balansräkningen per kontraktsdagen och värderas till verkligt värde, både initialt och vid efterföljande omvärderingar. Metoden för att redovisa den vinst eller förlust som uppkommer vid omvärderingen beror på om derivatet identifierats som ett säkringsinstrument och huruvida säkring av verkligt värde, kassaflöde eller nettoinvestering föreligger.

Derivat som inte identifieras som säkringsinstrument klassificeras i balansräkningen som finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen. Vinst och förluster till följd av förändringar i verkligt värde redovisas i resultaträkningens finansiella poster i den period då de uppstår.

Säkringsredovisning

Koncernen tillämpar säkringsredovisning enligt IFRS 9 för finansiella instrument som syftar till att säkra: framtida kommersiella kassaflöden i utländsk valuta, kassaflöden i framtida räntebetalningar avseende koncernens upplåning och nettoinvesteringar i utlandsverksamheter.

Då transaktionen ingås dokumenteras förhållandet mellan säkringsinstrumentet och den säkrade posten, eller transaktionen, liksom målet för riskhanteringen och strategin för att vidta olika säkringsåtgärder. Koncernen dokumenterar också sin bedömning, både vid säkringens början och löpande, huruvida de derivatinstrument som används i säkringstransaktionen är effektiva när det gäller att motverka förändringar i verkligt värde eller kassaflöde för säkrade poster.

Säkringar utformas så att de kan förväntas vara effektiva, dvs det förväntas föreligga ett ekonomiskt samband genom att säkringsinstrumentet motverkar förändringar i verkligt värde eller kassaflöde i säkrad post. Det ekonomiska sambandet fastställs företrädesvis genom kvalitativ analys av kritiska villkor i säkringsförhållandet. Om ändrade förhållanden påverkar säkringsförhållandet så att kritiska villkor inte längre matchar, använder koncernen kvantitativa metoder (dollar offset-metoden) för att utvärdera effektiviteten. Källor till säkringsineffektivitet anges nedan under respektive säkringstyp. Koncernen fastställer säkringskvoten mellan säkringsinstrument och säkrad post baserat på de säkringskvoter som föreligger i de faktiska säkringarna. Säkringskvoten är 1:1 för koncernens samtliga säkringsförhållanden där säkringsredovisning tillämpas.

Förändringar i verkligt värde för säkringsinstrument som inte uppfyller villkoren för säkringsredovisning redovisas omedelbart i resultaträkningen.

Säkring av framtida kommersiella kassaflöden i utländska valutor

För att säkra framtida prognostiserade och kontrakterade kommersiella valutaflöden, såväl externa som interna inom koncernen, har koncernen upptagit valutatermins-kontrakt. Den effektiva delen av förändringar i verkligt värde på säkringsinstrumentet redovisas i övrigt totalresultat. Den vinst eller förlust som hänför sig till en eventuell ineffektiv del redovisas omedelbart i resultaträkningens EBIT. Ackumulerade belopp i eget kapital återförs till resultaträkningen i de perioder då den säkrade posten påverkar resultatet, till exempel när den prognostiserade externa försäljningen ägt rum.

När ett säkringsinstrument löper ut eller säljs eller när säkringen inte längre uppfyller villkoren för säkringsredovisning kvarstår ackumulerade vinster eller förluster i eget kapital. Dessa resultatförs samtidigt som den prognostiserade transaktionen slutligen redovisas i resultaträkningen. Om en prognostiserad transaktion inte längre förväntas ske överförs den ackumulerade vinst eller förlust som redovisats i eget kapital omedelbart till resultaträkningen.

Källor till säkringsineffektivitet omfattar påverkan från parternas kreditvärdighet i

värdering av säkringsinstrumentet och ej perfekt matchande kassaflöden mellan säkringsinstrumentet och säkrade kommersiella kassaflöden. Koncernen bedömer att källorna till säkringsineffektivitet inte är väsentliga beaktande kreditvärdigheten hos Trelleborg och motparterna samt då rutiner finns för rapportering och uppföljning av prognostiserade flöden mot utfall. Koncernen säkrar normalt enbart en andel av prognostiserade kassaflöden.

Säkring av kassaflöden i framtida räntebetalningar avseende koncernens upplåning

Koncernen upptar räntederivat för att säkerställa önskad räntenivå på koncernens nettoskuld. Belopp som ska erläggas eller mottas enligt räntederivat redovisas löpande som ränteintäkt eller räntekostnad. Förändringar i verkligt värde på säkringsinstrumentet redovisas i eget kapital fram till förfallotidpunkten. Eventuell ineffektiv del redovisas omedelbart i resultaträkningen. Om upplåningen och därmed framtida räntebetalningar inte längre föreligger överförs den ackumulerade vinst eller förlust som redovisats i eget kapital omedelbart till resultaträkningen.

Källor till säkringsineffektivitet omfattar påverkan från parternas kreditvärdighet i värdering av säkringsinstrumentet och ej perfekt matchande kassaflöden mellan säkringsinstrumentet och säkrade kassaflöden till följd av olika tidpunkter för fastställande av referensräntan eller tidpunkt för räntebetalning. Koncernen bedömer att källorna till säkringsineffektivitet inte är väsentliga beaktande kreditvärdigheten hos Trelleborg och motparterna, samt att fastställandet av referensräntor och betalningar ligger nära i tidpunkt.

Trelleborg tillämpar säkringsredovisning på IBOR-relaterade flöden. IASB har ändrat standarden IFRS 9 så att företaget inte ska tvingas avbryta säkringsredovisningen på grund av den osäkerhet som råder i samband med övergången till nya referensräntor. Koncernen har valt att förtidstillämpa ändringarna i IFRS 9 med anledning av det framtida bytet av referensräntor (interbank offered rates), "Interest Rate Benchmark Reform amendments to IFRS 9, IAS 39, and IFRS 7". Denna ändring medför inte någon effekt på de finansiella rapporterna.

Säkring av nettoinvestering utlandsverksamhet

Koncernen använder lån i utländsk valuta och terminkontrakt som säkringsinstrument för säkring av nettoinvesteringar i utländska dotterbolag. Lånen värderas till balansdagens valutakurs och terminerna till verkligt värde. Till den del effektivt säkringsförhållande föreligger, redovisas valutakursförändringen på lånen respektive värdeförändringen på terminerna, exklusive terminspremie, i övrigt totalresultat och ackumuleras i eget kapital, omräkningsreserv. Eventuell ineffektivitet i säkringsinstrumentet redovisas direkt i resultaträkningen som en finansiell post. Ackumulerade vinster och förluster i eget kapital redovisas i resultaträkningen när utlandsverksamheten avyttras.

Källor till säkringsineffektivitet omfattar risken för att säkrad volym i säkringsinstrumentet skulle överstiga nettoinvesteringen. Koncernen stämmer löpande av valuta-exponeringen i nettoinvesteringarna och säkringsredovisning tillämpas enbart för en andel av total exponering, varför risken för ineffektivitet bedöms låg.

Realiserade kursdifferenser avseende lån och terminer redovisas i kassaflödesanalysen under avsnittet "Finansieringsverksamheten".

Lån definierade som nettoinvestering

Koncernen har utlåning i utländsk valuta till vissa dotterbolag där lånen representerar en bestående del av moderbolagets finansiering av dotterbolaget. Lånen redovisas till balansdagens kurs, varvid kursdifferenser på lånen redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i eget kapital, omräkningsreserv.

Derivatinstrument används i huvudsak för att skydda koncernens exponering mot fluktuationer i växelkurser och räntor. Koncernen använder också derivatinstrument för affärsmässig handel inom ramen för de mandat som fastställs av styrelsen. I de fall tillgänglig upplåningsform ränte- och/eller valutamässigt inte direkt motsvarar önskvärd struktur på låneportföljen, används olika former av derivat.

Valutaswappar och basis swappar används för att erhålla önskad finansiering anpassad till dotterbolagens valuta. Ränteswappar och basis swappar används för att erhålla önskad räntebindning.

Valutaterminskontrakt används för att säkra valutaexponeringen i fasta åtaganden av projektklikande karaktär. Beräknade framtida kommersiella flöden valutasastras inte från och med hösten 2018.

Investeringar i utländska dotter-, intresse- och samägda bolag kan vara valutasastrade. Valutasäkring sker främst genom motsvarande upplåning av samma valuta men kan alternativt ske genom terminkontrakt.

I nedanstående tabell visas en sammanställning över var i balansräkningen koncernens derivat är upptagna.

Specifikation över derivat i balansräkningen, MSEK	2019	2018
Finansiella anläggningstillgångar	-	22
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	5	19
Kortfristiga rörelsefordringar	1	1
Räntebärande fordringar	278	69
Summa fordringar, finansiella derivat	284	111
Övriga långfristiga skulder	164	81
Räntebärande långfristiga skulder	70	60
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	2	34
Övriga kortfristiga rörelseskulder	65	42
Räntebärande kortfristiga skulder	151	85
Summa skulder, finansiella derivat	452	302

Kreditexponering i derivatinstrument, se not 32.

MSEK Typ samt ändamål med koncernens derivatinstrument	2019		2018	
	Tillgångar Verkligt värde	Skulder Verkligt värde	Tillgångar Verkligt värde	Skulder Verkligt värde
Ränteswappar – kassaflödessäkringar	–	225	22	120
Valutaterminkontrakt – kassaflödessäkringar	5	2	19	33
Valutaterminkontrakt – säkring nettoinvestering	195	3	36	10
Basis swap-kontrakt – finansiering av dotterbolag	1	71	1	96
Valutaterminkontrakt – finansiering av dotterbolag	83	151	33	43
Summa	284	452	111	302

Det nominella beloppet för utestående ränteswapavtal uppgick till 5 632 MSEK (5 751).

Derivat med säkringsredovisning

Kassaflödessäkringar – ränteswappar

I utgående säkringsreserv i eget kapital avser –168 MSEK (–59) före skatt verkliga värdet för ränteswappar.

Med oförändrade räntor och valutakurser kommer detta värde att ändra resultatet med –3 MSEK 2020, –8 MSEK 2021, –24 MSEK 2022, –20 MSEK 2023, –19 MSEK 2024, –46 MSEK 2025, och –48 MSEK 2026. Dessa effekter möts av resultateffekter från de säkrade posterna.

Kassaflödessäkringar – valutaterminer

Det utgående verkliga värdet av kassaflödessäkringar avseende valuta-terminer hänförliga till transaktionsexponering och redovisade i säkringsreserven uppgick till netto 4 MSEK (–7).

Med oförändrade valutakurser kommer en omföring att ske över resultaträkningen med 4 MSEK 2020 och 0 MSEK 2021, vilket möts av resultat-effekter från de säkrade transaktionerna.

Känslighetsanalys finansiella instrument

Känslighetsanalyser avseende ränterisker samt omräkningsrisker beskrivs i not 32.

Om kassaflödessäkringar hänförliga till transaktionsexponeringen värderas till valutakurs per den 31 december 2018 skulle det verkliga värdet uppgå till 0 MSEK (13) varav 0 MSEK (13) skulle ingå i säkringsreserven.

I övriga finansiella fordringar och skulder i utländsk valuta, efter hänsyn till gjorda säkringar, har koncernen ingen valutarisk.

Löptidsanalys säkringsinstrument

Säkringsinstrument som identifierats i säkringsrelationer den 31 december 2019

MSEK	Förfall				Totalt nominellt belopp
	Inom 3 mån	3 mån – 1 år	1-3 år	3-8 år	
Säkringsinstrument – säkringsredovisning tillämpas					
<i>Ränteswappar – kassaflödessäkringar</i>					
Nominellt belopp ¹ (genomsnittlig fast ränta)	–417 (2,08)	–531 (2,50)	–1 766 (2,37)	–2 918 (1,77)	–5 632
<i>Valutaterminkontrakt – säkring nettoinvestering</i>					
EUR/SEK Nominellt belopp ¹ (genomsnittlig spotkurs)	–5 352 (10,68)	–	–	–	–5 352
CZK/SEK Nominellt belopp ¹ (genomsnittlig spotkurs)	–1 802 (0,41)	–	–	–	–1 802
Övriga Nominellt belopp ¹	–1 048	–	–	–	–1 048
<i>Skulder – säkring nettoinvestering</i>					
EUR skuld, nominellt belopp ¹ (balansdagens spotkurs)	–	–	–	–2 087 (10,24)	–2 087
USD skuld, nominellt belopp ¹ (balansdagens spotkurs)	–792 (9,70)	–	–	–	–792

¹ Omräknade till MSEK till balansdagens valutakurs.

Säkringseffektivitet

MSEK	Säkringsinstrument som identifierats i säkringsrelationer den 31 december 2019			Perioden - förändring i verkligt värde för mätning av ineffektivitet	
	Nominellt belopp	Redovisat värde	Post i balansräkningen	Säkringsinstrument	Säkrad post
<i>Ränteswappar - kassaflödessäkringar</i>					
Ränteswappar Nominellt belopp ¹	-5 632	-168	Finansiella anläggningstillgångar, Övriga långfristiga skulder och Övriga kortfristiga rörelseskulder	-109	-109
<i>Valutaterminkontrakt - säkring nettoinvestering</i>					
EUR/SEK Nominellt belopp ¹	-5 352	125	Räntebärande fordringar och Räntebärande skulder	-134	-134
CZK/SEK Nominellt belopp ¹	-1 802	18	Räntebärande fordringar och Räntebärande skulder	-77	-77
Övriga Nominellt belopp ¹	-1 048	47	Räntebärande fordringar och Räntebärande skulder	-42	-42
<i>Skulder - säkring nettoinvestering</i>					
EUR skuld, nominellt belopp ¹	-2 087	-2 087	Räntebärande långfristiga skulder	-32	-32
USD skuld, nominellt belopp ¹	-792	-792	Räntebärande långfristiga skulder	-100	-100
GBP skuld, nominellt belopp ¹	-	-	Räntebärande långfristiga skulder	-5	-5

¹ Omräknade till MSEK till balansdagens valutakurs.

Säkringskvoten är 1:1 för samtliga av koncernens säkringar. Koncernen har inte redovisat någon ineffektivitet i resultatet under året.

Det utgående verkliga värdet av kassaflödessäkringar avseende valutaterminer hänförliga till transaktionsexponering och redovisade i säkringsreserven uppgick till netto 4 MSEK före skatt. Från och med hösten 2018 har koncernen beslutat att inte längre valutasäkra beräknade framtida kommersiella flöden, vilket medför att valutakursförändringar omedelbart kommer att påverka koncernens resultat, istället för att som tidigare påverka koncernens resultat med en eftersläpning motsvarande valutasäkringarna. Större valutaexponeringar relaterade till längre kontrakt av projektliknande karaktär säkras i sin helhet.

Finansiella risker

32 Finansiell riskhantering

Finansiella risker

Med finansiella risker avses främst finansieringsrisk, likviditetsrisk, ränte- och valutarisk samt finansiell kreditrisk. Nedan ges en beskrivning av koncernens finansiella risker och den policy, vilken fastställs av styrelsen, som tillämpas för respektive riskområde. Vidare ges även en kommentar kring årets utfall inom respektive område.

Finansieringsrisk och likviditetsrisk

Finansieringsrisk avser risken att refinansiering av förfallande lån försvåras eller blir kostsam. Likviditetsrisk avser risken att inte kunna fullgöra betalningsåtaganden då de förfaller.

Policy

Bindande kreditfaciliteter med längre än 12 månaders löptid ska finnas i en omfattning som motsvarar koncernens bruttoskuld samt en likviditetsreserv som ska uppgå till minst 3 procent av koncernens omsättning. Den genomsnittliga återstående viktade löptiden av bindande kreditfaciliteter skall dessutom aldrig vara kortare än 18 månader.

