

Juli-september 2021

## Fortsatt hög efterfrågan – tillväxt och lönsamhet i linje med långsiktiga mål

### Perioden juli - september 2021

- Nettoomsättningen uppgick till 96,8 MSEK (76,1), vilket motsvarar en tillväxt om 27,3 % (-24,2)
- EBITA ökade till 11,7 MSEK (5,6) och EBITA-marginalen ökade till 12,0 % (7,3).
- EBIT (rörelseresultatet) ökade till 11,3 MSEK (5,3) vilket ger en rörelsemarginal om 11,7 % (6,9)
- Resultat efter skatt ökade till 8,9 MSEK (4,1)
- Resultat per aktie före utspädning ökade till 0,84 SEK (0,38)
- Resultat per aktie efter utspädning ökade till 0,83 SEK (0,38)
- Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 4,8 MSEK (-7,8)

### Perioden januari - september 2021

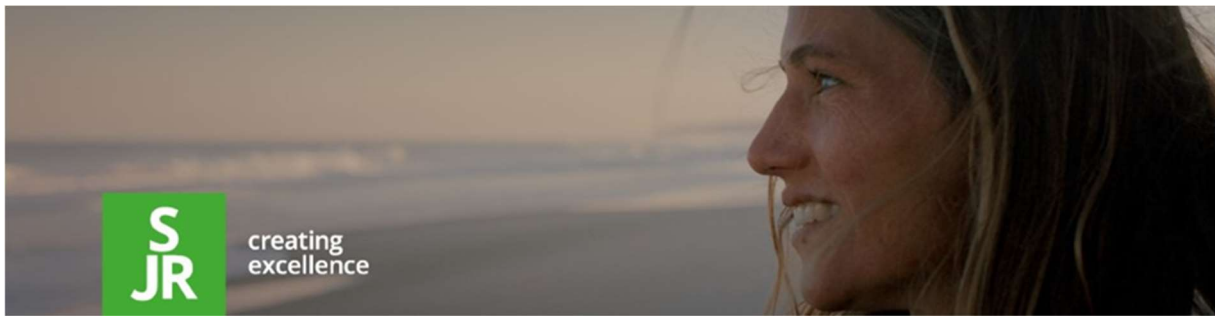
- Nettoomsättningen uppgick till 298,2 MSEK (263,6), vilket motsvarar en tillväxt om 13,1 % (-14,7)
- EBITA ökade till 30,5 MSEK (11,5) och EBITA-marginalen ökade till 10,2 % (4,3)
- EBIT uppgick till 29,5 MSEK (10,5) vilket ger en rörelsemarginal om 9,9 % (4,0)
- Resultat efter skatt uppgick till 23,2 MSEK (8,0)
- Resultat per aktie före utspädning uppgick till 2,17 SEK (0,75)
- Resultat per aktie efter utspädning uppgick till 2,16 SEK (0,75)
- Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 22,6 MSEK (10,1)

### Vd:s kommentar

Vi ser tillbaka på ett händelserikt tredje kvartal 2021 med överlag hög aktivitet för SJR:s samtliga dotterbolag. Efterfrågan i både konsult- och rekryteringsverksamheten sjönk som väntat något under semestermånaderna men tog fart igen i slutet av kvartalet för att återgå till samma höga nivåer som under föregående kvartal. På säljsidan har vi presterat fortsatt väl, i synnerhet med tanke på den lägre aktiviteten under semesterperioden. September månad stack därför ut med särskilt goda resultat i både konsult- och rekryteringsverksamheten.

Under kvartalet har vi fortsatt arbetet med att effektivisera verksamheten, där digitaliseringen är ett kontinuerligt fokus. Samtidigt har vi förstärkt och utökat personalgruppen inom sälj och leverans för att möta den fortsatt höga efterfrågan och säkerställa tillräckligt hög kapacitet, något som ibland är utmanande. Vi jobbar därtill kontinuerligt med kompetensbildning och stärkande av företagskulturen och vår koncerngemensamma värdegrund. Det är grundläggande för att förbli de bästa kandidaternas förstaval av arbetsgivare och därmed viktigt för verksamhetens fortsatta tillväxt – särskilt med tanke på den expansiva fas som koncernen befinner sig i.

