



Humidity in balance



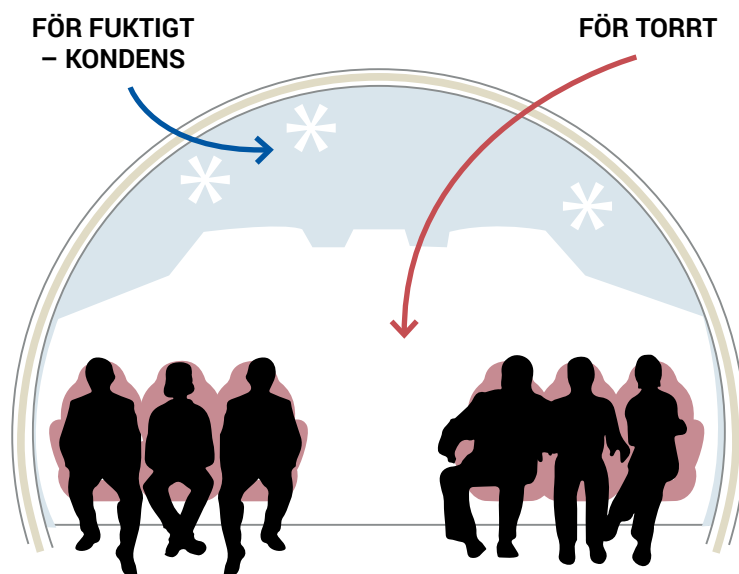
ÅRSREDOVISNING 2016

VÄRLDSLEDANDE PÅ FUKT- REGLERING I FLYGPLAN

CTT är globalt marknadsledande utvecklare och tillverkare av utrustning som reglerar luftfuktigheten i flygplan. CTT är ensam leverantör till Boeing och Airbus och har många av världens största flygbolag som kunder. CTT är ett svenskt aktiebolag som 2016 omsatte 252 MSEK, har 94 medarbetare och är noterat på Stockholmsbörsens Small Cap-lista. Huvudkontoret ligger i Nyköping.

LÖSER FUKTPARADOXEN

Flygplanets fuktparadox innebär "blöta" flygplan på grund av kondens och extremt torr luft i cockpit och kabin. I ett mellanstort passagerarflygplan medför kondensvatten i flygkroppen en överskottsvikt på 200-300 kg. Samtidigt är luften inne i planet extremt torr och påverkar kroppens funktioner negativt, särskilt i cockpit, besättningens viloutrymmen och i premiumklasserna. CTTs produkter för aktiv reglering av luftfuktigheten eliminerar fukt-kondensproblem i flygplanskroppen och höjer fuktigheten i kabinluften.



CTT tillverkar och säljer två produktgrupper:

CTTs AVFUKTARE

CTTs Zonal Drying™ antikondensations-system eliminerar kondensationsproblemen, ger lägre bränsleförbrukning, mindre elfel, mindre risk för korrosion, ökad livslängd för isoleringsmaterial och lägre kostnader för drift och underhåll.



GOD TILLVÄXTPOTENTIAL



CTT marknadsledare med strategisk fördel

CTT är ensam OEM-leverantör (OEM: Original Equipment Manufacturer) till de nya långdistansplanen: Boeing 787, Airbus A350 och Airbus A380 samt Boeing 777X. Det ger CTT en strategisk marknadsposition för uthållig tillväxt och goda förutsättningar att påverka branschens långsiktiga kravspecifikation för fuktreglering i flygplan.

Ny framgång hos Boeing

I januari 2017 meddelade Boeing att CTT valts som leverantör av luftfuktarsystem till cockpit, besättningens viloutrymmen och två kabinzoner i Boeing 777X. CTT stärker därmed sin kommersiella framgång hos Boeing. På varje Boeing 787 har CTT två torkaggregat som standardutrustning och i genomsnitt strax över två luftfuktare. Framgångarna på Boeing 787 skapar förutsättningar för breddad försäljning i takt med att CTT får allt fler nöjda flygbolagskunder.

Eftermarknad med betydande potential

Eftermarknaden är en betydande intäktpotential för CTT. Med allt fler installationer kommer efterfrågan på eftermarknadsprodukter att öka. Den viktigaste produkten är fuktdynan som behöver bytas ut ungefär en gång per år.

TRE TRENDER DRIVER DEN LÅNGSIKTIGA EFTERFRÅGAN:

1. Flygplansflottan i världen förutspås fördubblas de kommande 20 åren. Bland annat väntas en stark utveckling för passagerarflyget mellan tillväxtländernas snabbt växande storstäder.
2. Penetrationsgraden för aktiv fuktreglering i flygplan är låg och potentialen för tillväxt därmed stor.
3. Andra viktiga drivkrafter är ökade krav på hållbarhet, säkerhet, hälsa och bekvämlighet.

CTTs LUFTFUKTARE

CTTs luftfuktarsystem skapar en luftfuktighet som minskar riskerna för uttorkning, trötthet, virusangrepp och det obehag som långflygningar i regel medför med jetlag. Upplevelsen ombord och effekterna efter resan blir behagligare när luften liknar den kroppen är van vid.



Innehåll

VERKSAMHETSBESKRIVNING

CTT på två minuter

Aktieägarinformation

2016 i korthet	1
VD har ordet	2–5
Marknad	6–11
Framgångsfaktorer & fuktproblem	8–9
Trender	10–11
Strategi	12–15
Piloter hade världens torraste arbetsmiljö	15
Verksamhet	16–31
Teknik & produkter	16–17
Utveckling & produktion	18–19
Försäljning	20–21
OEM	22–23
Försäljning per affärssegment	24–25
Hållbarhet	26–27
Medarbetare	28
Risker	29–31

FINANSIELLA RAPPORTER

Förvaltningsberättelse	32–37
Aktien	38–39
Bolagsstyrningsrapport	40–43
Femårsöversikt	44–45
Finansiella rapporter	46–57
Redovisningsprinciper	58–61
Noter	62–74
Revisionsberättelse	76–77
Ledande befattningshavare	78
Styrelse	79
Ordlista	80
CTTs 25 första år	81

Aktieägarinformation

ÅRSSTÄMMA

Årsmötet äger rum torsdagen den 11 maj 2017 kl 16:00 i bolagets lokaler, Brukslagarevägen 5, Nyköping. Aktieägare som vill delta på mötet ska:

- vara införda i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken senast den 5 maj 2017
- anmäla sitt deltagande till CTT senast den 5 maj 2017, helst före kl 15.00.

REGISTRERING I AKTIEBOKEN

Aktieägare som har sina aktier förvaltarregistrerade måste, utöver anmälan om deltagande på årsmötet, tillfälligt föras in i aktieboken i eget namn för att få delta på årsmötet. Registreringen ska vara genomförd senast 5 maj 2017. Vid anmälan ska anges: namn, person- eller organisationsnummer, adress och telefonnummer (dagtid), antal aktier, eventuella biträden. Sker deltagandet med stöd av fullmakt, bör denna insändas i samband med anmälan. Fullmakten måste uppvisas i original senast på årsmötet.

VALBEREDNING

Valberedningen har till uppgift att förbereda val av ordförande och övriga ledamöter i styrelsen, val av revisor, val av ordförande vid bolagsstämma, arvodesfrågor och därtill hörande frågor. Inför årsmötet 2017 utgörs valberedningen av Annika Andersson (Swedbank Robur Fonder), Nicolas Pinel (B/E Aerospace Inc.), Tomas Torlöf (Trulscom Förvaltning AB) och Ricard Wennerklint (IF Skadeförsäkring AB).

UTDELNING

Som avstämningsdag för utdelning föreslås måndagen den 15 maj 2017. Om årsmötet beslutar i enlighet med förslaget, beräknas utdelning komma att sändas ut genom Euroclear Sweden AB torsdagen den 18 maj 2017.

FINANSIELL KALENDER:

Delårsrapport jan–mar	5 maj 2017
Delårsrapport apr–jun	11 augusti 2017
Delårsrapport jul–sep	2 november 2017
Bokslutskommuniké för 2017	2 februari 2018

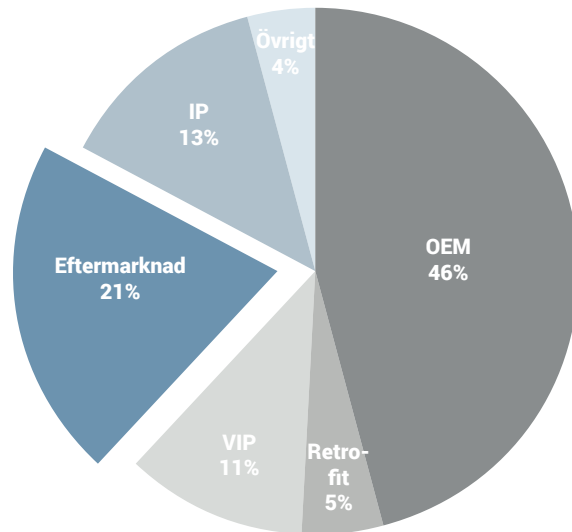
AKTIEÄGARINFORMATION

För ytterligare information vänligen kontakta Daniel Ekstrand, CFO, på tel. 0155-20 59 00 eller via mejl daniel.ekstrand@ctt.se

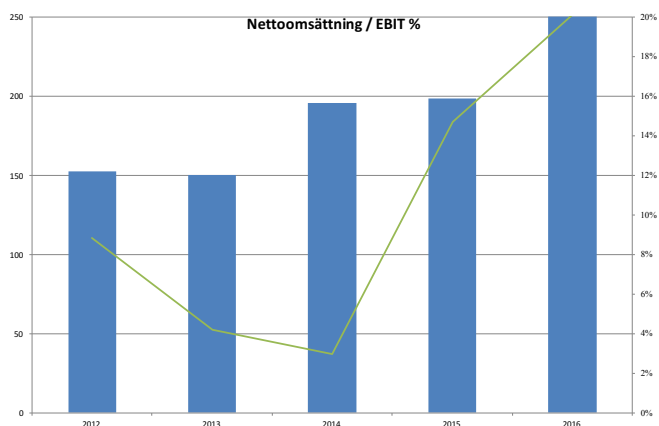
För mer information se: www.ctt.se

BÄSTA ÅRET HITTILLS

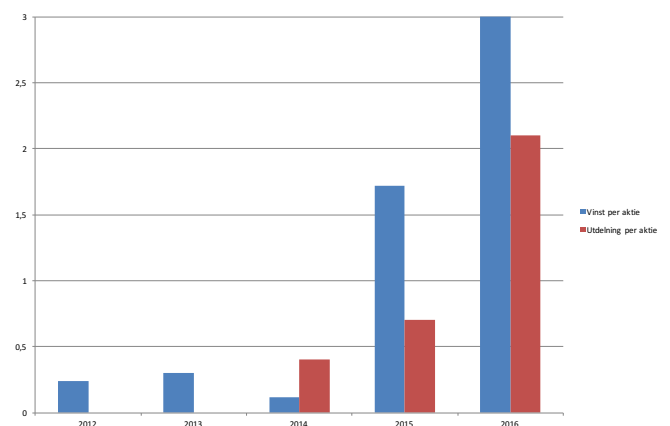
- Nettoomsättningen ökade med 27 procent till 251,6 MSEK (198,1)
- OEM-försäljningen ökade med 2 procent till 114 MSEK (112)
- Försäljningen till eftermarknaden ökade med 54 procent till 54 MSEK (35)
- IP ökade med 341 procent till 32 MSEK (7)
- Rörelseresultatet (EBIT) ökade med 74 procent till 50,6 MSEK (29,1)
- Utdelningen höjs med 200 procent till 2,10 SEK per aktie (0,70)



Nettoomsättning (MSEK) och EBIT-marginal (%), 5 år



Vinst och utdelning per aktie (SEK), 5 år



	2012	2013	2014	2015	2016
Nettoomsättning	152,1	150,2	195,2	198,1	251,6
EBIT	13,4	6,3	5,8	29,1	50,6
MARGINAL EBIT	9%	4%	3%	15%	20%
Resultat per aktie	0,24	0,3	0,12	1,72	3
Utdelning per aktie	0	0	0,4	0,7	2,1



Torbjörn Johansson
Verkställande Direktör

Bäste aktieägare!

CTT hade ett bra 2016. Att rörelseresultatet växte med hela 74 procent samtidigt som omsättningen ökade 27 procent beror främst på en starkare försäljning av eftermarknadsprodukter och initiala reservdelar (IP). Dessa stod för 35 procent av den totala försäljningen under 2016 jämfört med 22 procent föregående år. Detta i kombination med en ökad leveransvolym lyfte lönsamheten.

Boeing 787 visar potentialen i våra senaste OEM-kontrakt

Att vara OEM-leverantör till de senaste flygplansmodellerna är en förutsättning för uthållig tillväxt. Att CTT är vald som leverantör till alla fyra nya långdistansflygplan från de dominerande tillverkarna Boeing och Airbus öppnar för signifikant direktförsäljning och ökar även våra chanser till retrofit-affärer.

Boeing 787-programmet är redan en mycket bra affär för CTT. Det står för merparten av vår OEM-försäljning och huvuddelen av våra eftermarknadsintäkter. Boeing har slagit widebody-rekord med 500 leveranser på endast cirka fem år. En leveranstakt på cirka 140 flygplan per år (eller cirka 12 per månad) innebär fortsatt tillväxt i eftermarknaden.

Hittills har CTT haft en svag försäljningsutveckling till A350-flygplansmodellen. Under 2016 levererades de två första A350-flygplanen med luftfuktare ombord, vilket innebär att CTT nu har luftfuktare i drift hos flygbolag på A380, Boeing 787 och A350. Potentialen är mycket stor och jag är övertygad om att vi om ett par år kommer ha god A350-försäljning.

I vårt tredje program, A380, minskar Airbus. Fortsatta intäkter från A380-programmet har liten betydelse för CTT, men A380-flottan och operatörerna kommer ha betydelse för oss under många år framöver. Singapore Airlines har

flugit sina A380 flygplan i nio år utrustade med CTTs luftfuktare i besättningens viloutrymmen. Lufthansa har haft vår luftfuktning i första klass i nästan sju år. Och sist men inte minst, Emirates, vår största kund på A380, har under 2016 fortsatt att ta vår luftfuktare till det nya, större viloutrymmet för flygpersonalen. A380 kommer vara en viktig pusselbit för att lyckas med kabinbefuktning.

CTT har uppnått OEM-leverantörsstatus för luftfuktare till de viktigaste nya långdistansflygplanen. Det kommer att dröja länge innan det är dags för ett nytt widebody-flygplan från Airbus och Boeing. Vårt arbete gentemot tillverkarna inriktas mot att befästa CTTs OEM-position och se till att vi kvarstår som leverantör när det är dags för nya versioner inom ramen för modellprogrammen. Vidare kommer vi eftersträva ökat leveransinnehåll, som exempelvis kabinbefuktning i Boeing 787.

Tillväxtstrategi för luftfuktare med två Boeing-program som katalysatorer

För att CTT ska kunna växa inom området för luftfuktare krävs bättre fart på A350-försäljningen och vi måste lyckas med kabinbefuktning. Leveranstakten till Boeing 787 har planat ut och det är i A350-programmet och till retrofit som möjligheterna finns de kommande 2-3 åren.

CTT hade vid årsskiftet luftfuktare i cockpit på drygt 400 Dreamliners (cirka 80 procents penetration), och därtill totalt över 600 luftfuktare i vilomodulerna (cirka 1,2 luftfuktare per flygplan). Med Boeing 787 får fler uppleva fördelarna med en luftfuktighet anpassad för människan. I det korta perspektivet bör det driva motsvarande försäljning till Airbus A350.

Framgångarna på Boeing 787 är även en viktig katalysator för retrofit-försäljningen av Cair™ kabinbefuktning. Under 2016 märkte vi ett ökat intresse från flera flygbolag

som har våra luftfuktare på Boeing 787 och A380. Det är en dynamisk effekt som uppstår när alltför många har upplevt fördelarna med våra luftfuktare.

När marknaden för kabinbefuktning väl tar fart kommer flygbolag behöva det i sina moderna Boeing 777/ A380-flygplan för att harmonisera utbudet med egna eller konkurrenters nyttillverkade A350 eller Boeing 777X. Den stora potentialen för kabinbefuktning är i Boeing 787. Det är en flygplanstyp som används för längre direktfligheter och där de flesta har erfarenhet av våra luftfuktare.

Boeing 777X kommer redan innan första leverans vara en katalysator för försäljningen av Cair™. Inte minst visar det att Boeing är nöjd med våra insatser till Boeing 787. Att bli vald även till Boeing 777X sänder en stark signal till flygbolag som vill bedöma leverantörsrisken med CTT. Det bekräftar dessutom att kabinbefuktning är efterfrågat av flygbolagen.

Bättre utsikter för avfuktare men lyfter först som tillval på MAX och neo

Orderingången under 2016 var svag för avfuktarsystemet, Zonal Drying™. Ett stabilare oljepris runt 50 USD per fat är bra för CTT och ännu bättre om det skulle etablera sig i intervallet 50-70 USD. Flera flygbolag som har den största varianten av Airbus A320 (A321) rapporterar om kondensproblem. Det borde allt annat lika medföra att några av de affärer vi arbetar på ska materialiseras i beställningar under året.

För att omsättningen ska kunna lyfta på riktigt krävs att vi finns med som tillval när flygbolagen köper nya flygplan. Med detta sagt finns ett växande behov av produkter som aktivt reglerar kondens och dess effekter. Jag är övertygad att det bäst sker med hjälp av torr luft. Vi arbetar hårt på att vinna retrofit-affärer som ökar trycket på Airbus och Boeing att erbjuda vårt Zonal Drying™ som tillval.

VIP-flygplan är av strategisk vikt

CTT fick under 2016 endast beställningar på tre VIP-system, jämfört med nio under 2015. VIP är ett litet segment som förväntas ligga kvar på 10 +/-5 system per år. VIP har dock strategiskt värde som referens. Flera av de widebody-flygplanstyper som är aktuella för Cair™ finns i drift i VIP-konfiguration. Det är betryggande för ett flygbolag som vill vara säker på att man problemfritt kan höja luftfuktigheten i främre delen av flygplanet. Vi kommer fortsätta marknadsförings- och säljinsatserna för att behålla CTTs dominerande VIP-marknadsposition.

Eftermarknadens betydelse växer och kan leda till nya affärer

Idag finns våra produkter i över 500 Boeing 787 hos cirka 40 flygbolag vilket medför att eftermarknad och kundvård blir en allt viktigare del av vår verksamhet. Att Boeing 787-flottan under 2016 ökade med 38 procent från 363 flygplan till 500 flygplan kommer ge positiv inverkan på eftermarknaden under 2017. Vi arbetade under året med flera 787-operatörer för att säkerställa att de är nöjda med våra produkter. Genom att ge god support stärks vårt förtroendekapital och chanserna till andra affärer ökar. Endast genom nöjda kunder kan CTT säkra det totala värdet av eftermarknaden under hela produktens livslängd.

Kompetens i utvecklings- och kvalitetsarbetet ställs på sin spets i 777X

CTT har på drygt 10 år med framgång hanterat tre stora OEM-utvecklingsprojekt. När vi i januari 2017 vann vårt fjärde projekt ligger det tidsmässigt i bra fas med övriga projekt. CTT ska leverera luftfuktare till det fjärde 777X-testplanet under 2018. Serieleveranser väntas starta år 2019. Det är en utmanande och krävande tidsplan men

den utvecklingserfarenhet vi har från Boeing 787 och A350 gör mig trygg i att vi kommer klara av att hålla den.

Framtidsutsikter

CTT står starkt inför framtiden. Med fyra raka OEM-program för långdistansflygplan har CTT trumf på hand och ett betydande tidsförsprång. Det ska vi omsätta i en kontinuerlig ökning av produkter hos flygbolag och se till att vi förblir den dominerande leverantören av system och i eftermarknaden.

CTT har god chans till intäkter från Boeing 787 i upp till 35-40 år framöver. Det är en svindlande tanke som visar hur långa produktlivscykler vi har och hur stor potentialen kan bli i våra andra OEM-kontrakt i tidig fas som A350 och Boeing 777X.

Den hos Airbus och Boeing svaga orderingsgången på widebody ska ses i ljuset av flera år med kraftigt svällande orderböcker som medförde långa ledtider till första möjliga leverans. Kortsiktigt finns det ett kapacitetsöverskott som håller tillbaka beställningar av nya widebody-flygplan. Så länge man inte börjar skjuta leveranser framåt eller till och med avbeställa flygplan innebär det för CTT liten eller ingen påverkan de närmaste tre åren. Orderböckerna är fortfarande starka. Osäkerhet i produktionstakten i början av nästa decennium ska ställas mot våra retrofit-möjligheter och begynnande intäkter från Boeing 777X, samt en åldrande flygplansflotta.. Sammantaget borgar det för goda utsikter flera år framöver.

För 2017 bedömer jag att omsättningen ska öka men att den inte når samma ökningstakt som 2016. Tillväxten förväntas främst komma från ökat leveransvärde av Zonal Drying™ direkt till flygbolagen och en växande eftermarknad. OEM-leveranser till Boeing 787 väntas vara i stort sett oförändrat.

Stark position

Med över 20 års erfarenhet från försäljning till flygbolag och framgångsrika OEM-program har CTT en stark position med en växande installerad bas av produkter. Huvuddelen av våra installationer ligger dessutom mycket tidigt i produktlivscykeln. Det ger lägre risk och god förutsägbarhet.

Jag vill passa på att tacka våra medarbetare för värdefulla insatser under året. CTT har med knappt 100 anställda genomfört tre OEM-utvecklingsprojekt och serielevererar direkt till produktionslinan på Boeing. Det är helt unikt.

Vår balansräkning och starka kassaflöde skapar förutsättningar att växa lönsamt i enlighet med vår strategi och ge god avkastning till aktieägare och personal via vinstandelsstiftelsen. Styrelsen förslag att öka utdelningen med tre gånger till 2,10 SEK per aktie är ett bevis på denna strävan.

Nyköping april 2017

Torbjörn Johansson

Verkställande Direktör

UTHÅLLIG ÖKNING I FLYGTRAFIKEN

Vi blir allt fler som flyger oftare, och vi flyger allt längre. Flygbolagen rustar sig med större flygplansflottor som också utnyttjas bättre. Samtidigt behöver äldre plan bytas ut. Sammantaget ger det en stark efterfrågan på nya flygplan.

FLYGMARKNAD I TILLVÄXT

Flygtrafiken, mätt som Revenue Passenger Kilometer (RPK) fördubblas vart 15:e år¹. Den starka tillväxten drivs av ekonomisk tillväxt och urbanisering, framförallt i länder utanför Europa och USA där nya miljonstäder snabbt växer fram. Högre välbästand och starkare ekonomier ökar trafikunderlaget, vilket möjliggör nya ruttor och ett kraftigt ökande behov av nya flygplan under de kommande 15-20 åren.

Parallellt med den underliggande trafiktillväxten finns ett naturligt behov att förnya flygplansflottan. Nyare flygplan har bättre bränsleeffektivitet än äldre plan, vilket medför att ett högre oljepris gör investeringskalkylerna mer attraktiva, och vice versa. De senaste årens relativt låga oljepris har medfört att många flygbolag valt att skjuta på nya flygplansbeställningar för att i stället kortsiktigt fortsätta att använda äldre plan som med ett högre oljepris hade skrotats.

Under perioden 2016-2035 förväntas efterfrågan på nya större flygplan uppgå till ca 33 000 plan. Av detta svarar ny kapacitet för över 60 procent, medan ersättning av äldre flygplan svarar för resterande del.

Risker mot fortsatt tillväxt

Även om mycket talar för att det långsiktiga tillväxtscenariot är intakt finns tecken på att de närmaste åren kan bli turbulenta. Det som drivit beställningar av nya flygplan de senaste åren är mångårig tillväxt i utvecklingsländerna, avregleringar globalt och höga oljepriser. Förväntad tillväxt och utbyte av ineffektiva flygplan adderade snabbt på tillverkarnas orderböcker till rekordnivåer.

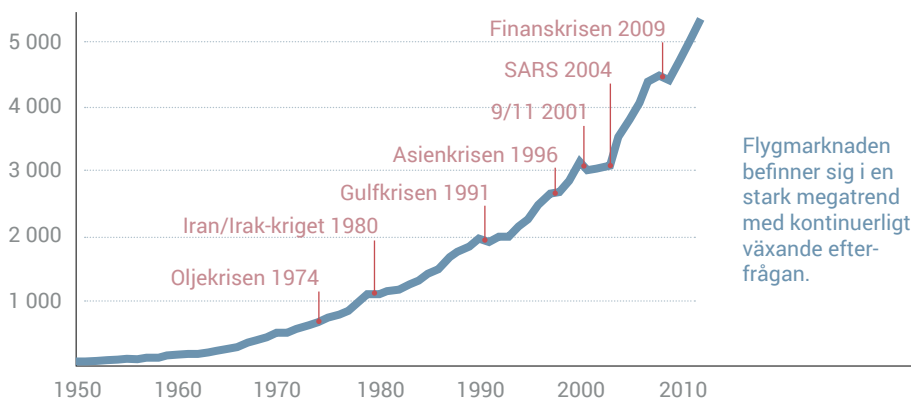
På senare tid har beställningarna mattats. Oljepriset har förvisso stabiliserats men svagare makroekonomisk utveckling i utvecklingsländer och geopolitisk osäkerhet samt populism skapar en osedvanlig oförutsägbarhet.

Högre effektivitet och produktivitet hos flygbolagen

Flygbolagens produktivitet har ökat markant under de senaste 20 åren. Det har skett främst genom att öka antalet passagerare i varje plan samt att man låter planen flyga mer. Flygbolagen gynnas av ett lägre oljepris som ökar vinsterna. Sammantaget ökar flygbolagskonkurrensen till följd av ökad kapacitet och att utslagning eller sammanslagning av mindre lönsamma flygbolag bromsats upp.