Kommentar

Trelleborg har en bred finansieringsbas med god tillgång till penning- och skuld kapitalmarknaderna. Koncernen har huvudsakligen utnyttjat banklånemarknaden genom en syndikerad lånefacilitet som tillåter revolverande upplåning i flera valutor och som består av två trancher om 450 MEUR (4 695 MSEK) och 625 MUSD (5 823 MSEK) samt en swinglinefacilitet denominerad i SEK. Med anledning av Trelleborgs betydande närvaro i Tjeckien finns även en syndikerad lånefacilitet i czk. Trelleborg är representerat i penningmarknaden genom sitt svenska företagscertifikatprogram om 5 000 MSEK. Inom ramen för programmet upprätthölls en bra emissionsnivå under hela 2019. Under åren har Trelleborg med framgång nyttjat skuld kapitalmarknaderna genom emissioner på den svenska obligationsmarknaden under sitt Medium Term Note (MTN)-program med ett rambelopp på 8 000 MSEK samt ett antal Schuldschein-emissioner, och har på så sätt byggt upp en bred bas av investerare i Europa och Asien.

Koncernen övervakar sin likviditetsreserv, förfallostruktur samt väsentliga finansiella nyckeltal fortlöpande.

Under hela 2019 översteg koncernens bindande kreditfaciliteter den totala bruttoskulden samt likviditetsreserven, i enlighet med vad som anges i policyn. Kreditfaciliteter definieras som bindande när de är föremål för ett bindande låneåtagande från den part som tillhandahåller faciliteten. Trelleborgs bindande lånefaciliteter uppgick till totalt 13 674 MSEK (15 204) per den 31 december 2019, varav 10 902 MSEK (12 581) var outnyttjade. Vid utgången av 2019 inkluderade koncernens bindande kreditfaciliteter dess primära lånefacilitet som tillåter revolverande upplåning i flera valutor om 450 MEUR och 625 MUSD. Denna facilitet ingicks under februari 2019 och förfaller 2024. Faciliteten kan därefter förlängas ytterligare ett eller två år förutsatt att långgivarna samtycker till detta. I faciliteten medverkar sammanlagt 13 finansiella institutioner från Europa, Asien och USA. Baserat på antal deltagande banker och deras ställning bedömer Trelleborg att banksyndikatet bakom faciliteten är starkt. Lånefaciliteten i czk uppgår till 6 750 MOCZK och förfaller i maj 2024.

Resterande del av koncernens bindande kreditfaciliteter vid utgången av 2019 bestod huvudsakligen av MTN och Schuldscheins med löptider på upp till 10 år.

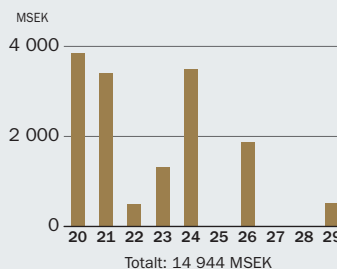
Den 2 januari 2019 emitterade Trelleborg en MTN om nominellt 50 MEUR med en löptid på 10 år.

Den 12 juli 2019 emitterade Trelleborg en MTN om nominellt 500 MSEK med en löptid på 2 år.

Den 17 oktober emitterade Trelleborg en MTN om nominellt 750 MSEK med löptid på 5 år.

Inklusive leasing skuld enligt IFRS 16 om 2 353 MSEK och pensionsskuld om 600 MSEK uppgick räntebärande skulder till 17 897 MSEK per den 31 december 2019. Exklusive påverkan från leasing skuld och pensionsskuld uppgick räntebärande skulder till 14 944 MSEK (12 395) och utgjordes av kortfristiga skulder (förfaller under 2020) om 3 833 MSEK (3 028) och långfristiga skulder (förfaller efter 2020) om 11 111 MSEK (9 367). Kortfristiga skulder bestod huvudsakligen av utestående företagscertifikat om 2 579 MSEK (1 680) och en MTN om 504 MSEK (501). Summan av dessa kortfristiga skulder täcktes av den icke utnyttjade delen av koncernens syndikerade lånefacilitet om 450 MEUR och 625 MUSD. Den långfristiga delen av skulden bestod huvudsakligen av den utnyttjade delen av koncernens syndikerade lånefacilitet om 450 MEUR och 625 MUSD, MTN och Schuldscheins. Förfallostrukturen för koncernens räntebärande skulder, exklusive leaseskuld enligt IFRS 16 och pensionsskuld, per den 31 december 2019 framgår av diagrammet:

Förfallostruktur för koncernens räntebärande skulder per 31 december 2019



Koncernens skuldsättningsgrad exklusive leasing skuld enligt IFRS 16 och pensionsskuld uppgick till 41 procent (33) vid årets slut.

Ränterisk

Risk

Huvuddelen av Trelleborgs nettoskuld har rörlig ränta. Koncernen fokuserar därför på ränterelaterad kassafödesrisk, det vill säga risken att förändringar i marknadsräntorna kan få genomslag på det finansiella kassaflödet och resultatet. Genomslaget storlek beror på upplåningens samt placeringens räntebindning.

Ränterisk avseende IFRS 16 Leasing

Nettoskulden inkluderar från och med 2019 leasing skuld enligt IFRS 16. Räntekostnad för leasingavtalen redovisas som en finansiell kostnad enligt IFRS 16 vilket är en skillnad jämfört med föregående år då den ingick i leasingkostnader för operationella leasingavtal i EBIT. Leasing skulden värderas initialt till nuvärdet av de framtida leasingavgifter vilka inte har erlagts per inledningsdatum för leasingavtalet, diskonterade med en låneränta. Diskonteringsräntan fastställs kvartalsvis på koncernnivå per land med utgångspunkt i en basränta inklusive en marginal.

Koncernens leasingportfölj omfattar främst leasingavtal för kontor, produktionslokaler, lager, tjänstebilar, produktions- och kontorsutrustning. De mest väsentliga leasingavtalen avser hyra av kontor och produktionslokaler. Ränterisk avseende dessa kontrakt är i huvudsak en effekt av diskontering vid upptagandet och ränteändringar styr inte det faktiska kassaflödet kopplat till avtalen. Endast en mindre del av leasing skulden har en ränterisk kopplad till avtalen.

Policy

Den genomsnittliga räntebindningen på koncernens bruttoupplåning, inklusive effekter av derivatinstrument, får maximalt uppgå till 4 år. Den genomsnittliga räntebindningen på räntebärande placeringar, inklusive effekter av derivatinstrument, får maximalt uppgå till 2 år, på ett belopp om maximalt 2 000 MSEK, eller dess motvärde i andra valutor.

Koncernen säkrar inte ränterisk avseende leasing skulder redovisade enligt IFRS 16.

Kommentar

Koncernen eftersträvar en avvägning mellan en rimlig löpande kostnad för upplåningen och risken för att få en signifikant negativ påverkan på resultatet vid en plötslig större ränteförändring. Trelleborg använder räntesäkring där det anses tillämpligt.

Nettoskulden inkluderar från och med 2019 leasing skuld enligt IFRS 16 samt pensionsskuld. Vid årsskiftet 2018 uppgick nettoskulden till -9 978 MSEK. Den ingående balansens har därefter justerats på grund av omklassificering av pensionsskuld från sysselsatt kapital till nettoskuld om -521 MSEK.

Utgående nettoskuld vid årets slut har påverkats av effekter från införandet av IFRS 16, årets nettokassaflöde, negativa valutakursdifferenser samt under året genomförda förvärv. Utgående nettoskuld uppgick per den 31 december 2019 till -14 914 MSEK. Exklusive påverkan från IFRS 16 om -2 353 MSEK samt pensionsskuld om -600 MSEK uppgick nettoskulden till -11 961 MSEK (-9 978).

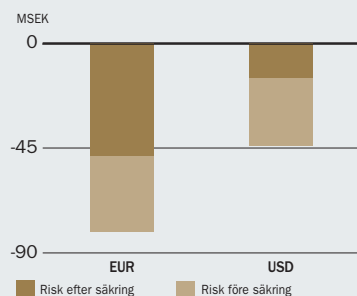
Exklusive påverkan av leasingavtal redovisade enligt IFRS 16 och pensionsskuld, var koncernens genomsnittliga räntebärande nettoskuld under året -12 266 MSEK (10 341). Finansnettot motsvarade 2,3 procent (2,7) av den genomsnittliga räntebärande nettoskulden. Räntenettot exklusive lånekostnader motsvarade 2,0 procent (2,3).

Inklusive leasingavtal enligt IFRS 16 och pensionsskuld uppgick genomsnittlig räntebärande nettoskuld till -15 282 MSEK. Finansnettot motsvarade 2,5 procent och räntenettot exklusive lånekostnader 2,2 procent.

Exklusive påverkan av leasingavtal enligt IFRS 16 och pensionsskuld, hade bruttolåneskulden vid årsskiftet en genomsnittlig räntebindning på 19 månader (27) och de räntebärande placeringarna 1 månad (1). Räntebärande nettoskuld per 31 december 2019 uppgick till 11 961 MSEK (9 978) med en genomsnittlig återstående räntebindning på cirka 24 månader (33). Baserat på den räntebärande nettoskulden per 31 december 2019 skulle en ökning av marknadsräntorna med 1 procentenhet för samtliga valutor där koncernen har lån eller placeringar påverka finansnettot 2019 negativt med cirka 54 MSEK (negativt 47). Valutor med störst påverkan är EUR och USD. För räntesäkringarna vid årsskiftet 2020/2021, och för vilka säkringsredovisning tillämpas, skulle en ökning av marknadsräntorna med 1 procentenhet i de valutor som säkrats ge en positiv effekt i totalresultatet med 149 MSEK (151) efter skatteeffekt.

För vidare analys av hur koncernens upplåning redovisas se not 29. Utestående räntebärande placeringar redovisas i not 25, 26 och 27.

Påverkan på koncernens räntekostnad 2020 vid 1 procentenhets ökning av marknadsräntorna



Valutarisk

Valutarisk avser risken att valutakursförändringar påverkar koncernens resultaträkning, balansräkning och/eller kassaflöden negativt. Valutarisk finns både i form av transaktions- och omräkningsrisk.

Transaktionsrisk

Risk

Valutaflöden som uppstår främst vid köp och försäljning av varor och tjänster i andra valutor än respektive koncernbolags lokala valuta ger upphov till transaktionsexponering. Trelleborgs globala verksamhet ger upphov till omfattande kassaflöden i utländsk valuta.

Policy

Transaktionsexponering kopplad till den löpande affären säkras normalt inte. Större valutaexponeringar relaterade till längre kontrakt av projektliknande karaktär säkras däremot i sin helhet. Koncernstab Finans arbetar aktivt med att matcha valutaflöden på koncernnivå för att minimera valutaexponeringen och därav hänförliga transaktionskostnader.

Kommentar

Koncernens valutanefflöden uppskattas till ett årligt värde motsvarande cirka 7 072 MSEK (7 409). De valutor som har störst nettoflöde, som beräknas överstiga motsvarande 400 MSEK under en 12-månadersperiod, samt valutasäkringar per 31 december 2019 framgår av tabellen nedan.

En förstärkning med 10 procentenheter i värdet av samtliga valutor där Trelleborg prognostiserar nettoflöden mot USD för 2020 skulle leda till en förändring av USD-denominerade nettoflöden med -5 MUSD (-9). En förstärkning med 10 procentenheter i värdet av samtliga valutor där Trelleborg prognostiserar nettoflöden mot EUR för 2020 skulle leda till en förändring av EUR-denominerade nettoflöden med -21 MEUR (-22). En förstärkning med 10 procentenheter i SEK mot samtliga valutor skulle leda till en förändring i totala nettoflöden med -47 MSEK (-56).

Prognostiserad årsexponering per valuta med störst 12-månaders nettoflöde samt valutasäkringar per 31 december 2019, MSEK

Valutapar	Nettoflöde	Valutasäkring	Nettoflöde efter valutasäkring
EUR	2 234	-76	2 158
USD	1 042	-204	838
CZK	-979	0	-979
LKR	-607	0	-607
SEK	-469	11	-458
DKK	-449	0	-449

Omräkningsrisk – resultaträkning

Risk

Valutakursförändringar påverkar koncernens resultat vid omräkning av de utländska dotterbolagens resultaträkningar till SEK.

Policy

Koncernen valutasäkrar normalt sett inte denna risk.

Kommentar

Trelleborgs intjäning ligger i stor utsträckning utanför Sverige. Effekterna av valutakursförändringar på koncernens omsättning och resultat kan därför vara betydande. Vid en omräkning av de utländska dotterbolagens resultaträkningar, inklusive jämförelsestörande poster, för 2018 till 2019 års genomsnittliga valutakurser skulle EBIT påverkats med totalt 164 MSEK och resultatet efter skatt med 150 MSEK.

Omräkning av 2018 års resultaträkning till 2019 års valutakurser, MSEK

Valuta	Nettoomsättning	EBIT	Resultat efter skatt
EUR	397	42	33
GBP	80	6	7
USD	679	50	26
CZK	87	9	6
LKR	0	-4	33
Övriga	240	61	45
Summa	1 483	164	150

Omräkningsrisk – balansräkning

Risk

I samband med omräkning av koncernens investeringar i utländska dotterbolag till SEK uppstår risken att förändringar i valutakurserna påverkar koncernens balansräkning.

Policy

Investeringar i utländska dotter-, intresse- och samägda bolag kan valutasäkras med mellan 0 och 100 procent av investeringens värde (vilket på grund av skatteeffekten innebär maximal säkring av cirka 79 procent av investeringens värde). Beslut om eventuell valutasäkring sker efter en helhetsbedömning av valutakursnivå, kostnads-, likviditets- och skatteeffekter samt påverkan på koncernens skuldsättningsgrad.

Kommentar

Vid omräkning av koncernens utländska dotterbolags balansräkningar till SEK uppstår risken att förändringar i valutakurserna påverkar koncernens balansräkning. Nettoinvesteringar i utländska dotter- och intressebolag är betydande. Vid en förstärkning av SEK med 1 procentenhet mot samtliga valutor där Trelleborg har utländska nettoinvesteringar skulle eget kapital i koncernen förändras med -297 MSEK (-302).

Minskningen av nettoinvesteringar i utländska dotterbolag jämfört med föregående år förklaras i huvudsak av den nedskrivning om 3 198 MSEK som gjordes inom det nya rapporteringssegmentet Verksamheter under utveckling i slutet av 2019.

Per 31 december 2019 har goodwill och andra immateriella anläggningstillgångar till ett motvärde om cirka 6 400 MSEK valutamässigt flyttats från CZK till EUR för att bättre matcha den valuta där intjäningen sker.

Valutafördelning, säkringsgrad samt känslighetsanalys framgår av tabellen nedan.

Valutafördelning, säkringsgrad samt känslighetsanalys, per 31 december 2019

Valuta	Nettoinvestering, MSEK	Valutasäkring, %	Effekt på eget kapital om SEK 1% starkare, MSEK
EUR	18 280	41	-124
GBP	1 899	0	-19
USD	5 894	13	-53
CZK	2 383	76	-10
Övriga	10 140	10	-91
Summa 2019	38 596	29	-297
Summa 2018	41 873	35	-302

Koncernens positioner avseende säkring av investeringar i utländska dotterbolag följs upp och justeras löpande. Korrelationer mellan valutor beaktas när det är lämpligt.

Finansiell kreditrisk**Risk**

Finansiell kreditrisk definieras som risken för förluster om de motparter med vilka koncernen har investerat i kundfordringar, likvida medel, kortfristiga bankplaceringar eller ingångna finansiella instrument med positiva marknadsvärden, inte fullgör sina förpliktelser. Kreditrisk avseende kundfordringar redovisas i not 19.

Policy

Motparter ska ha hög kreditvärdighet samt helst medverka i koncernens medel- och långsiktiga finansiering. Koncernens Finanspolicy innehåller ett särskilt motpartsreglemente i vilket maximal kreditriskexponering för olika motparter anges.

Kommentar

Uppföljning mot kreditgränser i enlighet med finanspolicyen sker löpande. Motparterna har delats upp i tre kategorier, A, B respektive C. De tre ratingkategorierna A, B respektive C används även som utgångspunkt för reservering för förväntade kreditförluster enligt ratingmetod, genom att sannolikhet för betalningsinställelse per ratingkategori baseras på externa ratinginstituts historiska studier av betalningsinställelser. Kategori A innehåller motparter samt deras fullt garanterade dotterbolag som har Issuer Ratings från två av de följande tre ratinginstituten på minst följande nivåer eller bättre: Moody's (Aa3/stab/P-1), Standard & Poor's (AA-/stab/A-1), Fitch (AA-/stab/F1). Institutioner i kategori A får låna maximalt 1 000 MSEK eller motvärde därav, inklusive värdet av realiserade vinster i derivatinstrument, från Trelleborgkoncernen.