Ett av våra större fokusområden under kvartalet har varit att implementera vår nya tillväxtstrategi med det långsiktiga målet att dubblera koncernens omsättning inom fem år med ett bibehållet rörelsemarginalmål om 10 procent. Som tidigare kommunicerat ska tillväxten huvudsakligen ske organiskt inom befintliga företag i koncernen, samt genom nystartade verksamheter. Som en del av vår ambitiösa tillväxtplan har vi under det tredje kvartalet påbörjat förberedelser för uppstarten av ett nytt erbjudande inom Young



Juli-september 2021

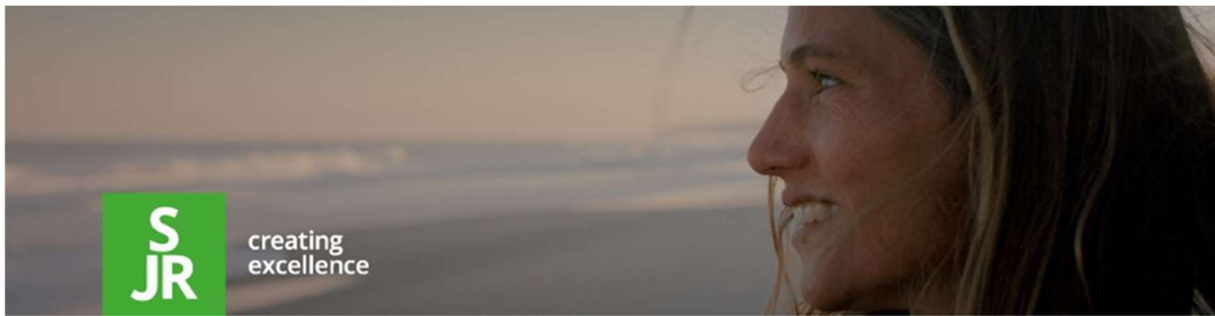
Professionals, där vi ser långsiktig potential. Planen är att lansera erbjudandet under ett nytt varumärke efter årsskiftet.

För att tydliggöra koncernens långsiktiga tillväxtstrategi och struktur kommer moderbolaget SJR in Scandinavia AB att byta namn till Ogunsen AB. Beslutet togs under en extra bolagsstämma 24 september 2021 och namnändringen beräknas vara genomförd innan årets slut. Efter namnbytet kommer varumärket SJR att användas exklusivt av dotterbolaget SJR in Sweden.

Det är glädjande att se att koncernens utveckling går framåt. Det fjärde kvartalet 2021 har inletts starkt med samma höga efterfrågan som under det tredje kvartalet. Vi har goda utsikter för framtiden och förväntar oss fortsatt hög aktivitetsnivå året ut. Vi står väl rustade inför nästa steg i koncernens fortsatta utveckling och har alla förutsättningar att nå vårt långsiktiga mål.

Kent Sangler, Verkställande Direktör

Denna information är sådan information som SJR in Scandinavia AB (publ) är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning. Informationen lämnades, genom ovanstående kontaktpersons försorg, för offentliggörande den 12 november 2021 kl. 08:30 CET.



Juli-september 2021

## Perioden juli - september 2021

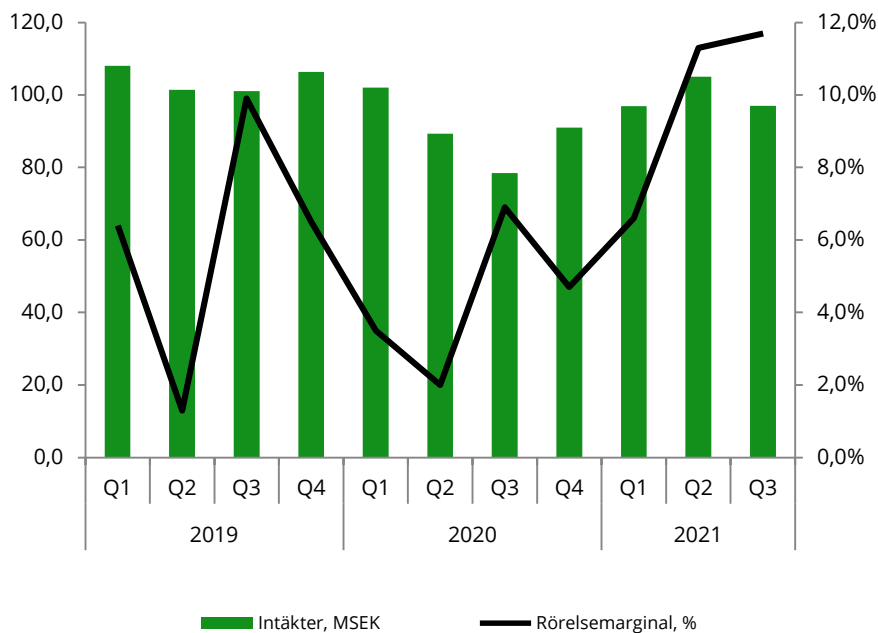
### Nettoomsättning

Koncernens nettoomsättning ökade under tredje kvartalet med 27,3 % (-24,2) till 96,8 MSEK (76,1).