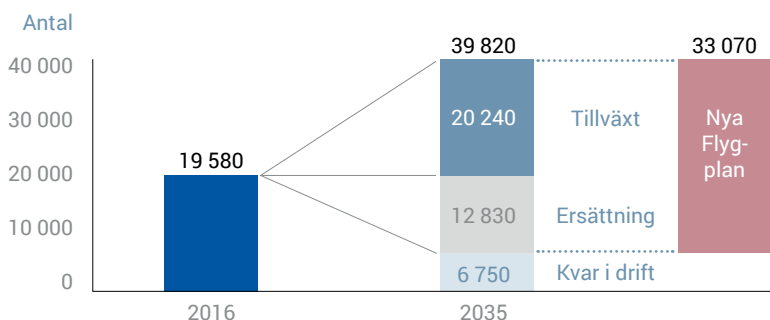
Den globala flygmarknaden 1950-2012

Revenue Passenger Kilometer (miljarder)



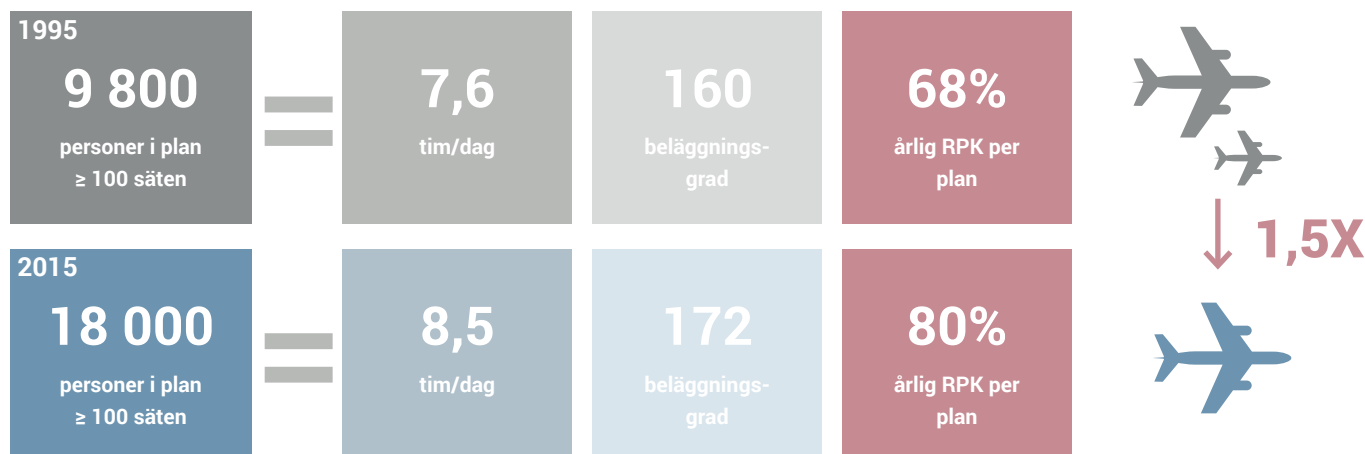
Källa: http://www.icao.int/sustainability/Pages/Facts-Figures_WorldEconomyData.aspx

Efterfrågan på 33 000 nya flygplan



Källa: Airbus GMF 2016 Not: passagerarplan ≥ 100 säten, fraktplan ≥ 10 ton

ALLT EFFEKTIVARE KAPACITETSUTNYTTJANDE



Källa: Airbus GMF 2016

År 1995 krävdes 1,5 plan för att leverera samma kapacitet som ett flygplan gör idag.

KONSERVATIV BRANSCH I FÖRÄNDRING

Långa cykler och tuffa regelverk har vaskat fram ett fåtal vinnare bland flygplans-tillverkarna. Dessa ställer allt högre krav på sina leverantörer, vilket utlöst en våg av konsolidering. De nya trafikmönstren öppnar samtidigt helt nya möjligheter.

FLYGINDUSTRIN

Långa produktlivscyklar

En ny flygplansmodell tar uppskattningsvis 5-7 år att utveckla och produceras därefter i ca 20 år. De enskilda flygplanen har en ekonomisk livslängd på ca 20 år.

Regulatorisk och skyddad marknad

Leditiderna är förhållandevis långa i flygindustrin. Branschen ställer höga krav på kvalitet och funktion, något som dessutom förstärks av att branschen omgärdas av omfattande regelverk för såväl leverantörer som operatörer. Att installera produkter i flygplan kräver exempelvis rigorös certifiering.

Den hårda regleringen med strikta certifierings- och kvalitetskrav i produkt och funktion försvårar nytable-ringar.

Fåtal dominerar

Ett fåtal stora företag dominerar tillverkningen (OEM) av passagerarplan. Amerikanska Boeing och europeiska Airbus är störst, följda av kanadensiska Bombardier och brasilianska Embraer.

Inom långdistansflyg, så kallade wide body, har Boeing och Airbus idag hela marknaden.

Traditionellt har flygindustrin varit lokaliserad till Europa, Japan och USA. Den största delen av den framtida trafiktillväxten förväntas komma från länder i Asien, Kina och Indien vilket kan antas komma att påverka lokaliseringen av såväl tillverkare som underleverantörer. Både Airbus och Boeing har flyttat delar av sin verksamhet till dessa länder. Lokala initiativ finns för att möta efterfrågan. Kina startade exempelvis 2008 COMAC för att designa och tillverka större passagerarplan och därigenom minska sitt beroende av Airbus och Boeing. I Ryssland finns två nya tillverkare av mindre kommersiella passagerarplan, Sukhoi med SuperJet och Irkut med MC-21.

Konsolidering

Tillverkarna arbetar med en stor mängd specialiserade företag som underleverantörer, såsom exempelvis B/E Aerospace, Zodiac och Sogerma för kabininteriör, och Hamilton Sundstrand, Honeywell och Lieberherr

för luftsystem. Underleverantörerna har långtgående relationer med tillverkarna och en integrerad roll vid utvecklingen av nya flygplansmodeller. De levererar allt större och allt mer kompletta delar av flygplanen, medan tillverkarna svarar för montering och systemintegrering. Som en konsekvens av detta skjuter tillverkarna över ansvaret för produktutveckling och innovation på underleverantörerna. För att kunna axla en större roll har underleverantörerna själva vuxit, såväl organiskt som genom förvärv.

Konsolideringen fortsatte under 2016 med flera företagsaffärer. Rockwell Collins förvärvade B/E Aerospace och kompletterade därmed sitt redan breda produktutbud med kabininteriörer, ökar i storlek och geografisk närvaro. Kinesiska AVIC förvärvade Thompson Aero Seating för att bredda sig inom kabininteriörer. I början av 2017 annonserade de båda franska företagen Safran SA och Zodiac Aerospace SA att det går samman och bildar världens tredje största leverantör till flygindustrin.

OEM EN NYCKEL FÖR LEVERANTÖRER

Att kvalificera sig som leverantör hos tillverkaren är en nyckel till framgång. Det öppnar möjligheter till retrofit-försäljning och driver dessutom eftermarknadsförsäljning. Flygbolagen är alltid kunden och många leverantörer tävlar om tillvalen.

Kvalitet är överordnat allt

Kraven att kvalificera sig som leverantör vid nyttillverkning av flygplan är mycket höga. Produkterna måste möta tillverkarnas höga krav på kvalitet, levereras i tid och uppvisa en god tillförlitlighet i drift.

OEM förutsättning för tillväxt

Att som underleverantör finnas med som standard eller tillval vid nyttillverkning av flygplan är en nyckelfaktor för framgång. Utöver att det är en plattform för att nå stora volymer ger det legitimitet och synlighet som är en fördel när flygbolagen ska efterinstallera produkter i befintliga flygplan, så kallad retrofit. Det är också vanligt att flygbolagen vid nybeställning fattar beslut om hur befintlig flygplansflotta ska vara utrustad för att harmonisera

med det nya, vilket ger möjlighet till merförsäljning i form av efterinstallation.

Tillval kräver kundkännedom och kundnytta
Alla produkter som inte är standardutrustning i nyttillverkade flygplan innebär ett aktivt köpbeslut av kunden.

Goda relationer med flygbolagen är en förutsättning för all försäljning. När tillvalsprodukter blir något som resenärer förväntar sig kan tillval uppfattas och behandlas som de-facto standard. Men flygbolag har många möjliga projekt och det finns många olika tillval.

För att nå en hög penetration krävs frekvent närvaro hos flygbolag och systematiskt relationsbyggande, vilket är svårare för leverantörer med få pro-

dukter. Benägenheten att välja innovationer ökar i tider då flygbolag strävar efter att differentiera sitt utbud. Produkter som påverkar upplevelsen och marknadsförs har snabbare genomslag.

Innovationer som ökar komfort och/eller sänker kostnader

Flygbolagen efterfrågar produkter som sänker driftskostnader eller förbättrar miljöprofilen. Investeringens återbetalningstid är alltid kritisk. Projekt som kan differentiera och förbättra varumärket har på senare tid drivit innovationer i kabinen.

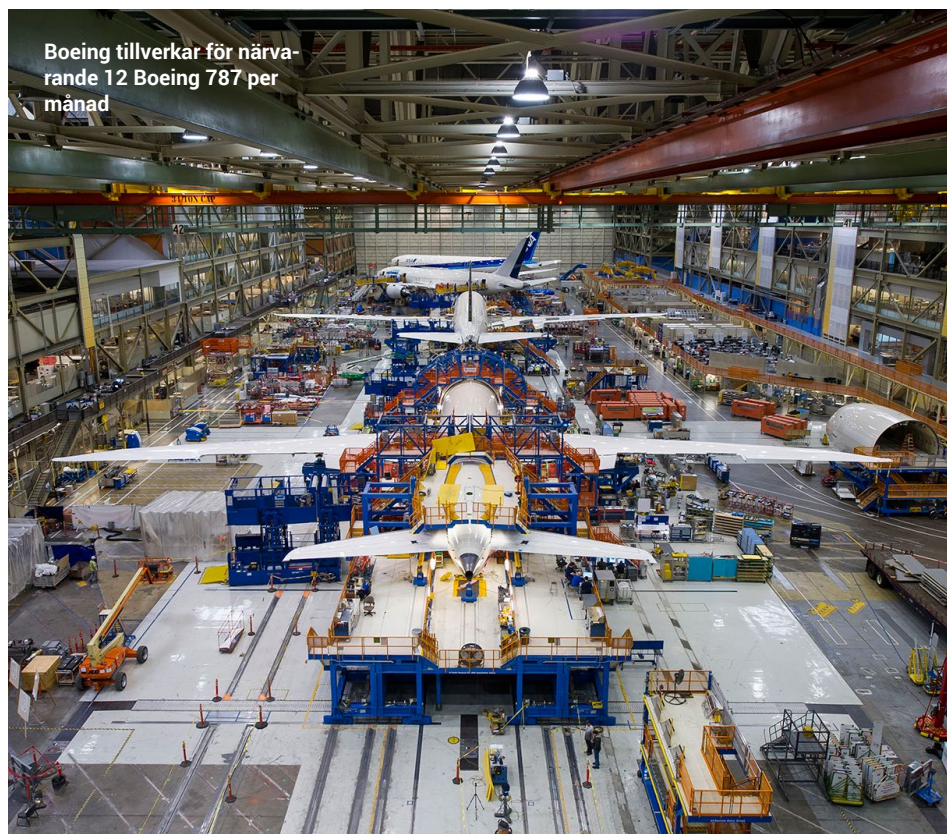
DRIVKRAFTER FÖR INNOVATION

Minskad vikt för lägre bränsleförbrukning och koldioxidutsläpp. Vikten är central för nya flygplan men nya lättare material är också en mycket stark trend i kabinen, som tas i beaktande när kapaciteten byggs ut och komforten förbättras.

Högre kapacitet i befintlig flygplansflotta. Hit sorterar bland annat tunnare säten som medger såväl fler passagerare och mer benutrymme.

Mer komfort och upplevelser. Flygbolagen strävar efter att göra resan både så bekväm och så trivsamt som möjligt. Nya stolstyper, bättre underhållning och exklusiva premiumklasser återfinns i denna trend.

Big data, digitalisering och Internetuppkoppling. Precis som i andra branscher är big data och digitalisering starka trender. För närvarande prioriterar många flygbolaget att erbjuda passagerarna internetuppkoppling. Det mesta i ett flygplan digitaliseras och kopplas upp för fjärrdataanalys i syfte att bevaka status och snabbt hantera fel.



Boeing tillverkar för närvarande 12 Boeing 787 per månad

REGLERA FÖR FUKTBALANS

Luftfuktighet behöver regleras i flygplan för att inte skapa problem med kondens och torr kabinluft. Kondens bildas när kabinluften kyls ned mot ytterskalet och skapar problem om vatten stannar kvar i flygplanskroppen. Kabinluften är extremt torr eftersom den friskluft som tas in utifrån på marschhöjd i princip saknar fukt.

Kondensation

Omfattningen av kondens som bildas avgörs i allt väsentligt av antalet passagerare ombord, typ av drift och vart man flyger. Under inflygning och på marken omvandlas den is som bildats genom kondens till vatten. Merparten av kondensvattnet rinner sedan ut via dräneringskanaler, men en del stannar kvar i flygplanskroppen, främst i isoleringen. När flygplanet är på marken torkar detta vatten ut, men tiden på marken är sällan tillräcklig för att förhindra att vatten över tid ackumuleras i flygplanskroppen.

Genom att blåsa torr luft mellan kabin och yttertak kan man undvika att kondens ansamlas i flygplanet.

Bemästrar man kondensation kan luftfuktigheten i kabinen höjas genom befuktning. Eftersom luften cirkulerar sektionsvis i kabinen är behovet av befuktning störst i sektioner med få passagerare. Det innebär också att luften är torrast i prestigeklasser där passagerarna sitter gles, men där för-

väntan på komfort är högre (se illustrationen nedan).

Kondensation ökar vikten och minskar planets driftsäkerhet

Kondensvatten och is gör flygplanet tyngre vilket ökar både bränsleförbrukning och koldioxidutsläpp. Vatten kan också orsaka fel på elektriska komponenter och system som leder till oönskade driftstörningar. Kondens förstör dessutom isoleringen så att den behöver bytas ut oftare.

Torr luft påverkar oss negativt

Luftfuktigheten spelar en viktig roll för hur vi mår och påverkar flera kroppsfunktioner. En luftfuktighet på 15-20 procent är ett undre gränsvärde på jorden och en nivå där kroppen slutar att fungera normalt, även om det många gånger är svårt att sätta fingret exakt på vad som är fel. Vid extremt låg luftfuktighet (under 10 procent) blir effekterna mer tydliga med uttorkade slemhinnor, organ, hud och ögon. Välbefinnande, smak, lukt och förmå-

gan till avkoppling och återhämtning försvagas. Vid långflygningar sjunker luftfuktigheten i Business Class till extremt låga nivåer på 5-10 procent.

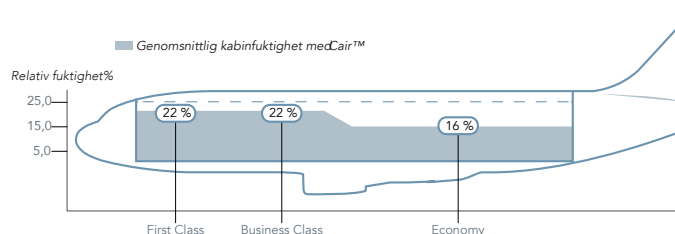
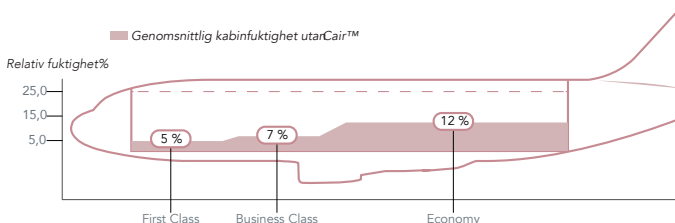
PROBLEM MED KONDENSATION

- Elektriska fel
- Högre vikt ger ökade bränslekostnader
- Vattendroppar från kabinens tak vid start och landning
- Mögel och fukt i flygplanets isolering

PROBLEM MED TORR LUFT

- Problem att sova
- Jetlag
- Torr hud och torra slemhinnor
- Risk för förkylningar

KABINENS LUFTFUKTIGHET UTAN OCH MED CTTs BEFUKTNING



LUFTFUKTIGHET MÄTS SOM RH

Luftfuktigheten mäts oftast som den relativa luftfuktigheten RH, vilken definieras som kvoten mellan vattenångans partialtryck och vattenångans partialtryck vid mättat tillstånd i atmosfären, det vill säga vattnets ångtryck vid aktuell temperatur.

Vid en relativ luftfuktighet på 100 procent RH regnar det, eller är åtminstone dimma eller dagg. Däremot behöver inte det omvända gälla – luftfuktigheten är inte alltid 100 procent när det regnar.

Inomhusluft brukar kännas torr för människan när den understiger 30 procent RH och det är svårt att över huvud taget finna platser på

jorden där luftfuktigheten understiger 20 procent.

Vid långflygningar når luftfuktigheten i kabinen sällan upp i 15 procent RH om den inte aktivt befuktas. Lägst är den i cockpit där den rör sig ned mot noll. I första klass där passagerarantalet är lågt är den ofta runt 5 procent.

TRENDER PÅ CTTs NISCHMARKNADER

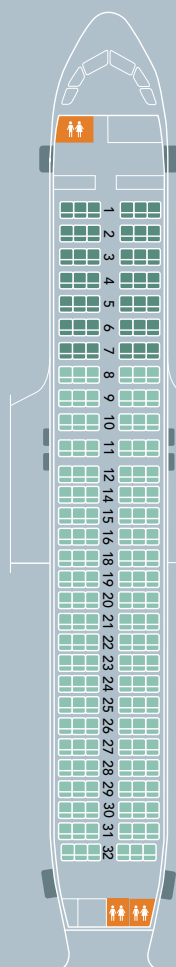
CTT marknadsför nischprodukter för två olika segment, avfuktning eller antikondensation och befuktning. Olika trender i segmenten bidrar till att skapa efterfrågan på CTTs produkter.

MARKNADSKRITERIER FÖR CTTs NISCH	AVFUKTNING / ANTI-KONDENSATION	BEFUKTNING
	Alla passagerarflygplan har kondensation. Graden av fuktproblem beror på mängden ansamlat vatten och var i planen det ansamlas. Ytterst är det en effekt av passagerartäthet över tid, flygplanens utnyttjandegrad och klimat vid flygbolagens hemmabaser.	Marknaden för befuktning omfattar premiumklasser och personalutrymmen där luftfuktigheten är extremt låg. I ekonomiklass är luften inte tillräckligt torr för att motivera kostnaden för befuktningssystem. Befuktning är endast aktuellt för långdistans-flygningar längre än 6 timmar.
TRENDER SOM DRIVER EFTERFRÅGAN OCH ÖKAR SEGMENTETS STORLEK	• Högre kapacitet • Högre kapacitetsutnyttjande • Fler flygtimmar Flygbolagen ökar kapaciteten genom att öka antalet stolar genom att placera stolarna allt tätare i ekonomiklass och sätta in extra stolsrader med en ny kabinlayout. Med fler passagerare ökar problemen med kondens. Kapacitetsutnyttjandet har ökat mätt som antalet passagerare i relation till antalet stolar. Det skapar mer kondens. Fler flygbolag använder flygplanstyper som har kondensproblem på längre mellan-distansrutter. Fler timmar i luften ökar kondensproblemen.	• Produkter som ökar flexibiliteten och välbefinnandet ombord • Konkurrens driver flygbolag att införa innovationer för att uppnå differentiering • Fler direktförbindelser på långdistans Ökad komfort och flexibilitet står i fokus i dagens business class. Innovationer som förbättrar sömn och minskar jetlag har ökad prioritet. Flygbolagen differentierar sitt erbjudande med nya och förbättrade premiumklasser. Mycket talar för att kabinbefuktning kan komma att införas parallellt i Business Class och First Class. Det ökar antalet malkunder och marknadssegmentets storlek. Många flygbolag startar fler direktfligheter. Det medför kortare restid men mer tid i luften i ett sträck. Alltfler resor kommer att överstiga 6 timmar. Det ökar behovet av flygplan som kan motivera kabinbefuktning.

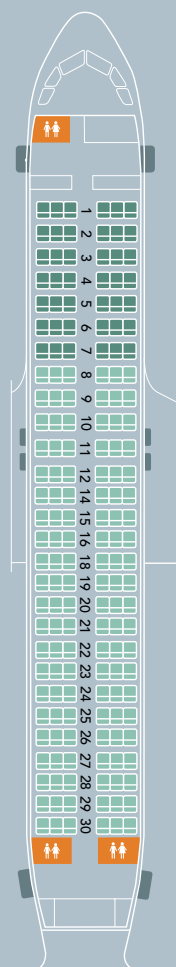
➤ På senare år har antalet direktflygningar ökat markant. Det är drivet av ökat resande mellan städer vid sidan om de stora naven och efterfrågan att slippa mellanlandningar. Nya flygplanstyper och lägre oljepris med för ändamålet väl anpassad räckvidd och kapacitet skapar ekonomiska förutsättningar att tillgodose behovet.

➤ Fler stolar är en stark trend i flyget. Fullserviceflygbolagens affärsmodeller utmanas av lågkostnadsinitiativen att starta nya varumärken med lägre service eller hybrider. Lufthansa har exempelvis lanserat en sådan layout på sina nya A320neo med en liten Business Class längst fram och en stor högdensitetskabin. Det totala antalet stolar är 180 mot 168 i Lufthansas vanliga A320. Kabinen från vingen och bakåt har högre densitet än många lågkostnadsflygbolag.

A320 NEO



A320



STRATEGI FÖR LÖNSAM TILLVÄXT

CTTs strategi syftar till tillväxt med en uthålligt växande lönsamhet. Strategin utgår från bolagets strategiska nischmarknadsposition, som ensam leverantör av avfuktare och luftfuktare till de senaste långdistansmodellerna från Airbus och Boeing.

Avgörande för uthållig och lönsam tillväxt är att nå en stor installerad bas, främst av luftfuktare med en kontinuerlig användning och eftermarknadsdominans under hela produktlivscykeln.

Strategins grundelement är att befästa positionen hos tillverkarna som den ledande leverantören. För att uppnå detta krävs att kvaliteten i produkt, leverans och tillförlitlighet möter flygplanstillverkarnas högt ställda krav. Även om man i framtiden kan komma att välja fler leverantörer än CTT har leverantören i början på ett nytt modellprogram en fördel. OEM-produkter skapar en god plattform för mångårig direkt försäljning och indirekt merförsäljning vid retrofit (efterinstallationer).

Att ha produkter för montering i flygplansfabriken är det effektivaste sättet att skapa inträdeshinder för nyetableringar och konkurrens.

Branschen är konservativ och flygbolag premierar ofta originalleverantörer, medan eftermarknaden av förbrukningsprodukter inte är lika skyddad. Även om tillverkarna har en del av intäkterna, främst genom distribution av CTTs eftermarknadsprodukter till flygbolagen, kräver CTTs teknisk ställning proaktiva åtgärder för att dominera detta segment. Det bästa skyddet är prestanda och driftssäkerhet som säkerställer nöjda kunder.

VISION

Alla flygplan skall aktivt bemästra fukt.

AFFÄRSIDÉ

CTT utvecklar, certifierar, tillverkar och marknadsför produkter för den globala flygindustrin som aktivt reglerar luftfuktigheten i flygplan.

AFFÄRSMODELL OCH STRATEGI STYR MOT UTHÅLLIGT AKTIEÄGARVÄRDE



Affärsmodellens inbyggda fördelar med stora OEM-program, långa produktlivscykler och en betydande eftermarknad skapar förutsättningar för att uthålligt öka aktieägarvärdet genom hög vinstmarginal och starkt kassaflöde.

CTT har en stark strategisk position med möjlighet att långsiktigt utöva marknadsinflytande som befäster bolagets nischdominans för lång tid framöver. Den uthålliga vinstökningen skall uppnås genom att antalet produkter i drift kontinuerligt ökar. Merparten av värdet finns i eftermarknaden och det faktum att bolagets produkter har en livslängd som likställs med planeten (upp till 15-25 år). Avgörande för aktieägarvärdet vid sidan om en stor installerad produktbas är att få ut fullt värde under hela produktens livslängd.

STRATEGISK AGENDA

CTTs strategiska agenda för de närmaste åren bygger på fyra hörnstenar: Att befästa en stark plattform av OEM-produkter hos flygplanstillverkarna, att öka insatserna för marknadsbearbetning av flygbolagen, att säkerställa kvalitet och leveransförmåga och att förbättra prestanda och funktion genom innovation. Den strategiska agendan avrapporteras årligen i årsredovisningen.

FLYGPLANSTILLVERKARE – OEM-PROGRAM

Basen för tillväxten är direktmontering av CTTs produkter vid flygplanstillverkning (OEM). Det är en plattform och förutsättning för stabil och uthållig tillväxt. En central del i CTTs strategi är att öka flygbranschens insikt och medvetenhet om fukt-paradoxens problem och lösning. Framgångsrika modellplattformar såsom Boeing 787 stärker CTTs goodwill och driver merförsäljning.

FLYGBOLAGSFÖRSÄLJNING

Merparten av försäljningen kräver ett aktivt val av flygbolagen. Marknadsbearbetning av flygbolagen resulterar i fler efterinstallationsaffärer och ökad kännedom om CTTs tillvalsprodukter för nytillverkade flygplan.

HUMIDITY IN BALANCE

LEVERANSFÖRMÅGA

För att behålla CTTs marknadsdominerande position är det avgörande att garantera och säkerställa kvaliteten och leveransförmågan av CTTs produkter, bland annat försörjningen av strategiska nyckelkomponenter. CTT kan i vissa fall ta över försörjningen av strategiska insatssvaror och delar i tillverkningsprocessen eller fördjupa samarbetet med underleverantörer.

INNOVATIONSFÖRMÅGA OCH KVALITET

CTT måste hela tiden utveckla och anpassa produkterna till nya flygplanstyper och projekt. I ett längre perspektiv måste funktion och prestanda förbättras. Det kan handla om lägre vikt genom andra materialval eller mindre utrymmeskrävande produkter. Andra områden är teknisk integration för att nå nya marknader. Investeringar i forskning och utveckling sker löpande med fokus på nya produktgenerationer, eftermarknadsprodukter och ökat systemansvar.

AFFÄRSMODELL FÖR HÖGRE MARGINALER

Affärsmodellen bygger på en långsiktig förskjutning av omsättningen mot större volymer av eftermarknadsprodukter, vilket ger fler affärer med högre marginaler.

CTTs affärsmodell bygger dels på intäkterna från produktförsäljning vid fabriksmontering hos flygplanstillverkare och vid efterinstallation hos flygbolag, dels på intäkter från en betydande eftermarknadsaffär. För att nå den fulla intäktspotentialen över hela flygplanets livslängd krävs att flygbolagen fortsätter att använda produkterna och att de då väljer CTTs förbrukningsvaror och reservdelar. CTT har ett strategiskt marknadssamarbete med B/E Aero-

space som främst inriktas på försäljning till flygbolag. Försäljningen till flygplanstillverkare och eftermarknad omfattas inte av samarbetet. I eftermarknaden säljer CTT via distributörer, främst Satair (Airbus) och Boeing.

Störst eftermarknad finns för luftfuktare. För antikondensationssystem är eftermarknaden mindre och marginalen på första försäljningen är därför viktigare. Antikondensation har dock

ett stort strategiskt värde som en unik förutsättning för kabinbefuktning.

Ett framgångsrikt genomförande av affärsmodellen innebär en långsiktig förskjutning av omsättningen mot eftermarknadsprodukter, vilket ger repetitiva affärer med högre marginaler.