Kategori B består av motparter samt deras fullt garanterade dotterbolag som inte kan inkluderas i kategori A och som har Issuer Ratings från två av de följande tre ratinginstituten på minst följande nivåer eller bättre: Moody's (A3/stab/P-1), Standard & Poor's (A-/stab/A-1), Fitch (A-/stab/F1). Motparter i kategori B får låna maximalt 500 MSEK eller motvärde därav, inklusive värdet av realiserade vinster i derivatinstrument, från Trelleborgkoncernen.

Kategori C omfattar motparter utanför kategorierna A respektive B som koncernbolag behöver för att uppfylla sina operationella behov. Exponeringen på motparter i kategori C får ej överstiga 50 MSEK per motpart.

Nedanstående tabell visar koncernens kreditriskexponering för räntebärande fordringar, likvida medel och derivatinstrument per den 31 december 2019, uppdelad per kategori.

Finansiell kreditriskexponering

Kategori	Räntebärande fordringar		Likvida medel		Derivatinstrument realiserade vinster, brutto		Summa	
	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018
MSEK								
A	-	-	1 186	902	166	44	1 352	946
B	8	6	1 338	1 178	118	67	1 464	1 251
C	-	-	170	261	-	-	170	261
Summa	8	6	2 694	2 341	284	111	2 986	2 458

Likvida medel i kategori A var vid utgången av 2019 fördelad på 14 motparter och i kategori B på 29 motparter. Kreditexponeringar i kategori B uppgick till mindre än 500 MSEK per motpart. Den totala kreditexponeringen i kategori C var vid utgången av 2019 fördelad på cirka 40 motparter. Kreditexponeringen i kategori C uppgick till mindre än 50 MSEK per motpart.

Kreditriskexponering i derivatinstrument bestäms som det verkliga värdet på balansdagen. Per den 31 december 2019 uppgick den totala motpartsrisken i derivatinstrument brutto till MSEK 284. Om hänsyn tas till ISDA-avtal och nettofordran i derivatinstrument beräknas som netto per motpart, uppgick motpartsrisken till 48 MSEK (9).

Trelleborg tillämpar en ratingbaserad metod enligt A, B, C, i kombination med annan känd information och framåtblickande faktorer för bedömning av förväntade kreditförluster för likvida medel och räntebärande placeringar. Aktuell reservering uppgår till 1 MSEK. Samtliga likvida medel och banktillgodohavanden hänförs till stadie 1, det vill säga det har inte skett någon väsentlig kreditförsämring. Koncernen reserverar även för förväntade kreditförluster på kundfordringar, se not 19.

Utöver vad som redovisas i tabellen ovan har koncernen även räntebärande fordringar på 2 MSEK (2) mot tredje part.

Vid utgången av 2019 var ingen kreditgräns överskriden. Vidare bedömer ledningen sannolikheten för betalningsinställelse från koncernens finansiella motparter som låg.

Löptidsanalys för finansiella instrument

Nedanstående tabell visar koncernens finansiella skulder och nettoreglerade derivatinstrument som utgör finansiella skulder, uppdelade efter den tid som på balansdagen återstår fram till den avtalsenliga förfallodagen.

De belopp som anges i tabellen är de avtalsenliga, odiskonterade kassaflödena.

Per 31 december 2019

MSEK	Mindre än 1 år	Mellan 1 och 5 år	Mer än 5 år	Summa
Upplåning inkl räntor	-3 855	-8 955	-2 450	-15 260
Ränteswappar med negativt verkligt värde	-29	-45	-2	-76
Leverantörsskulder	-3 375	-	-	-3 375
Summa	-7 259	-9 000	-2 452	-18 711
Kundfordringar inkl reservering för förväntade kreditförluster	5 690	-	-	5 690
Ränteswappar med positivt verkligt värde	-	-	-	-
Nettoflöde	-1 569	-9 000	-2 452	-13 021

En mer detaljerad förfallostruktur framgår av not 29.

Per 31 december 2018

MSEK	Mindre än 1 år	Mellan 1 och 5 år	Mer än 5 år	Summa
Upplåning inkl räntor	-3 079	-8 025	-1 616	-12 720
Ränteswappar med negativt verkligt värde	-48	-88	0	-136
Leverantörsskulder	-3 399	-	-	-3 399
Summa	-6 526	-8 113	-1 616	-16 255
Kundfordringar inkl reservering för förväntade kreditförluster	5 338	-	-	5 338
Ränteswappar med positivt verkligt värde	-	-	-	-
Nettoflöde	-1 188	-8 113	-1 616	-10 917

Nedanstående tabell visar koncernens finansiella derivatinstrument som kommer att regleras brutto, uppdelade efter den tid som på balansdagen återstår fram till den avtalsenliga förfallodagen. De belopp som anges i tabellen är de avtalsenliga, odiskonterade kassaflödena.

Per 31 december 2019

MSEK	Mindre än 1 år	Mellan 1 och 5 år	Mer än 5 år	Summa
Valutaterminskontrakt				
- utflöde	-20 635	-11	-	-20 646
- inflöde	20 760	11	-	20 771
Basis swap-kontrakt				
- utflöde	-3	-620	-	-623
- inflöde	7	550	-	557
Summa	129	-70	-	59

Per 31 december 2018

MSEK	Mindre än 1 år	Mellan 1 och 5 år	Mer än 5 år	Summa
Valutaterminskontrakt				
- utflöde	-26 103	-24	-	-26 127
- inflöde	26 095	23	-	26 118
Basis swap-kontrakt				
- utflöde	-515	-589	-	-1 104
- inflöde	504	553	-	1 057
Summa	-19	-37	-	-56

Övrigt

33 Eventualförpliktelser och ställda säkerheter

MSEK	2019	2018
<i>Eventualförpliktelser</i>		
Borgensförpliktelser och övriga eventualförpliktelser	13	14
Summa	13	14
<i>Ställda säkerheter</i>		
Maskiner och andra tekniska anläggningar	2	0
Summa	2	0

MODERBOLAGET

MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNINGAR

MSEK	Not	2019	2018
Nettoomsättning	34	550	476
Administrationskostnader	35, 37, 41, 46	-331	-348
Övriga rörelseintäkter	35, 36	3	2
Övriga rörelsekostnader	35, 36	-310	-325
EBIT		-88	-195
Finansiella intäkter och kostnader	38	-335	-711
Resultat före skatt		-423	-906
Bokslutsdispositioner	55	71	1 822
Skatt	39	-6	-84
Resultat efter skatt		-358	832

Rapporter över totalresultat

MSEK	2019	2018
Resultat efter skatt	-358	832
Övrigt totalresultat	-	-
Summa totalresultat	-358	832

MODERBOLAGETS KASSAFLÖDESANALYSER

MSEK	2019	2018
Den löpande verksamheten		
EBIT	-88	-195
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet:		
Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar	2	2
Avskrivningar på immateriella anläggningstillgångar	3	3
Avyttringar och utrangeringar	0	0
Övriga poster som inte ingår i kassaflödet	-6	33
	-89	-157
Kontant erhållen utdelning	1 754	1 545
Erhållen ränta och andra finansiella poster	2	0
Erlagd ränta och andra finansiella poster	-62	-475
Betald/Erhållen skatt	-27	-12
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital	1 578	901
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital		
Förändring av rörelsefordringar	-14	-41
Förändring av rörelseskulder	-24	25
Kassaflöde från den löpande verksamheten	1 540	885
Investeringsverksamheten		
Förvärv av dotterbolag/Kapitaltillskott	-1 078	-2 919
Avyttring av dotterbolag	-	-
Bruttoinvesteringar i materiella anläggningstillgångar	0	-1
Bruttoinvesteringar i immateriella anläggningstillgångar	-22	0
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-1 100	-2 920
Finansieringsverksamheten		
Förändring av räntebärande placeringar	1 560	837
Förändring av räntebärande skulder	-713	2 418
Utdelning – moderbolagets aktieägare	-1 287	-1 220
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-440	2 035
Årets kassaflöde	0	0
Likvida medel		
Vid periodens början	-	-
Likvida medel vid årets slut	-	-

MODERBOLAGETS BALANSRÄKNINGAR

31 december, MSEK	Not	2019	2018
TILLGÅNGAR			
<i>Anläggningstillgångar</i>			
Materiella anläggningstillgångar	44	13	15
Immateriella anläggningstillgångar	45	25	6
Finansiella anläggningstillgångar	43, 51	35 690	36 641
Uppskjutna skattefordringar	40	58	38
Summa anläggningstillgångar		35 786	36 700
<i>Omsättningstillgångar</i>			
Kortfristiga rörelsefordringar	47	123	109
Räntebärande fordringar	52	333	1 822
Likvida medel		-	-
Summa omsättningstillgångar		456	1 931
SUMMA TILLGÅNGAR		36 242	38 631
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
<i>Eget kapital</i>			
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital		2 620	2 620
Reservfond		1 130	1 130
Summa bundet eget kapital		3 750	3 750
<i>Fritt eget kapital</i>			
Balanserat resultat		4 157	4 612
Årets resultat		-358	832
Summa fritt eget kapital		3 799	5 444
Summa eget kapital	54	7 549	9 194
<i>Långfristiga skulder</i>			
Räntebärande långfristiga skulder	53	91	85
Pensionsförpliktelser	42	1	1
Övriga avsättningar	50	49	55
Summa långfristiga skulder		141	141
<i>Kortfristiga skulder</i>			
Räntebärande kortfristiga skulder	53	28 365	29 084
Aktuella skatteskulder		1	2
Övriga kortfristiga skulder	48, 49	186	210
Summa kortfristiga skulder		28 552	29 296
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		36 242	38 631

FÖRÄNDRING AV EGET KAPITAL

Eget kapital MSEK	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital		Summa eget kapital	
	2019	2018	2019	2018	2019	2018
Ingående balans den 1 januari	3 750	3 750	5 444	5 832	9 194	9 582
<i>Årets förändringar</i>						
Utdelning			-1 287	-1 220	-1 287	-1 220
Årets resultat			-358	832	-358	832
Utgående balans den 31 december	3 750	3 750	3 799	5 444	7 549	9 194

Se även not 54.

Resultat

34 Nettoomsättning per geografisk marknad/land

MSEK	2019	2018 ¹
USA	124	111
Tyskland	69	57
Italien	52	42
Tjeckien	47	41
Sverige	37	38
Storbritannien	35	31
Frankrike	35	25
Övriga länder	151	131
Summa	550	476

¹ För jämförelseåret har nettoomsättning brutits ut från övriga rörelseintäkter.

Nettoomsättningen avser försäljning av koncerngemensamma tjänster till övriga koncernbolag och fördelar sig per enskilt betydelsefulla länder enligt ovan.

35 Kostnadsslagsindelad resultaträkning

MSEK	2019	2018
Ersättningar till anställda	-152	-198
Avskrivningar	-5	-5
Övriga externa kostnader	-174	-145
Övriga rörelseintäkter/rörelsekostnader (not 36)	-307	-323
Summa	-638	-671

36 Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader

MSEK	2019	2018
Kursdifferenser	3	2
Garantiersättning	-	0
Summa övriga rörelseintäkter	3	2
Inköp av tjänster från övriga koncernbolag	-212	-209
Kursdifferenser	-4	-3
Övrigt	-94	-113
Summa övriga rörelsekostnader	-310	-325
Summa	-307	-323

37 Arvode och kostnadsersättning till revisorer

MSEK	2019	2018
Deloitte		
Revisionsuppdrag	3	3
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	1	1
Skatterådgivning	-	-
Övriga tjänster	-	0
Summa	4	4

38 Finansiella intäkter och kostnader

MSEK	2019	2018
<i>Resultat från andelar i koncernbolag</i>		
Utdelning	1 754	1 545
Nedskrivning av aktier i dotterbolag	-2 029	-1 046
Resultat vid försäljning/likvidation av dotterbolag	-	-4
Summa	-275	495
<i>Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter</i>		
Utdelning andra långfristiga värdepappersinnehav	2	6
Ränteintäkter, koncernbolag	0	0
Ränteintäkter, övriga	0	0
Kursdifferenser	-	-
Summa	2	6
<i>Räntekostnader och liknande resultatposter</i>		
Räntekostnader, koncernbolag	-62	-476
Räntekostnader, övriga	0	0
Kursdifferenser ²	0	-736
Summa	-62	-1 212
Summa finansiella intäkter och kostnader	-335	-711

² Avser valutakursdifferens vid avslut av säkringskontrakt.

39 Skatt på årets resultat

MSEK	2019	2018
<i>Aktuell skattekostnad</i>		
Periodens skattekostnad/-intäkt	-	-
Justering av skatt hänförlig till tidigare år	0	26
Övriga skatter	-26	-14
Summa	-26	12
<i>Uppskjuten skattekostnad (-)/-intäkt (+)</i>		
Förändring av underskottsavdrag	3	-96
Förändring temporära skillnader	17	-
Summa	20	-96
Totalt redovisad skattekostnad	-6	-84
<i>Avstämning av skatt</i>		
Resultat efter finansiella poster	-423	-906
Beräknad svensk inkomstskatt, 21,4% (22,0%)	91	199
Ej skattepliktiga utdelningar/resultat från aktier i dotterbolag	375	339
Ej avdragsgilla nedskrivningar	-434	-230
Övriga icke-avdragsgilla kostnader/Ej skattepliktiga intäkter	4	2
Erhållna koncernbidrag	-15	-401
Lämnade koncernbidrag	-	-
Skatt hänförlig till tidigare år	0	26
Skatteeffekt av andel i utländsk delägarbeskattad juridisk person	0	-4
Effekt av ändrade skattesatser och skatteregler	-1	-1
Övriga skatter	-26	-14
Totalt redovisad skattekostnad	-6	-84

Den gällande skattesatsen är 21,4 procent (22,0).

40 Förändring av uppskjuten skatt

MSEK	Underskotts-avdrag		Avsättningar		Anläggnings-tillgångar		Summa uppskjuten skattefordran	
	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018
Belopp vid årets ingång	10	110	30	-	-2	-2	38	108
<i>Redovisat över resultaträkningen:</i>								
Förändring av underskottsavdrag	3	-95	-	-	-	-	3	-95
Skatt hänförlig till tidigare år	0	4	-	24	-	-	-	28
Effekt av ändrade skattesatser och skatteregler	0	-1	-	-2	-	-	-	-3
Temporära skillnader	-	-8	17	8	0	0	17	-
Belopp vid årets utgång	13	10	47	30	-2	-2	58	38

Se även not 39.

Anställda

41 Anställda och kostnader

Medelantal anställda

	2019			2018		
	Antal kvinnor	Antal män	Totalt	Antal kvinnor	Antal män	Totalt
Sverige	35	41	76	38	42	80

Könsfördelning inom företagsledningen, %

	2019	2018
Andelen kvinnor i ledande befattningar styrelsen	0	0
	38	38

Löner, andra ersättningar och sociala kostnader

2019	Styrelse och VD	Övriga befattningshavare i högsta ledning	Övriga anställda	Summa löner	Sociala kostnader	Varav pensionskostnad
MSEK						
Sverige	23	8	61	91	53	20

Se även not 10.

2018	Styrelse och VD	Övriga befattningshavare i högsta ledning	Övriga anställda	Summa löner	Sociala kostnader	Varav pensionskostnad
MSEK						
Sverige	29	10	63	102	88	19

Se även not 10.

Operativa tillgångar och skulder

43 Andelar i koncernbolag

MSEK	2019	2018
Ingående balans	36 641	34 768
Tillkommer		
Förvärv	27	1 146
Kapitaltillskott	1 123	1 773
Avgår		
Försäljning/Likvidation	-	-
Återbetalning av kapital	-72	-
Nedskrivning	-2 029	-1 046
Bokfört värde	35 690	36 641

Se även not 14.