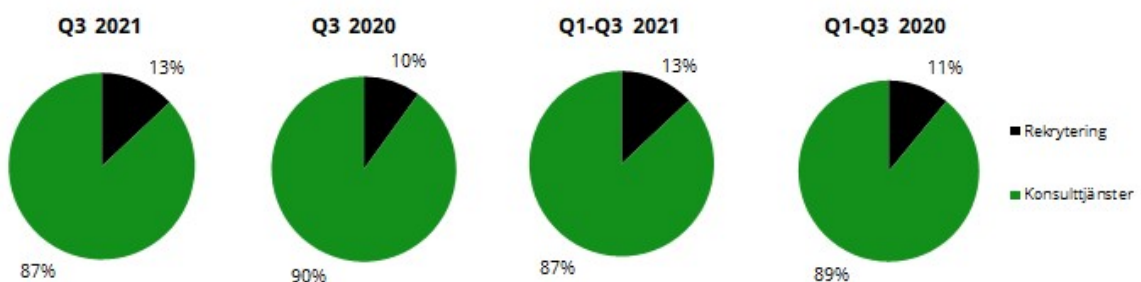
### Resultat

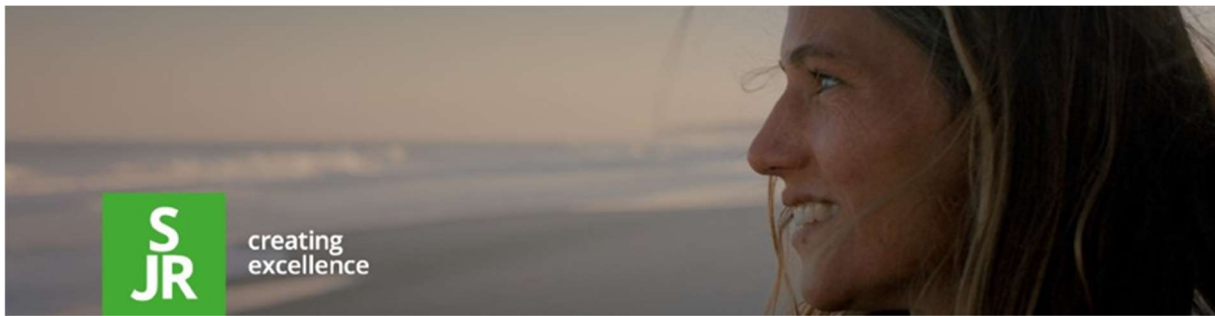
EBIT (rörelseresultatet) för tredje kvartalet ökade till 11,3 MSEK (5,3), vilket ger en rörelsemarginal om 11,7 % (6,9).

### Intäkter och rörelsemarginal kvartalsvis



### Tjänstefördelning





Juli-september 2021

## Perioden januari – september 2021

### Nettoomsättning

Koncernens nettoomsättning ökade under perioden januari-september med 13,1 % (-14,7) till 298,2 MSEK (263,6).

### Resultat

Rörelseresultatet för perioden uppgick till 29,5 MSEK (10,5) vilket ger en rörelsemarginal om 9,9 % (4,0).

### Likviditet och finansiering

Koncernens likvida medel och kortfristiga placeringar uppgick per den 30 september 2021 till 46,3 MSEK (35,6). Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick under perioden januari – september 2021 till 22,6 MSEK (10,1).

### Investeringar

Koncernens investeringar i anläggningstillgångar under perioden uppgick till 0,0 MSEK (0,3).

### Medarbetare

Per den 30 september 2021 uppgick antalet medarbetare inklusive underkonsulter till totalt 485 personer (416). Medelantalet medarbetare under januari-september 2021 omräknat till heltidstjänster uppgick till 392 personer (381).