STRATEGISK AVSTÄMNING 2016

Det strategiska arbetet hade tyngdpunkten i en systematisk marknadsbearbetning och säljstödande insatser av tillvalsoptionerna på A350 samt kunduppföljning på Boeing 787.

Flygplanstillverkare – OEM program

En viktig punkt på agendan har varit att förbättra förutsättningarna för ökad försäljning till A350. Detta genom marknadsbearbetning av Airbus, säkerställa att Airbus marknadsför CTTs produkter och att priserna i katalogen är konkurrenskraftiga.

Insatserna i Boeing 787-programmet har inriktats på att säkerställa att produkterna möter kundkrav och kundnöjdhet. Att CTTs 787-produkter levererar önskad prestanda och driftsäkerhet är avgörande för bolagets framtid.

Boeing och Airbus har arbetat med utveckling av den tredje varianten av

787 som är planlagd för första leverans 2018, respektive den största varianten av A350 med första flygbolagsleverans 2017. CTT har levererat den första luftfuktaren för test och montering i det nya ryska MC-21 flygplanet.

Flygbolagsförsäljning

CTT har under året haft ett uttalat fokus på att marknadsföra luftfuktare mot utvalda målkunder och att öka medvetenheten om fuktparadoxen samt att luftfuktare är en de facto standard på Boeing 787.

På A350 är målet att kunderna ska välja luftfuktare av samma typ och omfattning som på Boeing 787 samt att försäljningen av Cair kabinbefuktning

ska ta fart. Kontakter med 787-operatörer under året har skett i syfte att skapa möjligheter till försäljning av luftfuktare på andra flygplanstyper, såsom efterinstallation på A380 och Boeing 777.

Leveransförmåga

CTT har bland annat investerat i bättre testriggar och simuleringsmiljöer. CTT har genom en fördubbling av lokalytan på CTT-Bribo skapat förutsättningar för högre volymer och effektivare produktion.

Innovationsförmåga och kvalitet

Under 2016 har CTT bedrivit utveckling av en egen systemkontrollenhet.

PRIORITERINGAR 2017

CTTs prioriteringar under 2017 präglas av utvecklingsarbete till Boeing 777X och fortsatt marknadsbearbetning av kabinbefuktning som tillval på A350 och retrofit.

Flygplanstillverkare - OEM-program

Under 2017 kommer CTTs utvecklingsfokus att ligga på Boeing 777X.

I A350-programmet inriktas arbetet på att Airbus skapar goda förutsättningar för försäljning av CTTs tillval. OEM-möjligheter inkluderar att CTTs antikondensation ska finnas som tillval

till Boeing MAX och Airbus A320neo.

Flygbolagsförsäljning

Under innevarande år kommer CTT fortsätta en systematisk bearbetning av A350-kunder. Målet är att få launch customers på Cair™, MAX och neo.

Leveransförmåga

CTT kommer att under året ingå avtal med leverantörer för att säkerställa leveranser till Boeing 777X.

Innovationsförmåga och kvalitet

CTTs egenutvecklade kontrollenhet ska kunna installeras i kundprojekt mot slutet av året.

PILOTER HADE VÄRLDENS TORRASTE ARBETSMILJÖ

Att luften är torr i cockpit är ett uppmärksammat problem i flygbranschen. Tack vare CTTs luftfuktare är Boeing 787 ett paradigmskifte.

Den torra luften i cockpit beror på liten eller ingen återcirkulation av luften. Det gör att luften i cockpit knappt innehåller någon fukt överhuvudtaget (3-8 procent RH). Luften i cockpit blir alldeles för torr för människokroppen.

Piloter vittnar om att de använder Evianspray i ansiktet och lägger fuktiga handdukar på ventilationsventilen för att miljön ska bli bättre. Nyttan med ett fungerande befuktningssystem är märkbar och efterfrågad.

Tidigare försök med luftfuktare i cockpit på exempelvis Boeing 777 har aldrig fungerat tillfredsställande. Behovet var stort när Boeing lanserade CTTs system på sin 787 Dreamliner, ett av de plan som tar all sin luft utifrån.

Lanseringen blev en stor framgång. CTTs luftfuktare till

CTTs luftfuktare till cockpit har 80 procents marknadspenetration på Boeing 787

cockpit har 80 procents marknadspenetration på Boeing 787. Av de runt 500 Dreamliner som Boeing levererat har cirka 400 varit utrustade med CTTs luftfuktare i cockpit.

På CTT är vi inte så lite stolta när piloter kontakter CTT spontant för att berätta hur mycket de uppskattar att flyga långa rutter med en behaglig luftfuktighet.



CTTs TIO STÖRSTA KUNDER AV LUFTFUKTARE TILL COCKPIT PÅ 787



CTTs TEKNIK ETT TOTALKONCEPT FÖR FUKTREGLERING

CTT är expert på att utveckla och tillverka produkter som aktivt reglerar mängden eller andelen vattenånga som finns i luften i ett flygplan. CTT har ett totalkoncept för fuktreglering med två produktgrupper: avfuktare och luftfuktare.

TOTALKONCEPTET "HUMIDITY IN BALANCE"

CTT har ett totalkoncept för fuktreglering i flygplan: "Humidity in Balance".

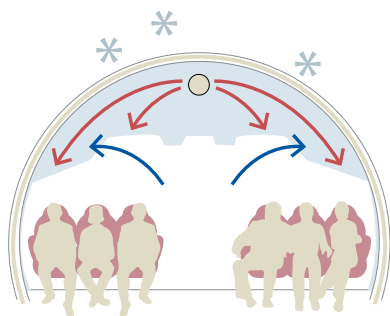
Konceptet bygger på att man genom att blåsa och rikta torr luft kan bemästra kondensation i ett flygplan, vilket möjliggör för flygbolag att exempelvis sätta in fler stolar i samma flygplanskropp utan att få fuktproblem. Alternativt kan man aktivt höja luftfuktigheten i passagerarkabinen med befuktare utan att få kondensproblem.

SAMSPEL MELLAN VATTEN, LUFT OCH ENERGI

En betydande del av CTTs kompetens består av anpassning, dimensionering och certifiering av fuktsystem i flygplan baserat på CTTs ledande teknik.

CTTs produkter bygger på en flyganpassning av teknik från Munters. CTT har vidareutvecklat Munters rotorteknik för avfuktning och befuktningsteknik med en evaporativ dyna. Båda bygger på principen att optimera interaktionen mellan vatten och luft med en stor yta för absorption/upsugning eller evaporation/avdunstning. Genom att sammanbygga denna yta till en kompakt enhet skapas förutsättningar för en kostnadseffektiv och naturlig process.

AVFUKTARE HÅLLER KONDENSATIONEN I SCHACK



Princip: Avfuktare och blåser torr luft i Crown Area (röda pilar), vilket reducerar kondensationen mot det kalla ytterskalet och torkar isoleringsmattorna och områden med fukt känsliga elsystem via riktade rörsystem.

System: Zonal Drying™ till Airbus A320. Avfuktaren är placerad under kabin golvet i främre delen av planet. Ett rörsystem fördelar den torra luften.



CTTs Zonal Drying™
anti-kondensationssystem
(Boeing 787)



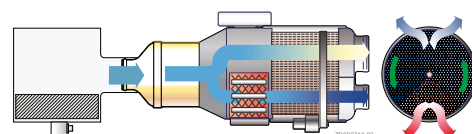
A350 Dryer

CTTs avfuktningssystem till exempelvis en Airbus A320 (illustrerat ovan) förhindrar en viktökning på upp till tio gånger systemets vikt om knappt 30 kg. Utöver en minskad överskottsvikt, med lägre bränsleförbrukning och utsläpp som följd, reduceras elfel och korrosion samtidigt som livslängden för isolering ökar. Därmed minskar flygbolagens kostnader för drift och underhåll med positiva bidrag till miljön. Genom att hålla kondensationen i schack möjliggörs dessutom aktiv kabinbefuktning.

CTT levererar kompletta system med kontrollenhet och rörsystem, Zonal Drying™ eller bara avfuktare, Zonal Dryer. Systemet består normalt av en eller två avfuktarenheter, som blåser torr luft i flygkroppens tak, det som man kallar Crown Area. Avfuktning ingår som en del i kabinbefuktningssystemet, Cair™.

Eftermarknad: I en avfuktare krävs filterbyten efter cirka 12-18 månader och reservdelsbyten.

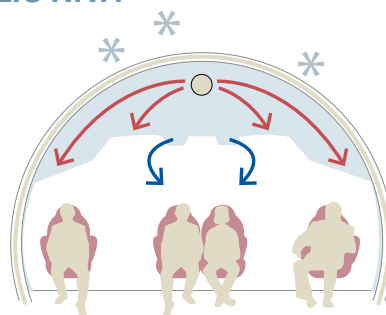
Teknik: Avfuktaren innehåller en rotor med små luftkanaler och en stor kontaktyta av kiselgel som lätt tar upp fukt. I drift passerar två luftströmmar samtidigt två sektorer av den långsamt roterande rotorn. Den ena luftströmmen avfuktas och den andra heta luftströmmen torkar rotorn så att den kan ta upp fukt igen.



BEFUKTARE HÅLLER LUFTFUKTIGHETEN PÅ MÄNSKLIG NIVÅ



System: Cair™ till Business Class i Boeing 777. Befuktaren installeras i tilluftskanalerna för de utrymmen som ska befuktas och vattnet tas från flygplanets ordinarie vattensystem.



Princip: Fuktig luft blåses in i kabinen (blå pilar) och ser till att luftfuktigheten i kabinen blir behaglig för passagerarna. Torr luft (röda pilar) förhindrar kondensproblem.

CTT har marknadens effektivaste, energisnålaste och mest pålitliga luftfuktare som höjer luftfuktigheten till komfortabla nivåer runt 20 procent RH från annars extrem låga nivåer (väl under 10 procent RH). CTTs luftfuktare säkerställer att luftfuktigheten förblir på nivåer som människan är van vid. Luften förblir "mänsklig" och kroppen fungerar som den ska.

CTT har luftfuktare anpassade till cockpit, besättningens viloutrymmen och passagerarkabinen.

Crew luftfuktare

Crew luftfuktare till cockpit och besättningens viloutrymmesmoduler består av en luftfuktare med en kontrollenhet.

Cair™ kabinbefuktning & Cair VIP™

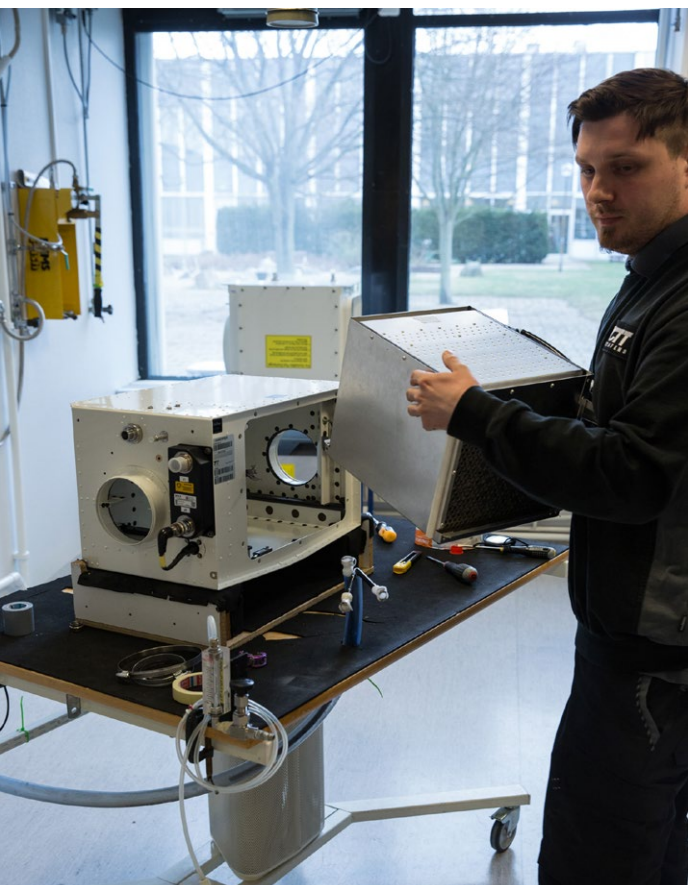
Cair består av en eller flera luftfuktare med kontrollenhet som höjer luftfuktigheten till 20–25 procent RH med en stabil temperatur i kabinen under befuktningsprocessen. I Cair™-systemet ingår det kompletta avfuktnings-systemet, Zonal Drying™, eftersom en uppfuktning av en hel kabin kräver att

flygplanet aktivt bekämpar kondensation.

Eftermarknad: Fuktdynan i en luftfuktare måste bytas efter 4 000 timmar eller ungefär en gång per år för bibehållen prestanda.



Luftfuktare



Teknik: Huvudkomponenten i befuktaren är en dyna av glasfiberstruktur med specialutformade luftkanaler. Dynan befuktas av ett spridarsystem. När den torra luften passerar dynans fuktiga yta avdunstar vattnet och luften tillförs fukt samtidigt som den kyls. Genom att styra tillflödet av vatten till dynan regleras befuktarens effekt. Vattnets mineraler och andra föroreningar fälls ut i dynan. Det finns inte någon risk för bakteriespridning via befuktaren eftersom vattnet när det avdunstar inte kan bära med sig några bakterier.

GlasDek Pad material

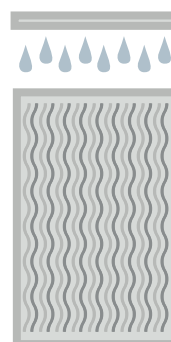


Färskvatten från dricksvattensystemet distribueras över en GlasDek pad

GlasDek pad med högabsorberande genomflödesmaterial

Fuktig luft strömmar in i kabinen

Vattnet i padden avdunstar till den torra luften som strömmar genom padden



Torr luft leds in genom padden i luftfuktaren

HÖG KVALITET EN FÖRUTSÄTTNING – UTVECKLING ÄR KÄRNAN

Kvalitet i produktion, funktion, leverans och underhåll är helt avgörande för CTTs framgång i en bransch med omfattande krav i kontroll och regleringar. En annan kärnkompetens är att utveckla och anpassa produkter och system till nya flygplanstyper.

KVALITET

Kvalitet i produkter, funktion, leverans och underhåll är av största betydelse och avgörande för CTTs framgång i en mycket kvalitetsmedveten bransch med hög grad av kontroll och reglering.

CTTs egna kvalitetssystem definierar alla processer i företaget och kontrolleras regelbundet att de följs genom interna revisioner som CTTs kvalitetsavdelning genomför. Avdelningen deltar också i koordineringen när nya och förbättrade processer tas fram.

CTTs kvalitetssystem uppfyller alla krav från myndigheter för att kunna tillverka och reparera flygvärdigt material. Det innebär godkännande från europeiska EASA (European Aviation Safety Agency) för tillverkning enligt del 21 subpart G, och för reparation del 145 samt motsvarande godkännanden från USA och Kanada.

I enlighet med krav som Airbus och Boeing ställer på underleverantörer är CTT certifierat enligt ISO9001 och EN9100. För att kunna certifiera

systemen för eftermontering i flygplan i drift enligt myndighetskrav samarbetar CTT med olika organisationer som har utvecklingsgodkännande som exempelvis Lufthansa Technik.

UTVECKLING

CTTs utvecklingsavdelning har en bred kompetensbas inom systemutveckling, mekanisk konstruktion, elektrisk/elektronisk konstruktion, mjukvaruutveckling samt test. Avdelningen ansvarar för:

- att ta fram och revidera alla specifikationer och ritningar som definierar CTTs produkter,
- att alla nödvändiga kvalificeringsprov genomförs och dokumenteras på ett korrekt vis,
- att definiera alla nödvändiga leveransprov och kontroller som måste göras på samtliga producerade enheter

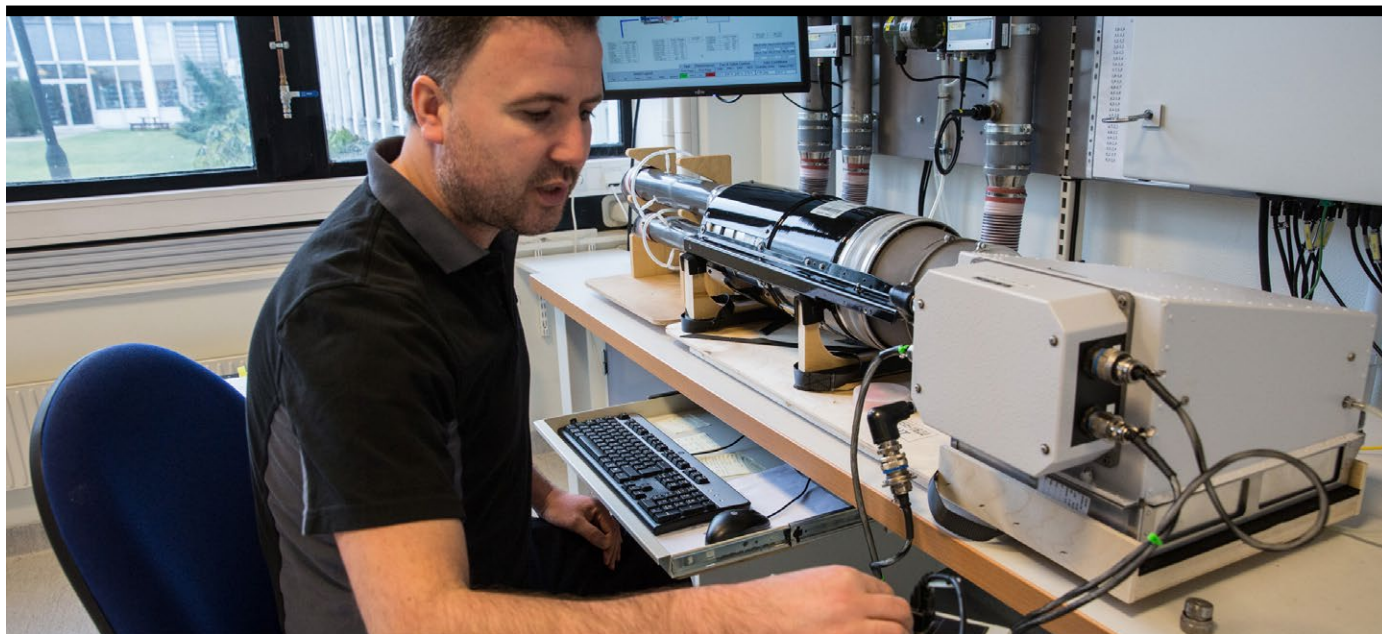
Utvecklingsavdelningen arbetar nära kunderna i olika kundprojekt som kan vara långa OEM-projekt, integration av system i VIP-flygplan och

retrofit installationer av system hos flygbolag.

Produktutvecklingen syftar till att långsiktigt förbättra CTTs marknadsposition genom innovation och utveckling av existerande och framtida produkter. Ett viktigt inslag är att sänka produktionskostnaderna genom ny design och vidareutveckling av kvalitet i funktion och prestanda samt integration med andra system ombord. Bland annat pågår en utveckling av prototyper i lättviktsmaterial.

Under 2016 avslutades framgångsrikt en flerårig utveckling av ett mjukvarustyrt kontrollsystem avsett för att kunna styra befuktning och avfuktning av första och business klass. Systemet genomgår tester för kommersiell lansering 2017.

CTT har även investerat i en klimatkammare för att testa och demonstrera befuktning. Investeringar har även gjorts i olika testriggar, för slutverifiering kopplat till produktion och riggar kopplat till utveckling och långtidssimuleringar.



PRODUKTIONSTRATEGI FÖR OPTIMERING AV KVALITET & VÄRDE

CTTs produktionsstrategi är att utföra slutmontering och test av alla system samt underhåll av alla produkter vid tillverkningsenheten i Nyköping för att utnyttja närheten till utvecklingsavdelningen.

CTTs PRODUKTER ÄR SAMMANSATTA AV TRE OLIKA TYPER AV DELAR

- Speciella apparater eller komponenter som är utvecklade för flygplan, som exempelvis fläktar, ventiler, kontrollenheter och speciella luftrör och slangar. Dessa apparater/komponenter är definierade av specifikationer eller ritningar som CTT tar fram i samarbete med aktuell underleverantör.
- Mekaniska delar främst i plåt som CTTs utvecklingsavdelning har konstruerat. Dessa delar är definierade av ritningar och tillverkningsprocesser. Dessa delar tillverkas vid CTT-Bribo eller hos andra lämpliga underleverantörer främst i Sverige.
- Standard delar såsom fästelement, elektriska komponenter och förbrukningsmaterial.

EGEN PRODUKTION

CTTs produktionsfilosofi är att utföra all slutmontering och test av samtliga system och produkter vid CTTs anläggning i Nyköping. Detta för att säkerställa kvalitet i leverans och för att ha närheten till utvecklingsavdelningen. Detta är speciellt viktigt under framtagningen av produkter i låga volymer och för test eller i början av ett OEM-program.

Inom CTTs produktionsavdelning finns också en enhet som utför reparationer under separat tillstånd.

Vid CTT-Bribo i Nybro tillverkas främst alla metalldelar till luftfuktare och avfuktningssystem som CTTs utvecklingsavdelning har konstruerat. Här ligger också produktionen av fuktdynor (så kallade paddar).

CTT har byggt nya lokaler i Nybro som under 2016 utökades för att säkerställa rationell produktion och ökade volymer.

UTVALDA UNDERLEVERANTÖRER

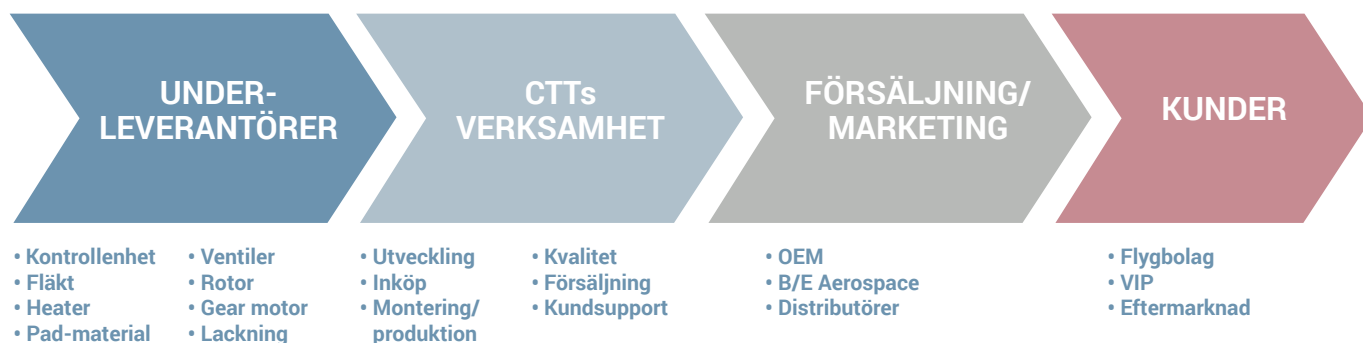
För tekniskt komplexa produktdelar och komponenter med särskilda krav som gäller för flygplan – till exempel fläktar, ventiler, kontrollenheter och speciella luftrör och slangar – tar CTT fram egna specifikationer och ritningar i samarbete med utvalda underleverantörer.

Dessa apparater är ofta specialanpassade för CTTs behov och avspeglar de krav som Airbus och Boeing ställer.

Samarbetet med leverantörerna vilar på långsiktiga avtal. Specifierade apparater köps in av etablerade underleverantörer som har gott renommé inom flygindustrin. Detta för att se till att CTTs system är tillförlitliga och ligger i framkant av flygteknisk utveckling.

För andra inköpta delar tecknas kortare avtal för att kunna byta leverantörer.

VÄRDESKAPANDE PRODUKTIONS- OCH LEVERANSKEDJA



NYA FLYGPLAN CTTs BÄSTA MÖJLIGHET

Den bästa försäljningsmöjligheten för CTTs produkter är installation av OEM-produkter när flygbolagen köper nya passagerarflygplan.

MARKNADSSEGMENT

CTTs produkter säljs till passagerarflygplan och stora privatflygplan (VIP). CTT säljer sina produkter för montering vid nyttillverkningen eller direkt till flygbolagen för retrofit, branschens term för efterinstallation.

I ett VIP-projekt säljer CTT direkt till inredningsspecialister, så kallade Completion Centers. VIP är en begränsad och stabil marknad där CTT i princip är ensam leverantör.

Tillväxtfokus ligger på kommersiella passagerarflygplan eller andra VIP-segment med mindre flygplan.

CTTs Zonal Drying™ antikon-
densationssystem har en viktig retrofit-marknad där säljprocessen

är komplex. Installation av OEM-produkter är en förutsättning för att nå stora volymer.

Luftfuktare till piloter och besättning säljs enbart som OEM-produkter idag. Försäljning av luftfuktare till cockpit kommer alltid ske tillsammans med flygplanstillverkarna som har ansvar för integrationen. Luftfuktare till Crew rest (besättningens viloutrymmen) är tekniskt möjligt att efterinstallera. Det sannolika är dock att det är genom fabriksmontering i nyttillverkade flygplan som de flesta crew luftfuktare kommer säljas.

Cair™ kabinbefuktning kommer under överskådlig tid att ha en betydande potential i efterinstallation, men på längre sikt kommer huvudsaklig

försäljning även här ske genom tillverkarna.

OEM- OCH RETROFITMARKNADEN

Den bästa försäljningsmöjligheten är alltid via installation av OEM-produkter. När flygbolagen köper nya flygplan har de större budgetutrymme och beslutsförutsättningar som lättare motiverar ett köp av utrustning för fuktreglering. Vid efterinstallation är budgetutrymmet ofta mindre, bland annat för att planens återstående livslängd är kortare. Det är dessutom tekniskt svårare att bygga in system i efterhand och det är viktigt att komplexa renoveringsprojekt håller tidsramarna. Ju mer komplexa och omfattande dessa är, desto lägre är kundens benägenhet att köpa till ytterligare system. En annan begränsande faktor för retrofit är att många nystartade flygbolag bygger sin affärsmodell på att operera nya flygplan och därmed söker minimera retrofit och underhåll.

Zonal Drying™

Att sälja antikon-
densationssystem för retrofit möter ofta snäva budgetar hos kunden. För flygbolaget är det enklare att motivera och finansiera ett fabriksmonterat system vid köp av nya plan.

Cair™

Efterinstallation av Cair™ kan utföras i samband med en större renovering av kabininteriören eller som en del av en uppfräschning mellan större uppgraderingsprojekt. Leveranser av nya flygplan och periodiska uppgraderingar av kabinen styr tidpunkten för beslut. Även om CTT saknar konkurrenter finns indirekt konkurrens i form av andra komfortförbättrande produkter och innovationer. En stark trend i flyget är Internet-uppkoppling för passagerare. I varje kabinprojekt finns alltid ett begränsat utrymme att addera innovationer.