44 Materiella anläggningstillgångar

MSEK	2019	2018
Förbättringsutgifter på annans fastighet	10	11
Inventarier, verktyg och installationer	3	4
Summa	13	15

MSEK	Förbättringsutgifter på annans fastighet		Inventarier, verktyg och installationer		Summa materiella anläggningstillgångar	
	2019	2018	2019	2018	2019	2018
Ackumulerade anskaffningsvärden						
Vid årets början	25	25	16	15	41	40
Investeringar	-	-	0	1	0	1
Avyttringar och utrangeringar	-	-	-	0	-	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	25	25	16	16	41	41
Ackumulerade avskrivningar enligt plan						
Vid årets början	-14	-13	-13	-12	-27	-25
Avyttringar och utrangeringar	-	-	-	-	-	-
Årets avskrivning enligt plan	-1	-1	-1	-1	-2	-2
Utgående ackumulerade avskrivningar	-15	-14	-14	-13	-29	-27
Bokfört värde	10	11	3	4	13	15

42 Pensionsförpliktelser

MSEK	2019	2018
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	1	1
Summa	1	1

Pensioner och liknande kostnader uppgick till 20 MSEK (19).

Trelleborg AB har ingått leasingavtal. Leasingkostnader för tillgångar som innehas via leasingavtal redovisas bland rörelsens kostnader och uppgick till 2 MSEK (2). Framtida betalningar för ej annullerbara leasingkontrakt uppgår till 2 MSEK (2) och förfaller enligt följande:

MSEK	2019	2018
År 1	1	1
År 2-5	1	1
Summa	2	2

45 Immateriella anläggningstillgångar

MSEK	2019	2018
Balanserade utgifter för IT	25	6
Summa	25	6

MSEK	Balanserade utgifter för IT	
	2019	2018
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	28	28
Investeringar	22	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	50	28
Ackumulerade avskrivningar enligt plan		
Vid årets början	-22	-19
Årets avskrivning enligt plan	-3	-3
Utgående ackumulerade avskrivningar	-25	-22
Bokfört värde	25	6

46 Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar

MSEK	2019	2018
Förbättringsutgifter på annans fastighet	-1	-1
Inventarier, verktyg och installationer	-1	-1
Balanserade utgifter för IT	-3	-3
Summa	-5	-5

47 Kortfristiga rörelsefordringar

MSEK	2019	2018
Rörelsefordran, koncernbolag	50	60
Övriga kortfristiga fordringar	24	12
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	49	37
Summa	123	109

48 Övriga kortfristiga skulder

MSEK	2019	2018
Leverantörsskulder	40	48
Rörelseskulder, koncernbolag	83	88
Övriga icke räntebärande skulder	4	6
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter (not 49)	59	68
Summa	186	210

49 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

MSEK	2019	2018
Löner	37	44
Sociala avgifter	12	12
Övrigt	10	12
Summa	59	68

50 Övriga avsättningar

MSEK	2019	2018
Avsättning för långsiktigt incitamentsprogram	5	14
Övriga avsättningar	44	41
Summa	49	55

Kapitalstruktur och finansiering**51 Finansiella anläggningstillgångar**

MSEK	2019	2018
Andelar i koncernbolag (not 14 och not 43)	35 690	36 641
Andra långfristiga värdepappersinnehav	0	0
Summa	35 690	36 641

52 Räntebärande fordringar

MSEK	2019	2018
Finansiell fordran, koncernbolag	333	1 822
Summa räntebärande fordringar	333	1 822

53 Räntebärande skulder

MSEK	2019	2018
Övriga långfristiga räntebärande skulder, koncernbolag	91	85
Övriga kortfristiga räntebärande skulder, koncernbolag	28 365	29 084
Summa räntebärande skulder	28 456	29 169

Övrigt**55 Bokslutsdispositioner**

MSEK	2019	2018
<i>Bokslutsdispositioner</i>		
Erhållna koncernbidrag	72	1 822
Lämnade koncernbidrag	-1	-
Summa bokslutsdispositioner	71	1 822

54 Eget kapital

Aktiekapitalet i Trelleborg AB uppgick den 31 december 2019 till 2 620 360 569 SEK, fördelat på 271 071 783 aktier med kvotvärde 9,67 SEK.

Aktieslag	Antal aktier	Andel, %	Antal röster	Andel, %
Serie A	28 500 000	10,51	285 000 000	54,02
Serie B	242 571 783	89,49	242 571 783	45,98
Summa	271 071 783	100,00	527 571 783	100,00

Se även not 28.

Förslag till vinstdisposition

	2019
Styrelsen föreslår, att till förfogande stående balanserade vinstmedel, TSEK samt årets resultat, TSEK	4 156 501 -357 630
Summa, TSEK	3 798 871
<i>disponeras på följande sätt:</i>	
till aktieägarna utdelas 4,75 SEK per aktie, TSEK	1 287 591
i ny räkning överföres. TSEK	2 511 280
Summa, TSEK	3 798 871

56 Eventualförpliktelser och ställda säkerheter

MSEK	2019	2018
<i>Eventualförpliktelser</i>		
Pensionsåtaganden	0	0
Borgensförpliktelser och övriga eventualförpliktelser	15 286	12 765
Summa	15 286	12 765
Därav för dotterbolaget Trelleborg Treasury AB	14 941	12 473
Därav för andra dotterbolag	345	292
<i>Ställda säkerheter</i>	-	-

Moderbolaget har ställt ut garantier för dotterbolaget Trelleborg Treasury AB:s verksamhet. Åtaganden enligt dessa borgensförbindelser uppgår per balansdagen till 14 660 MSEK (12 147) avseende direkta lån, 221 MSEK (294) avseende verkligt värde i derivatinstrument samt 60 MSEK (32) avseende övriga eventualförpliktelser.

FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

Styrelsen föreslår, att till förfogande stående
balanserade vinstmedel, TSEK
samt årets resultat, TSEK

4 156 501
-357 630
3 798 871

Summa, TSEK

disponeras på följande sätt:

till aktieägarna utdelas 4,75 SEK per aktie, TSEK

1 287 591

i ny räkning överföres, TSEK

2 511 280

Summa, TSEK

3 798 871

Som avstämningsdag för att erhålla utdelning föreslås den 27 april 2020.

Styrelsen anser att föreslagen utdelning är försvarlig i relation till de krav som koncernverksamhetens art, omfattning och risker ställer på koncernens egna kapital samt koncernens konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt. Föreslagen utdelning reducerar koncernens soliditet från 51,9 procent till 50,7 procent och moderbolagets soliditet från 20,8 procent till 17,9 procent, beräknat per 31 december 2019.

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

TRELLEBORG DEN 20 FEBRUARI 2020




Hans Biörck
Ordförande




Gunilla Fransson
Styrelseledamot



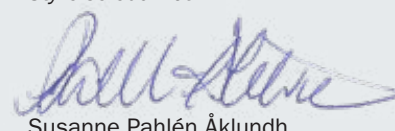
Johan Malmquist
Styrelseledamot



Peter Nilsson
Styrelseledamot och
verkställande direktör



Anne Mette Olesen
Styrelseledamot



Susanne Pahlén Åklundh
Styrelseledamot



Panu Routila
Styrelseledamot



Jan Ståhlberg
Styrelseledamot



Jimmy Faltin
Arbetsgarerepresentant




Peter Larsson
Arbetsgarerepresentant



Lars Pettersson
Arbetsgarerepresentant

Revisionsberättelse har avgivits den 20 februari 2020
Deloitte AB



Hans Warén
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor



Maria Ekelund
Auktoriserad revisor

REVISIONSBERÄTTELSE

Till årsstämman i Trelleborg AB, org.nr. 556006-3421

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Trelleborg AB för räkenskapsåret 2019-01-01 – 2019-12-31 med undantag för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 59–69 och delar av hållbarhetsrapporten på sidorna 15 och 38–55. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 10–29 och 38–119 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2019 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2019 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), så som de antagits av EU och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten på sidorna 59–69 och delar av hållbarhetsrapporten på sidorna 15 och 38–55.

Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och rapport över resultat och rapport över finansiell ställning för koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med Revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och

koncernen enligt god revisionssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i Revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

Värdering av goodwill

Beskrivning av risk

Trelleborg AB redovisar i koncernens balansräkning per den 31 december 2019 goodwill om 19 198 Mkr. Värdet på den redovisade goodwillen är avhängigt framtida avkastning och lönsamhet i de kassagenererande enheter goodwillen avser och prövas minst årligen. Företagsledningen baserar sin nedskrivningsprövning på ett flertal antaganden och bedömningar såsom omsättningstillväxt, rörelsemarginalutveckling och kapitalkostnad (WACC) samt andra förhållanden som är komplexa. Felaktiga bedömningar och antaganden kan ge en betydande påverkan på koncernens resultat och finansiella ställning.

Företagsledningen har inte identifierat något nedskrivningsbehov för något affärsområde inom koncernens Kärnverksamheter. För rapporteringssegmentet Verksamheter under utveckling har en nedskrivning genomförts av sysselsatt kapital om 3 198 MSEK, inklusive goodwill om 2 327 MSEK, baserat på förväntade framtida kassaflöden och verksamheternas uppskattade marknadsvärden.

För ytterligare information hänvisas till not 17 där det framgår hur företagsledningen gjort sin nedskrivningsprövning tillsammans med viktiga bedömningar och antaganden.

Våra granskningsåtgärder

Vår revision omfattade följande granskningsåtgärder men var inte begränsad till dessa:

- » Granskning och bedömning av Trelleborg ABs rutiner för nedskrivningsprövning av goodwill och utvärdering av att gjorda antaganden är rimliga, att rutinerna är konsekvent tillämpade och att integritet finns i gjorda beräkningar;
- » Verifiering av indata i beräkningar bland annat mot de av styrelsen godkända affärsplanerna för prognosperioden;
- » Bedömning av säkerhetsmarginalerna för respektive kassagenererande enhet genom utförande av känslighetsanalyser; och
- » Granskning av fullständigheten i relevanta noter till de finansiella rapporterna.

Vid genomförandet av granskningsåtgärderna har våra värderingsexperter medverkat.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1–9, 30–37 samt 124–141. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om

informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter. Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionsssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan

finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Trelleborg AB för räkenskapsåret 2019-01-01 – 2019-12-31 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisions sed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisors sed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken

av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- » företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försumelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- » på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisions sed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Deloitte AB, 556271-5309 Stockholm, utsågs till Trelleborg ABs revisorer av bolagsstämman den 27 mars 2019 och har varit bolagets revisorer sedan den 27 april 2017.

Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 59–69 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FARs uttalande RevU 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Malmö den 20 februari 2020

Deloitte AB



Hans Warén

Auktoriserad revisor

Huvudansvarig revisor



Maria Ekelund

Auktoriserad revisor

HÅLLBARHETSRELATERAD INFORMATION

De viktigaste nyckeltalen på hållbarhetsområdet presenteras tillsammans med väsentlighetsanalys, intressentdialog och hållbarhetsstyrning. Dessutom en översikt om Trelleborgs bidrag till FN:s globala hållbarhetsmål och ett GRI-Index.

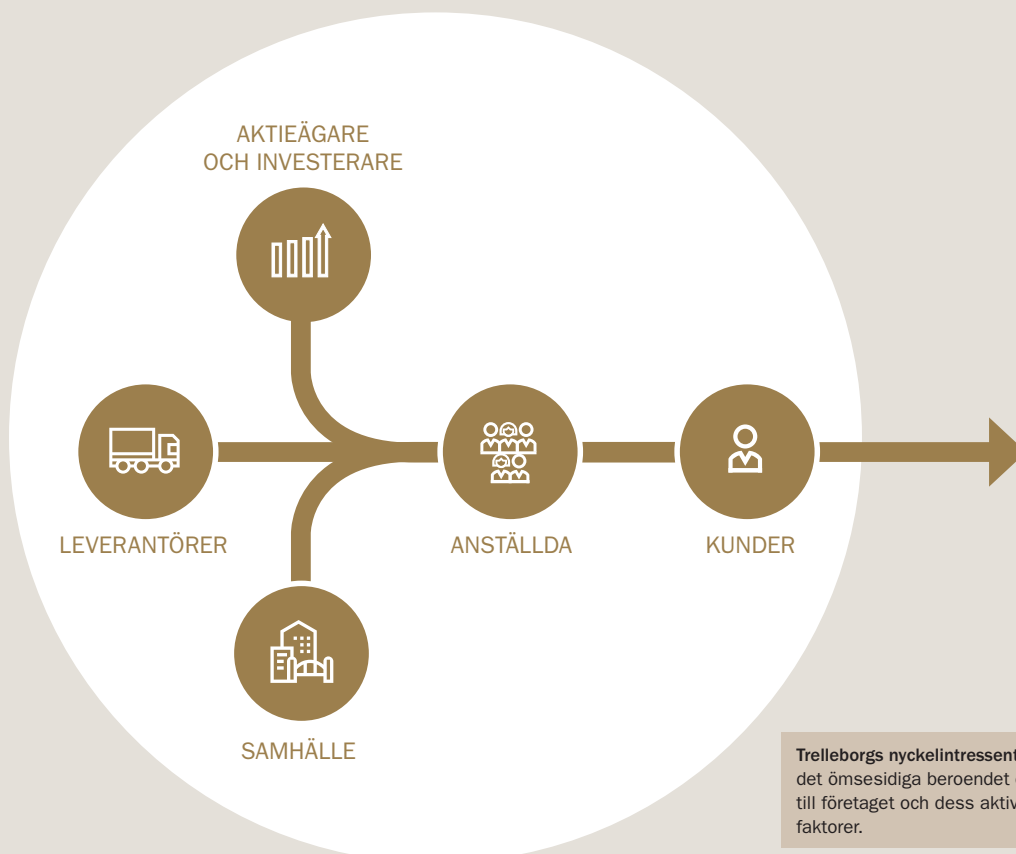


Trelleborgs däcklösningar för lantbruk bygger på egenskaper som minskar klimatpåverkan och samtidigt förbättrar prestanda i form av minskad arbetstid, markpackning och bränsleförbrukning. Trelleborgs centrala däcktrycksregleringssystem (CTIS+) för lantbruksmaskiner möjliggör justering av däcktryck beroende på last- och markförhållanden.



INTRESSENTDIALOG MED FOKUS PÅ DET VÄSENTLIGA

TRELLEBORGS NYCKELINTRESSENER



I Trelleborgs intressentdialog 2019 fortsätter föregående års trend med att intressenterna allt mer aktivt ställer frågor om och avger synpunkter på företagets hållbarhetsarbete. Aktiviteten domineras alltjämt av nyckelgruppen Aktieägare och investerare. Se bilden Trelleborgs nyckelintressenter ovan.

De frågeområden som intressenterna uppmärksammar mest under 2019 är:

- » företagets ansvar i klimatfrågan (se sidorna 39, 41 och 132), respektive
- » olika aspekter av FN:s hållbarhetsmål (se vidare sidan 131).

Men också ett ökat intresse för:

- » hur företaget tar hänsyn till och planerar för hållbarhetsrisker (se sidan 55)
- » hur hållbarhetsrelaterade produkter bidrar till värdeskapandet (se sidorna 36–37)

VÄSENTLIGHETSANALYS

Betydelse för intressenters uppfattningar och beslut	MYCKET VIKTIGT	<ul style="list-style-type: none"> • Öppen och ärlig kommunikation • Bolagsstyrning och transparens • Hållbarhetsprestanda för produkter 	<ul style="list-style-type: none"> • Efterlevnad av lagar och mänskliga rättigheter • Åtgärder mot korruption och mutor • Åtgärder mot konkurrensbegränsande beteende • Hantering av farliga kemikalier • Leverantörspraxis • Energi och klimat • Utsläpp • Avfall • Arbetsmiljö
	VIKTIGT	<ul style="list-style-type: none"> • Relationer ledare/medarbetare • Investerings- och avyttringspraxis • Risk- och krishantering • Politik och lobbying • Rekrytera och behålla medarbetare • Utbildning och utveckling 	<ul style="list-style-type: none"> • Mångfald • Relationer till samhället
		VIKTIGT	MYCKET VIKTIGT

Vikten av företagets ekonomiska, miljömässiga och sociala påverkan

Utvärdering 2019. Trelleborgs prioriteringar i hållbarhetsarbetet (se bilden Väsentlighetsanalys) har åter utvärderats. Dels fortsätter intressentdialogen som nämnts vara intensiv, dels har i oktober 2019 i samarbete med Örebro Universitet än en gång genomförts övningar med ett 30-tal studenter på masterutbildningen *Hållbart företagande* (se bild nedan). Syftet med övningarna är att utifrån nyckelintressenters perspektiv utvärdera Trelleborgs senaste hållbarhetsredovisning. I två workshoppar med mellanliggande arbete har studenterna beretts möjlighet att kommentera och kritisera redovisningen.