### Säsongsvariationer arbetsdagar:

	2021	2020	Förändring
januari-mars	62	63	-1,6%
april-juni	61	60	1,7%
juli-september	66	66	0,0%
oktober-december	64	63	1,6%
<b>Helåret</b>	<b>253</b>	<b>252</b>	<b>0,4%</b>

### Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

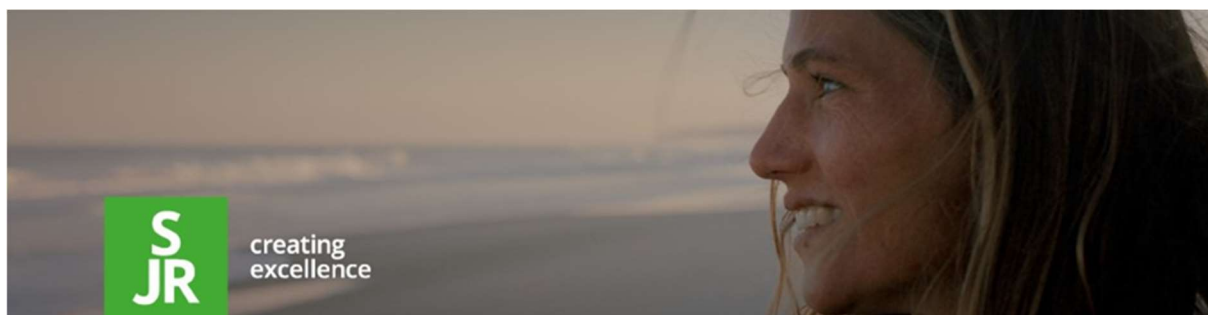
Risker och riskhantering finns beskrivet i SJR:s årsredovisning för 2020, sid 31.

### Extra bolagsstämma 24 september 2021

Vid extra bolagsstämma den 24 september beslutades i enlighet med styrelsens förslag att ändra företagsnamn till Ogunsen AB (publ). Namnändringen är under pågående process och beräknas vara färdig till årsskiftet.

### Händelser efter periodens utgång

Viss osäkerhet på marknaden kvarstår på grund av Coronapandemin och kan komma att påverka oss även efter rapportperiodens utgång. Utöver detta har inga väsentliga händelser inträffat efter rapportperiodens utgång.