AFFÄRSSEGMENT FÖR CTTs PRODUKTER

	VIP Completion Centers	OEM	Retrofit
Cockpit luftfuktare	Nej	Ja	Nej
Crew rest luftfuktare	Nej	Ja	Ja (begränsad marknad)
Cair™ kabinbefuktning	Ja	Ja	Ja
Zonal Drying™	Ja (men som del av Cair™)	Ja	Ja



MARKNADSSTRATEGI OCH AKTIVITETER

Zonal Drying™

Acceptans som leverantör av OEM-produkter är helt avgörande för att få stora volymer. Zonal Drying™ är i dag inte tillval på de senaste modellerna av Narrow Body-plan (Boeing Max och Airbus neo). Under 2017 inriktar CTT sina marknadsaktiviteter på retrofit som ska driva efterfrågan på OEM-produkter. Fokus är på att vinna order från launch customers.

Crew luftfuktare

Marknadsaktiviteterna för Crew

luftfuktare koncentreras på att visa kundnyttan på Boeing 787. Syftet är att säkerställa att de flygbolag som opererar Boeing 787 är nöjda med CTTs luftfuktare. Detta driver marknaden och ska leda till en de facto branschstandard för befuktning av cockpit och crew rest-utrymmen. Målsättningen är att på A350 nå samma penetrationsgrad som Boeing 787 för cockpit och crew rest-utrymmen.

Cair™

En förutsättning för framgång med kabinbefuktning är att OEM-försäljningen tar fart. CTT bearbetar därför

Boeing 777X och A350-kunder. Parallellt offererar CTT Cair™ retrofit till flygbolag med moderna Boeing 777 och Airbus A330/A380.

LISTPRISER

I flygbranschen kommunicerar man listpriser. Verkligt ordervärde offentliggörs sällan. Rabatter förekommer och kan uppgå till 40 procent på listpriset för launch customers.



STORA FRAMGÅNGAR PÅ BOEING 787

CTT har framgångsrikt lyckats bli vald som leverantör av flera flygplanstillverkare. Störst har framgångarna hittills varit på Boeing 787.

OEM-PRODUKTER

CTT är ensam leverantör av luftfuktare till Airbus A380/A350 och Boeing 787 samt ensam leverantör av anti-kondensutrustning till Boeing 787 och Airbus A350. Därtill är CTT vald att leverera cockpitluftfuktare som standardutrustning till ryska MC-21 och luftfuktare som tillval till Boeing 777X i flight deck, vilomoduler och kabin (maximalt fem luftfuktare).

	Airbus A380	Boeing 787	Airbus A350
Luftfuktare			
Cockpit	-	Option (1x)	Option (1x)
Vilomoduler	Option (2x)	Standard i vilomodulen som är option (2x)	Option (2x)
Kabin	-	-	Option (3x)
Maximalt antal luftfuktare	2x	3x	6x
Avfuktare	-	Standard (2x)	Option (2x)

CTTs POSITION I VÄRDEKEDJAN

CTTs position i värdekedjan är en viktig strategisk variabel. Att vara direktleverantör till flygplanstillverkarna gynnar försäljningen av tillvalsprodukter. Det påverkar dels slutpriset mot flygbolagen dels möjligheten att sälja tillvalsprodukterna. För standardprodukter har det ingen betydelse. CTT har främsta position i värdekedjan på Boeing 787/777X (levererar direkt till Boeing). På Airbus A350 är CTT i tredje ledet (position tre). Se tabell nedan över CTTs position i värdekedjan.

NYA OEM-MÖJLIGHETER

För att växa långsiktigt krävs att CTT vinner fler kontrakt som leverantör av OEM-produkter. CTT arbetar aktivt för att bli vald till nya modellprogram som Boeing MAX och Airbus Neo.

Potentiella marknader för CTT är mindre privatjet och mindre passagerarflygplan. För att nå framgång inom detta segment krävs att CTT utvecklar mindre produkter tillsammans med flygplanstillverkare.

CTTs VIKTIGASTE OEM-PROGRAM

CTTs produkter för Boeing 787 är en stor kommersiell framgång. Airbus A350 är en betydande möjlighet som ligger 3-4 år efter Boeing 787. CTT har haft en sämre start på A350 jämfört med Boeing 787, vilket bland annat beror på viktproblem med de första planen och en strävan från Airbus att hålla nere komplexiteten i produktionen med få eller likartade tillval. Att ha produkter på A380 ger trovärdighet.

Boeing 787

Under 2016 levererade Boeing totalt 137 Boeing 787 Dreamliners med 314 av CTTs luftfuktare ombord (cirka 2,3 luftfuktare per flygplan i genomsnitt). Boeing hade vid årsskiftet levererat 500 flygplan. CTT har i genomsnitt cirka 2,0 luftfuktare per levererat flygplan sedan starten.

Boeings produktionsutsikter förväntas vara stabila fram till 2020. Den till slutet av decenniet aviserade produktionsökningen till 14 Dreamliners i månaden kräver nya beställningar.

Airbus A350

Airbus levererade 49 A350-flygplan under 2016 med totalt fyra av CTTs luftfuktare ombord (0,08 per leverans). Totalt hade Airbus vid årsskiftet levererat 64 plan. För 2017 siktar Airbus på upp mot 80 leveranser med en uttalad målsättning att ha en produktionstakt om 10 flygplan per månad mot slutet av 2018. Airbus har under året börjat marknadsföra våra tillvalsoptioner mer aktivt.

A380

Airbus levererade 28 A380-flygplan under 2016. Totalt har Airbus levererat 207 plan sedan första leverans 2007. CTT har cirka 0,8 i genomsnitt per levererad A380. Airbus planerar 20 A380-leveranser under 2017 och 12 året därefter.

	Airbus A380	Boeing 787	Airbus A350
Position i OEM-värdekedjan	2	1	3
Antal luftfuktare per levererat plan	Ca 0.8	Ca 2	Låg
Antal levererade plan totalt (dec 2016)	207	500	64
Totalt antal beställda plan	319	1 200	818
År för första leverans	2007	2011	2014
Levererade plan 2016	28	137	49

EFTERMARKNAD

– AVFUKTARE VS. LUFTFUKTARE

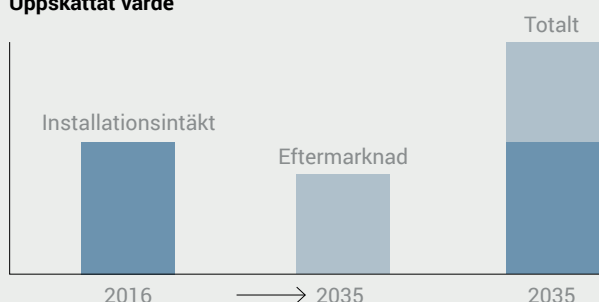
FÖRSTA INTÄKTEN VIKTIGARE FÖR EN AVFUKTARE

Eftermarknadsaffären för en avfuktare uppskattas till ca 75 procent av den ursprungliga intäkten när systemet såldes till ett nytt flygplan.

EFTERMARKNADEN VÄSENTLIGT STÖRRE FÖR EN LUFTFUKTARE

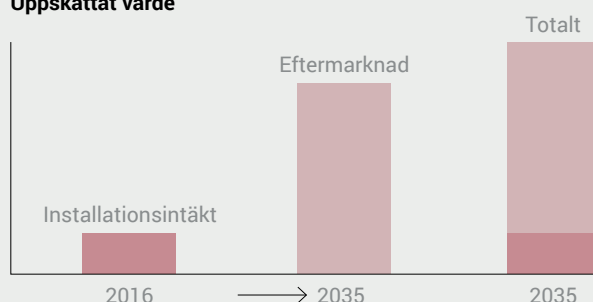
Värdet i eftermarknaden för en luftfuktare vid regelmässigt användande under hela produktlivslängden är mer än fyra gånger så stor som den ursprungliga systemförsäljningen till ett nytt flygplan.

Uppskattat värde

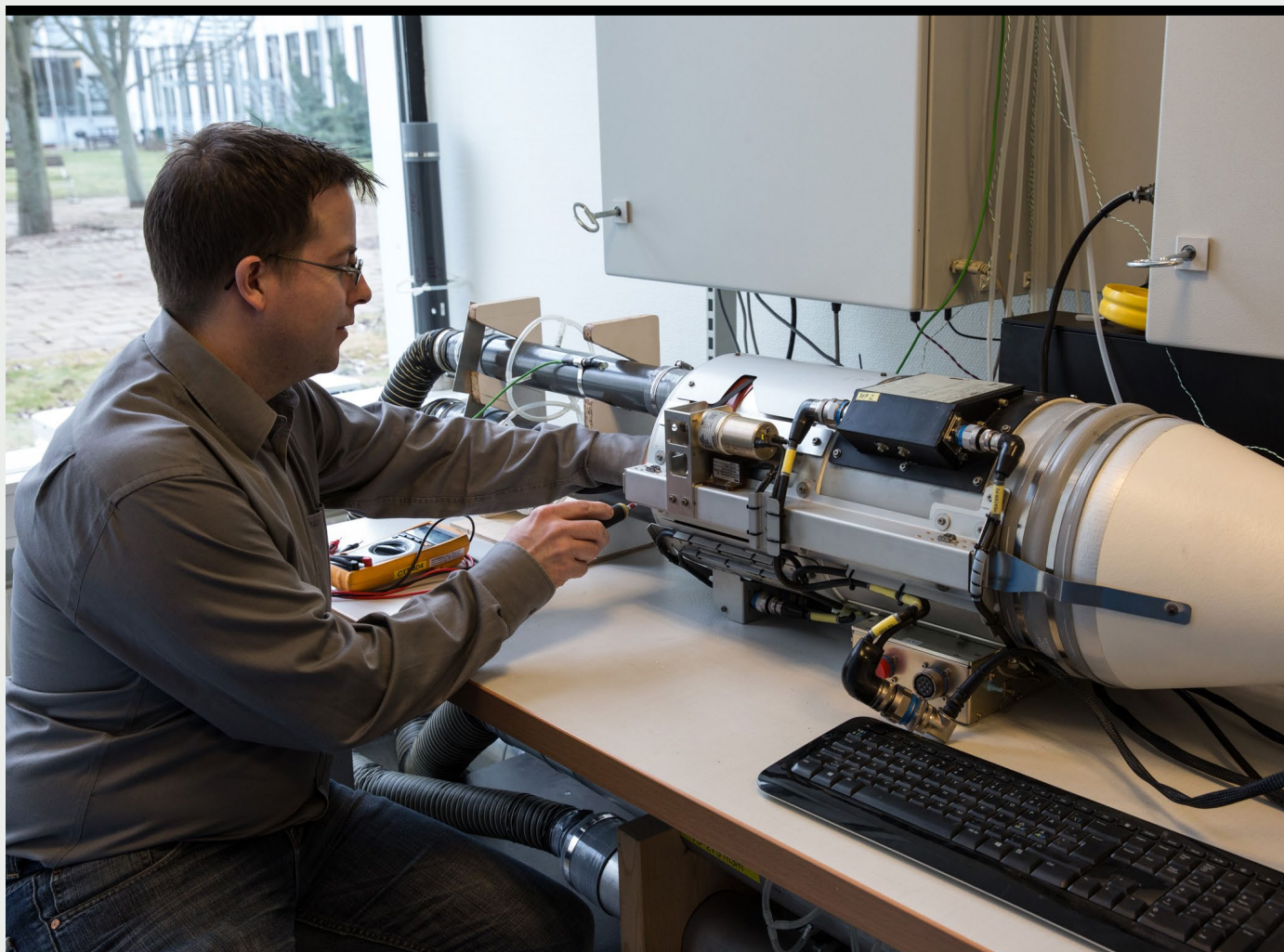


Eftermarknadsaffären består huvudsakligen av filter som behöver bytas varje 12-18 månader, men även av reservdelar samt reparation och underhåll.

Uppskattat värde

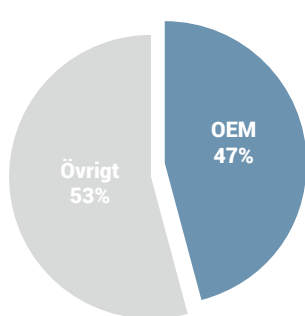


Eftermarknadsaffären utgörs främst av fuktdynor som behöver bytas efter ca 4 000 timmars flygtid, vilket innebär byte varje 10-12 månader. I genomsnitt flyger en Boeing 787 12,1 timmar per dygn vilket ger drygt 4 400 timmar per år.



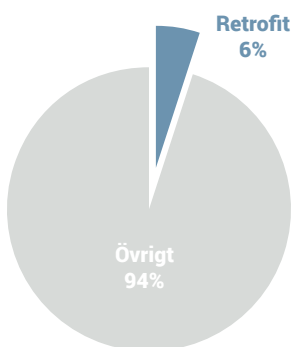
EFTERMARKNADEN ALLT VIKTIGARE

CTTs omsättning ökade 2016 med 27 procent till 252 MSEK (198). Glädjande var att eftermarknadsförsäljningen av främst fuktdynor och filter ökade med 54 procent till 54 MSEK (35), helt i linje med CTTs strategiska plan.



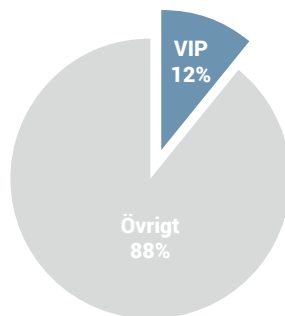
OEM

Omsättningen till OEM-program uppgick under 2016 till 114 MSEK (112), 47 procent av total omsättning. Leveranser för fabriksmontering till Boeing 787 stod för 92 procent av OEM-omsättningen. Boeing 787 förväntas ligga kvar på samma produktionstakt (12 flygplan per månad). OEM-tillväxten de närmaste åren är främst beroende av framgångar på A350.



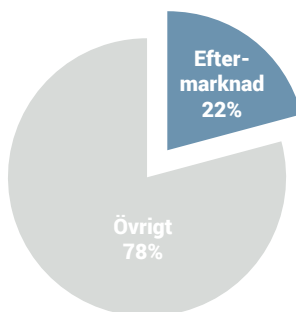
RETROFIT

Omsättningen i retrofit uppgick under 2016 till 14 MSEK (13), motsvarande 6 procent av total nettoomsättning. De tre största kunderna var Transavia, jet2.com, och flydubai som tillsammans stod för 88 procent av retrofit-omsättningen. Ett stabilare oljepris har förbättrat marknadsutsikterna för Zonal Drying™. Ett genombrott för Cair™ kommer driva retrofitförsäljningen.



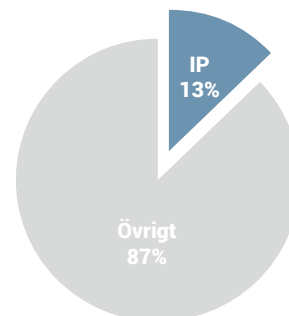
VIP

VIP-projekt hade en omsättning på 28 MSEK (24), motsvarande 12 procent av total omsättning. De tre största projekten räknat på omsättningen var två Boeing BBJ 777 och en Airbus ACJ330 som tillsammans svarar för 38 procent av VIP-omsättningen.



EFTERMARKNAD

Eftermarknadsförsäljningen uppgick till 54 MSEK (35), vilket var 22 procent av total omsättning. De tre största intäktskällorna var fuktdynor och filter (82 procent), reservdelar (10 procent) och reparationer/underhåll (8 procent). Eftermarknaden styrs av antalet produkter som är i drift.



IP

CTT säljer produkter och reservdelar som är kopplat till OEM-leveranserna, så kallad IP (Initial Provisioning). För att uppnå hög tillgänglighet måste flygbolagen ha reservdelar på lager. IP-intäkterna som under året uppgick till 32 MSEK (7) varierar mycket och är svåra att förutsäga. Detta beroende på låg visibilitet om lagersituationen hos distributörer, flygbolag och samköp mellan flygbolag.

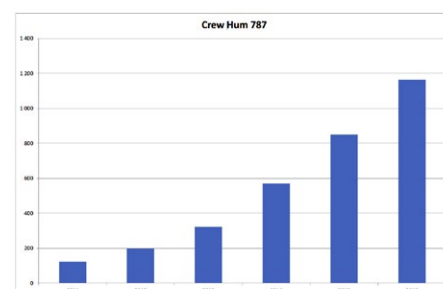
	2016	Totalt
Luftfuktare	408	1671
ZD-enheter	304	2006

ANTAL INSTALLERADE PRODUKTER

CTT har fram till och med 2016 totalt levererat 2 006 avfuktare (ZD-enheter) och 1 671 luftfuktare.

Under 2016 levererade CTT 304 avfuktare och 408 luftfuktare.

Nedan visas årsutvecklingen av totalt antal levererade crew luftfuktare i cockpit och besättningens viloutrymmen till Boeing 787-programmet.



BOEING 787 GER KUNDTILLSTRÖMNING

Under 2016 fick CTT åtta nya flygbolagskunder varav sex var genom Boeing 787.

Avfuktare

Under 2016 har åtta nya flygbolagskunder tillkommit. CTT har 39 flygbolagskunder på Boeing 787. CTT har två avfuktare (ZD-enheter) som standardutrustning på varje Boeing 787.

787-ZD (AVFUKTARE)

NYA 2016



ÖVRIGA AKTIVA KUNDER 2016

NYA 2016



Luftfuktare

CTT har totalt 38 flygbolagskunder för luftfuktare, en ökning med sex flygbolag under 2016. Marknaden för luftfuktare ombord har startat i cockpit och besättningens viloutrymmen. CTT har i genomsnitt två crew luftfuktare per flygplan räknat på den globala Boeing 787-flottan. På A380 har CTT under 2016 en takt på knappt en per leverans och på A350 har CTT under året fått den första kunden.

CREW LUFTFUKTARE

NYA 2016



CAIR



LÅNGSIKTIGT HÅLLBART VÄRDESKAPANDE

För CTT är hållbarhet sammankopplat med långsiktigt värdeskapande och en allt viktigare komponent i utvecklingen av affären. I utvecklingen mot en mer klimatanpassad flygindustri bidrar CTT direkt med lösningar, som skapar värde för både kunder och samhälle.

CTTs uppfattning är att hållbarhetsfrågornas strategiska vikt kommer att fortsätta öka över tid. CTT utvecklar, certifierar, tillverkar och marknadsför produkter som aktivt reglerar luftfuktigheten i flygplan vilket minskar flygindustrins påverkan på både människa och miljö. I utvecklingen mot en mer klimatanpassad flygindustri kan CTT bidra med lösningar, som skapar värde för både kunder och samhälle.

Intressenternas förtroende är avgörande för att bedriva och utveckla CTTs verksamhet på ett framgångsrikt sätt. Det är viktigt att samtliga medarbetare lever upp till normer och krav från omgivningen och förvaltar detta förtroende. Att agera transparent och föra en kontinuerlig dialog med intressenter är en förutsättning för det. På samma sätt är det avgörande att bedriva en hållbar verksamhet på ett etiskt och ansvarsfullt sätt.

Detta utgör grundpelarna för CTTs hållbarhetspolicy och är ett uttryck för styrelsens förväntningar på hur CTTs verksamhet bedrivs men omfattar också hur vi förhåller oss i relationen till kunder, leverantörer och andra partners. Syftet med hållbarhetspolicyen är att på ett övergripande plan fastställa en strategisk riktning för CTTs hållbarhetsarbete.

ORGANISATION, ANSVAR OCH UPPFÖLJNING

Det är VDs ansvar att omsätta policyens innehåll i praktiken. Detta kan innefatta att upprätta en relevant organisation, identifierar väsentliga hållbarhetsområden, utveckla handlingsplaner och riktlinjer samt formulera mål som säkerställer att hållbarhetsarbetet bedrivs systematiskt och är integrerat i verksamheten. Styrelsen

har beslutat att CTT ska upprätta en hållbarhetsredovisning som lever upp till kraven i den lagstiftning som träder i kraft med start rapporteringsåret 2017, även om bolaget inte formellt omfattas av lagkravet.

Styrelsen följer årligen upp hållbarhetsarbetet, och det åligger även styrelsen att regelbundet göra en översyn för att säkerställa hållbarhetspolicyens relevans.

ÖVERGRIPANDE ÅTAGANDEN

CTT ska arbeta för att integrera social, ekonomisk och miljömässig hållbarhet i hela sin verksamhet. Det innebär att CTT ska bedriva en finansiellt hållbar verksamhet som säkrar fortlevnad och utveckling över tid. Bolaget ska respektera mänskliga rättigheter och verka för goda arbetsförhållanden genom hela värdekedjan. CTT ska vidare arbeta aktivt för att minska sin miljöpåverkan och motverka korruption.

CTT ska följa lagstiftning och reglering på samtliga marknader där bolaget är verksamt.

Miljö

Inom miljöområdet ska CTT arbeta för att kontinuerligt minska den egna miljöpåverkan genom ett systematiskt och relevant förbättringsarbete. Bolaget ska aktivt ta del av den tekniska utvecklingen och bidra till att minska flygindustrins koldioxidutsläpp och motverka klimatförändringar.

Mänskliga rättigheter och arbetsvillkor

CTTs arbete för att värna om mänskliga rättigheter och goda arbetsvillkor grundar sig i internationella konventioner och överenskommelser. CTT ska inte acceptera någon form av diskriminering på arbetsplatsen, och ska verka för ökad jämställdhet och mång-

fald. CTT ska tillhandahålla en säker arbetsplats som bidrar till välmående medarbetare med goda förutsättningar för utveckling och för att genomföra sina arbetsuppgifter.

Leverantörer

Arbetet för att främja mänskliga rättigheter och goda arbetsvillkor ska även omfatta bolagets leverantörsled. CTT ska arbeta aktivt för goda arbetsvillkor och respekt för mänskliga rättigheter även utanför den egna verksamheten. CTT ska arbeta förebyggande genom att tydliggöra förväntningar och ställa krav på bolagets leverantörer.

Affärsetik

CTTs verksamhet ska präglas av en hög affärsetik och bolaget ska värna om god affärssed i alla relationer. Risker för mutor, bestickningar och andra former av korruption ska aktivt förebyggas.



DEN FEMHUNDRADE DREAMLINERN

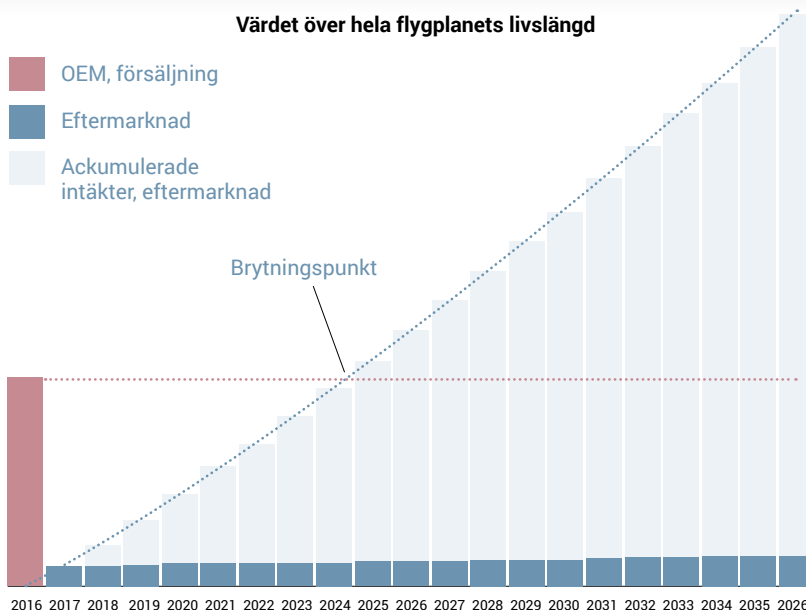
Boeing har med 787-programmet slagit nytt rekord genom att efter cirka fem år nå 500 (tillverkade widebody flygplan). Detta skedde när tillverkningsnummer 500 med pompa och ståt i december 2016 överlämnades till Air France. Aktuell Boeing 787-9 är det första till Air France och har tre av CTTs luftfuktare (och två ZD-enheter som är standardutrustning på 787). Flygplanet ägs av leasingbolaget AerCap.

Med en förväntad livslängd på cirka 20 år kommer det att flyga ända fram till år 2037. CTTs produkter är konstruerade för flygplanets livslängd.

Air France kommer sannolikt inte operera flygplanet under hela planets livslängd utan lämna tillbaka det till AerCap. CTT måste följa planet under hela dess livslängd och säkerställa en god relation med flygbolaget som leasar/opererar planet.



Värdet över hela flygplanets livslängd



DEN FEMHUNDRADE DREAMLINERN (LN500)

Av diagrammet framgår att det totala värdet i eftermarknaden över hela livslängden är cirka tre gånger så stor som försäljningsvärdet till OEM-installationen (två ZD och tre luftfuktare). Det baseras på 20 års drift med 2 procent årlig prisökning på eftermarknadsprodukter, underhåll enligt Boeings rekommendation och en årlig flygtid om 4 400 timmar. För att CTT ska få ut fullt värde i eftermarknaden krävs kontinuerlig och korrekt användning av samtliga CTTs produkter samt att man väljer CTTs produkter i eftermarknaden.

UTVECKLING AV MEDARBETARNA

Kompetenta och engagerade medarbetare är en förutsättning för CTTs framgång. Företaget växer kraftigt och arbetar långsiktigt för att attrahera nya medarbetare, utveckla och behålla befintliga medarbetare.

Tillväxten gör att CTT kommer att kunna lägga ännu större resurser på intern utveckling av medarbetare.

Rekrytering

Rekrytering hanteras flexibelt beroende på vilken typ av tjänst och kompetens som behövs vid respektive tillfälle. Under året har rekryteringen skett genom att hyra och eller anställa via rekryteringsfirma, headhunting, egna annonser samt intresseanmälningar. Vid slutet av 2016 var antalet medarbetare 94, en ökning med 8 procent under året. Andelen kvinnliga medar-

betare var 27 procent. Åldern är jämnt spridd från 22 till 65 år.

Jämställdhet

CTT arbetar aktivt för att skapa en jämställd arbetsplats präglad av mångfald, gemenskap, trivsel och ömsesidig respekt för varandra. Till stöd i utvecklingen gör CTT regelbundna medarbetarenkäter för att följa upp medarbetarnas upplevelse av arbetsplatsen. CTT har en låg personalomsättning och en hög frisknärvaro på 97,7 procent vid utgången av 2016.

FÖRSTA AVSÄTTNINGEN TILL VINSTANDELSSTIFTELSEN

För att ytterligare stärka CTT som arbetsgivare beslutade bolagsstämman 2015 att bilda en fristående vinstandelsstiftelse där alla medarbetare får en del i CTTs ekonomiska framgångar. Syftet är främst att skapa en tydligare koppling mellan medarbetarnas kollektiva prestation, bolagets resultat och deras ersättning, men även att på sikt stärka medarbetarnas engagemang och inflytande genom aktieäggande.