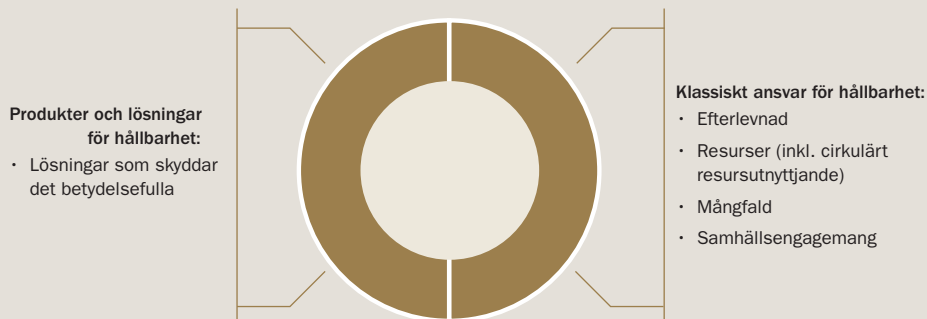
ÖREBROSTUDENTER 2019



Kvalificerad feedback. Trelleborg använder masterstudenter för att få feedback på hållbarhetsredovisning och väsentlighetsanalys. Vid Örebro universitet finns profilen *Hållbart företagande* på masterprogrammet i företagsekonomi. Studenterna får i team i workshopformat agera olika intressentgrupper. På bilden ses ett av studentteamerna.

Hållbart företagande är Sveriges första tvååriga masterprogram i företagsekonomi med denna inriktning. Det riktar sig till dem som vill arbeta med hållbarhetsfrågor, och har ett starkt stöd från näringslivet.

TRELLEBORGS VÄSENTLIGASTE OMRÅDEN INOM HÅLLBARHET 2019



Slutsatserna och de vanligaste frågorna som intressentdialogen och utvärderingen gett upphov till redovisas på sidan 129.

Sammantaget har *Trelleborgs produkter och lösningar för hållbarhet* blivit ett allt viktigare fokusområde som måste beredas egen plats i väsentlighetsmatrisen. Den starka kopplingen till FN:s hållbarhetsmål och nyttan för samhället (se sidorna 36–37 samt 131) är en avgörande faktor.

Även FN:s hållbarhetsmål har alltmer utkristalliserat sig som ett av de viktigaste verktygen i en gemensam dialog om en hållbar framtid. Det som talar för användande av målen är att de är välkända, förutom av industri och näringsliv också av såväl politiker som medborgare, och har en tydlig målvision i agendan för 2030. FN-målen har också potential att spegla hur Trelleborgs produkter och lösningar för hållbarhet på ett naturligt sätt kommer in i bilden av samhällets hållbarhetsagenda.

De samlade synpunkterna från intressentdialogen har uppmärksammats vid utarbetandet av 2019 års hållbarhetsredovisning och motsvarande webbsidor på www.trelleborg.com.

INTRESSENTDIALOG 2019: EXEMPEL OCH DIALOGENS HUVUDOMRÅDEN

**AKTIEÄGARE OCH INVESTERARE**

Exempel från 2019: Folksam, Carnegie, CDP, Hermes, Ethibel med flera.

Huvudområden: Hållbarhet allmänt, Klimat, FN:s hållbarhetsmål, Leverantörer.

**SAMHÄLLE**

Exempel från 2019: Dagens Industri (media), Aktuell Hållbarhet (media), Ekonomihögskolan vid Lunds universitet/Internationella Miljöinstitutet IIIIEE (forskare/studenten), Örebro universitet (forskare/studenten) med flera.

Huvudområden: FN:s hållbarhetsmål, Utbildning, Hållbarhet allmänt.

**LEVERANTÖRER**

Exempel från 2019: Polymer- och transportleverantörer.

Huvudområden: Klimat, FN:s hållbarhetsmål, Mänskliga rättigheter, Samhällsansvar.

**ANSTÄLLDA**

Exempel från 2019: Styrelsen, Representanter i samhällsprojekt, Deltagare i konferensen One Young World Summit.

Huvudområden: Uppförandekod, FN:s hållbarhetsmål, Energi/Klimat, Samhällsansvar.

**KUNDER**

Exempel från 2019: Volvo, PSA, CNH Industrial, Enkäten CDP Supply Chain från i huvudsak fordonskunder.

Huvudområden: Klimat, Vatten.

Dialogens huvudområden refererar till hållbarhetsaspekter som behandlas i denna redovisning på följande sidor:

- » Hållbarhet allmänt (hela redovisningen)
- » FN:s hållbarhetsmål (sidorna 36–37, Index sidan 131)
- » Energi/Klimat (38–41, 132–133)
- » Vatten (39–40, 133)
- » Uppförandekod (42, 44, 134)
- » Leverantörer (44, 134)
- » Mänskliga rättigheter (43, 134)
- » Utbildning (46–47, 134)
- » Samhällsansvar (48–49)

TRELLEBORG OCH VÄRDEKEDJAN



LÖSNINGAR FÖR BÄTTRE HÅLLBARHET

Trelleborg och värdekedjan. Trelleborgs fokusområden vad gäller hållbarhet har sin historiska bas i den egna verksamheten, men har över tid vidgats till att innefatta aktiviteter såväl bakåt som framåt i värdekedjan. När det gäller väsentlighet bör en tillkommande aspekt som sträcker sig längs hela värdekedjan betonas: Produkter som skyddar miljö, människor, infrastruktur och tillgångar, och som därmed bidrar till såväl kundens som samhällets förbättrade hållbarhet.

VANLIGA FRÅGOR OCH FÖRSLAG UNDER ÅRET:

» **Hur tar Trelleborg hänsyn till det 1,5-gradersmål för maximal global uppvärmning som IPCC kommunicerat för samhället i stort?**

Trelleborgs kommentar: Företagets klimatpåverkan är högt prioriterad av Trelleborg sedan många år. Det klimatmål som satts upp fram till utgången av 2020, "20 by 20", går ut på att reducera utsläppen jämfört med 2015 med 20 procent relaterat till försäljningen.

För den kommande perioden från 2021 kommer Trelleborg att ta hänsyn till 1,5-gradersmålet för samhället, via en vetenskapligt grundad analys, och till utsläpp längs värdekedjan (Scope 3-utsläpp), framför allt via inköpta varor och tjänster, men även via transporter.

Läs mer om Trelleborg och klimatet på sidan 41.

» **Hur arbetar Trelleborg med FN:s globala mål för hållbar utveckling?**

Trelleborgs kommentar: För Trelleborg är hållbarhetsmålen framöver dels en ledstjärna för produkt- och affärsutveckling, dels ett stöd för var verksamheten och processerna kan förbättras.

På ett flertal av områdena som målen täcker har Trelleborg existerande produkter och lösningar som skyddar det betydelsefulla och på

olika områden bidrar till ett hållbarare samhälle (se sidorna 36–37). Än viktigare är det materialkunnande och den applikationsexpertis som Trelleborg i sin egenskap av världsledare inom specialutvecklade polymerlösningar besitter, och som ger fortsatt innovation på dessa för världen kritiska områden.

För den interna verksamhetsförbättringen vad gäller hållbarhet arbetar företaget sedan tidigare enligt GRI:s riktlinjer och FN:s Global Compacts principer, och i takt med att FN:s globala hållbarhetsmål för samhället även blir användbara riktlinjer för intern förbättring kommer Trelleborg att synliggöra detta. Se tabell på sidan 131.

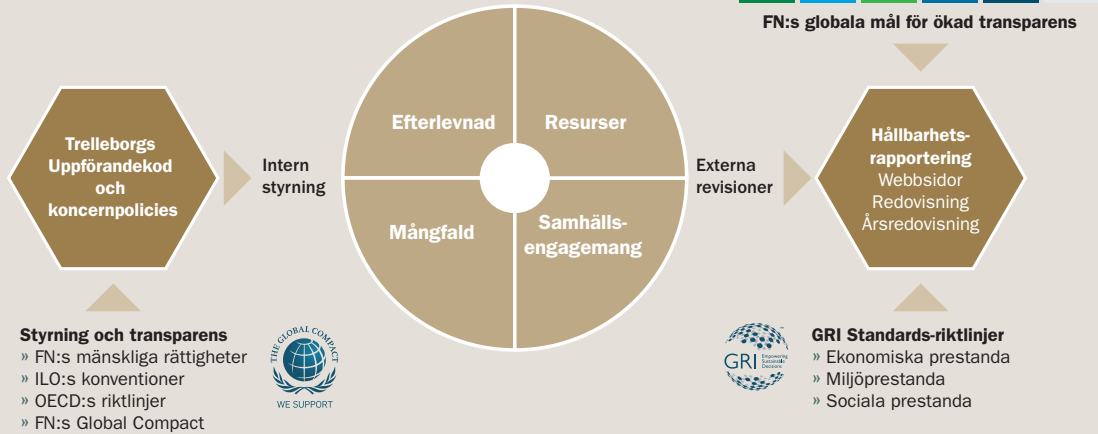
» **Hur arbetar Trelleborg med att göra affären och hela verksamheten mer cirkulär?**

Trelleborgs kommentar: Ett pilotområde för cirkulära affärer har varit industridäck, där redan ett antal aktiviteter testats och satts i produktion såsom ökad andel återvunnen råvara, läs mer på sidan 36.

Under året 2019 har arbetet med att ta fram en generell modell för Trelleborgs syn på cirkulära affärer och resurser pågått, och i sin enklaste form visats upp för styrelsen såsom ytterligare ett steg i riktning mot ett allt effektivare resursutnyttjande. Med hjälp av den generella modellen för cirkularitet kommer utbildning och fortsatt tillämpning av synsättet att fortsätta under 2020 och kommande år.

STYRNING AV TRELLEBORGS HÅLLBARHETSARBETE

TRELLEBORGS HÅLLBARHETSSTYRNING



Uppförandekod och uppföljning. En grundpelare för det interna hållbarhetsarbetet är Trelleborgs Uppförandekod (ny version lanserad 2019, se även sidan 42 och 44) och policies inom områdena miljö, arbetsmiljö och etik. Koden är baserad på internationellt erkända konventioner och riktlinjer, såsom FN:s konventioner om mänskliga rättigheter, ILO:s konventioner, OECD:s riktlinjer och FN:s Global Compact, som Trelleborg undertecknade 2007.

Uppförandekoden gäller alla medarbetare utan undantag, och utbildning om kodens innehåll är obligatorisk för alla medarbetare.

Den interna hållbarhetsstyrningen stöds vidare av olika typer av interna revisioner, till exempel inom ramen för arbetsmiljöprogrammet Safety@Work och för ISO 14001 (miljöledning). Dessutom görs stickprovsmässiga interna och externa revisioner, såsom insatser för uppföljning av efterlevnaden av Uppförandekoden.

Whistleblowerpolicy. Som stöd för hållbarhetsramverket finns också Trelleborgs whistleblowerpolicy. Den innebär att samtliga medarbetare utan efterverkningar kan rapportera misstanke om lag- eller regelbrott. Anmälningar sker på medarbetarens eget språk antingen via telefon eller internet.

Rapportering och extern redovisning. Den interna insamlingen av data är obligatorisk för alla enheter som under aktuell period ingått i koncernen, och sker huvudsakligen inom ramen för månatlig rapportering via programmet Manufacturing Excellence (se sidan 35) samt via särskild hållbarhetsrapportering innefattande alla Trelleborgsenheter två gånger per år. För hållbarhetsrapporteringen används samma system som för den finansiella rapporteringen.

Den externa redovisningen av hållbarhetsfrågor som återfinns här i Trelleborgs årsredovisning samt i den årliga, mer omfattande hållbarhetsredovisningen sker enligt Global Reporting Initiatives (GRI:s) riktlinjer, version GRI Standards på Core-nivå. I den fristående hållbarhetsredovisningen återfinns detaljerade beskrivningar och även ett index som klargör exakt hur redovisningen följer GRI:s riktlinjer.

Från 2019 finns ett kompletterande index som relaterar Trelleborgs verksamhet även till de globala FN-målen (SDG), se sidan 131.

Utöver detta finns hållbarhetssidor under avsnittet *Om oss* på

Trelleborgs webbplats www.trelleborg.com, där det går att ladda ner års- och hållbarhetsredovisningar, även för tidigare år. Hållbarhetsredovisningarna fungerar även som Trelleborgs årliga rapporter till FN:s Global Compact.

Organisation. På styrelsenivå är det revisionsutskottet som har till uppgift att löpande följa upp koncernens arbete med hållbarhetsfrågor.

Från 2016 har hela styrelsen regelmässigt vid möten fått case stories från Trelleborgs löpande hållbarhetsarbete presenterade. Detta tillsammans med en mer djupgående genomgång av hållbarhetsmål och indikatorer på respektive fokusområde för den kommande perioden, vid det årliga styrelsemötet efter halvårsskiftet. Sammantaget avspeglar detta på ett tydligt sätt styrelsens engagemang för den strategiska inriktningen.

Den operativa hållbarhetsorganisationen leds av en styrgrupp som består av cheferna för koncernstaberna Juridik, Kommunikation och Personal, medan det löpande arbetet sker dels i Sustainability Forum, en grupp sammansatt av representanter från koncernstaberna Kommunikation, Juridik, Miljö, Personal, Inköp, Ekonomi/Finans samt Manufacturing Excellence, dels ute i alla operativa enheter.

Det direkta ansvaret för miljö- och arbetsmiljöfrågor ligger lokalt – vid varje produktionsanläggning finns en miljösamordnare och en ansvarig för arbetsmiljöfrågor.

ORGANISATION

Styrelse/Revisionsutskott

VD/Koncernledning

Styrgrupp

Cheferna för staberna Juridik, Kommunikation och Personal

Sustainability Forum

Representanter från staberna Juridik, Miljö, Personal, Kommunikation, Inköp, Manufacturing Excellence, Ekonomi/Finans

Trelleborgs anläggningar

Samordnare för miljö/arbetsmiljö vid respektive anläggning

TRELLEBORG OCH DE GLOBALA FN-MÅLEN

FN:s mål för hållbar utveckling från 2015 innehåller sjutton nyckelområden för världen. I många av dem ger Trelleborg – framför allt via innovativa produkter och lösningar, men även via hållbarhetsarbetet i den egna verksamheten – väsentliga bidrag till samhällsutvecklingen. Se även sidorna 36–37.