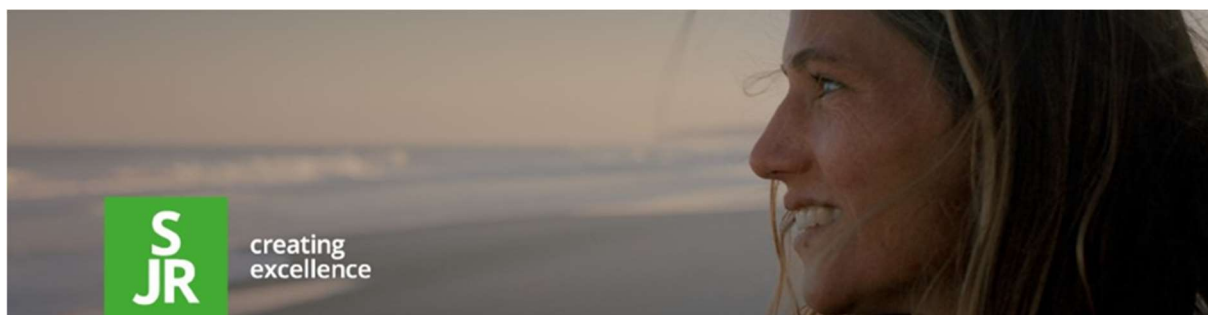


Juli-september 2021

## Koncernens resultaträkning i sammandrag

MSEK	jan-sep 2021	jan-sep 2020	juli-sep 2021	juli-sep 2020	Helår 2020
Nettoomsättning	298,2	263,6	96,8	76,1	354,3
Övriga rörelseintäkter	0,7	6,1	0,2	2,3	6,5
<b>Intäkter</b>	<b>298,9</b>	<b>269,7</b>	<b>97,0</b>	<b>78,4</b>	<b>360,8</b>
Personalkostnader	-175,3	-165,2	-53,8	-47,0	-223,7
Övriga rörelsekostnader	-92,3	-92,0	-31,3	-25,5	-119,6
Avskrivningar av immateriella anläggningstillgångar	-1,0	-1,1	-0,3	-0,3	-1,3
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar	-0,8	-1,0	-0,3	-0,3	-1,4
<b>Rörelseresultat, EBIT</b>	<b>29,5</b>	<b>10,5</b>	<b>11,3</b>	<b>5,3</b>	<b>14,8</b>
Räntekostnader och liknande resultatposter	-0,0	-0,0	-0,0	-0,0	-0,1
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>29,5</b>	<b>10,5</b>	<b>11,3</b>	<b>5,3</b>	<b>14,7</b>
Skatt på periodens resultat	-6,3	-2,4	-2,4	-1,2	-3,7
<b>Periodens resultat</b>	<b>23,2</b>	<b>8,0</b>	<b>8,9</b>	<b>4,1</b>	<b>11,0</b>
<b>Resultat per aktie</b>					
före utspädning, SEK	2,17	0,75	0,84	0,38	1,03
efter utspädning, SEK	2,16 <sup>1</sup>	0,75	0,83 <sup>1</sup>	0,38	1,03 <sup>1</sup>
<b>Genomsnittligt antal utestående aktier</b>					
före utspädning	10 700 000	10 700 000	10 700 000	10 700 000	10 700 000
efter utspädning	10 753 691 <sup>1</sup>	10 706 836	10 761 495 <sup>1</sup>	10 700 000	10 705 127
<b>Antal utestående aktier vid periodens slut</b>					
före utspädning	10 700 000	10 700 000	10 700 000	10 700 000	10 700 000
efter utspädning	10 753 691 <sup>1</sup>	10 706 836	10 761 495 <sup>1</sup>	10 700 000	10 705 127

<sup>1</sup> Vid beräkning av utspädningseffekt inkluderas endast de överlåtna teckningsoptioner där genomsnittskursen på SJR-aktien under perioden överstigit lösenkursen. Under Q1-Q2 2021 överstiger 39 000 teckningsoptioner lösenkursen från incitamentsprogram 2020/2023 samt under Q2-Q3 2021 34 000 teckningsoptioner från incitamentsprogram 2019/2022 och 39 000 teckningsoptioner från incitamentsprogram 2020/2023 lösenkursen under perioden vilket ger utspädningseffekt.



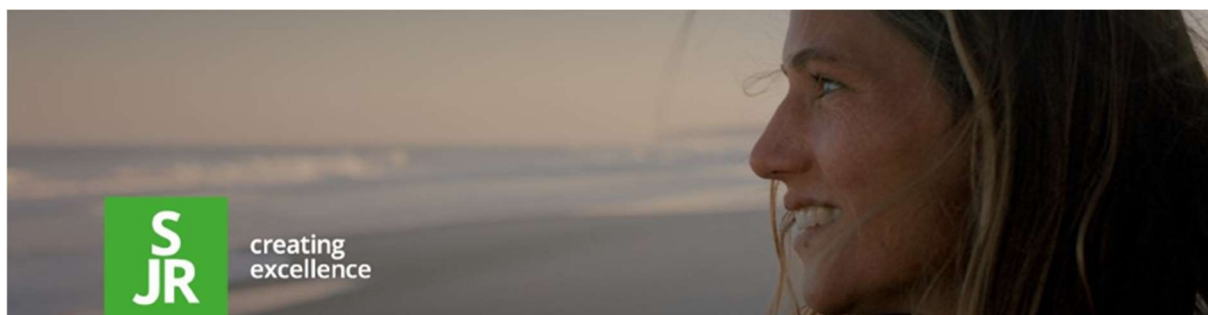
Juli-september 2021

## Koncernens balansräkning i sammandrag

MSEK	2021-09-30	2020-09-30	2020-12-31
<b>Tillgångar</b>			
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	0,2	0,3	0,3
Goodwill	9,3	10,5	10,2
Inventarier och datorer	1,7	2,8	2,5
Andra långfristiga fordringar	0,5	0,6	0,6
<i>Summa anläggningstillgångar</i>	<i>11,7</i>	<i>14,3</i>	<i>13,6</i>
Kortfristiga fordringar	73,1	68,6	62,1
Likvida medel	46,3	35,6	44,7
<i>Summa omsättningstillgångar</i>	<i>119,4</i>	<i>104,2</i>	<i>106,8</i>
<b>Summa tillgångar</b>	<b>131,2</b>	<b>118,5</b>	<b>120,4</b>
<b>Eget kapital och skulder</b>			
Eget kapital	68,1	63,1	66,2
Övriga kortfristiga skulder	63,1	55,4	54,2
<b>Summa eget kapital och skulder</b>	<b>131,2</b>	<b>118,5</b>	<b>120,4</b>