Principen är att 7,5 procent av CTT Systems ABs resultat före skatt, dock maximalt 22,5 % av beslutad utdelning, avsätts till stiftelsen varje år. Av den summan skall 10 procent behållas som likvida medel, resten skall investeras i CTTs aktier. Dessa förvärvas i marknaden efter bolagsstämman varje år. Till stiftelsens styrelse väljs anställda i CTT. Vid tilldelningen av andelar till personalen behandlas alla anställda lika oavsett lön och befattning. Alla anställda i CTT Systems AB är således förmänstagare i stiftelsen på lika villkor under förutsättning att de varit anställda minst tre månader och inte börjat och slutat under året. Utbetalningar till anställda kan ske tidigast fem år efter räkenskapsåret som är grund för utbetalningen till stiftelsen och den anställde bestämmer själv om medlen ska betalas ut eller stå kvar i stiftelsen. Första möjlighet till utbetalning är år 2020.

Under 2016 skedde den första avsättningen till vinstandelsstiftelsen. En hel andel i stiftelsen betingande vid tilldelningen ett värde om knappt 20 000 SEK. Värdet vid en aktiekurs på 130 kr uppgår till cirka 30 000 SEK. Stiftelsen förvärvade under 2016 totalt 14 000 aktier i CTT.



RISKHANTERING

CTT har en stark marknadsposition, men det finns risker på kort och på lång sikt som kan förändra förutsättningarna för verksamheten.

CTTs verksamhet kännetecknas i huvudsak av utveckling, produktion, försäljning och leverans av produkter och system för fuktreglering till kunder i flygindustrin. CTT har med sitt strikta nischfokus ett ensidigt beroende med ett flertal risker av binär karaktär vars följder medger ingen eller liten möjlighet till kompensation på andra områden.

Väsentliga riskområden omfattar omvärldsförändringar samt marknadsförutsättningar, finansiella och operationella risker. Det övergripande ansvaret för CTTs riskhantering vilar hos styrelsen som beslutar om den strategiska inriktningen och delegerar ansvaret för operativa och finansiella risker till verkställande direktören. Identifierade väsentliga risker hanteras därefter löpande på alla nivåer inom organisationen och i den strategiska planeringsprocessen. Kontrollprocesser i form av riktlinjer, direktiv och verktyg reglerar hanteringen av dessa risker.

CTT har delat in riskhanteringen i tre grupper: strategiska, operativa och finansiella risker.

STRATEGISKA RISKER

De strategiska riskerna är främst relaterade till marknadens efterfrågan som bland annat påverkas av konjunkturutveckling, OEM-program och konkurrens samt priser.

Konjunkturutveckling

Flygbolagen har under lång tid gynnats av avreglering och globalisering samt på senare år av en historiskt låg ränta i kombination med sjunkande bränslepriser. Att oljepriset stabiliserats på nivån runt 50 USD är bra för industrin. Hög volatilitet skapar osäkerhet och har dämpande effekt på investeringsviljan.

Branschen är i grunden cyklisk med tvära kast mellan överkapacitet och nedskärningar. Flygstolsefterfrågan sjunker vid kriser som till exempel vid terrorattacker och epidemier (SARS/H1N1). Ett scenario med omfattande handelskrig och protektionism skulle vara negativt för den trendkänsliga flygindustrin, vilket skulle kunna leda till en djup kris.

Minskad efterfrågan att flyga skulle påverka utsikterna negativt för CTTs produkter genom färre möjliga flygbolagsprojekt att uppgradera och förbättra passagerares upplevelser samt förskjutningar (eller till och med avbeställningar) av nya flygplan. En annan risk är att en djupare konjunkturnedgång kan förskjuta marknadsombrottet för kabinbefuktning.

OEM

Orderingången på nya flygplan (främst widebody) har mattats de senaste två-tre åren. Det är främst det lägre oljepriset som medfört att gamla flygplan fått förlängd ekonomisk livslängd. I ett normalscenario bör flygbolagen börja lägga order igen mot slutet av decenniet. Ett införande av tullar kan ändra konkurrensförutsättningar för tillverkarna och deras leveranskedja. Utveckling och tillverkning av flygplan är beroende av en global värdekedja.

CTT har en fördel som etablerad OEM-leverantör till de nyaste och mest konkurrenskraftiga flygsplansmodellerna, som Boeing 787/777X och A350, som är i början av programmens leveranscykel. Normala efterfrågesvängningar förväntas påverka CTT i mindre utsträckning eller med viss förskjutning i tiden eftersom en stor andel av intäkterna kommer från OEM, vilket med nuvarande orderböcker och ledtider ger en viss tröghet i förändringar. Nuvarande orderavmattning på nya flygplan ska ses mot en period av osedvanligt lång

ledtid från order till nästa tillgängliga leveranstidpunkt. En annan väsentlig OEM-risk för CTT är beroendet av ett enda program, Boeing 787. I det korta perspektivet är CTT mest beroende av att leveranstakten av Boeing 787 ligger kvar på 12 flygplan per månad. Utsikterna ser bra ut fram till 2020, men för att Boeing skall fullfölja den planerade produktionsökningen till 14 Dreamliner per månad mot slutet av decenniet krävs ytterligare order.

Konkurrens

CTT är ensam med ett helhetskoncept för fuktreglering i flygplan. Kondensation hanteras idag i de flesta fall tillräckligt med flygplanets inbyggda dräneringslösningar. Om behovet att aktivt bekämpa kondensationsproblem ökar i takt med att allt fler flygbolag väljer att öka stolskapaciteten finns risk för konkurrens från produkter med bas i torr luft. I så fall borde CTT ha en fördel av mångårig erfarenhet av produkter i drift.

Inom området för luftfuktare har CTT konkurrens från främst Liebherr (luftfuktare baserat på vattenkokare) som finns för VIP och business jets. Liebherr har låg marknadsandel på VIP (där CTT dominerar) medan man har en starkare position än CTT på business jets. CTT har ingen konkurrent inom luftfuktare till kommersiella flygplan. I takt med ökad marknad finns ökad risk för konkurrens. I detta sammanhang borde CTT ha en stark position som enda leverantör till de senaste långdistansflygplanen.

Det finns risk att konkurrenter tar fram kopior av våra förbrukningsprodukter i eftermarknaden, i första hand fuktdynor och filter. Hotet ökar med ökad marknadsstorlek. CTT har en fördel att vara leverantör till OEM. Flygbolagen gynnar ofta originalleverantören i val av eftermarknadsprodukter. En ökad konkurrens kan leda

till lägre intäkter och påverka möjligheten att höja priserna.

Konsolidering och industriellt sammanhang

CTT är en liten aktör i flygindustrin där trenden bland underleverantörer går mot konsolidering. Det finns vissa fördelar för CTT, men en hel del utmaningar att med små medel konkurrera om uppmärksamhet i en bransch med etablerade stora konglomerat som var och en har väsentligt större resurser till sitt förfogande. Konsolideringen i branschen drivs främst av att nå förbättrade skalfördelar i försäljning (framförallt OEM) och systemutveckling samt digital integration. Riskdelning i stora OEM-projekt och motpartsrisker styr den övergripande utvecklingen. CTT har ett strikt fokus vilket är en styrka och har med det strategiska samarbetet och ägarkopplingen till B/E Aerospace en industriell förankring som ger legitimitet.

Regulatoriska krav

Flygindustrin är strikt reglerad. Om CTT inte skulle leva upp till de regulatoriska kraven skulle det få allvarliga konsekvenser. CTT är certifierat från DNV enligt ISO9001 och EN9100. DNV granskar CTT regelbundet och om CTT inte skulle klara granskningen skulle det kunna leda till att CTT måste stoppa produktionen till dess bristen är åtgärdad. CTT har mångårig erfarenhet av dessa granskningar. För att kunna certifiera systemen för eftermontering i flygplan i drift enligt myndighetskrav samarbetar CTT med olika organisationer som har utvecklingsgodkännande som till exempel Lufthansa Technik.

Priser

CTT har genom långa kontrakt med OEM-tillverkarna förutbestämda priser under längre perioder. Detta innebär en risk om omvärldspriserna (hög inflation) skulle öka snabbt. CTT strävar efter att överföra motsvarande risker på underleverantörerna.

Klimat och miljö

Branschens klimatpåverkan och krav på nolltolerans är både ett hot och en möjlighet. Moderata förändringskrav

och samarbete mellan lagstiftare och industri är snarare en möjlighet för CTT.

OPERATIVA RISKER

Operativa risker är relaterade till kundrelationer med fokus på kundnytta och säkerställande om kontinuerligt användande under hela produktlivslängden, leveransförmåga samt humankapital.

Kundrelationer

En viktig del av riskhanteringen handlar om att ha en god relation med kunder och leverantörer. CTTs kunder finns i ett stort antal flygbolag globalt. Luftfuktare är den enskilt största produktkategorin med störst betydelse för uthålligt värdeskapande. Det paradoxala är att CTT som ensam leverantör av produkter i en tidig marknad både har en styrka och en svaghet. Utmaningen ligger främst i att ensamt driva marknadsutvecklingen och att ensamt skapa medvetenhet och insikt om problem och lösning på fuktparadoxan. Den risken minskas med framgångsrika OEM-program och väl fungerande marknadssamarbeten. CTT har under 2016 haft fördel av Boeing 787 och bolagets strategiska marknadspartner B/E Aerospace. Riskhantering innebär metodiskt arbete att uppnå fler framgångsrika OEM-program, bredda kundbasen och få flygbolag att harmonisera sin flygplansflotta med aktiv fuktregering.

Kunden står i centrum i införsäljning och under lång tid därefter.

En central del i vår strategi för uthålligt värdeskapande är att flygbolagen använder produkterna hela produktlivslängden och att man väljer CTT som leverantör i eftermarknaden. CTTs produkter har en lång livslängd, men är inte kritiska för driften av flygplanet. Om flygbolagen inte värdesätter eller upplever nyttan med systemen kan de stängas av. Det gäller främst luftfuktarna med högre driftskostnader. En annan risk är att ett flygplan under sin livstid i regel kommer ha fler än en operatör. Vid

operatörsskifte finns en risk att det nya flygbolaget väljer att inte använda sig av produkterna. CTT måste ha god kunduppföljning för att säkerställa att operatören är medveten om fördelarna med CTTs aktuella system och att de är nöjda med systemets prestanda. Det är även centralt att ägarna värdesätter systemen och fördelarna vid beräkning av restvärdet eller kostnader för återställande vid tillbakalämning vid leasing.

Produktrisker

Om CTTs produkter inte skulle leverera tillräcklig prestanda kan det få konsekvenser i minskad efterfrågan eller minskad installerad bas. En eventuell funktionell störningseffekt på andra system i flygplanet i händelse av fel skulle få negativa konsekvenser. Förutom driftstörningar kan fel som påverkar passagerare göra stor skada på relation och förtroende. Vissa fel som bedöms som allvarliga kan medföra att flygbolag måste stänga av det aktuella systemet tills felet är korrigerat. Men även i de fall fel uppstår och de kan hanteras löpande uppstår ett förtroendegap som CTT måste hantera. Erfarenhetsmässigt kan mindre fel och barnsjukdomar som hanteras rätt vändas till en fördel. Olycka till följd av CTTs produkter skulle allvarligt hota hela verksamheten. CTT har en ansvarsförsäkring.

Garantiåtaganden

CTT har ett garantiansvar på tre till fyra år. CTT gör löpande avsättningar till en garantireserv. Risk finns för negativ resultateffekt i en händelse av större garantiutfall som överstiger det som finns i garantireserven.

Leveransförmåga

Andra operativa risker är att CTT är inlåst i långa avtal med OEM tillverkare. CTT är beroende av underleverantörernas förmåga att hålla volym-, kvalitets- och tidskrav. Att hålla leveranskedjan intakt är oerhört centralt. För vissa delar förlitar sig CTT på en enda leverantör. Oförmåga att leverera skulle skapa allvarliga störningar i CTTs leveransförmåga.

Humankapital

Bolagets framgång vilar även på möjligheterna att attrahera, utveckla och behålla kompetenta medarbetare, speciellt eftersom CTT har verksamhet på små orter utanför storstadsregionerna.

FINANSIELLA RISKER

Stort dollarberoende

På kort sikt är den största risken för CTT relaterat till valuta. I flygbranschen sker alla affärer i USD. CTT har en stor andel av sina kostnader i

SEK. Det ger ett mycket stort dollarberoende. En försvagad relation USD/SEK påverkar resultatet negativt. För en jämförelse kan nämnas att om USD/SEK i genomsnitt under 2016 varit 10 % lägre (7,61 mot 8,46) hade omsättningen minskat med nästan lika mycket och EBIT med cirka 40 %. CTT arbetar med att minska dollarberoendet genom att i de fall det är möjligt fakturera underleverantörer i USD och ha alla lån i USD.

Fåkundsberoende

CTT har många kunder och växande antal produkter i drift, vilket sprider

kundriskerna. Ökningen av kunder och antalet levererade produkter har dock för närvarande ensidigt beroende till ett program, Boeing 787. En leveransstörning från Boeing skulle påverka vår tillväxt och kassaflödet negativt. De tekniska riskerna i 787-programmet är väsentligt mindre idag och Boeing har lyckats öka produktionstakten till målnivån. CTT arbetar även på att öka försäljningen direkt till flygbolagen och till andra OEM-program.



ALLMÄNT OM VERKSAMHETEN

CTT Systems AB (publ.) ("CTT") är marknadsledande utvecklare och tillverkare av system för reglering och styrning av luftfuktigheten i flygplan. I ett flygplan finns två huvudsakliga problem när det gäller luftfuktighet; dels alltför torr luft i kabinen där passagerare och besättning vistas och dels ackumulering av fukt i flygplanskroppen till följd av kondensation. CTTs produkter löser fuktparadoxon med "blöta" flygplan och "uttorkade" människor ombord. Vi kallar konceptet "Humidity in Balance". Vår verksamhet kan kortfattat beskrivas:

- CTT har två produktområden – anti-kondensationssystem och luftfuktarsystem.
- CTT är ensamt vald som leverantör av anti-kondensationssystem och luftfuktarsystem till flygplanstillverkarna Airbus och Boeings nya modeller av långdistansflygplan.
- CTT har ett strategiskt marknadssamarbete med amerikanska B/E Aerospace Inc., ett av världens marknadsledande företag inom kabininteriör, för försäljning mot flygbolag.
- CTT gynnas av att flygindustrin präglas av höga inträdeshinder med stark reglering. Dessutom har branschen långa ledtider och långa produktlivscyklar som ytterst styrs av flygplanstillverkarnas långa modellprogram.
- CTTs eftermarknadsförsäljning är en viktig del av verksamheten med ett stort värde om CTT får ut fullt värde under hela produktlivscykeln.
- CTT har sitt säte i Nyköping och är sedan 1999 noterade på Stockholms-börsen, Small Cap listan Nasdaq OMX Stockholm AB.

I koncernen ingår Bribos Mekaniska AB

("Bribo") i Nybro, som helägt dotterbolag. Bribos huvudsakliga verksamhet utgörs av avancerad plåtbearbetning med moderbolaget CTT som den största kunden. Vid årsskiftet 2016/2017 integrerades Bribo med moderbolaget vilket beskrivs nedan under "Väsentliga händelser under året".

ÅRETS VERKSAMHET

I CTTs affärsmodell finns en inbyggd förväntan på en växande eftermarknad i takt med att den installerade basen av framförallt CTTs OEM-system växer. 2016 har varit ett år då detta blivit tydligt i utfallet, där eftermarknaden inklusive B787IP utgjorde 35 % (22) av den totala omsättningen. Den installerade basen växer kraftigt i förhållande till befintlig flotta vilket styr den underliggande efterfrågan i eftermarknaden, men lageruppbbyggnad hos kunderna kan medföra kvartals- och årsvisa variationer.

Orderingången för Zonal Drying™-system var svag under större delen av året bortsett från fjärde kvartalet. VIP-marknaden var väsentligt svagare jämfört med 2015. Totalt har CTT under 2016 fått Cair™ VIP-order till tre flygplan och Zonal Drying™-order till 31 flygplan.

Under året har CTT genomfört en utbyggnad av Bribos produktionslokaler i Nybro. För-dubblingen av lokalytan ska skapa förbättrade förutsättningar för en rationell tillverkning av främst fuktdynor, förbättrad produktivitet samt en ökning av produktionsvolymerna.

VÄSENTLIGA HÄNDELSER UNDER ÅRET

- 2016-12-30: Moderbolaget CTT Systems AB köper verksamheten i det helägda dotterbolaget Bribo Mekaniska AB och ändrar samtidigt namnet till CTT-Bribo.

Verksamheten kommer att drivas vidare som tidigare. Integrationen genomfördes för att öka produktiviteten och därmed öka lönsamheten genom bland annat förenklad administration och gemensamma rutiner. Tillgångarna som köptes uppgick till totalt 17,0 MSEK.

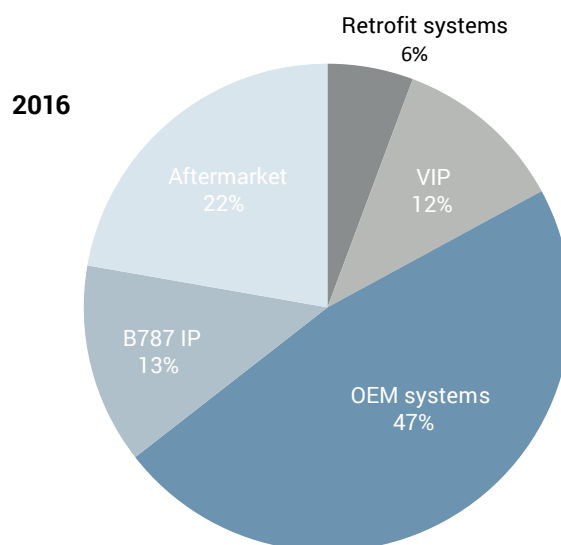
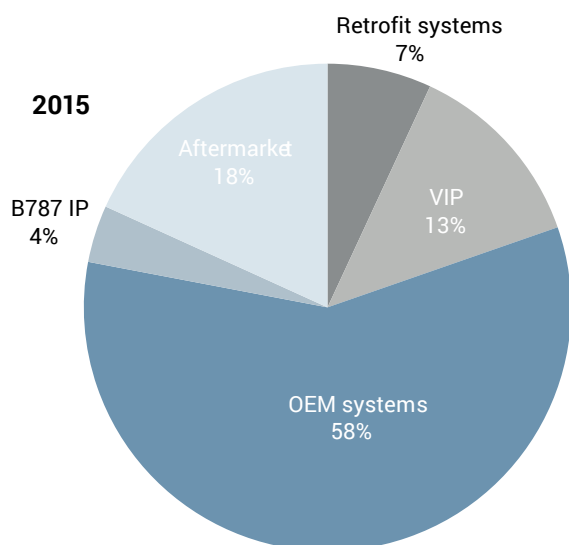
EKONOMI

Det ekonomiska utfallet av 2016 kan sammanfattas:

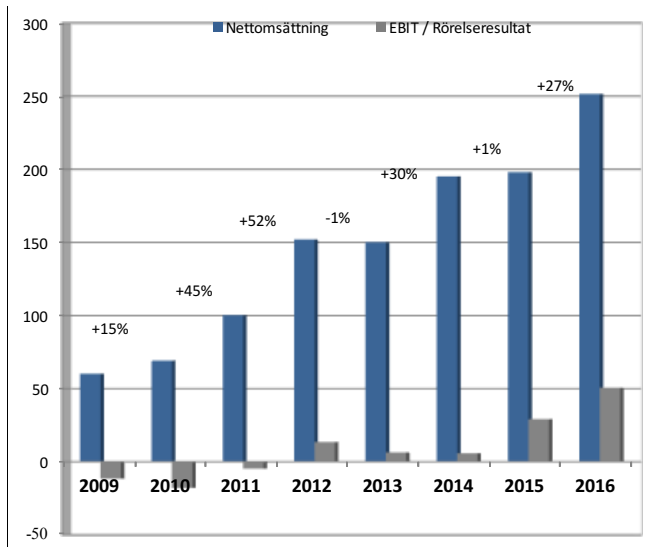
- Nettoomsättningen ökade med 27 % och uppgick till 251,6 MSEK (198,1).
- Rörelseresultatet (EBIT) uppgick till 50,6 MSEK (29,1).
- Kassaflödet från löpande verksamheten uppgick till 50,0 MSEK (22,2). Likvida medel inklusive säkerställda lån uppgick vid årets slut till 55,9 MSEK (36,0).
- Orderboken uppgick den 31 december 2016 till 185 MSEK (187) beräknat på en USD-kurs på 9,01 (8,41).
- Soliditeten ökade till 58 % (47).

Under året stärktes SEK mot USD med ca 9 % (stängningskurs 2016 jämfört med stängningskurs 2015). Trots ett stort USD-beroende på omsättningen så har valutakursen inte påverkat utfallet i någon stor utsträckning. Detta på grund av att vi under 2016 sett stora svängningar i valutakursen vilket gör att snittkursen för 2016 är i nivå med den 2015.

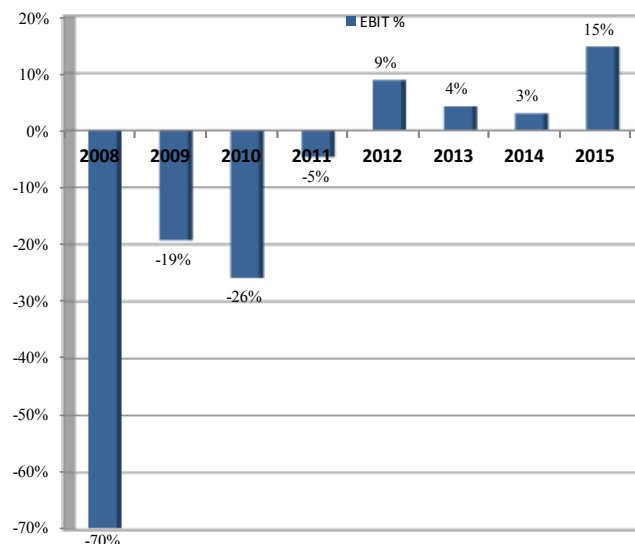
Den enskilt största effekten på både omsättning och rörelseresultat kommer från en ökad eftermarknads- och IP-försäljning, som tillsammans uppgick till 85,9 MSEK (42,1), en ökning med 104 %. Den totala OEM-försäljningen ökade med 2 %, VIP-system ökade med 13 % och retrofit-försäljningen av Zonal Drying-system ökade med 4 %. Försäljningen av 787-produkter för fabriksmontering i



OMSÄTTNING OCH RÖRELSERESULTAT



RÖRELSEMARGINAL



nyttillverkade 787-plan stod för knappt 50 % av omsättningen.

Tre omvärldsfaktorer som påverkat 2016 års verksamhet är en historiskt stark USD gentemot SEK, oljeprisets utveckling samt en generell nedgång på marknaden för större VIP-flygplan. Då försäljningen nästan uteslutande sker i USD medan en stor del av kostnaderna finns i SEK, har USD-kursen stor påverkan på CTTs rörelsemarginal. Även om effekten mot 2015 är liten på grund av små ändringar av snittkursen mellan åren, gynnas 2016 års resultat i ett längre perspektiv av den historiskt starka USD gentemot SEK som vi sett under 2015 och 2016. Bränslepriserna är på väg att återhämta sig efter ha legat på en mycket låg nivå under slutet av 2015 och början av 2016. Effekterna av ett lägre bränslepris slår mot orderingen för Zonal Drying™ eftersom det sänker systemets kostnadsbesparing. I samband med ett ökat oljepris har CTT under slutet av 2016 märkt en ökning i orderingen på Zonal Drying™-system. Den globala marknaden för större VIP-flygplan har under 2016 upplevt en nedgång vilket har påverkat orderingen för Cair™ VIP-system negativt, resulterande i order på system till tre flygplan under 2016 (jämfört med nio under 2015).

Rörelsemarginalen har ökat för 2016 ökat till 20 % (15). Ökningen beror i huvudsak på den produktmix-förskjutning som syns i diagrammen här intill, där den ökade B787 IP och eftermarknadsdelen har högre marginaler än OEM-försäljningen vars andel av totala försäljningen har minskat. Under föregående år påverkades rörelsemarginalen negativt av lagerjusteringar av engångskaraktär på ca 3

MSEK. Då CTTs affärsmodell bygger på skalfördelar med ökande volymer har även den ökade volymen påverkat rörelsemarginalen positivt.

Rörande uppskjuten skattefordran om 17 MSEK, relaterat till det ackumulerade skattemässiga underskottet om 76 MSEK, bedömer styrelsen att underskottet kommer nyttjas under de närmaste åren. För ytterligare information, se not 4.

INVESTERINGAR

Då utvecklingen av Boeing 777X-projektet påbörjats vid årsskiftet 2016/2017 har inga utgifter för utvecklingsarbeten balanserats under räkenskapsåret, vilket gör att investeringarna i immateriella tillgångar är lägre än föregående år. Investeringarna under räkenskapsåret uppgår till -0,1 MSEK (3,7). Det negativa beloppet beror på medfinansiering av extern part där utvecklingskostnaden balanserats under tidigare år. I materiella anläggningstillgångar uppgick investeringarna till totalt 16,3 MSEK (7,1). Investeringarna avser i huvudsak den tillbyggnation som gjorts av produktionsanläggningen i Nybro där produktionsytan dubblerades. I Nyköping gjordes en investering i en förbättrad test- och utvärderingsmiljö av bland annat kabinbefuktnings.

FORSKNING OCH UTVECKLING

Boeing 787-projektet och VIP-affärerna genererar kontinuerligt ingenjörsarbete av forsknings- och utvecklingskaraktär och kommer så att göra under produkternas hela livscykel, om än i allt mindre omfattning i takt med att

tiden går. Dessa utgifter har inte bedömts kvalificeras som sådana kostnader som får tas upp som tillgång. Dessa kostnader har under räkenskapsåret uppgått till 1,5 MSEK (0,7). Se även not 7 "Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten".

HÅLLBARHET

CTT utvecklar, certifierar, tillverkar och marknadsför produkter som aktivt reglerar luftfuktigheten i flygplan vilket minskar flygindustrins påverkan på både människa och miljö. CTTs hållbarhetspolicy är ett uttryck för styrelsens förväntningar på hur CTTs verksamhet bedrivs men omfattar också hur vi förhåller oss i relationen till kunder, leverantörer och andra partners. För ytterligare beskrivning av hållbarhetspolicyen, se avsnittet om hållbarhet i främre delen av bolagets årsredovisning.