FN:s mål	Innebörd	Trelleborgs produkter och lösningar för/bidrag till hållbar utveckling av samhället, med referens till FN:s delmål.	Hållbarhetsarbete i den egna verksamheten, med referens till FN:s delmål
 1 INGEN FATTIGDOM	Mål 1 är att avskaffa all form av fattigdom överallt.		Skäliga och marknadsmässiga löner och ersättningar (1.2).
 2 INGEN HUNGER	Mål 2 är att avskaffa hunger, uppnå tryggad livsmedelsförsörjning, uppnå en bättre kosthållning och främja ett hållbart jordbruk.	Lösningar för hållbart jordbruk, främst lantbruksdäck (2.3). Produkter för hållbara system för livsmedelsproduktion, bland annat livsmedelsslangar (2.4).	
 3 HÄLSA OCH VÄLBEFINNANDE	Mål 3 är att säkerställa att alla kan leva ett hälsosamt liv och att verka för alla människors välbefinnande i alla åldrar.	Komponenter inom området hälsovård & medicinteknik, exempelvis för medicinsk utrustning och för administrering av läkemedel och vaccin (3.8).	Arbete med hälsa och säkerhet inom ramen för programmet Safety@Work (3.9). Minskade avfallsmängder inklusive farligt avfall (3.9). Minskade luftföroreningar (3.9).
 4 GODA UTBILDNING FÖR ALLA	Mål 4 är att säkerställa en inkluderande och jämlik utbildning av god kvalitet och främja livslångt lärande för alla.	Utbildnings- och stödprojekt för lokalsamhället inom ramen för Trelleborgs samhällsengagemang (4.2).	Utbildningsarbete för livslångt lärande inom Trelleborg, bland annat via Trelleborg Group University (4.3). Kulturell och etnisk mångfald i organisationen (4.5).
 5 JÄMSTÄLLDHET	Mål 5 är att uppnå jämställdhet, och alla kvinnors och flickors egenmakt.		Arbete inom ramen för området mänskliga rättigheter mot tvångsarbete/trafficking, diskriminering och trakasserier (5.2). Ökad jämställdhet, bland annat fler kvinnliga chefer och "lika lön för lika arbete", är en del av arbetet med mångfald (5.5).
 6 RENT VATTEN OCH SANITET	Mål 6 är att säkerställa tillgång till och hållbar vatten- och sanitetsförvaltning för alla.	Produkter för säkring och skydd av vattentillgångar (6.4).	Effektivisering av vattenanvändningen (6.4).
 7 HÅLLBAR ENERGI FÖR ALLA	Mål 7 är att säkerställa att alla har tillgång till tillförlitlig, hållbar och modern energi till en överkomlig kostnad.	Lösningar för säker utvinning och transport av energi (7.1). Komponenter för vind-, sol- och vattenkraftlösningar (7.2).	Stegvis övergång till förnybar energi i produktionen (7.2). Ökad egenproduktion av förnybar energi lokalt (7.2). Energi-effektivisering inom ramen för Energy Excellence (7.3).
 8 ANSTÄNDIGA ARBETSVILLKOR OCH EKONOMISK TILLVÄXT	Mål 8 är att verka för en inkluderande och långsiktigt hållbar ekonomisk tillväxt, full och produktiv sysselsättning med anständiga arbetsvillkor för alla.		Företagets värdeskapande i samhället och dess fördelning (8.1). God arbetsmiljö och goda arbetsförhållanden på alla arbetsplatser (8.8).
 9 HÅLLBAR INDUSTRI, INNOVATIONER OCH INFRASTRUKTUR	Mål 9 är att bygga upp en motståndskraftig infrastruktur, verka för en inkluderande och hållbar industrialisering och främja innovation.	Lösningar för tillförlitlig, hållbar och motståndskraftig infrastruktur av hög kvalitet, bland annat inom fönster/dörrtätningar, fasadprofiler och rörtätningar (9.1).	Företagets värdeskapande i samhället och dess fördelning (9.1). Hållbar industrialisering (9.2). Närvaro och innovation i länder där detta gör skillnad för utvecklingen, till exempel önatationer som Sri Lanka och Malta (9.5).
 10 MINSKAD OJÄMLIKHET	Mål 10 är att minska ojämlikheten inom och mellan länder.		Nolltolerans för diskriminering, vad gäller anmälda och granskade fall (10.3).
 11 HÅLLBARA STÄDER OCH SAMHÄLLEN	Mål 11 är att städer och bosättningar ska vara inkluderande, säkra, motståndskraftiga och hållbara.	Lösningar för skydd mot jordbävnings- och vattenrelaterade katastrofer, samt mot onödigt buller och vibrationer (11.1). Lösningar för säkra, tillgängliga och hållbara transportsystem, bland annat inom hamnar och inom tåg och järnvägar (11.2). Lösningar för att skydda och trygga världens kultur- och naturskatter, bland annat inom vattenhantering och tätningar (11.4).	
 12 HÅLLBAR KONSUMTION OCH PRODUKTION	Mål 12 är att främja hållbara konsumtions- och produktionsmönster.		Ständig energieffektivisering (12.2). Ständig avfallseffektivisering (12.2). Ständig vatteneffektivisering (12.2). Förbättrad avfallshantering (12.4). Minskade utsläpp av växthusgaser samt utsläpp till luft (12.4). Ökat cirkulärt tänkande i den egna produktionen (12.5). Transparent hållbarhetsrapportering (12.6).
 13 BEKÄMPA KLIMATFÖRÄNDRINGEN	Mål 13 är att vidta omedelbara åtgärder för att bekämpa klimatförändringarna och dess konsekvenser.	Lösningar bland annat inom vattenhantering som stärker motståndskraften mot klimatrelaterade faror och katastrofer (13.1).	Klimatmål och -strategi 20 by 20 (till 2020) och tidigare 15 by 15 (till 2015) (13.1). Transparent klimatrapportering till CDP (13.1).
 14 LIV OCH HAVSRESURSER	Mål 14 är att bevara och nyttja haven och de marina resurserna på ett hållbart sätt i syfte att uppnå en hållbar utveckling.	Produkter till hamnar och marina lösningar, bland annat till Ocean Cleanup (14.2).	Minskade utsläpp av växthusgaser samt minskade utsläpp av VOC (lösningsmedel) (14.3).
 15 EKOSYSTEM OCH BIODIVERSITÄT	Mål 15 är att skydda, återställa och främja ett hållbart nyttjande av landbaserade ekosystem, hållbart bruka skogar, bekämpa ökenspridning, hejda och vrida tillbaka markförstörelsen samt hejda förlusten av biologisk mångfald.		Dialog med naturgummileverantörer om gummiödlings påverkan på biologisk mångfald (15.2).
 16 FREDIGA OCH INKLUDERANDE SAMHÄLLEN	Mål 16 är att främja fredliga och inkluderande samhällen för hållbar utveckling, se till att alla har tillgång till rättvisa samt bygga upp effektiva och ansvarsskyldiga och inkluderande institutioner på alla nivåer.	Förebyggande arbete i leverantörskedjan, mot barn- och tvångsarbete såväl som mot korruption och konkurrenshämmande åtgärder (16.2 och 16.5).	Nolltolerans för barnarbete, tvångsarbete och trafficking (16.2). Efterlevnad av lagar och regler (16.3). Nolltolerans för korruption och konkurrenshämmande åtgärder (16.5). Åtgärder för effektiv bolagsstyrning (16.6).
 17 GENOMFÖRANDE OCH GLOBALT PARTNERSKAP	Mål 17 är att stärka genomförandemedlen och vitalisera det globala partnerskapet för hållbar utveckling.	Signering och stöd till olika hållbarhetsinitiativ såsom FN:s Global Compact, tillämpning av internationella standarder och riktlinjer för hållbarhetsrapportering (GRI/FN:s Sustainable Development Goals), klimatrapportering (CDP) och miljöledning (ISO 14001) (17.16).	Den interna uppförandekoden är baserad på internationella överenskommelser och riktlinjer (17.16).

UTFALL 2019 INOM OMRÅDET RESURSER

Resurser	Var?	Utfall 2019	Mål och huvudsaklig styrning
HÄLSA OCH SÄKERHET			
	■	Kurvan visar antalet fall av arbetsrelaterad skada/sjukdom per 100 anställda som leder till mer än en dags frånvaro (LWC). Denna siffra har över tid gått nedåt. År 2019 har siffran minskat med cirka 9 procent.	<p>Programmet Safety@Work etablerar en gemensam säkerhetskultur via förbättringsprogram med förebyggande åtgärder vid alla produktionsenheter. Självutvärdering kombineras med interna och externa revisioner.</p> <p>Senast 2020 ska antalet olyckor minskas så att LWC per 100 anställda understiger 2,0.</p>
Dödsolyckor	■	1 dödsolycka (2) inträffade under året i Sydafrika. En montör omkom av klämskador från en truck under däckservice hos en kund.	
LWC	■	361 fall (422) som ledde till minst en dags frånvaro (LWC). Av dessa avsåg 22 fall (9) inhyrd personal, och 41 fall (21) kvinnor.	
LWC per 100 anställda	■	2,0 LWC per 100 anställda (2,2). För inhyrd personal var siffran 1,3 (1,3), och för kvinnor 1,2 (0,3). Se diagram till höger för den regionala situationen.	
LWD	■	28,3 förlorade arbetsdagar i genomsnitt per skada (28,7).	
Skyddskommitté	■	89 procent av anläggningarna har en skyddskommitté (89) med representation från såväl arbetsgivar- som arbetstags sida.	
Frånvaro i Sverige	●●●	5,4 procent av normal arbetstid (5,0).	
System för arbetsmiljöledning		Vid utgången av 2019 var 29 enheter certifierade enligt OHSAS 18001 eller ISO 45001, vilket motsvarar 24 procent av alla enheter.	
ENERGI			
	■	Totalt har energiförbrukningen legat på något lägre nivå än föregående år trots ökade volymer. Relativt omsättningen minskar förbrukningen tydligt, vilket stämmer med förväntningen att Trelleborgs systematiska åtgärder för energieffektivitet över tid leder till förbättrade resultat trots att förvärv tillfälligt kan påverka bilden.	<p>Sedan länge är energieffektivisering ett prioriterat område för Trelleborg via initiativet Energy Excellence, som är en del av programmet Manufacturing Excellence (se sidan 35).</p> <p>Internt råder målet att koncernen ska förbättra sin energieffektivitet med minst 3 procent om året.</p> <p>Lokala energikoordinatorer är utbildade via globala utbildningar, och en gemensam verktygslåda finns tillgänglig.</p> <p>Andelen förnybar energi ska kontinuerligt ökas, såväl direkt energi som indirekt.</p>
Energiförbrukning	■	Totalt 1 414 GWh (1 486). Andelen direkt energi är 648 GWh (692), andelen indirekt energi är 766 GWh (794).	
Energiförbrukning relativt omsättning	■	0,039 GWh per MSEK (0,044). Energiförbrukningen relativt omsättningen har minskat med cirka 11 procent.	
Förnybar energi	■	3,6 procent (12) av total energiförbrukning, bestående av förnybar el, biomassa och egenproducerad el. Lägre produktionsvolym i den energikrävande däcktillverkningen gav 2019 mindre behov av förnybar el-certifikat. Den egenproducerade elen kommer från solceller och uppgick till 546 MWh (524).	
Energikostnad	■	816 MSEK (789).	
KLIMAT			
	■	Såväl totalt som relativt omsättningen har CO ₂ -utsläppen minskat under 2019, vilket i första hand beror på effektivisering och investeringar. Trelleborgs systematiska åtgärder för energieffektivitet bidrar till resultatet, som vid utgången av 2019 nått närmare 27 procent minskning av utsläppen av CO ₂ relaterat till omsättningen, jämfört med basvärdet 16,0 ton/MSEK från 2015, som var ett proformavärde baserat på Trelleborg plus CGS-förvärvet.	<p>Klimatmålet "20 by 20" syftar till att under perioden 2015–2020 åstadkomma en 20-procentig minskning av utsläppen av CO₂ (inom Scope 1 och 2), relaterat till omsättningen.</p> <p>Energisparande stöts av initiativet Energy Excellence (sidorna 38–39) och har varit en prioriterad väg till utsläppsminskning. Detta kompletteras med investeringar och övergång till förnybar energi. Läs mer om "Trelleborg och klimatet" på sidan 41.</p>
Totala CO ₂ -utsläpp	■	429 400 ton (442 800), varav de direkta utsläppen var 128 800 ton (142 500), och de indirekta utsläppen 300 600 ton (300 300). Värdena för föregående år är justerade på grund av en tidigare felberäkning av utsläpp från indirekt energi.	
CO ₂ -utsläpp relativt omsättning	■	11,7 ton per MSEK (13,0). Fjölårsvärdet har justerats, se ovan. Jämfört med fjölåret har alltså förbättringar skett under 2019, både via förbättrad energieffektivitet och investeringar.	

Teckenförklaring: ■ = Internt, alla enheter ■ = Internt, alla produktionsenheter ●●● = Internt, vissa enheter □ = Externt, leverantörer

Resurser	Var?	Utfall 2019	Mål och huvudsaklig styrning
VATTEN		Vattenanvändningen, alltså vatten för produktionen plus sanitärt vatten, ökar 2019 något i absoluta tal men minskar relativt omsättningen.	Även om vattenanvändningen ingår som ett av de centrala miljönyckeltalen som redovisas så är minskad användning allra mest central på de platser för produktion där vattenknapphet råder eller kan förväntas. Se vidare sidorna 39–40.
Vattenanvändning		2,31 miljoner m ³ (2,29)	
Vattenanvändning relativt omsättning		63,1 m ³ per MSEK (67,4)	
Vattenuttag		60 procent kommunalt vatten (60) 20 procent egen brunn (19) 19,5 procent ytvatten (floder, sjöar etc.) (20) 0,5 procent annan källa (1)	
AVFALL		Avfallsmängden minskade något 2019 i absoluta tal trots ökade produktionsvolymerna, och minskade än tydligare relativt omsättningen. Mängden farligt avfall minskade tydligt i linje med målsättningarna. Avfallshanteringsmetoder, såväl för farligt avfall som för övrigt avfall, framgår av diagrammen till höger nedan.	Avfallsminskning är ett uttryckligt mål inom initiativet Manufacturing Excellence som bedrivs i alla produktionsenheter och som följs upp på månadsbasis, se vidare sidan 35. Mängden farligt avfall ska kontinuerligt minskas.
Avfallsmängd		54 600 ton (54 700). Av den totala mängden utgjorde gummi 30 procent (30). Farligt avfall var 4 780 ton (5 240), en minskning med 9 procent sedan föregående år.	
Avfallsmängd relativt omsättning		1,5 ton per MSEK (1,6)	
Avfallskostnad		69 MSEK (59)	
Avfallshantering		1 procent till intern materialåtervinning (1) 46 procent till extern materialåtervinning (48) 15 procent till energiåtervinning (15) 4 procent till förbränning (3) 27 procent till deponi (23) 8 procent till övrig hantering (11) Fördelningen av metoder för hantering av icke-farligt respektive farligt avfall framgår av diagrammen till höger. Hanteringsmetoderna valdes i knappt hälften av fallen av leverantören. I cirka en fjärdedel av fallen valdes metoden av Trelleborg, och i cirka en tredjedel av fallen var den valda metoden den enda tillgängliga.	
UTSLÄPP		Utsläppen av flyktiga organiska ämnen (VOC), både totalt och relativt omsättningen, minskade tydligt under året trots ökade produktionsvolymerna. Årets minskade utsläpp av svaveldioxid är framför allt hänförliga till övergången till biomassa för ångframställning i Sri Lanka. Utsläppen av kväveoxider minskade trots ökade produktionsvolymerna.	Att reducera utsläppen av VOC (<i>volatile organic compounds</i> , eller flyktiga organiska ämnen) är prioriterat både ur miljö- och hälsosynvinkel. Väsentliga utsläpp utgörs framför allt av VOC definierade enligt EU:s normer.
VOC		564 ton (655)	
VOC relativt omsättning		0,015 ton per MSEK (0,019)	
Svaveldioxid		113 ton (181)	
Kväveoxider		55 ton (62)	

Teckenförklaring: = Internt, alla enheter = Internt, alla produktionsenheter = Internt, vissa enheter = Extern, leverantörer