## Förändring av koncernens eget kapital

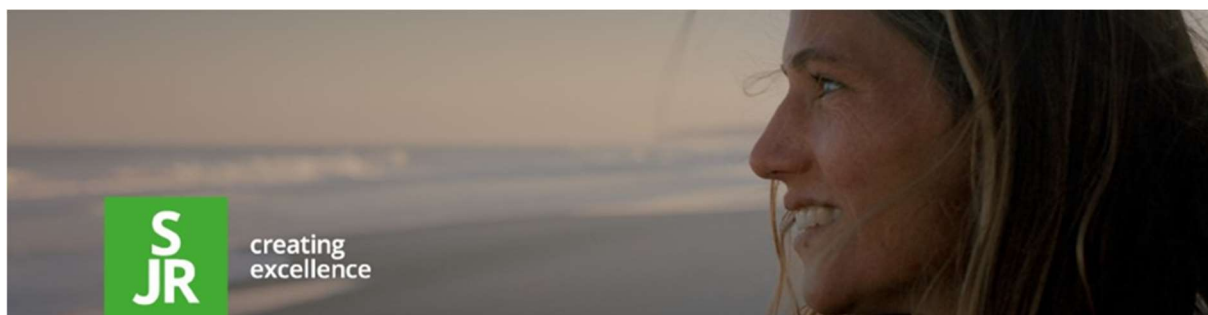
MSEK	jan-sep 2021	jan-sep 2020	juli-sep 2021	juli-sep 2020	Helår 2020
<b>Belopp vid periodens ingång</b>	<b>66,2</b>	<b>55,1</b>	<b>59,1</b>	<b>59,0</b>	<b>55,1</b>
Periodens resultat	23,2	8,0	8,9	4,1	11,0
Aktieutdelning	-21,4	-	-	-	-
Teckningsoptioner	-	-	-	-	0,1
<b>Belopp vid periodens utgång</b>	<b>68,1</b>	<b>63,1</b>	<b>68,1</b>	<b>63,1</b>	<b>66,2</b>



Juli-september 2021

### Koncernens kassaflödesanalys i sammandrag

MSEK	jan-sep 2021	jan-sep 2020	juli-sep 2021	juli-sep 2020	Helår 2020
Resultat efter finansiella poster inkl. justeringar av					
poster som inte ingår i kassaflödet	31,0	12,2	11,9	5,8	17,0
Erlagd ränta	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Betald skatt	-2,9	-7,5	0,0	-0,7	-7,2
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>28,1</b>	<b>4,7</b>	<b>11,9</b>	<b>5,1</b>	<b>9,8</b>
<b>före förändringar i rörelsekapital</b>					
Förändringar i rörelsekapital	-5,5	5,4	-7,1	-12,9	9,2
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>22,6</b>	<b>10,1</b>	<b>4,8</b>	<b>-7,8</b>	<b>19,0</b>
Kassaflöde från investeringsverksamheten	0,2	0,8	0,0	0,1	0,9
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-21,3	0,0	0,1	0,0	0,1
<b>Periodens kassaflöde</b>	<b>1,6</b>	<b>10,9</b>	<b>4,9</b>	<b>-7,7</b>	<b>20,0</b>
Likvida medel och kortfristiga placeringar vid periodens början	44,7	24,7	41,4	43,3	24,7
<b>Likvida medel och kortfristiga placeringar vid periodens slut</b>	<b>46,3</b>	<b>35,6</b>	<b>46,3</b>	<b>35,6</b>	<b>44,7</b>