Inom miljöområdet ska CTT arbeta för att kontinuerligt minska den egna miljöpåverkan genom ett systematiskt och relevant förbättringsarbete. Bolaget ska aktivt ta del av den tekniska utvecklingen och bidra till att minska flygindustrins koldioxidutsläpp och motverka klimatförändringar.

CTTs arbete för att värna om mänskliga rättigheter och goda arbetsvillkor grundar sig i internationella konventioner och överenskommer. CTT ska inte acceptera någon form av diskriminering på arbetsplatsen, och ska verka för ökad jämställdhet och mångfald. Vidare ska CTT tillhandahålla en säker arbetsplats som bidrar till välmående medarbetare med goda förutsättningar för utveckling och för att genomföra sina arbetsuppgifter.

CTTs verksamhet ska präglas av en hög affärsetik och bolaget ska värna om god affärssed i alla relationer. Risker för mutor, bestickningar och andra former av korruption ska aktivt förebyggas.

CTT har ingen tillståndspliktig verksamhet enligt miljöbalken och miljöpåverkan är ringa.

STYRELSENS ARBETE

CTTs styrelse består dels av sex ledamöter som representerar de största ägarna i CTT, dels personer utan koppling till dessa. Styrelsens ledamöter har lång och skiftande erfarenhet från verksamhetsområden som är av betydelse för koncernen och dess verksamhet. Styrelsen konstituerar sig direkt efter årsstämma. Vid detta möte fastställs även styrelsens arbetsordning jämte instruktion för VD, ägnad att säkerställa utvecklingen av moderbolaget och koncernen samt att tillgodose styrelsens behov av information och kontroll av den löpande verksamheten. Under räkenskapsåret har styrelsen sammanträtt åtta gånger samt genomfört ett strategimöte.

Ordinarie sammanträden följer arbetsordningen som föreskriver att följande punkter skall behandlas: föregående protokoll, marknads- och nulägesrapport, ekonomi, organisation samt övriga frågor.

Frågor som styrelsen har behandlat under året är bl a strategier, affärsplaner, ingångna avtal, budgetar, delårsrapporter, bokslutskomuniké och bolagets kapitalbehov.

Totalt har 675 000 SEK betalats ut i arvode till styrelseledamöterna, varav ordföranden erhållit 137 500 SEK.

NOMINERINGSFÖRFARANDE OCH KOMMITTÉARBETE

CTT håller årsstämma den 11 maj 2017. Nomineringar behandlas dessförinnan av valberedningen bestående av representanter för de fyra största aktieägarna vilka tillsammans representerar cirka 31 % av bolagets aktier. Någon särskild ersättningskommitté har med tanke på koncernens storlek och antal aktieägare inte befunnits nödvändig. Därför utgörs ersättningskommittén av hela styrelsen. Revisionsutskottet består av tre ledamöter ur styrelsen och har som uppgift att säkerställa bibehållen eller ökad kvalitet i finansiella frågor i takt med att bolaget växer. Den valda externa revisorn har rapporterat skriftligt samt genom närvaro vid både styrelsemöten och revisionsutskottets möten.

MEDARBETARE

CTT har strategiskt viktiga nyckelpersoner med kompetens inom konstruktion, mekanik, luftsystem, flygplanselektronik och luftvärdighet såväl som finansfrågor och börsbolagsadministration. Ett flertal har lång erfarenhet

från svensk resp. internationell flygindustri. Produktionspersonal planerar och administrerar tillverkningen som i stora delar läggs ut på lego. I koncernen var sammanlagt 94 personer anställda per 31 december 2016 varav 25 var kvinnor. Personalens ålder är jämnt spridd från ca 22 till 65 år. Sjukfrånvaron är låg inom koncernen.

RIKTLINJER FÖR ERSÄTTNING TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Målsättningen med CTTs ersättningspolicy för ledande befattningshavare är att erbjuda kompensation som syftar till att attrahera och behålla kvalificerad kompetens för CTT.

Ersättning till verkställande direktör och andra ledande befattningshavare skall vara marknadsmässig och utgöras av en grundlön, rörlig ersättning, pension samt i vissa fall övriga förmåner. Verkställande direktörens ersättning sätts av styrelsens ordförande och godkänns därefter av styrelsen. Med ledande befattningshavare avses VD, övriga medlemmar i ledningsgruppen samt dotterbolags VD.

Den totala årliga kostnaden för rörlig ersättning (inklusive avsättning till vinstandelsstiftelse) i koncernen, exklusive kostnad för rörlig ersättning till VD, och eventuellt utfall av långsiktig målstyrd extralön (enligt nedan), uppgår till maximalt tio % av vinsten före skatt, med begränsning att den inte kan överstiga 30 % av den på årsstämman beslutade utdelningen till bolagets aktieägare eller 25 % av total grundlön för samtliga anställda i koncernen. För VD utgår rörlig prestationsbaserad ersättning i enlighet med på förhand uppställda mål med maximalt sex månadslöner. För varje enskild anställd kan den rörliga ersättningen uppgå till maximalt två månadslöner per år. Utbetalning av den rörliga ersättningen avsedd för nyckelpersoner samt VD är villkorad av att den investeras i CTT-aktier vilka ska behållas under en avtalad tid. Härutöver kan VD och marknadschef komma att få så kallad "långsiktig målstyrd extralön". Bolagets totala maximala åtagande avseende målstyrd extralön uppgår till 2,2 MSEK (räknat som bruttolön). Extralönen är inte pensionsgrundande men kan växlas mot pension.

Utfallet för 2016 har inneburit ett totalt reserverat kostnadsbelopp för CTT om 1,2 MSEK kronor för rörlig ersättning till ledande befattningshavare (exklusive VD). Kostnadstaket för rörlig ersättning avseende VD är fastställt till 1,2 MSEK, medan reserverat utfall för 2016 uppgår till drygt 0,4 MSEK. Total avsättning för rörlig ersättning (inklusive vinstandelsstiftelse samt Bribon-anställda) uppgick för 2016 till 5,7 MSEK vilket motsvarar 10,6 % av resultatet före skatt. Det totala kostnadstaket för rörlig ersättning är 12,5 % av resultatet före skatt.

Se även not 3 Personal.

TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Transaktioner med närstående beskrivs i not 27.

REDOVISNINGSPRINCIPER

CTT upprättar sin koncernredovisning i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS), årsredovisningslagen (ÅRL) och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1.

Moderbolagets årsredovisning har upprättats enligt ÅRL samt enligt IFRS med de undantag och tillägg som anges i Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2. Samma redovisningsprinciper och värderingsmetoder har tillämpats som i senaste årsredovisningen.

För utförligare redogörelse av tillämpade redovisningsprinciper se avsnittet Redovisningsprinciper. De finansiella rapporterna godkändes för utfärdande av styrelsen 2017-04-10.

FRAMTIDA UTVECKLING OCH FINANSIERING

2015 bedömdes vara ett konsolideringsår och förväntan inför 2016 var en tydligare omsättningsökning, om än inte lika kraftig som den 2014. Utfallet visade på en omsättningsökning om 27 %, vilket var något lägre än 2014 års ökning om 30 %. 2016 hade positiv påverkan från en kraftig försäljningsökning av B787 IP. Det skall ses mot bakgrund av ett mycket svagt 2015. Ökande oljepriser förväntas påverka retrofit-försäljningen av Zonal Drying™-system positivt. Eftermarknaden (exklusive B787 IP) förväntas öka i takt med den växande installerade basen av CTTs system. Sammanfattningsvis förväntas en omsättningsökning 2017, även om den förväntas bli något svagare än den vi sett under 2016.

CTTs marginaler har två huvudfaktorer som kan skapa fluktuationer över tid: USD-utvecklingen samt produktmixen. Valutakurser ligger utom bolagets kontroll och är svåra att förutsäga. En lägre SEK gentemot USD har dock negativ marginalpåverkan. En större andel eftermarknadsintäkter kommer att påverka marginalerna positivt.

Det starka kassaflöde som CTT har visat under 2016 förväntas fortsätta under 2017. Kassaflödet i kombination med likvida medel inklusive säkerställda lån på 55,9 MSEK per 2016-12-31 gör att CTTs finansiella situation är mycket stabil. Sammantaget bedömer styrelsen att den finansiella situationen är god. Styrelsens bedömning är att de goda utsikterna för år 2017 kommer ytterligare förstärka bolagets finansiella ställning.

RISKER

Allt företagande och ägande av aktier är förenat med ett visst mått av risktagande. Nedan anges några av de faktorer som kan få betydelse för CTTs framtida utveckling. Faktorerna nedan är inte uppställda i prioriteringsordning och gör inte anspråk på att vara heltäckande. För ytterligare beskrivning av risk och riskhantering, se avsnittet om riskhantering som presenteras tidigare i årsredovisningen. Se även not 28 Policy för finansiell riskhantering.

Konjunktur

Flygbolagen har under lång tid gynnats av avreglering och globalisering samt på senare år av en historiskt låg ränta i kombination med sjunkande bränslepriser. Att oljepriset stabiliserats på nivån runt 50 USD är bra för industrin. Hög volatilitet skapar däremot osäkerhet och har dämpande effekt på investeringsviljan. Den övergripande positiva utvecklingen som flygindustrin upplever just nu skulle dock kunna brytas av en större omvärldsförändring, t ex ett scenario med omfattande handelskrig och protektionism. En vikande konjunktur skulle dels kunna minska efterfrågan på CTTs produkter, dels potentiellt förskjuta marknadsgenombrottet för kabinbefuktning.

Beroende av större kunder

Normala efterfrågesvängningar förväntas påverka CTT i mindre utsträckning eftersom en stor andel av intäkterna kommer från OEM, vilket med nuvarande orderböcker och ledtider hos Airbus respektive Boeing ger en viss tröghet i förändringar. En väsentlig risk kopplat till detta är dock CTTs beroende av ett enda program, Boeing 787. Även om lite tyder på störningar i det programmet så skulle en eventuell störning ha stor påverkan på CTTs omsättning.

Konkurrens

I nuläget är CTT ensam med ett helhetskoncept för fuktreglering i flygplan. Om behovet att aktivt bekämpa kondensationsproblem med torr luft ökar i takt med att allt fler flygbolag väljer att öka stolskapaciteten finns risk för konkurrens. Risken är dock mindre än i andra branscher på grund av de höga inträdeshinder som finns i flygindustrin.

Risken finns att konkurrenter tar fram kopior för eftermarknaden, i första hand fuktardynor och filter. Hotet ökar med ökad marknadsstorlek. CTT har en fördel att vara leverantör till OEM då flygbolagen ofta föredrar originalleverantören i val av eftermarknadsprodukter. En ökad konkurrens kan leda till lägre intäkter och påverka möjligheten att höja priserna.

Regulatoriska krav

Flygindustrin är strikt reglerad. Om CTT inte skulle leva upp till de regulatoriska kraven skulle det få allvarliga konsekvenser. CTT är certifierat från DNV enligt ISO9001 och EN9100. DNV granskar CTT regelbundet och produktionen sker under förutsättning att CTT klarar dessa granskningar. CTT har mångårig erfarenhet av dessa granskningar samt arbetar aktivt med regulatoriska frågor för att minska riskerna på detta område.

Priser

CTT har genom långa kontrakt med OEM-tillverkarna förutbestämda priser under längre perioder. Detta innebär en risk om omvärldspriser ökar snabbt.

Kundrelationer

Som ensam och liten leverantör av produkter i en tidig marknad har CTT en fördel av att vara ensamma och först. Samtidigt finns en risk i att som liten aktör ensamt försöka skapa medvetenhet och insikt om problem och lösning på fuktparadoxen. Därför har CTT valt att ha B/E Aerospace Inc. som samarbetspartner i dessa frågor.

Om flygbolagen inte värdesätter eller upplever nyttan med systemen kan de stängas av. Det gäller främst luftfuktarna med högre driftskostnader. En annan risk är att ett flygplan under sin livstid i regel kommer ha fler än en operatör. Vid operatörsskifte finns en risk att det nya flygbolaget väljer att inte använda sig av produkterna.

Produktrisker

Om CTTs produkter inte skulle leverera tillräcklig prestanda kan det få konsekvenser i minskad efterfrågan eller minskad installerad bas. En eventuell funktionell åverkan på andra system i flygplanet skulle få negativa konsekvenser. Vissa fel som bedöms som allvarliga kan medföra att flygbolag måste stänga av det aktuella systemet tills felet är korrigerat. Men även i de fall fel uppstår men kan hanteras löpande uppstår ett förtroendegap som CTT måste hantera och rätt hanterat kan vändas till en fördel. Olycka till följd av CTTs produkter skulle allvarligt hota hela verksamheten. CTT har dock en ansvarsförsäkring som täcker eventuella direkta skador.

Garantiåtagande

CTT har ett garantiansvar på tre till fyra år. CTT gör löpande avsättningar till en garantireserv. Risk finns för negativ resultat effekt i en händelse av större garantiutfall som överstiger det som finns i garantireserven.

Leveransförmåga

Andra operativa risker är att CTT är inlåst i långa avtal med OEM tillverkare. CTT är beroende av underleverantörernas förmåga att hålla volym-, kvalitets- och tidskrav. Att hålla leveranskedjan intakt är centralt.

Valutaexponering

Koncernen har personalkostnader och många övriga kostnader i SEK, medan produkterna säljs i USD. CTTs omsättning och resultat påverkas därmed tydligt av en förändrad USD/SEK-kurs. Koncernen har alla lån och checkkrediter i USD för att uppnå en viss hedgeeffekt vid kursförändringar mellan SEK och USD. Arbeta med att öka andelen materialinköp i USD sker kontinuerligt.

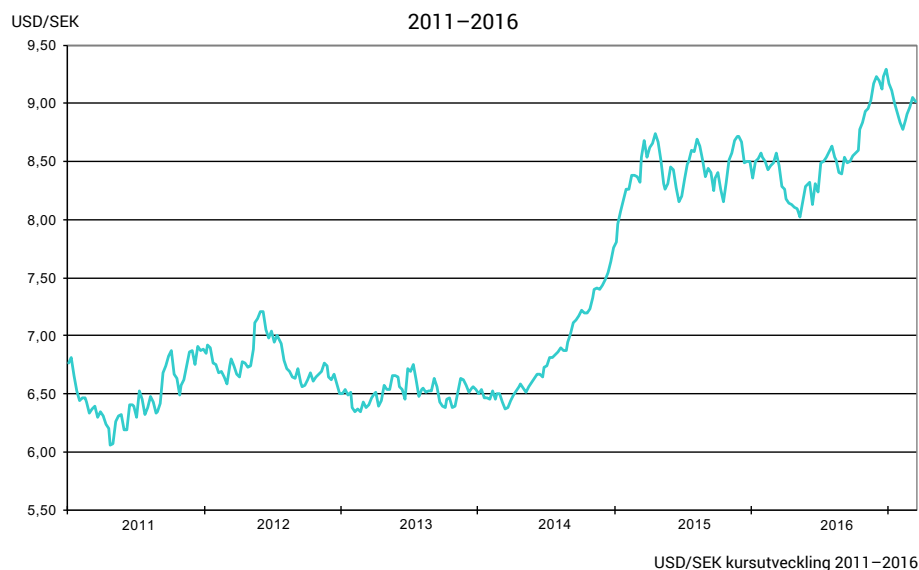
USD-årsmedelkursen har under de senaste 5 åren rört sig som följer 2012 (6,78) +4 %, 2013 (6,51) -4 %, 2014 (6,85) +5 %, 2015 (8,42) +23 % och 2016 (8,56) +2 % vilket medfört en direkt omsättnings- och resultatpåverkan på bolaget. Nettoomsättningen i koncernen ökade under 2016 med 27 % till 251,6 MSEK (198,1) – justerat för valutakursförändringar en ökning med 26 %.

MODERBOLAGET

Nettoomsättningen var för räkenskapsåret 2016 (jan - dec) 241,7 MSEK (191,6). Resultatet efter skatt uppgick till 30,6 MSEK (23,3). De likvida medlen var på balansdagen 23,4 MSEK (28,8).

Förvaltningsberättelse

USD/SEK kursutveckling 2011 - 2016



USD/SEK kursutveckling 2016



Styrelsens förslag till vinstdisposition

KRONOR

Vinstmedel till förfogande hos moderbolaget:

Balanserade vinstmedel	63 409 249
Överkursfond	28 856 978
Årets vinst	30 618 749
Summa	122 884 976

Utdelning till aktieägarna med 2,10 kronor per aktie (12 529 443 aktier)	26 311 830
Balanseras i ny räkning	96 573 146
Summa	122 884 976



NOTERING

CTTs aktie noterades 1997 och handlas idag på Small Cap-listan vid Nasdaq Stockholm. CTT bedömer att handeln på andra plattformar är begränsad.

Noteringen på Nasdaq Stockholm innebär bland annat att CTT följer marknadsplatsens regler om aktieinformation. Bolaget publicerar således finansiella rapporter och annan aktiemarknadsinformation samt följer i övrigt de regler och den praxis som gäller för aktiemarknadsbolag.

KURUTVECKLING OCH BÖRSVÄRDE

Under 2016 steg CTT aktien med 111,0 % till 105,50 SEK. Den totala avkastningen uppgick för året till 112,4 %. Den högsta slutkursen under året, 107,50 SEK, noterades både den 27 och den 28 december och den lägsta, 43,30 SEK, noterades den 8 februari. Den 30 december 2016 uppgick börsvärdet till 1 322 MSEK.

AKTIEKAPITAL

Aktiekapitalet i CTT uppgick den 31 december 2016 till 12 529 443 SEK fördelat på 12 529 443 aktier, envar aktie med ett kvotvärde om 1 SEK. Samtliga aktier äger lika rätt till bolagets tillgångar och resultat.

Varje aktie berättigar innehavaren till en röst på årsstämman. Vid årsstämman får varje röstberättigad rösta för det fulla antalet ägda och/eller företrädde aktier utan begränsning i rösträtten.

ÄGARSTRUKTUR

Antalet aktieägare ökade under 2016 och uppgick vid årsskiftet 2016/2017 till 3 419 (2 963). Största ägare var Trulscor Förvaltning AB med ett innehav om 12,8 % (12,8), följt av B/E Aerospace Inc. med 9,1 % (9,1). De tio största ägarna innehade 54,2 % (51,7) av aktierna. Aktienkapitalet ägs till 80,3 % (84,2) av svenska ägare och 19,7 % (15,8) av utländska ägare. Det svenska ägandet domineras av institutioner och företag med 51,4 % (51,5) av det totala aktiekapitalet.

UTDELNING OCH UTDELNINGSPOLICY

Styrelsen föreslår att årsstämman beslutar om en utdelning på 2,10 (0,70) SEK per aktie motsvarande 26,3 MSEK (8,8).

Under 2016 antog styrelsen en ny utdelningspolicy för bolaget som innebär att 50-70 % (20-40) av nettoresultatet i koncernen ska delas ut till aktieägarna, givet att soliditeten uppgår till 40 %.

SÄRSKILDA AVTAL

I samband med att ett samarbetsavtal med B/E Aerospace Inc. ingicks under hösten 2014 tecknades ett aktieägaravtal mellan huvudägarna Trulscor Förvaltning AB och B/E Aerospace Inc. med avseende på parternas aktieägarande i bolaget. Styrelsen känner därutöver inte till några aktieägaravtal eller andra överenskommelser mellan aktieägare i bolaget.

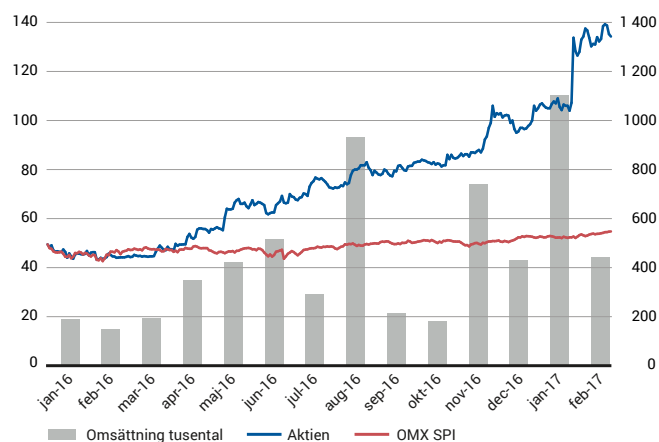
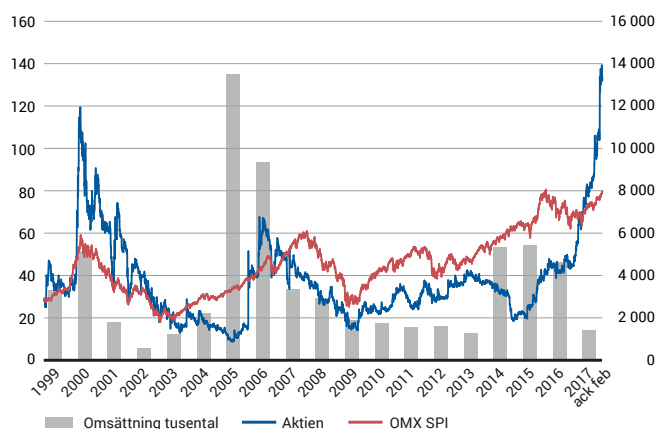
Bolagets kundavtal avseende OEM kan sägas upp i händelse av ägarförändring som innebär att kontrollen av bolaget övergår (så kallad "change of control").

INFORMATIONSPOLICY

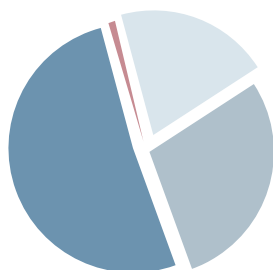
Styrelsen för CTT har utformat en informationspolicy som beaktar de av börsen utfärdade reglerna i noteringsavtalet. Förutom styrelseordförande och verkställande direktör är även CFO bemyndigad att uttala sig om företagets rapporter samt officiellt meddelade affärer. Företaget distribuerar samtliga rapporter inklusive bokslutskommuniké samt pressmeddelande via Cision AB. Företagets hemsida, www.ctt.se, uppdateras parallellt med samma information. Där finns även årsredovisningar, delårsrapporter samt annan information att ladda ner.

AKTIEKAPITALET UTVECKLING

	Transaktion	Förändring av antal aktier	Totalt antal aktier	Ökning aktiekapital SEK	Totalt aktiekapital SEK	Kvotvärde SEK
1991/92	Nyemission	2 670	2 670	267 000	267 000	100
1994/95	Nyemission	2 670	5 340	267 000	534 000	100
1995/96	Nyemission	594	5 934	59 400	593 400	100
1996/97	Nyemission	5 934	11 868	593 400	1 186 800	100
1997/98	Nyemission	11 868	23 736	1 186 800	2 373 600	100
1997/98	Split 100:1	2 349 864	2 373 600	-	2 373 600	1
1997/98	Nyemission	690 000	3 063 600	690 000	3 063 600	1
1998/99	Nyemission	1 021 200	4 084 800	1 021 200	4 084 800	1
2000/01	Nyemission	1 021 200	5 106 000	1 021 200	5 106 000	1
2003/04	Nyemission	1 276 500	6 382 500	1 276 500	6 382 500	1
2004/05	Nyemission	2 127 500	8 510 000	2 127 500	8 510 000	1
2005/06	Nyemission	28 929	8 538 929	28 929	8 538 929	1
2006/07	Nyemission	230 001	8 768 930	230 001	8 768 930	1
2007	Nyemission	269 999	9 038 929	269 999	9 038 929	1
2007	Nyemission	1 807 785	10 846 714	1 807 785	10 846 714	1
2009	Nyemission	544 724	11 391 438	544 724	11 391 438	1
2014	Nyemission	1 138 005	12 529 443	1 138 005	12 529 443	1



AKTIERNAS FÖRDELNING PÅ ÄGARKATEGORIER



Ägarkategori		%
Svenska privatpersoner	3 595 759	28,7%
Svenska institutioner	6 444 253	51,4%
Utländska privatpersoner	13 534	0,1%
Utländska institutioner	2 475 897	19,8%
	12 529 443	100,0%

ANTAL AKTIER/AKTIEÄGARE

Antal	Antal ägare	Antal aktier	Andel aktier i %
1 - 1 000	2 822	701 271	5,6%
1 001 - 10 000	504	1 528 490	12,2%
10 001 - 50 000	68	1 661 123	13,3%
50 001 - 100 000	7	628 925	5,0%
100 001 -	18	8 009 634	63,9%
	3 419	12 529 443	100,0%

AKTIEÄGARE TOP-20 (2016-12-30)

	Antal aktier	Kapital och röster i %
Trulskom Förvaltning AB	1 604 964	12,8%
B/E Aerospace Inc.	1 138 005	9,1%
Swedbank Robur ny teknik BTI	670 000	5,3%
Nordnet Pensionsförsäkring AB	644 095	5,1%
Catron Design AB	544 724	4,3%
If Skadeforsakring AB	511 200	4,1%
Lovima AB (gm Swedbank försäkring)	498 709	4,0%
Nya Jorame Holding AB	496 000	4,0%
State Street Bank & Trust com., Boston	350 000	2,8%
Skandinaviska Enskilda Banken S.A., W8imy	335 312	2,7%
AMF Aktiefond Småbolag	316 909	2,5%
Försäkringsaktiebolaget, Avanza Pension	283 660	2,3%
Torlöf, Christer	258 671	2,1%
Nordström, Christer	147 508	1,2%
Tredje AP-Fonden	130 000	1,0%
Andra AP-Fonden	107 433	0,9%
Garnsviken Fukt & Energiteknik AB	107 000	0,9%
BK Julius Baer & Co Sweden Main AC	100 000	0,8%
Elliot, Johan	80 000	0,6%
Robur Försäkring	79 001	0,6%
Summa	8 403 191	67,1%
Övriga aktieägare	4 126 252	32,9%
Totalt antal aktier	12 529 443	100%
Totalt antal aktieägare	3 419	

Bolagsstyrningsrapport

Bolagsstyrningsrapporten är upprättad enligt årsredovisningslagen och Svensk kod för bolagsstyrning. Eventuella avvikelser från Svensk kod för bolagsstyrning framgår av texten nedan. Styrningen sker via bolagsstämman, styrelsen och verkställande direktören. Bolagets revisorer, som utses av bolagsstämman, granskar redovisningen och styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av bolaget. CTT har en valberedning och ett revisionsutskott. Hela styrelsen utför ersättningsutskottets uppgifter.

CTTs bolagsordning, stämoprotokoll, bolagsstyrningsrapporter och mer information om hur CTT styrs finns tillgänglig på bolagets hemsida www.ctt.se.

Denna rapport innehåller sammanfattad information om ett antal viktiga bolagsstyrningsfrågor. Alla frågor kring bolagsstyrningen kan dock ej besvaras i sammanfattad form varför denna rapport skall läsas tillsammans med årsredovisningen där utförligare information finns, se www.ctt.se.