UTFALL 2019 INOM OMRÅDET EFTERLEVNAD

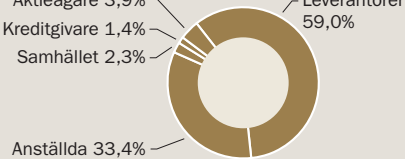
Efterlevnad	Var?	Utfall 2019	Mål och huvudsaklig styrning
Anti-korruption och konkurrenslagstiftning	■	2 893 personer (630) genomgick utbildningar om anti-korruption, konkurrensrätt, kontrakthantering med mera. Detta innefattar såväl traditionell klassrumsutbildning som, i ökande grad, webbaserad utbildning (e-learning, webinar).	Nolltolerans råder för alla slags mutor, korruption, kartell- eller annat kriminellt beteende. Kunskap om relevanta koncernpolicies, liksom om Uppförandekoden, är krav som säkerställs via återkommande utbildning för alla anställda, och som kompletteras med särskilda utbildningsprogram inom området.
Utbildning i Uppförandekoden	■	En ny uppförandekod lanserades under 2019, och mer än 85 procent (83) av <i>alla</i> koncernens medarbetare genomgick utbildning i den nya Uppförandekoden under året.	I linje med målet genomgick de anställda utbildning, via e-learning eller klassrumsutbildning under året.
Efterlevnad (allmän)	■	Inga rapporterade väsentliga överträdelse av lagar och tillstånd (0) har skett under året.	Lokal styrning i enlighet med Uppförandekoden och lokal lagstiftning. Alla fall av betydelse vad gäller böter och sanktioner meddelas koncernstab Juridik och ingår i redovisningen. Compliance Task Force är ett centralt forum för alla efterlevnadsfrågor, se vidare sidorna 42–43.
Efterlevnad (miljö)	■	3 fall (2) av böter eller sanktioner för överträdelse av miljö- eller arbetsmiljörelaterade lagar och bestämmelser rapporterades, totalt 243 000 SEK (40 000).	Lokal styrning i enlighet med Uppförandekoden, tillstånd och lokal lagstiftning. Alla fall av betydelse vad gäller böter och sanktioner meddelas koncernstab Juridik och ingår i redovisningen.
Whistleblowerfall	■	Under året rapporterades 17 ärenden (18) via whistleblower-systemet, huvuddelen relaterade till klagomål på lokala ledningar och åtgärder såsom personalneddragningar. I vissa av fallen har genomförda undersökningar påvisat bristande efterlevnad av koncernens uppförandekod och policies, och i sådana fall har relevanta åtgärder vidtagits.	Trelleborgs whistleblowerpolicy innebär att varje medarbetare har rätt att utan några efterverkningar rapportera misstanke om lag- eller regelbrott.
Diskriminering	■	11 fall (7) av diskriminering från USA, Storbritannien och Mexiko anmälades och granskades. I 8 av fallen har parterna ingått förlikning eller andra relevanta åtgärder vidtagits. 3 fall (3) är under utredning.	Nolltolerans råder för diskriminering (anmälda och granskade fall). Lokal styrning i enlighet med Uppförandekoden. Anmälda fall hanteras lokalt och rapporteras centralt.
Föreningsfrihet	■	51 procent (54) av anställda är fackligt representerade via kollektivavtal. I Kina gäller dock enligt lag vissa begränsningar av föreningsfriheten.	Rätten till föreningsfrihet, facklig eller annan personalrepresentation liksom kollektivförhandling betonas i Uppförandekoden.
Barnarbete	■ □	Inga fall av överträdelse (0) rapporterades 2019.	Nolltolerans råder för förekomst av barnarbete, vilket även betraktas som ett särskilt viktigt område i den leverantörsgranskning som sker dels via frågeformulär, dels i utvalda fall via leverantörsrevision.
Tvångsarbete	■ □	Inga fall av överträdelse (0) rapporterades 2019.	Nolltolerans råder för förekomst av tvångsarbete, vilket även betraktas som ett särskilt viktigt område i den leverantörsgranskning som sker dels via frågeformulär, dels i utvalda fall via leverantörsrevision.
Leverantörer	□	Granskning har skett av leverantörer motsvarande 86,4 procent (85,5) av det rapporterade relevanta inköpsvärdet. 2 pågående utredningar rapporteras i december 2019 (0). 1 leverantörsrelation (1) rapporteras ha avslutats 2019 utifrån uppförandekodsrelaterade grunder. 10 leverantörsrevisioner (22) gjordes under 2019 i Kina, med besök på plats. Bland de allvarligaste påträffade och åtgärdade avvikelserna kan nämnas brist på evakueringsplaner.	Målet är att enbart arbeta med leverantörer som ansluter sig till tillämpliga delar av Trelleborgs uppförandekod. Granskning med självutvärdering ska vara gjord för minst 80 procent av det rapporterade relevanta inköpsvärdet. Leverantörsrevision via platsbesök hos "riskleverantörer" (urvalet grundat på geografisk och materialmässig riskbedömning) kompletterar självutvärderingarna. Sedan 2016 har 61 leverantörsrevisioner utförts (51), varav ett mindre antal varit återbesök hos tidigare reviderade leverantörer. Revisionerna har huvudsakligen skett i Kina, men även i Indien, Turkiet och Indonesien. Se även sidan 44.
Miljöledningssystem	■	Vid utgången av 2019 var 89 enheter (87) certifierade enligt ISO 14001, vilket motsvarar 73 procent (73) av alla enheter.	Målet är att alla större produktionsenheter ska ha ISO 14001-certifierade miljöledningssystem.
Oförutsedda utsläpp	■	Inga oförutsedda utsläpp har skett under året (2).	Lokal styrning sker av all tillståndspliktig hantering, även via miljöledningssystem enligt ISO 14001.
Sanering av förorenad mark	■	Sanering av förorenad mark pågår för närvarande vid 9 enheter (9). Ytterligare 11 anläggningar (11) bedöms komma att omfattas av saneringskrav med ännu inte fastställd omfattning. Avsättningar till miljöskulder uppgick till 58 MSEK (62).	Trelleborg är delaktigt som en av flera parter i ytterligare saneringsfall, dock med marginell kostnadsansvar.
Miljöstudier	●●● □	Under 2019 har 16 miljöstudier (18) genomförts vid anläggningar i samband med potentiella förvärv eller avveckling.	Miljöstudier genomförs för att undersöka och kartlägga miljöpåverkan och identifiera eventuella miljöskulder hos aktuella bolag.

Teckenförklaring: ■ = Internt, alla enheter ■ = Internt, alla produktionsenheter ●●● = Internt, vissa enheter □ = Externt, leverantörer eller förvärvskandidater

UTFALL 2019 INOM OMRÅDET MÅNGFALD

Inga nyckeltal på detta område rapporteras för 2019 på grund av otillräcklig datakvalitet.

UTFALL 2019 INOM OMRÅDET SAMHÄLLENGAGEMANG

Samhälls-engagemang	Var?	Utfall 2019	Mål och huvudsaklig styrning
Fördelat ekonomiskt värde	<input checked="" type="checkbox"/>	<p>Totalt genererade Trelleborgs verksamhet ett ekonomiskt värde om 36 670 MSEK (34 601) varav 33 035 MSEK (31 148) fördelar sig bland intressenterna (leverantörer, anställda, aktieägare, kreditgivare, samhället). Se detaljer på sidan 19.</p> <p>Fördelat värde 2019</p>  <p>Aktieägare 3,9% Kreditgivare 1,4% Samhället 2,3% Anställda 33,4% Leverantörer 59,0%</p>	<p>Företagets värdeskapande för det omgivande samhället beskrivs såväl i monetära termer (i årsredovisningen) som via transparent hållbarhetsredovisning.</p> <p>Värdeskapandet accentueras av Trelleborgs olika produkter och lösningar som bidrar till samhällets hållbarhet (läs mer på sidorna 36–37).</p>
Lokal utveckling	<input type="checkbox"/>	<p>Utbildnings- och utvecklingsprogram fortsatte 2019 att bedrivas i Sri Lanka (en förskola, två skolor med elever på motsvarande högstadienivå), Indien, Sverige och ett antal andra länder. Ett nytt program för skolungdomar i Kina igångsattes 2019.</p>	<p>Goda relationer med närsamhället överallt där företaget finns är ett mål som Trelleborg bidrar till via lokala – i vissa fall centralt stödda – utbildnings- och utvecklingsinitiativ, ofta riktade till barn och ungdomar. Koncernövergripande program koordineras av koncernstab Kommunikation.</p>

Teckenförklaring: = Internt, alla enheter = Internt, alla produktionsenheter = Internt, vissa enheter = Externt

ÖVERSIKTSINDEX GRI STANDARDS

Väsentliga hållbarhetsfrågor är i tabellen grupperade i områden med sidhänvisningar enligt de internationella riktlinjerna GRI Standards på Core-nivå. Ett kompletterande index som relaterar till FN:s mål för hållbar utveckling finns på sidan 131.

Väsentliga hållbarhetsaspekter enligt GRI återfinns under respektive rapportområde i kolumn 1. De som inte utgör självständiga GRI-aspekter är markerade med *kursiv stil*.

I kolumn 2 återfinns väsentliga GRI-upplysningar för respektive hållbarhetsaspekt, med sidhänvisningar i kolumn 3. Om inget annat anges avses version 2016 av upplysningarna.

Hänvisning till beskrivningar av styrningen (Management Approach Disclosures) för respektive fokusområde återfinns i kolumn 2 i vita siffror.

I kolumn 4 finns referenser till FN:s Global Compact som Trelleborg undertecknade redan 2007.

Ett mer detaljerat GRI-index med avgränsningar och utelämnade delar finns i den fristående Hållbarhetsredovisningen för 2019. Från april 2020 kan den laddas ner på www.trelleborg.com/Om oss/Hållbarhet.

All hållbarhetsredovisning 2019 är gjord enligt riktlinjerna för *Hållbarhetsrapportering enligt Årsredovisningslagen*, se färgmarkeringar nedan och förklaringar nederst på sidan.

OMRÅDEN/ HÅLLBARHETSASPEKTER	GRI-UPPLYSNINGAR	SIDOR I ÅRSREDOVISNING 2019	Samband med principer i FN:s Global Compact
Företagets hållbarhetsprofil			
Koncernchefens uttalande	102-14	3-7	
Trelleborgs profil, inkl. affärsmodell, övergripande mål och styrning samt risker och möjligheter	● 102-1 – 102-10, 102-15, 102-18 ●	Omslag, 1, 10-13, 14-15, 18, 34-37, 47, 49, 53-55, 60-63, 96, 141	3, 6
Uppförandekod/koncernpolicies, whistleblow-erpolicy och externa initiativ	● 102-12 – 102-13, 102-16, 102-17	18-19, 39-41, 43, 44-45, 68, 130-131	
Intressentdialog	102-40 – 102-44	19, 43, 126-129	
Redovisningsprofil, inkl. väsentlighetsanalys	102-45 – 102-56	94-95, 126-129, 130, 132, 136, 137, 140-141	
Fokusområden med hållbarhetsaspekter enligt GRI Standards			
1 Efterlevnad	103-1 – 103-3	42-44, 128,	
Antikorruption	● 205-2 – 205-3	15, 42-43, 134, 139	10
Konkurrensfrågor	● 206-1	15, 42-43, 134	
Regelefterlevnad (generell)	● 419-1	15, 43, 134, 139	
Regelefterlevnad (miljömässig)	● 306-3, 307-1	44, 134, 139	7
Icke-diskriminering	● 406-1	15, 43, 134, 139	1, 2, 6
Föreningsfrihet och rätt till kollektivavtal	● 407-1	43, 134, 139	1, 2, 3
Barnarbete	● 408-1	15, 43, 134, 139	1, 2, 5
Tvångsarbete	● 409-1	15, 43, 134, 139	4
Leverantörer och efterlevnad i leverantörskedjan	● 308-2, 414-1 – 414-2	15, 44, 134, 139	
2 Resurser	103-1 – 103-3	38-41, 128,	
Energi	● 302-1, 302-3 – 302-4	15, 38-39, 132, 139	7, 8, 9
Klimat och utsläpp	● 305-1 – 305-5, 305-7	15, 52-53, 59-61, 132, 139	7, 8, 9
Vatten	● 303-1 (2018), 303-3 (2018)	39, 133, 139	7, 8, 9
Avfall	● 301-2, 306-2	40, 133, 139	7, 8, 9
Kemikalier	● 102-11	38, 40	
Hälsa och säkerhet	● 403-1 (2018), 403-8 – 403-10 (2018)	15, 38, 132, 139	6
3 Mångfald	103-1 – 103-3	46-47, 128	
Kompetensutveckling	● 404-2	46-47	
Koncernens mångfaldspolicy och -kategorier	● 405-1	46-47, 63, 139	6
4 Samhällsengagemang	103-1 – 103-3	48-49, 128,	
Lokal samhällsutveckling och värdefördelning	● 201-1, 413-1	15, 19, 48-49, 135, 139	1

Krav i Årsredovisningslagen om Hållbarhetsrapportering: ● Affärsmodell ● Risker ● Policy/Mål ● Antikorruption ● Miljö ● Mänskliga rättigheter ● Sociala förhållanden inkl. mångfald

BESTYRKANDERAPPORT HÅLLBARHET

Revisorns rapport över översiktlig granskning av Trelleborg AB:s hållbarhetsredovisning samt yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

TILL TRELLEBORG AB (PUBL)

Inledning

Vi har fått i uppdrag av styrelsen i Trelleborg AB att översiktligt granska Trelleborg AB:s hållbarhetsredovisning för år 2019. Företaget har definierat hållbarhetsredovisningen under innehållsförteckningen till Årsredovisningen varav den lagstadgade hållbarhetsrapporten definieras på sidan 62.

Styrelsens och företagsledningens ansvar

Det är styrelsen och företagsledningen som har ansvaret för att upprätta hållbarhetsredovisningen inklusive den lagstadgade hållbarhetsrapporten i enlighet med tillämpliga kriterier respektive årsredovisningslagen. Kriterierna framgår under innehållsförteckningen i Årsredovisningen, och utgörs av de delar av ramverket för hållbarhetsredovisning utgivet av GRI (Global Reporting Initiative) som är tillämpliga för hållbarhetsredovisningen, samt av företagets egna framtagna redovisnings- och beräkningsprinciper. Detta ansvar innefattar även den interna kontroll som bedöms nödvändig för att upprätta en hållbarhetsredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att uttala en slutsats om hållbarhetsredovisningen grundad på vår översiktliga granskning och lämna ett yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Vårt uppdrag är begränsat till den historiska information som redovisas och omfattar således inte framtidsorienterade uppgifter.

Vi har utfört vår översiktliga granskning i enlighet med ISAE 3000 *Andra bestyrkandeuppdrag än revisioner och översiktliga granskningar av historisk finansiell information*. En översiktlig granskning består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för upprättandet av hållbarhetsredovisningen, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder. Vi har utfört vår granskning avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten i enlighet med FARs rekommendation RevR 12 *Revisorns yttrande*

om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. En översiktlig granskning och en granskning enligt RevR 12 har en annan inriktning och en betydligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionsd i övrigt har.

Revisionsföretaget tillämpar ISQC 1 (International Standard on Quality Control) och har därmed ett allsidigt system för kvalitetskontroll vilket innefattar dokumenterade riktlinjer och rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar. Vi är oberoende i förhållande till Trelleborg AB enligt god revisionsd i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

De granskningsåtgärder som vidtas vid en översiktlig granskning och granskning enligt RevR 12 gör det inte möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om en revision utförts. Den uttalade slutsatsen grundad på en översiktlig granskning och granskning enligt RevR 12 har därför inte den säkerhet som en uttalad slutsats grundad på en revision har.

Vår granskning av hållbarhetsredovisningen utgår från de av styrelsen och företagsledningen valda kriterier, som definieras ovan. Vi anser att dessa kriterier är lämpliga för upprättande av hållbarhetsredovisningen.

Vi anser att de bevis som vi skaffat under vår granskning är tillräckliga och ändamålsenliga i syfte att ge oss grund för våra uttalanden nedan.

Uttalanden


Grundat på vår översiktliga granskning har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att hållbarhetsredovisningen inte, i allt väsentligt, är upprättad i enlighet med de ovan av styrelsen och företagsledningen angivna kriterierna.

En lagstadgad hållbarhetsrapport har upprättats.