Juli-september 2021

## Nyckeltal

MSEK	jan-sep 2021	jan-sep 2020	juli-sep 2021	juli-sep 2020	Helår 2020
Nettoomsättning	298,2	263,6	96,8	76,1	354,3
EBITA	30,5	11,5	11,7	5,6	16,0
EBITA-marginal, %	10,2	4,3	12,0	7,3	4,5
Rörelseresultat, EBIT	29,5	10,5	11,3	5,3	14,8
Rörelsemarginal, %	9,9	4,0	11,7	6,9	4,2
Resultat efter skatt	23,2	8,0	8,9	4,1	11,0
Resultat per aktie före utspädning, SEK	2,17	0,75	0,84	0,38	1,03
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	2,16 <sup>1</sup>	0,75	0,83 <sup>1</sup>	0,38	1,03
Kassaflöde från den löpande verksamheten	22,6	10,1	4,8	-7,8	19,0
Avkastning på eget kapital, % <sup>2</sup>	40	22	40	22	18
Avkastning på sysselsatt kapital, % <sup>2</sup>	52	30	52	30	24
Soliditet %	52	53	52	53	55
Eget kapital per aktie, SEK	6,36	5,90	6,36	5,90	6,19
Nettoomsättning per medarbetare, TSEK <sup>2,3</sup>	1 016	938	1 016	938	946
Antal medarbetare vid periodens slut	485	416	485	416	419
<i>Genomsnittligt antal aktier</i>					
före utspädning	10 700 000	10 700 000	10 700 000	10 700 000	10 700 000
efter utspädning	10 753 691 <sup>1</sup>	10 706 836	10 761 495 <sup>1</sup>	10 700 000	10 705 127
<i>Antal utestående aktier vid periodens slut</i>					
före utspädning	10 700 000	10 700 000	10 700 000	10 700 000	10 700 000
efter utspädning	10 753 691 <sup>1</sup>	10 706 836	10 761 495 <sup>1</sup>	10 700 000	10 705 127

<sup>1</sup> Vid beräkning av utspädningseffekt inkluderas endast de överlåtna teckningsoptioner där genomsnittskursen på SJR-aktien under perioden överstigit lösenkursen. Under Q1-Q2 2021 överstiger 39 000 teckningsoptioner lösenkursen från incitamentsprogram 2020/2023 samt under Q2-Q3 2021 34 000 teckningsoptioner från incitamentsprogram 2019/2022 och 39 000 teckningsoptioner från incitamentsprogram 2020/2023 lösenkursen under perioden vilket ger utspädningseffekt.

<sup>2</sup> Rullande 12 månader

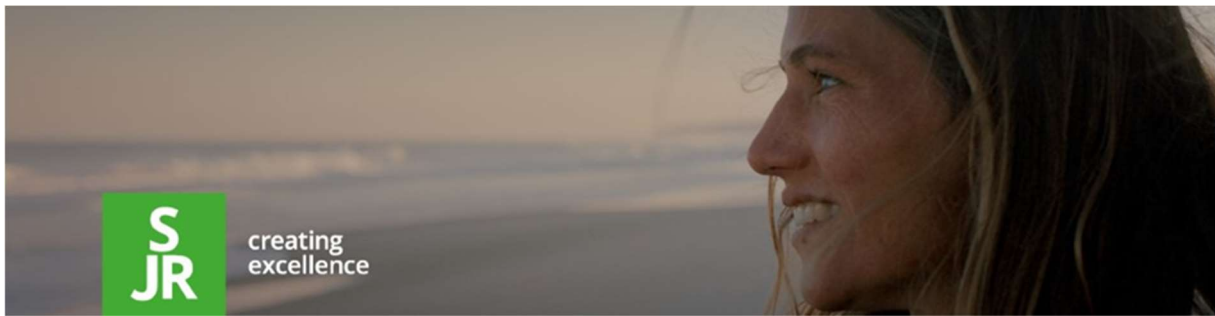
<sup>3</sup> Medelantal medarbetare

## Redovisningsprinciper

Delårsrapporten har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och BFAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Denna delårsrapport har ej varit föremål för särskild granskning av bolagets revisorer.





Juli-september 2021

### **Incitamentsprogram**

Per den 31 december 2020 har 204 000 teckningsoptioner överlåtits till medarbetare, av totalt 630 000 utgivna optioner. Endast de teckningsoptioner som har överlåtits till medarbetare inkluderas vid beräkning av utspädningseffekt. Om samtliga överlåtna optioner utnyttjas för teckning av aktier ökar antalet aktier med 204 000, från 10 700 000 aktier till 10 904 000 aktier. Beskrivningen av de fullständiga villkoren för incitamentsprogrammet finns på bolagets webbplats under Investor Relations.

### **Definitioner nyckeltal**

#### **Rörelsemarginal**

Rörelseresultat dividerat med nettoomsättning.

#### **EBITA-marginal**

Rörelseresultat före av- och nedskrivning av immateriella anläggningstillgångar dividerat med nettoomsättning.

#### **Genomsnittligt eget kapital**

Genomsnitt av periodens ingående och utgående balans för eget kapital.

#### **Avkastning på eget kapital**

Resultat efter skatt dividerat med genomsnittligt eget kapital.

#### **Genomsnittligt sysselsatt kapital**

Genomsnitt av periodens ingående och utgående sysselsatt kapital.