AKTIEÄGARNA

Den 31 december 2016 hade bolaget 3 419 aktieägare. De tio största ägarna hade ett totalt innehav motsvarande 54,2 % av aktiekapitalet. För ytterligare ägaruppgifter se www.ctt.se.

Bolagets största enskilda aktieägare Trulscom Förvaltning AB hade per 2016-12-31 ett aktieinnehav om 1 604 964 st aktier motsvarande 12,8 % av samtliga aktier. Bolagets bolagsordning innehåller inga begränsningar i fråga om hur många röster varje aktieägare kan avge vid en bolagsstämma.

BOLAGSSTÄMMA

Bolagsstämman är bolagets högsta beslutande organ. Vid den ordinarie bolagsstämman (årsstämman) väljs styrelse och i förekommande fall revisorer. Där fastställs även arvoden och resultaträkning och balansräkning för moderbolaget och koncernen. Bolagsstämman förbereds och genomförs på ett sådant sätt att förutsättningar skapas för aktieägarna att utöva sina rättigheter på ett aktivt och välinformerat sätt.

ÅRSSTÄMMA 12 MAJ 2016

Årsstämma hölls den 12 maj 2016 på bolagets kontor i Nyköping. Stämman beslutade om omval av styrelseledamöterna Tomas Torlöf, Annika Dalsvall, Mats Lundin, Henrik Ossborn, Göran Bronner och Nicolas Pinel. Stämman valde även på valberedningens förslag Tomas Torlöf till styrelsens ordförande.

För utförligare information om de respektive styrelseledamöterna se www.ctt.se eller avsnittet Styrelsen & revisorer i bolagets årsredovisning.

Stämman beslutade vidare:

Att fastställa resultat- och balansräkning samt koncernresultat- och koncernbalansräkning för räkenskapsåret 2015 samt att behandla årets resultat enligt styrelsens förslag.

- Att bevilja styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret 2015.
- Att styrelsearvode ska utgå med max 700 000 kronor till styrelsen som helhet att fördela enligt 150 TSEK till ordförande och 110 TSEK/ledamot. Revisorsarvode skall som tidigare utgå enligt löpande räkning.
- Att tillsätta en valberedning enligt valberedningens förslag, med ändringen att ordföranden ska sammankalla de fyra (mot förslagets tre) största ägarna i bolaget, vilka sedan äger rätt att utse en ledamot var.
- Att fastställa styrelsens förslag om riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare, vilken i korthet ska bestå av fast lön, eventuell rörlig ersättning, övriga förmåner samt pension.

För fullständiga stämmobeslut se årsstämmoprotokoll på CTTs hemsida www.ctt.se.

STYRELSEN OCH DESS ARBETE UNDER 2016

Styrelsen ansvarar ytterst för hur bolaget är organiserat och för förvaltningen av bolagets angelägenheter. Avrapportering från bolagsledningen om verksamheten och dess ekonomiska och finansiella status ges regelbundet vid styrelsemöten och genom rapporter till styrelsen och därutöver vid behov. Verkställande direktören och styrelsens ordförande för en kontinuerlig dialog om verksamheten. Styrelsen följer också upp hur den interna kontrollen fungerar.

Arbetsfördelningen mellan styrelsen, styrelsens ordförande och verkställande direktören tydliggörs i den skriftliga instruktion till verkställande direktören, VD-instruktion, samt styrelsens arbetsordning som styrelsen årligen fastställer vid det konstituerande styrelsemötet direkt efter årsstämman. Dessa dokument är ägnade till att säkerställa utvecklingen av bolaget samt att tillgodose styrelsens behov av information och kontroll av den löpande verksamheten.

Styrelsen bestod efter val på årsstämman av sex ledamöter. Vid styrelsemötena närvarar VD och CFO i moderbolaget som föredragande. En närmare presentation av styrelsen finns i bolagets årsredovisning under avsnittet Styrelsen & revisorer.

Av styrelsens nuvarande sex ledamöter är fem att betrakta som oberoende i förhållande till bolaget, större aktieägare och bolagsledningen. Styrelsens ordförande Tomas Torlöf bedöms som inte oberoende på grund av storleken på sitt aktieinnehav i bolaget.

Styrelsen har under 2016 haft åtta styrelsemöten. Vid de fyra ordinarie sammanträdena följs den fastställda arbetsordningen som föreskriver att följande punkter alltid ska ingå: föregående protokoll, marknads- och nulägesrapport, ekonomi, organisation, övriga frågor. Frågor som styrelsen även behandlar under året är bl a strategier, affärsplaner, ingångna avtal, budgetar, delårsrapporter, bokslutskommunikéer samt bolagets kapitalbehov. Av styrelsens ledamöter har under året Nicolas Pinel varit frånvarande vid möten den 22 januari samt den 11 november. I övrigt har närvaron varit fullständig under de perioder ledamöterna ingått i bolagets styrelse.

Styrelsen har under året haft ett strategimöte där bolagets långsiktiga mål och övergripande frågor av strategisk natur diskuterades. Styrelsen har även gjort en intern utvärdering av VD och styrelsens arbete. Utvärderingen av styrelsens arbete har skett genom intervjuer och uppföljande diskussion. VD-utvärderingen har med stöd i frågeformulär 2016 och vid ett dedikerat möte i januari 2017.

ERSÄTTNINGSGRANSKNING

I CTT utgör styrelsen ersättningsutskott eftersom koncernen sysselsätter ett relativt litet antal personer och är av begränsad komplexitet. Den beredning och de rutiner som idag tillämpas avseende ersättningar är ändamålsenlig och styrelsen i sin helhet är delaktig. Utskottet utvärderar de pågående och under året avslutade program för rörliga ersättningar som gäller för bolagsledningen och följer och utvärderar även tillämpningen av de "riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare" för 2016 vilka antogs på årsstämman 2015 respektive 2016.

Frågor om ersättning och andra anställningsvillkor avseende verkställande direktören bereds av styrelsens ordförande och han representerar ersättningsutskottet vid förhandlingar om ersättningar. Beslut i dessa frågor fattas av styrelsen i sin helhet. Ersättning och andra anställningsvillkor för övriga ledande befattningshavare förhandlas och avtalas med verkställande direktören.

Vad gäller ledamöternas för ersättningsutskottets närvaro vid sammanträdena hänvisas till ovan under avsnittet Styrelsen och dess arbete under 2016.

REVISIONSUTSKOTT

CTTs revisionsutskott består för närvarande av styrelseledamöterna Göran Bronner, Annika Dalsvall och Henrik Ossborn. Revisionsutskottet granskar de mest väsentliga redovisningsprinciper som tillämpas i koncernen avseende den finansiella rapporteringen liksom väsentliga förändringar av principerna i rapporteringen. I revisionsutskottets uppgifter ingår även att granska rapporter om

internkontroll och processerna för finansiell rapportering.

Revisionsutskottet rapporterar efter varje möte till styrelsen. Samtliga revisionsutskottsmöten protokollförs och protokollen är tillgängliga för alla styrelseledamöter och för revisorerna.

Revisorerna deltar på revisionsutskottets möten vid flera tillfällen under året. CTTs CFO samt redovisningsansvarig i moderbolaget deltar som föredragande på utskottets möten. Revisorerna avrapporterar årligen sin granskning av den interna kontrollen vid ett revisionsutskottsmöte. Revisorernas rapporter under 2016 har inte föranlett någon särskild åtgärd från revisionsutskottet eller styrelsen. Bolagets delårsrapport avseende tredje kvartalet 2016 har översiktligt granskats av bolagets revisorer. Revisionsutskottet har under 2016 haft fem möten. Av revisionsutskottets ledamöter har under året Göran Bronner varit frånvarande vid möten den 4 februari och den 5 maj, samt Henrik Ossborn vid mötet den 3 november. I övrigt har närvaron varit fullständig under de perioder ledamöterna ingått i bolagets revisionsutskott.

VALBEREDNING

En valberedning har tillsatts som har till uppgift att bereda förslag till val av styrelseledamöter och revisorer samt ersättning till dessa inför kommande årsstämma. Valberedningen består av fyra ledamöter. Valberedningen är bolagstämman organ med enda uppgift att bereda stämman beslut i val- och arvodesfrågor samt, i förekommande fall, procedurfrågor för nästkommande valberedning. Valberedningens ledamöter ska, oavsett hur de utsetts, tillvarata samtliga aktieägares intresse och inte obehörigen röja vad som förekommit i valberedningsarbetet.

Styrelsens ordförande skall årligen, senast vid tredje kvartalets utgång, sammankalla de fyra största aktieägarna i bolaget, vilka sedan äger rätt att utse en ledamot var. Om någon av dessa aktieägare avstår från att utse ledamot, skall ordföranden tillfråga den därefter störste ägaren. Ordföranden behöver dock maximalt tillfråga bolagets sex största aktieägare. Om valberedningen trots detta inte består av minst fyra ledamöter, kan valberedningen själv utse tillräckligt antal ledamöter bland bolagets aktieägare. Vid konstituerande möte skall valberedningen utse en ordförande. Valberedningens sammansättning skall offentliggöras så snart som möjligt, dock senast sex månader före årsstämman. Valberedningens mandattid sträcker sig från det att den bildas till dess att nästa valberedning har sammankallats. Om aktieägandet väsentligen förändras efter det att valberedningen utsetts och ledamot som utsetts av aktieägare som minskat sitt ägande skall denna ledamot avgå ur valberedningen. Valberedningens ordförande skall därefter tillfråga aktieägare enligt principerna

ovan. Förändringar i ägarstrukturen som inträffat efter den 15 februari ska inte leda till någon förändring av valberedningens sammansättning.

Bolagskoden anger bland annat att styrelseledamöter kan ingå i valberedningen, men ska inte utgöra en majoritet av valberedningens ledamöter. CTTs valberedning består av fyra ledamöter, varav två under 2016 var styrelseledamöter.

Inför årsstämman den 11 maj 2017 har valberedningen genomfört protokollförda möten där de ärenden som ankommer på valberedningen har beretts. Valberedningen har bestått av representanter för fyra av bolagets största ägare, dessa är Trulscor Förvaltning AB, B/E Aerospace, Inc., Swedbank Robur Fonder och If Skadeförsäkring AB. Tillsammans representerar dessa ca 31 % av bolagets aktier. Ägarna har företräts av Ricard Wennerklint (If Skadeförsäkring AB) vald till ordförande i valberedningen, Nicolas Pinel (B/E Aerospace, Inc.), Annika Andersson (Swedbank Robur Fonder) och Tomas Torlöf (Trulscor Förvaltning AB). Valberedningen har i sitt arbete med att ta fram förslag på nya kandidater till styrelsen beaktat den kombination av ledamöter som är lämplig med hänsyn till bolagets verksamhet och utvecklingsskede. Valberedningen anser även att det bland styrelseledamöterna finns en mångfald och bredd vad gäller ålder, nationalitet, kön, utbildningsbakgrund, erfarenhet, kompetens och den tid som de innehaft uppdraget. Att behålla den bredd avseende kompetens, erfarenhet och bakgrund som funnits i den samlade styrelsen sedan tidigare anses viktigt. Styrelsen bör och har också kontinuerligt förnyats men kontinuitet är enligt valberedningen viktigt då mycket bärs vidare av styrelsens ledamöter som individer.

FÖRETAGSLEDNINGEN

Verkställande direktören leder och kontrollerar att verksamheten bedrivs i enlighet med aktiebolagslagen, andra lagar och förordningar, gällande regler för aktiemarknadsbolag, bolagsordningen och enligt av styrelsen fastställda mål och strategier.

Verkställande direktören tar i samråd med styrelsens ordförande fram nödvändigt informations- och beslutsunderlag inför styrelsemöten, föredrar ärendena och motiverar förslag till beslut.

I CTTs ledning ingick under 2016 VD, CFO, marknads- och försäljningschef, utvecklingschef, kvalitets- och personalchef, produktionschef, customer support-chef, supply chain-chef, platschef Gustavsberg samt VD för dotterbolaget Bribo Mekaniska AB. En närmare presentation av verkställande direktören och de övriga ledande befattningshavarna finns i bolagets årsredovisning under avsnittet Ledande befattningshavare. Årsredovisningen finns på www.ctt.se.

INTERNKONTROLL

Syftet med den interna kontrollen med avseende på den finansiella rapporteringen är att ge rimlig säkerhet avseende tillförlitligheten i denna och säkerställa att de finansiella rapporterna är framtagna i överensstämmelse med god redovisningssed, tillämpliga lagar och förordningar samt övriga krav på noterade bolag.

Styrelsen i moderbolaget har det övergripande ansvaret för att koncernen har en effektiv intern kontroll. VD ansvarar för att det finns en process och organisation som säkerställer den interna kontrollen och kvaliteten i den finansiella rapporteringen till styrelse och marknad.

CTTs ekonomiorganisation leder en inarbetad process för finansiell rapportering som syftar till att säkerställa en intern kontroll på hög nivå. Rutinerna för intern kontroll omfattar alla led i den finansiella rapporteringen, från den initiala registreringen av transaktioner i varje dotterbolag och vidare till konsolidering, kvalitetssäkring, analys och rapportering på koncernnivå.

Inom koncernen arbetas det enligt regler för firmateckning och fullmakter för beslutsfattande och godkännande av kostnader, godkännande regler för investeringar med mera. I dotterbolag framgår reglerna av VD-instruktionen samt i moderbolaget även av en attestförfordning för berörda chefspersoner.

I syfte att säkerställa fullständighet och riktighet i den finansiella rapporteringen och att den överensstämmer med IFRS respektive ÅRL leds rapporteringsprocessen från moderbolaget och såväl den legala som den interna rapporteringen utförs i nära samarbete med dotterbolag för att säkerställa en korrekt rapportering avseende resultaträkning, balansräkning, eget kapital och kassaflöde.

Kombinationen roller och ansvar, arbetsbeskrivningar, IT-system, kunskap och erfarenhet skapar en miljö som fortlöpande följs upp för att identifiera och hantera potentiella risker.

Kontrollaktiviteterna följer strukturen i rapporteringsprocessen och ekonomiorganisationen.

Inom rapporterande dotterbolag ansvarar ekonomipersonalen samt dotterbolagets VD för en korrekt bokföring och riktiga bokslut. De validerar och stämmer av den lokala bokföringen innan den överförs för konsolidering.

CTTs styrelse erhåller regelbundet finansiella rapporter avseende koncernens ställning och resultatutveckling. Styrelsen behandlar såväl alla kvartalsbokslut som bokslutskommuniké och årsredovisning innan dessa publiceras samt följer upp, med hjälp av revisionsutskottet, den granskning av intern kontroll och finansiella rapporter som utförts internt och av de externa revisorerna.

Styrande dokument såsom policyer och instruktioner uppdateras löpande i moderbolagets kvalitetssystem och finns tillgängliga för personalen via bolagets intranät "Ledstjärnan" och kommuniceras genom formella och informella kanaler.

Information till externa parter kommuniceras löpande på bolagets hemsida www.ctt.se där nyheter och pressmeddelanden publiceras. Pressmeddelanden, kvartalsrapporter och annan reglerad extern publik kommunikation sker via Cision AB.

Därutöver finns en fast agenda för kommunikation med aktieägare rörande bolagsstämma och annan ägarinformation. Årsredovisningen görs tillgänglig för aktieägare och allmänhet både i skriftlig form och genom publicering på bolagets hemsida www.ctt.se.

Orderläge, försäljningsstatistik och kassaflöde följs upp kontinuerligt medan fullständiga och heltäckande bokslut tillsammans med komplett rapportering till styrelse genomförs kvartalsvis samt för hela räkenskapsåret.

Varje bolags VD (moderbolag och dotterbolag) och dennes ekonomiorganisation är ytterst ansvarig för den löpande uppföljningen av den finansiella informationen för respektive bolag.

Kvaliteten i den finansiella rapporteringsprocessen och i den interna kontrollen utvärderas av koncernens ekonomifunktion kvartalsvis som ett led i kvalitetssäkringsarbetet. Därtill följs den konsoliderade informationen upp av styrelsen. De externa revisorerna granskar löpande den interna kontrollen avseende finansiell rapportering.

SÄRSKILD GRANSKNINGSFUNKTION

CTT har ingen särskild granskningsfunktion (internrevision) eftersom CTT är förhållandevis litet och har en enkel juridisk och operativ struktur och väl utarbetade styr- och internkontrollsystem. Styrelsen följer upp bolagets bedömning av den interna kontrollen bland annat genom kontakter med bolagets revisorer. Det har tidigare heller inte framkommit några brister i den interna kontrollen som skulle motivera en förändring och tillsättande av en internrevision. Styrelsen har mot bakgrund av ovanstående valt att inte ha en särskild intern revision.

RISKANALYS

CTTs verksamhet påverkas av ett antal risker som har effekter på CTTs resultat och finansiella styrka. Vid bedömning av CTTs framtida utveckling är det av vikt att bedöma möjligheter till resultattillväxt vägt mot riskerna. De riskfaktorer som har störst betydelse för CTTs framtida utveckling finns beskrivna i förvaltningsberättelsen i årsredovisningen under rubriken risker samt i årsredovisningen som går att ladda ned på www.ctt.se. CTTs ledning har som policy att beakta dessa riskers inflytande på beslut som fattas. CTT har ett mycket nära samarbete med bolagets revisorer för att på ett tidigt stadium kunna identifiera risker. Revisorerna gör årligen en genomgång av de interna rutinerna för riskminimering vilken avrapporteras till styrelsen såväl skriftligen som muntligen.

REVISORER

Vid årsstämman den 12 maj 2016 beslöt stämman i enlighet med valberedningens förslag att Grant Thornton Sweden AB väljs såsom bolagets revisionsbolag med Joakim Söderin som huvudansvarig revisor för en period om ett år. Bolagets revisorer medverkar vid flera av revisionsutskottets möten varje år och informerar då om sina iakttagelser om bolagets interna rutiner och kontrollsystem. Revisionsutskottets ledamöter har då tillfälle att ställa frågor. Därefter rapporterar revisionsutskottet revisornas iakttagelser vidare till styrelsen.

Revisionen avrapporteras till aktieägarna i form av revisionsberättelse som utgör en rekommendation till aktieägarna inför beslutspunkterna på årsstämman om fastställande av resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen, disposition av vinsten i moderbolaget samt ansvarsfrihet för styrelsens ledamöter och verkställande direktören.

Arbetsinsatserna för revisorerna omfattar bland annat kontroll av efterlevnaden av bolagsordningen, aktiebolagslagen och årsredovisningslagen samt International Financial Reporting Standards (IFRS), frågor rörande värdering av poster i balansräkningen, uppföljningar av väsentliga redovisningsprocesser samt av styrning och ekonomisk kontroll.

BOLAGSORDNING

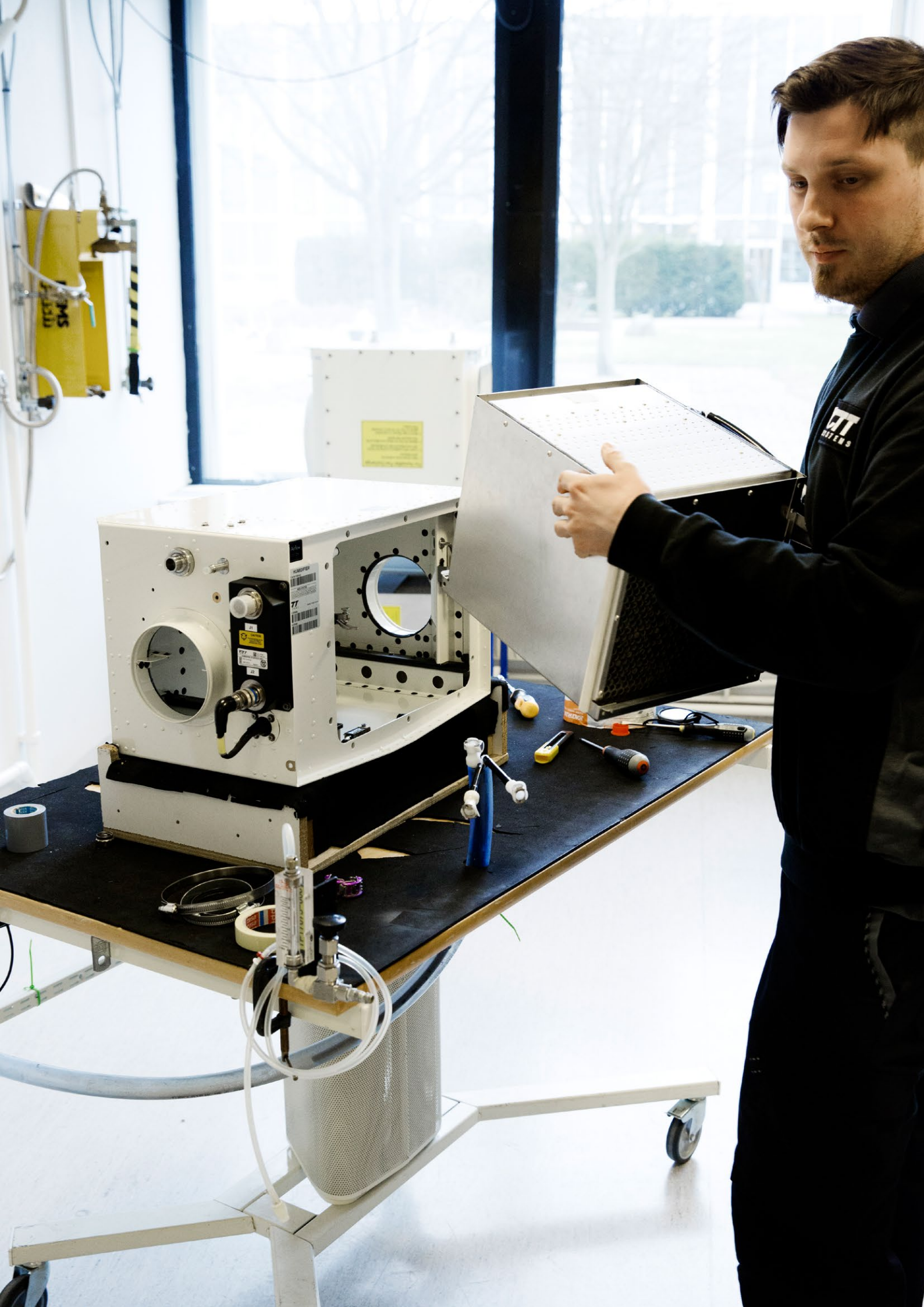
I bolagsordningen är bland annat fastslaget bolagets verksamhet, antalet styrelseledamöter och revisorer, hur kallelse ska ske till bolagsstämma, ärendehantering under årsstämma och var stämma ska hållas. För nu gällande bolagsordning, antagen 13 maj 2015, se www.ctt.se.

INFORMATION OCH KOMMUNIKATION

Bolagets information till aktieägarna och andra intressenter ges via årsredovisningen, boksluts- och delårsrapporterna, pressmeddelanden och bolagets hemsida, www.ctt.se.

På hemsidan finns också finansiella rapporter och pressmeddelanden för de senaste åren samt information om bolagsstyrningen. Den interna informationen och externa kommunikationen regleras på övergripande nivå i den av styrelsen fastlagda informationspolicy, se www.ctt.se.

CTTs externa redovisningsmaterial och investerarrelationer (IR) skall präglas av öppenhet, tillförlitlighet, tillgänglighet och snabbhet. Kvalitet är ett ledord, men informationsutgivningen skall även vara kostnadseffektiv. Informationen skall möta de krav som marknadsplats och sedvänja kräver. Distributionen av pressmeddelanden, delårsrapporter och bokslutskommuniké samt övrig reglerad extern publik kommunikation, offentliggjord i enlighet med Nasdaq Stockholms regelverk för emittenter och EU:s marknadsmissbruksförordning, sker via Cision AB. Genom Cisions försorg når informationen snabbt och samtidigt till börsen, finansinspektionen, media, banker, ratinginstitut, större aktieägare samt större kunder och leverantörer.



Koncernen | Femårsöversikt

KONCERNEN FEMÅRSÖVERSIKT	2016	2015	2014	2013	2012
Resultaträkning (MSEK)					
Intäkter	254,4	211,7	205,4	159,9	156,8
Kostnader	-191,8	-172,9	-185,0	-143,5	-135,6
Avskrivningar	-12,0	-9,8	-14,6	-10,1	-7,8
Resultat efter avskrivningar	50,6	29,1	5,8	6,3	13,4
Finansiella intäkter	0,0	0,6	0,0	0,6	1,5
Finansiella kostnader	-2,4	-1,9	-4,0	-2,5	-1,9
Resultat före skatt	48,3	27,8	1,8	4,4	13,1
Skatt	-10,7	-6,2	-0,5	-1,1	-10,3
Årets resultat	37,5	21,6	1,3	3,3	2,8
Balansräkning	2016-12-31	2015-12-31	2014-12-31	2013-12-31	2012-12-31
Tillgångar					
Immateriella anläggningstillgångar	20,3	27,2	28,6	36,5	22,7
Materiella anläggningstillgångar	43,6	33,0	31,1	32,0	30,1
Finansiella anläggningstillgångar	17,5	26,4	32,3	32,8	34,5
Övriga omsättningstillgångar	131,0	121,3	102,7	97,4	84,5
Kassa och bank	33,0	30,5	36,4	3,1	1,6
Summa tillgångar	245,3	238,3	231,1	201,9	173,4
Eget kapital och skulder					
Eget kapital	141,3	112,9	95,9	64,6	66,2
Avsättningar, garantiåtaganden	5,2	1,5	4,1	2,5	2,9
Långfristiga skulder, räntebärande	35,9	40,1	47,5	47,7	26,5
Långfristiga skulder, ej räntebärande	0,0	0,0	0,0	3,2	3,2
Kortfristiga skulder, räntebärande	8,3	26,3	32,0	38,6	25,3
Kortfristiga skulder, ej räntebärande	54,6	57,5	51,5	45,3	49,4
Summa eget kapital och skulder	245,3	238,3	231,1	201,9	173,4

KONCERNEN FEMÅRSÖVERSIKT	2016	2015	2014	2013	2012
Nyckeltal					
Andel riskbärande kapital %	58	47	42	32	38
Avkastning på eget kapital %	30	21	2	5	4
Avkastning på totalt kapital %	21	13	2	4	9
Avkastning på sysselsatt kapital %	28	17	4	5	12
Kassalikviditet %	194	101	112	67	75
Räntetäckningsgrad ggr	34	18	2	3	8
Rörelsemarginal %	20	15	3	4	9
Skuldsättningsgrad ggr	0,3	0,6	0,8	1,3	0,8
Soliditet %	58	47	42	32	38
Vinstmarginal %	19	14	1	3	9
Personal					
Antal anställda årsmedeltal	91	87	83	79	73
Intäkt per anställd MSEK	2,9	2,4	2,4	2,1	2,2
Löner MSEK	43,1	37,8	38,9	34,8	34,0
Aktiedata					
Resultat per aktie, SEK	3,00	1,72	0,12	0,30	0,24
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	3,00	1,72	0,12	0,30	0,24
Eget kapital per aktie, SEK	11,27	9,01	7,66	5,67	5,81
Eget kapital per aktie efter utspädning, SEK	11,27	9,01	7,66	5,67	5,81
Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie, SEK	3,99	1,77	1,66	-0,24	1,75
Antal aktier	12 529 443	12 529 443	12 529 443	11 391 438	11 391 438
Antal aktier efter utspädning	12 529 443	12 529 443	12 529 443	11 391 438	11 391 438
Genomsnittligt antal aktier under perioden	12 529 443	12 529 443	11 631 510	11 391 438	11 391 438
Börskurs på balansdagen, SEK	105,5	50,0	28,6	30,3	39,9
Utdelning per aktie, SEK ¹⁾	2,10	0,70	0,40	0	0

¹⁾ 2016 avser föreslagen utdelning

Koncernen | Resultaträkning

(MSEK)	Not	2016-01-01 – 2016-12-31	2015-01-01 – 2015-12-31
Nettoomsättning	1	251,6	198,1
Förändring av lager av produkter i arbete, färdiga varor och pågående arbete för annans räkning		-4,6	7,0
Aktiverat arbete för egen räkning		0,0	2,5
Övriga rörelseintäkter		7,5	4,2
Summa		254,4	211,7
Rörelsens kostnader			
Råvaror och förnödenheter		-84,4	-77,9
Övriga externa kostnader	2	-41,3	-33,6
Personalkostnader	3	-62,5	-57,6
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-12,0	-9,8
Övriga rörelsekostnader		-3,6	-3,9
Summa rörelsens kostnader		-203,8	-182,7
Rörelseresultat		50,6	29,1
Resultat från finansiella investeringar			
Finansiella intäkter		0,0	0,6
Finansiella kostnader		-2,4	-1,9
Resultat före skatt		48,3	27,8
Skatt	4	-10,7	-6,2
Årets resultat	5	37,5	21,6
<i>Poster vilka kommer att omklassificeras till periodens resultat:</i>			
Kassaflödessäkringar		-0,6	-2,5
Omklassificering till periodens resultat		0,0	3,0
Skatt		0,1	-0,1
Övrigt totalresultat		-0,4	0,4
Årets totalresultat		37,1	22,0
<i>Varav hänförligt till:</i>			
Moderbolagets aktieägare		37,1	22,0
Resultat per aktie, kr	6	3,00	1,72

ANDEL RISKBÄRANDE KAPITAL

Summan av eget kapital och uppskjutna skatteskulder dividerat med balansomslutningen.