Malmö den 20 februari 2020
Deloitte AB



Hans Warén
Auktoriserad revisor



Lennart Nordqvist
Specialistmedlem i FAR

TIOÅRSÖVERSIKT

Trelleborgskoncernen (MSEK om inte annat anges)	2019	2018	2017	2016	2015	2014	2013	2012 ¹	2011	2010
Nettoomsättning	36 588	34 005	31 581	27 145	24 803	22 533	21 473	21 262	21 043	19 735
EBIT	962	4 518	4 022	3 105	2 962	2 775	2 203	2 353	2 093	1 667
Resultat före skatt	581	4 236	3 792	2 896	2 809	2 641	2 006	2 199	1 929	1 501
Resultat efter skatt i kvarvarande verksamheter	-199	3 190	2 874	2 216	2 096	1 938	1 419	1 711	1 333	1 089
Resultat efter skatt i avvecklade verksamheter	-	-	-	4 369	509	289	198	346	505	94
Summa resultat efter skatt	-199	3 190	2 874	6 585	2 605	2 227	1 617	2 057	1 838	1 183
- moderbolagets aktieägare	-199	3 190	2 874	6 585	2 603	2 221	1 609	2 042	1 819	1 162
- innehav utan bestämmande inflytande	0	-	-	-	2	6	8	15	19	21
Eget kapital	29 226	30 126	27 216	25 137	18 622	17 776	14 877	14 012	13 504	12 196
Sysselsatt kapital ²	44 709	41 118	37 817	38 246	25 492	25 157	20 713	19 751	20 107	18 635
Nettoskuld ²	14 914	10 499	10 154	12 784	6 837	7 777	6 087	5 880	6 958	6 953
Balansomslutning	56 341	51 749	48 612	48 354	34 390	33 067	27 288	27 224	28 691	27 314
Soliditet, %	52	58	56	52	54	54	55	51	47	45
Skuldsättningsgrad, % ²	51	35	37	51	37	44	41	42	52	57
Kapitalomsättningshastighet, ggr ²	0,8	0,8	0,8	0,8	0,9	1,0	1,0	1,2	1,5	1,4
Investeringar i materiella anläggningstillgångar ³	1 632	1 822	1 343	1 074	1 241	962	852	967	1 075	792
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar	165	121	94	74	73	63	70	76	61	47
Kassaflöde kopplat till förvärv	-3 066	-440	-226	-13 380	-681	-1 912	-234	-744	-746	-165
Kassaflöde kopplat till avvecklade verksamheter	-	4	649	6 165	1 390	152	-19	448	478	445
Fritt kassaflöde	2 691	2 068	2 434	2 368	1 452	1 751	965	1 714	675	806
Fritt kassaflöde per aktie, SEK ⁴	9,93	7,63	8,98	8,74	5,36	6,46	3,56	6,32	2,49	2,97
Räntabilitet på eget kapital, %	-0,7	11,1	11,0	30,1	14,3	13,6	11,2	15,0	14,3	9,5
Resultat per aktie, SEK ⁴	-0,73	11,77	10,60	24,30	9,60	8,20	5,93	7,53	6,71	4,29
Utdelning till moderbolagets aktieägare ⁵	1 288	1 288	1 220	1 152	1 084	1 017	881	813	678	474
Utdelning per aktie, SEK ⁵	4,75	4,75	4,50	4,25	4,00	3,75	3,25	3,00	2,50	1,75
Eget kapital per aktie, SEK ⁴	107,78	111,14	100,40	92,73	68,70	65,54	54,72	51,56	49,20	44,56
Medelantal anställda	22 952	22 420	22 112	19 423	15 713	15 425	14 827	16 702	20 274	20 042
- varav utanför Sverige	21 827	21 286	20 990	18 312	14 533	14 196	13 563	15 220	18 502	18 230

Kvarvarande verksamheter exklusive jämförelsestörande poster⁶

EBITA	5 020	5 003	4 385	3 700	3 325	3 064	2 685	2 390	2 280	1 897
EBIT	4 658	4 694	4 091	3 496	3 219	3 001	2 613	2 342	2 231	1 840
Resultat före skatt	4 277	4 412	3 861	3 287	3 066	2 867	2 416	2 188	2 067	1 675
Resultat efter skatt	3 222	3 345	2 934	2 503	2 277	2 116	1 777	1 643	1 436	1 225
EBITA-marginal, %	13,7	14,7	13,9	13,6	13,4	13,6	12,5	11,2	10,8	9,6
EBIT-marginal, %	12,7	13,8	13,0	12,9	13,0	13,3	12,2	11,0	10,6	9,3
Avkastning på sysselsatt kapital, % ²	9,8	11,4	10,6	11,0	14,0	15,4	14,7	13,5	13,3	11,2
Räntabilitet på eget kapital, %	10,9	11,7	11,2	11,4	12,5	12,9	12,3	12,0	11,2	10,0
Resultat per aktie, SEK	11,89	12,34	10,82	9,23	8,39	7,79	6,52	6,03	5,26	4,49
Operativt kassaflöde ²	4 174	3 495	3 739	3 548	2 310	2 766	2 198	2 295	1 546	1 710
Operativt kassaflöde per aktie, SEK ²	15,40	12,89	13,79	13,09	8,53	10,20	8,11	8,47	5,70	6,31
Kassakonvertering, % ²	90	74	91	101	72	92	84	98	69	93
Medelantal anställda	22 952	22 420	22 112	19 423	15 713	15 425	14 827	13 905	14 306	13 327

Kvarvarande verksamheter inklusive jämförelsestörande poster⁶

Räntabilitet på eget kapital, %	-0,7	11,1	11,0	10,1	11,5	11,9	9,8	12,5	10,4	8,9
Resultat per aktie, SEK	-0,73	11,77	10,60	8,18	7,73	7,13	5,20	6,27	4,88	3,99

¹ År 2012 är justerat med övergångseffekterna från förändringen av IAS19.

² Jämförelsetalen har justerats på grund av omklassificering av pensionsskuld från sysselsatt kapital till nettoskuld.

³ Exklusive investeringar i nyttjanderättstillgångar redovisade enligt IFRS 16.

⁴ Genomsnittligt antal aktier har justerats i enlighet med standard i IAS33. Denna beräkning har applicerats på alla nyckeltal som innefattar antalet aktier. Inga utspädnings effekter förekommer.

⁵ Utdelning enligt förslag i vinstdisposition.

⁶ För jämförbarhet har historiska värden justerats för avvecklade verksamheter.

HÅLLBARHET TIOÅRSÖVERSIKT

Fokusområde	Nyckeltal	2019	2018	2017	2016	2015	2014	2013	2012	2011	2010
Efterlevnad											
Efterlevnad (allmän)	Antal väsentliga överträdelser av lagar och tillstånd under året	0	0	0	0	0	0	0	0		
Efterlevnad (miljö)	Antal överträdelser av lagar och tillstånd med böter eller sanktion	3	2	5	3	4	3	0	2	4	2
Diskriminering	Antal rapporterade fall	11	7	5	5	8	1	1	8	4	6
Föreningsfrihet	Andel anställda som är fackligt representerade via kollektivavtal	51	54	53	54,7	52,2	48,1	51,5	43,5	49	53
Barn- och tvångsarbete	Antal rapporterade fall	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Leverantörsgranskning	Granskade leverantörers andel av det relevanta samlade inköpsvärdet	86,4	85,5	84	80,6	84	84	81,4	79,5	75	25
	Antal revisioner av riskleverantörer under året (påbörjade 2015)	10	22	15	14	12					
Resurser											
Anställda	Antal anställda vid årets slut	23 935	24 045	23 152	23 245	16 450	16 552	15 825	15 280	21 307	20 393
Hälsa och säkerhet	LWC (Lost Work Cases – fall som resulterat i minst en dags frånvaro)	361	422	438	402	238	223	209	255	384	416
Energi	Total energiförbrukning, GWh	1 414	1 486	1 493	1 248	942	903	873	859	1 232	1 198
	Energiförbrukning, GWh per MSEK	0,039	0,044	0,047	0,047	0,038	0,040	0,041	0,040	0,042	0,044
Klimat	Totala CO ₂ -utsläpp, ton	429 400	442 800	487 200	385 000	280 000	276 900	260 800	244 600	385 000	347 000
	CO ₂ -utsläpp, ton per MSEK	11,7	13,0	15,4	14,2	11,3	12,3	12,1	11,5	13,2	12,8
Vatten	Vattenanvändning, miljoner m ³	2,31	2,29	2,36	2,18	1,85	1,98	2,0	1,9	2,7	2,5
	Vattenanvändning, m ³ per MSEK	63,1	67,4	74,7	80,4	74,6	87,7	88,5	90,9	92	91,9
Utsläpp	VOC-utsläpp, ton	564	655	952	1 005	903	1 195	1 049	854	1 816	1 737
	VOC-utsläpp, ton per MSEK	0,015	0,019	0,030	0,037	0,036	0,053	0,049	0,040	0,062	0,064
	SO _x -utsläpp, ton	113	181	187	184	204	216	189	263	391	358
	NO _x -utsläpp, ton	55	62	65	54	45	41	38	42	60	57
Avfall	Avfall, ton	54 600	54 700	53 500	50 600	44 500	44 700	45 350	43 400	62 100	59 300
	Avfall, ton per MSEK	1,5	1,6	1,7	1,9	1,8	2,0	2,1	2,0	2,1	2,2
Mångfald											
Kön	Andel kvinnor i styrelsen, %	38	38	38	33	33	29	29	29	29	29
Samhällsengagemang											
	Försäljning, MSEK	36 588	34 005	31 581	27 145	24 803	22 515	21 473	21 262	29 106	27 196
	Ekonomiskt värde fördelat bland intressenter, MSEK	33 035	31 148	29 127	25 053	22 797	20 808	20 211	19 850	27 010	24 795
	Betalda skatter, MSEK	763	919	732	593	472	627	587	460	480	294

Samtliga data i denna översikt är de som redovisats respektive år, med undantag för klimatsiffrorna för 2018 som korrigerats under 2019.



Trelleborg B-aktien har återbekräftats som en beståndsdel i Ethibel Sustainability Index (ESI) Excellence Europe sedan den 18 oktober 2019. ESI-indexen består av företag som är inkluderade i Russell Global Index och som uppvisar de bästa resultaten inom området Corporate Social Responsibility.

TRELLEBORG PÅ WEBBEN, I MOBILEN OCH PÅ SURFPLATTAN

ÅRSREDOVISNINGEN

Trelleborg distribuerar pappersversionen av årsredovisningen endast till dem som särskilt begär detta. Om du vill ha en tryckt version av årsredovisningen, beställer du den via webbplatsen.

FINANSIELL KALENDER 2020

Årsstämma (Trelleborg)	23 april kl. 17.00
Kvartalsrapport januari–mars	23 april
Kvartalsrapport april–juni	20 juli
Kvartalsrapport juli–september	27 oktober
Bokslutskommuniké 2020	10 februari 2021



Följ oss på webbplatsen:
www.trelleborg.com



Följ oss på Facebook:
www.facebook.com/trelleborggroup



Följ oss på Twitter:
twitter.com/trelleborggroup



Följ oss på LinkedIn:
www.linkedin.com/company/trelleborg



Se våra filmer på YouTube:
www.youtube.com/trelleborg

INFORMATION OM ÅRSSTÄMMAN 2020

Årsstämman i Trelleborg AB (publ) äger rum torsdagen den 23 april 2020 klockan 17.00 i Söderslätthallen i Trelleborg.



Stämmoprogram

Kl. 14.45 Registrering och förtäring

Kl. 15.30 Stämmolokalen öppnar

Kl. 17.00 Årsstämman börjar

Anmälan om deltagande. För rätt att delta i stämman och äga rösträtt måste aktieägare dels vara införda i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken fredagen den 17 april 2020, dels anmäla sin avsikt att delta – eventuellt jämte biträde – senast samma dag.

Aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier måste fredagen den 17 april 2020 tillfälligt ha registrerat aktierna i eget namn. Sådan registrering bör begäras ett par arbetsdagar i förväg hos den som förvaltar aktierna.

Anmälan om deltagande kan lämnas:

- » på webbplatsen www.trelleborg.com
- » per post till Trelleborg AB "Årsstämma", c/o Euroclear Sweden AB, Box 191, 101 23 Stockholm
- » per telefon 0410-670 04

Vid anmälan ska namn, personnummer och telefonnummer uppges. Sker deltagandet med stöd av fullmakt ska fullmakten – för det fall fullmaktsgivaren är juridisk person – jämte handling utvisande firmatecknarens behörighet insändas till bolaget före årsstämman. De uppgifter som lämnas kommer enbart att användas i samband med årsstämman och bearbetning för upprättande av röstlängd.

Förslag till årsstämman 2020. Förslag till utdelning: Styrelsen föreslår att till aktieägarna utdelas en kontantutdelning på 4,75 SEK per aktie (4,75). Som avstämningsdag för utdelningen föreslås måndagen den 27 april 2020. Beslutar årsstämman enligt förslaget, beräknas utdelningen komma att skickas ut från Euroclear Sweden AB torsdagen den 30 april 2020.

Fullständig kallelse till årsstämman kommer att finnas på www.trelleborg.com.



Trelleborg AB är ett publikt bolag. Org.nr. 556006-3421. Säte i Trelleborg, Sverige. This Annual Report is also available in English. Föregående årsredovisning för 2018 publicerades i mars 2019.

Alla värden uttrycks i svenska kronor. Kronor förkortas SEK och miljoner kronor MSEK. Sifferuppgifter inom parentes avser föregående år 2018 om inte annat uppges. Alla siffror i avsnitten "Året i sammandrag" och "Trelleborgs affärsområden" avser kvarvarande verksamheter om inte annat anges.

Denna rapport innehåller framtidsinriktad information som baseras på Trelleborgledningens nuvarande förväntningar. Även om ledningen bedömer att förväntningarna som framgår av sådan framtidsinriktad information är rimliga, kan ingen garanti lämnas för att dessa förväntningar kommer att visa sig vara korrekta. Följaktligen kan framtida utfall variera väsentligt jämfört med vad som framgår i den framtidsinriktade informationen, beroende på bland annat förändrade förutsättningar avseende ekonomi, marknad och konkurrens, förändringar i lagkrav och andra politiska åtgärder, variationer i valutakurser och andra faktorer.

Denna årsredovisning är producerad i samarbete med RHR Corporate Communication i Malmö. Den är tryckt av DanagårdLitho på miljöcertifierat papper, med vegetabiliska färger baserade på förnyelsebara råvaror och med 100 procent förnybar energianvändning.

ADRESSER

Huvudkontor

Trelleborg AB (publ)
Box 153, SE-231 22 Trelleborg
Besöksadress: Johan Kocksgatan 10
Tel: 0410 670 00
www.trelleborg.com

Trelleborg Treasury
Box 7365, SE-103 90 Stockholm
Besöksadress: Jakobsbergsgatan 22
Tel: 08 440 35 00

Affärsområden

Trelleborg Industrial Solutions
SE-231 81 Trelleborg
Besöksadress: Johan Kocksgatan 10
Tel: 0410 510 00
www.trelleborg.com/industrial-solutions

Trelleborg Wheel Systems
Via Naz, Tiburtina, 143
IT-00010 Villa Adriana (Roma), Italien
Tel: +39 774 38 41
www.trelleborg.com/en/wheels

Trelleborg Sealing Solutions
Schockenriedstrasse 1
DE-70565 Stuttgart, Tyskland
Tel: +49 711 786 40
www.tss.trelleborg.com/en

Trelleborg är en världsledare inom specialutvecklade polymerlösningar som tätar, dämpar och skyddar kritiska applikationer i krävande miljöer. De innovativa lösningarna accelererar kundernas utveckling på ett hållbart sätt.

Trelleborgskoncernen omsätter cirka 37 miljarder kronor och har verksamhet i ett 50-tal länder. Koncernen består av tre affärsområden: Trelleborg Industrial Solutions, Trelleborg Sealing Solutions och Trelleborg Wheel Systems samt ett rapporteringssegment, Verksamheter under utveckling.

Trelleborgaktien har sedan 1964 varit noterad på börsen, och listas på Nasdaq Stockholm, Large Cap.

WWW.TRELLEBORG.COM