#### **Avkastning på sysselsatt kapital**

Resultat efter finansiella poster med återläggning av räntekostnader dividerat med genomsnittligt sysselsatt kapital.

#### **Soliditet**

Eget kapital (med avdrag för latent skatt) i förhållande till balansomslutningen.

#### **Medarbetare**

Antal medarbetare inklusive underkonsulter.

#### **Medelantal medarbetare**

Antal faktiskt arbetade timmar dividerat med årsarbetstid.

#### **Nettoomsättning per medarbetare**

Nettoomsättning dividerad med medelantalet medarbetare.

### **Kommande rapporttillfällen:**

Bokslutskommuniké 2021	25 februari 2022	
Delårsrapport Q1 2022	2022-05-05	kl. 08:30
Delårsrapport Q2 2022	2022-08-19	kl. 08:30
Delårsrapport Q3 2022	2022-11-11	kl. 08:30

Rapporterna publiceras på SJR:s webbplats, [www.sjr.se](http://www.sjr.se)

**Styrelsen i SJR in Scandinavia AB (publ)**

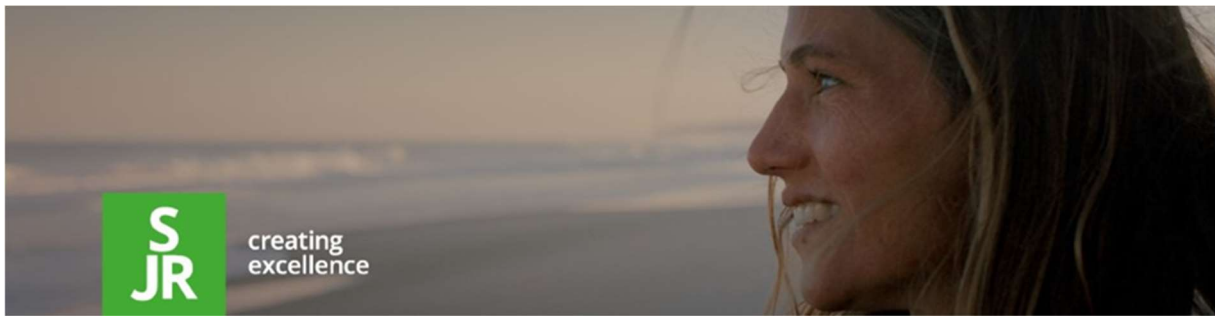
### **Stockholm den 12 november 2021**

Frågor gällande denna delårsrapport besvaras av:

Verkställande Direktör Kent Sangler

Tel: 070-557 73 90

[Kent.sangler@sjr.se](mailto:Kent.sangler@sjr.se)



Juli-september 2021

**SJR in Scandinavia AB**

Humlegårdsgatan 20, 4 tr.  
Box 7420  
103 91 Stockholm

[www.sjr.se](http://www.sjr.se)

Tel: 08-407 55 00

Org nr: 556443-2929

**Certified Advisor**

Avanza  
Box 1399  
111 39 Stockholm

[www.avanza.se](http://www.avanza.se)

E-post: [ca@avanza.se](mailto:ca@avanza.se)

Tel: 08-409 421 20

*SJR in Scandinavia (SJR) är ett av Sveriges ledande specialiserade rekryterings- och konsultföretag med inriktning mot Finance, HR, IT, och Supply Chain. Sedan 1993 har SJR byggt upp ett brett kontaktnät inom näringslivet. Personlig service och kvalitet är utmärkande för SJR. Vi är idag cirka 485 medarbetare och har kontor i Stockholm, Uppsala, Göteborg, Malmö och Helsingborg. Vår främsta resurs är vår personal och vår vision är att vara förstahandsvalet för personer som vill byta arbete och för företag som behöver personalresurser inom våra specialistområden. Koncernen består av moderbolaget SJR in Scandinavia, samt de fyra dotterbolagen SJR in Sweden, SJR IT, Ogunsen och Wes. SJR är noterat på Nasdaq First North Growth Market och bolagets Certified Advisor är Avanza Bank Corporate Finance. Vi hjälper våra kunder att tillsätta tjänster på chef-, specialist- och assistentnivå. SJR arbetar med uppdrag till privata näringslivet, myndigheter och statliga bolag. SJR är ett auktoriserat bemannings- och rekryteringsföretag. Läs mer om oss på [www.sjr.se](http://www.sjr.se)*