AVKASTNING PÅ EGET KAPITAL

Årets resultat i procent av genomsnittligt eget kapital.

AVKASTNING PÅ TOTALT KAPITAL

Resultat efter finansnetto plus finansiella kostnader i procent av genomsnittlig balansomslutning.

AVKASTNING PÅ SYSSELSATT KAPITAL

Resultat efter finansnetto exkl. finansiella kostnader i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital. Det sysselsatta kapitalet definieras som balansomslutningen minskad med icke räntebärande skulder inkl. uppskjutna skatter.

EGET KAPITAL PER AKTIE

Eget kapital i förhållande till antalet aktier på balansdagen.

INTÄKT PER ANSTÄLLD

Rörelsens intäkter dividerat med genomsnittligt antal årsanställda.

KASSAFLÖDE PER AKTIE

Kassaflöde från den löpande verksamheten dividerat med genomsnittligt antal aktier.

KASSALIKVIDITET

Omsättningstillgångar exklusive varulager men inklusive eventuell beviljad checkkredit dividerat med kortfristiga skulder.

RESULTAT PER AKTIE

Årets resultat dividerat med genomsnittligt antal aktier.

RÄNTETÄCKNINGSGRAD

Resultat efter finansnetto plus finansiella kostnader dividerat med finansiella kostnader.

RÖRELSEMARGINAL

Resultat efter avskrivningar i procent av årets nettoomsättning.

SKULDSÄTTNINGSGRAD

Räntebärande skulder dividerat med eget kapital.

SOLIDITET

Eget kapital i procent av balansomslutningen.

Koncernen | Balansräkning

(MSEK)	Not	2016-12-31	2015-12-31
TILLGÅNGAR			
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			
Immateriella anläggningstillgångar			
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	7	14,0	15,6
Licenser	8	3,8	6,4
Övriga immateriella tillgångar	9	2,4	5,2
		20,3	27,2
Materiella anläggningstillgångar			
Byggnader och mark	10	27,2	16,4
Maskiner och andra tekniska anläggningar	11	5,1	7,3
Inventarier, verktyg och installationer	12	11,2	9,3
		43,6	33,0
Finansiella anläggningstillgångar			
Uppskjuten skattefordran	4	15,4	26,0
Andra långfristiga fordringar		2,1	0,4
		17,5	26,4
Summa anläggningstillgångar		81,3	86,6
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR			
Varulager	13		
Råvaror och förnödenheter		38,0	43,1
Halvfabrikat		5,4	4,3
Varor under tillverkning		3,4	9,7
Färdiga varor		18,1	14,8
		64,9	72,0
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar	14, 15	50,4	35,0
Upparbetad men ej fakturerad intäkt		7,4	3,0
Derivatinstrument	15	0,0	0,5
Skattefordringar		1,8	0,9
Övriga fordringar	16	4,1	7,5
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	17	2,4	2,3
		66,1	49,3
Kassa och bank	15	33,0	30,5
Summa omsättningstillgångar		164,0	151,7
Summa tillgångar		245,3	238,3

(MSEK)	Not	2016-12-31	2015-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
EGET KAPITAL	18		
Aktiekapital		12,5	12,5
Övrigt tillskjutet kapital		109,1	109,1
Reserver		0,0	0,4
Balanserat resultat, inkl. årets resultat		19,7	-9,1
Summa eget kapital hänförligt till moderbolagets ägare		141,3	112,9
LÅNGFRISTIGA SKULDER			
Skulder till kreditinstitut, räntebärande	15, 19, 20	31,7	34,6
Avsättningar för garantiåtaganden	21	5,2	1,5
Övriga långfristiga skulder	19	4,2	5,5
Summa långfristiga skulder		41,0	41,6
KORTFRISTIGA SKULDER			
Skulder till kreditinstitut, räntebärande	15, 20, 22	8,3	26,3
Förskott från kunder		2,2	1,3
Fakturerad men ej upparbetad intäkt		4,9	10,8
Leverantörsskulder	15	16,6	19,1
Övriga skulder		10,4	12,5
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	23	20,5	13,8
Summa kortfristiga skulder		63,0	83,8
Summa eget kapital och skulder		245,3	238,3

Koncernen | Förändring i eget kapital

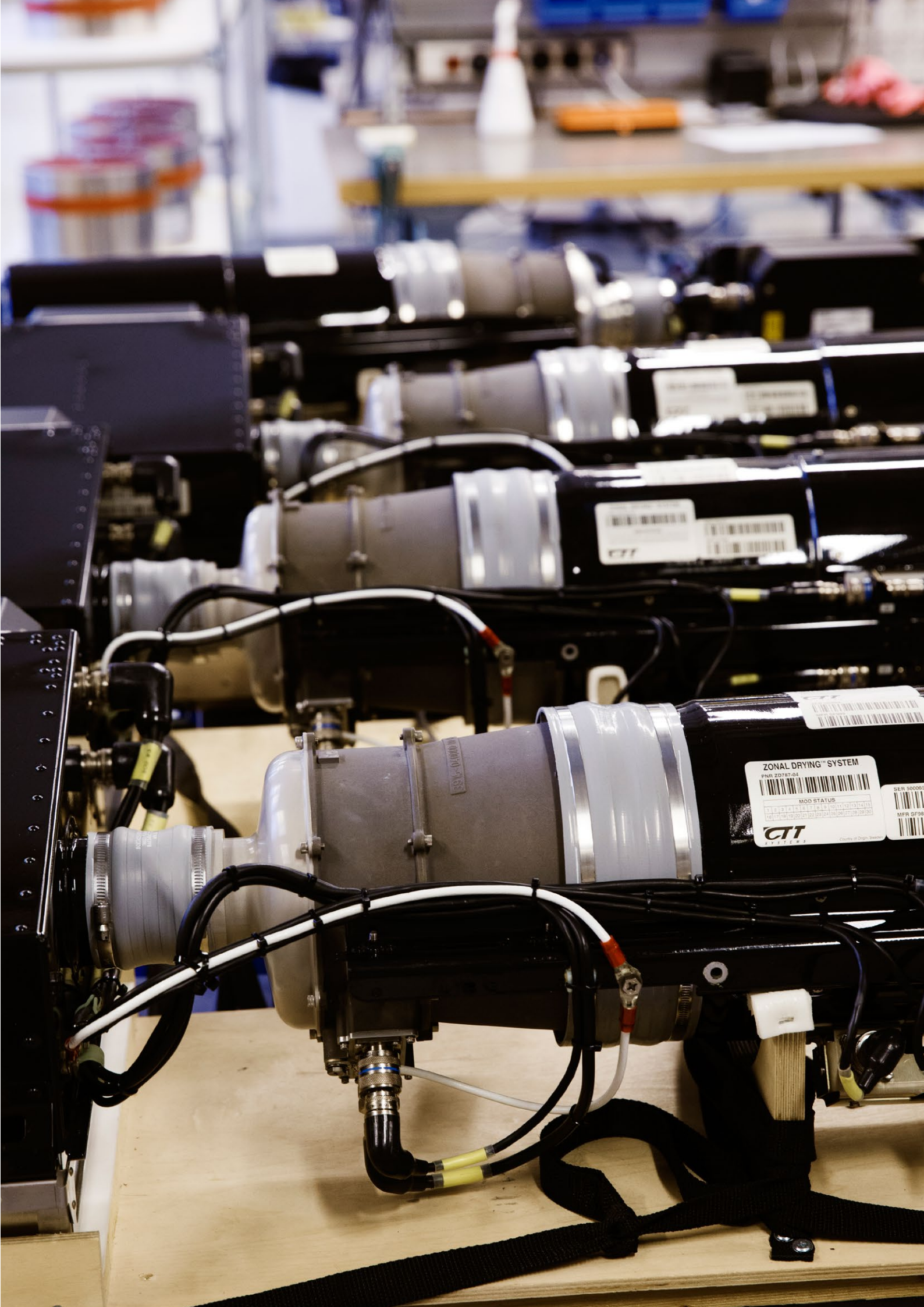
Förändringar i eget kapital (MSEK)	Aktie kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserat resultat	Summa
Eget kapital 31 dec 2014	12,5	109,1	0,0	-25,6	95,9
Utdelning till aktieägare	0,0	0,0	0,0	-5,0	-5,0
Transaktioner med aktieägare	0,0	0,0	0,0	-5,0	-5,0
Årets resultat	0,0	0,0	0,0	21,6	21,6
Övrigt totalresultat	0,0	0,0	0,4	0,0	0,4
Årets totalresultat	0,0	0,0	0,4	21,6	22,0
Eget kapital 31 dec 2015	12,5	109,1	0,4	-9,1	112,9
Utdelning till aktieägare	0,0	0,0	0,0	-8,8	-8,8
Transaktioner med aktieägare	0,0	0,0	0,0	-8,8	-8,8
Årets resultat	0,0	0,0	0,0	37,5	37,5
Övrigt totalresultat	0,0	0,0	-0,4	0,0	-0,4
Årets totalresultat	0,0	0,0	-0,4	37,5	37,1
Eget kapital 31 dec 2016	12,5	109,1	0,0	19,7	141,3

Det egna kapitalet är i sin helhet hänförligt till moderbolagets aktieägare.
 Något innehav utan bestämmande inflytande finns ej.

(MSEK)	Not	2016-01-01--2016-12-31	2015-01-01 --2015-12-31
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat efter avskrivningar		50,6	29,1
<i>Justering för poster som inte ingår i kassaflödet</i>			
Avskrivningar och nedskrivningar		12,0	9,8
Övrigt		3,6	-2,7
Finansiella inbetalningar		0,0	0,1
Finansiella utbetalningar		-1,4	-1,6
Betald inkomstskatt		-1,0	-1,4
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		63,9	33,2
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Förändring av varulager		7,1	-17,6
Förändring av rörelsefordringar		-18,1	0,5
Förändring av rörelseskulder		-3,0	6,0
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital		-13,9	-11,0
Kassaflöde från den löpande verksamheten		50,0	22,2
Investeringsverksamheten			
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		0,1	-3,7
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-17,4	-7,1
Försäljning materiella anläggningstillgångar		1,8	0,5
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-15,6	-10,3
Finansieringsverksamheten			
Förändring av checkkredit (kortfristiga lån)		-18,0	-5,6
Upptagna lån		3,0	0,9
Amortering av lån		-8,1	-8,1
Utbetald utdelning		-8,8	-5,0
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-31,9	-17,8
Periodens kassaflöde		2,5	-5,9
Likvida medel vid periodens början	15, 24	30,5	36,4
Likvida medel vid periodens slut	15, 24	33,0	30,5

Moderbolaget | Resultaträkning

(MSEK)	Not	2016-01-01 – 2016-12-31	2015-01-01 – 2015-12-31
Nettoomsättning	1	241,7	191,6
Förändring av lager av produkter i arbete, färdiga varor och pågående arbete för annans räkning		-3,7	6,6
Aktiverat arbete för egen räkning		0,0	2,5
Övriga rörelseintäkter		7,5	4,1
Summa		245,4	204,8
Rörelsens kostnader			
Råvaror och förnödenheter		-102,4	-92,0
Övriga externa kostnader	2	-38,2	-30,7
Personalkostnader	3	-50,8	-46,6
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-8,4	-6,4
Övriga rörelsekostnader		-3,6	-3,8
Summa rörelsens kostnader		-203,4	-179,5
Rörelseresultat		42,0	25,3
Resultat från finansiella investeringar			
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		0,1	0,1
Resultat från andelar i koncernföretag	25	-8,3	0,0
Räntekostnader och liknande resultatposter		0,0	-4,1
Finansnetto		-8,2	-4,0
Resultat efter finansiella investeringar		33,7	21,3
Bokslutsdispositioner			
Koncernbidrag	25	8,0	8,8
Resultat före skatt		41,7	30,1
Skatt	4	-11,1	-6,7
Årets resultat	5	30,6	23,3
Övrigt totalresultat		0,0	0,0
Årets totalresultat		30,6	23,3



ZONAL DRYING™ SYSTEM
PART 20187-04
MOD STATUS
1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11 12 13 14 15
16 17 18 19 20 21 22 23 24 25 26 27 28 29 30
CTI
SYSTEMS
Country of Origin: Spain

SER 500050
MFR SP38

Moderbolaget | Balansräkning

(MSEK)	Not	2016-12-31	2015-12-31
TILLGÅNGAR			
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			
Immateriella anläggningstillgångar			
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	7	14,0	15,6
Licenser	8	3,8	6,4
Övriga immateriella tillgångar	9	1,3	2,7
		19,1	24,7
Materiella anläggningstillgångar			
Maskiner och andra tekniska anläggningar	11	3,2	0,0
Inventarier, verktyg och installationer	12	11,0	8,1
		14,3	8,1
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	26	0,7	14,8
Uppskjuten skattefordran	4	16,8	27,8
Andra långfristiga fordringar		2,1	0,4
		19,5	43,0
Summa anläggningstillgångar		52,9	75,9
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR			
Varulager	13		
Råvaror och förnödenheter		40,3	41,5
Halvfabrikat		5,4	4,3
Varor under tillverkning		3,4	8,1
Färdiga varor		18,1	13,4
		67,2	67,2
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar	14	50,4	34,2
Upparbetad men ej fakturerad intäkt		7,4	3,0
Fordringar hos koncernföretag		19,8	6,2
Skattefordringar		1,6	0,8
Övriga fordringar	16	4,1	7,5
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	17	2,5	2,1
		85,8	53,8
Kassa och bank		23,4	28,8
Summa omsättningstillgångar		176,4	149,8
Summa tillgångar		229,3	225,7

(MSEK)	Not	2016-12-31	2015-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
EGET KAPITAL	18		
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		12,5	12,5
Reservfond		6,5	6,5
		19,0	19,0
Fritt eget kapital			
Balanserat resultat		92,3	77,7
Årets resultat		30,6	23,3
		122,9	101,0
Summa eget kapital		141,9	120,1
AVSÄTTNINGAR			
Avsättningar för garantiåtaganden	21	5,2	1,5
Summa avsättningar		5,2	1,5
LÅNGFRISTIGA SKULDER			
Skulder till kreditinstitut, räntebärande	19	16,3	20,9
Övriga långfristiga skulder	19	4,2	5,5
Summa långfristiga skulder		20,5	26,4
KORTFRISTIGA SKULDER			
Checkräkningskredit	20, 22	0,0	18,5
Skulder kreditinstitut	20	6,5	6,0
Förskott från kunder		2,2	1,3
Fakturerad men ej upparbetad intäkt		4,9	10,8
Leverantörsskulder		16,6	17,5
Skulder till koncernföretag		0,7	0,7
Övriga skulder		10,4	11,0
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	23	20,4	11,8
Summa kortfristiga skulder		61,8	77,7
Summa eget kapital och skulder		229,3	225,7

Moderbolaget | Förändring i eget kapital

Förändringar i eget kapital (MSEK)	BUNDET EGET KAPITAL			FRITT EGET KAPITAL			Summa
	Aktiekapital	Reservfond		Överkursfond	Balanserat resultat	Årets resultat	
Eget kapital 31 dec 2014	12,5	6,5		28,9	59,6	-5,8	101,8
Utdelning till aktieägare	0,0	0,0		0,0	-5,0	0,0	-5,0
Vinstdisposition	0,0	0,0		0,0	-5,8	5,8	0,0
Årets resultat	0,0	0,0		0,0	0,0	23,3	23,3
Eget kapital 31 dec 2015	12,5	6,5		28,9	48,8	23,3	120,1
Utdelning till aktieägare	0,0	0,0		0,0	-8,8	0,0	-8,8
Vinstdisposition	0,0	0,0		0,0	23,3	-23,3	0,0
Årets resultat	0,0	0,0		0,0	0,0	30,6	30,6
Eget kapital 31 dec 2016	12,5	6,5		28,9	63,4	30,6	141,9

(MSEK)	Not	2016-01-01--2016-12-31	2015-01-01--2015-12-31
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat efter avskrivningar		42,0	25,3
<i>Justering för poster som inte ingår i kassaflödet</i>			
Avskrivningar och nedskrivningar		8,4	6,4
Övrigt		3,6	-2,7
Finansiella inbetalningar		3,0	0,1
Finansiella utbetalningar		-4,0	-4,4
Betald inkomstskatt		-0,8	-1,0
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		52,2	23,7
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Förändring av varulager ¹⁾		0,0	-16,1
Förändring av rörelsefordringar ¹⁾		-19,4	6,8
Förändring av rörelseskulder ¹⁾		-1,0	-4,6
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital		-20,3	-14,0
Kassaflöde från den löpande verksamheten		31,9	9,7
Investeringsverksamheten			
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		0,2	-3,6
Förvärv av materiella anläggningstillgångar ¹⁾		-10,8	-2,2
Försäljning materiella anläggningstillgångar		1,8	0,5
Förändring av lån till dotterbolag		-10,0	0,0
Erhållna utdelningar och koncernbidrag ¹⁾		13,8	0,0
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-5,1	-5,3
Finansieringsverksamheten			
Förändring av checkkredit (kortfristiga lån)		-18,5	2,0
Upptagna lån		1,9	0,0
Amortering av lån		-6,8	-8,5
Utbetald utdelning		-8,8	-5,0
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-32,2	-11,5
Periodens kassaflöde		-5,5	-7,0
Likvida medel vid periodens början	24	28,8	35,9
Likvida medel vid periodens slut	24	23,4	28,8

¹⁾ Bolaget har under Q4 2016 förvärvat större delen av inkråmet i dotterbolaget Bribio Mekaniska AB vilket påverkat kassaflödet för dessa poster. I samband med detta har bolaget nyttjat erhållen utdelning och koncernbidrag från dotterbolaget som betalning.

CTT SYSTEMS AB (PUBL.)
ORG NR 556430-7741

ÖVERENSSTÄMMELSE MED NORMGIVNING OCH LAG

Koncernens finansiella rapporter har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) sådana de antagits av EU. Vidare har årsredovisningslagen (ÅRL) och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1 "Kompletterande redovisningsregler för koncerner" tillämpats.

Moderbolagets årsredovisning har upprättats enligt ÅRL samt enligt IFRS med de undantag och tillägg som anges i Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 "Redovisning för juridiska personer". RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen skall tillämpa samtliga av EU godkända utgivna standarder och uttalanden av IASB och IFRIC så långt detta är möjligt inom ramen för ÅRL och med hänsyn tagen till sambandet mellan redovisning och beskattning.

Det som skiljer moderbolagets redovisningsprinciper mot koncernens är att moderbolaget tillämpar följande:

- Finansiella instrument

Finansiella anläggningstillgångar värderas till anskaffningsvärdet minskat med eventuell nedskrivning.

- Koncernbidrag

Bolaget redovisar erhållna och lämnade koncernbidrag i resultaträkningen under bokslutsdispositioner.

- Presentation i årsredovisningen

Resultat- och balansräkningarna i moderbolagets årsredovisning har uppställt i enlighet med ÅRL och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2.

Koncernredovisningen och årsredovisningen har godkänts för utfärdande av styrelsen den 10 april 2017. Koncernens respektive moderbolagets resultat- och balansräkningar blir föremål för fastställelse på årsstämman den 11 maj 2017.

STANDARDER, ÄNDRINGAR OCH TOLKNINGAR AV REDOVISNINGSPRINCIPER

Koncernen har inte tillämpat några nya eller ändrade standarder som har påverkat koncernens resultat och finansiella ställning i övrigt.

Nya och uppdaterade standarder, tolkningar samt ändringar som tillämpas fr o m 2016

Nya och ändrade standarder som skulle kunna bli tillämpliga för koncernen anges nedan.

- Den årliga förbättringscykeln för IFRS 2012-2014
- Uppläsningsinitiativet (Disclosure Initiative, IAS 1 Amendments)
- Förtydligande av godtagbara metoder för av- och nedskrivningar (IAS 16 och IAS 38 Amendments)
- Redovisning av andelsförvärv i gemensamma verksamheter (IFRS 11 Amendments)
- Kapitalandelsmetoden i separata finansiella rapporter (IAS 27 Amendments)

Ovanstående ändringar och tolkningsuttalanden har inte fått någon inverkan på koncernens finansiella rapporter 2016.

Standarder, tolkningar samt ändringar som ännu inte trätt i kraft och som inte tillämpas i förtid av koncernen

Per dagen för godkännandet av dessa finansiella rapporter har vissa nya standarder, tolkningar och ändringar av befintliga standarder publicerats. Uppläsning om de som förväntas vara relevanta för koncernens finansiella rapporter anges nedan.

Fr o m 2017 kommer CTT Systems AB inte upprätta någon koncernredovisning då dotterbolaget Bibo Mekaniska AB under första kvartalet 2017 fusioneras med moderbolaget. Övriga dotterbolag är av ringa betydelse med följd att någon koncernredovisning inte behöver upprättas. Huruvida detta påverkar ifall nedanstående standarder ska tillämpas eller inte framgår nedan.

- IFRS 9 Finansiella instrument

(Träder ikraft 2018)

IFRS 9 kommer att ersätta IAS 39 Finansiella instrument: redovisning och värdering. Den nya standarden innebär omfattande förändringar i IAS 39:s vägledning för klassificering och värdering av finansiella tillgångar samt inför en ny modell med förväntade kreditförluster för nedskrivning av finansiella tillgångar. IFRS 9 ger också nya riktlinjer för tillämpningen av säkringsredovisning.

Med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning behöver företag inte tillämpa IFRS 9 i juridisk person. Istället kan RFR 2 IFRS 9 p. 3-10 tillämpas.

Ledningen har påbörjat bedömningen av effekten av IFRS 9 men är ännu inte i stånd att lämna kvantifierad information. En specifik redovisningseffekt kommer av förändringen i hur avsättningar för osäkra fordringar ska beräknas och innebär att tillämpa en modell baserad på förväntad förlust istället för inträffad förlust. Detta kommer att leda till avsättning för förväntad förlust på samtliga kundfordringar, inklusive icke förfallna.

- IFRS 15 Intäkter från avtal med kunder (Träder ikraft 2018)

IFRS 15 inför nya krav för intäktsredovisningen och ersätter IAS 18 Intäkter, IAS 11. Entreprenadavtal och flera inkomstrelaterade tolkningar. Den nya standarden inför en kontrollbaserad redovisningsmodell för intäkterna och ger mer detaljerad vägledning inom många områden som tidigare inte framgått av gällande IFRS, bl a hur man redovisar överenskomelser med flera prestationsåtaganden, rörlig prissättning, kundens returrätt, återköpsrätt mot leverantör m m.

På grund av sambandet mellan redovisning och beskattning behöver reglerna i IFRS 15 beträffande intäktsredovisning av prestationsåtaganden som uppfylls över tiden vid utförande av uppdrag till fast pris i branscher som avses i 17 kap. 23 § inkomstskattelagen inte tillämpas i juridisk person.

Ledningen har gjort en inledande analys av avtal och intäktsredovisning och ledningens bedömning är att standarden inte kommer att få några väsentliga effekter på bolagets intäktsredovisning förutom utökade upplysningar.

- IFRS 16 Leasingavtal

(Träder ikraft 2019)

IFRS 16 Leasingavtal ersätter IAS 17 Leasingavtal och relaterade tolkningar. För leasetagare försvinner klassificeringen enligt IAS 17 i operationell och finansiell leasing och ersätts med en modell där tillgångar och skulder för alla leasingavtal ska redovisas i balansräkningen. Undantag för redovisning i balansräkningen finns för leasingkontrakt av mindre värde samt kontrakt som har en löptid på högst 12 månader. I resultaträkningen ska avskrivningar redovisas separat från räntekostnader hänförliga till leasingkulden.

Med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning behöver företag inte tillämpa IFRS 16 i juridisk person. IFRS 16 kommer därför inte att ha någon effekt på de finansiella rapporterna eftersom CTT Systems AB inte kommer att upprätta någon koncernredovisning (se ovan).

GRUND FÖR RAPPORTENS UPPRÄTTANDE

Tillgångar och skulder har värderats till historiska anskaffningsvärden om inget annat anges nedan. Fordringar och skulder i utländsk valuta har räknats om till balansdagens kurs.

Att upprätta rapporter i enlighet med IFRS, kräver att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen i resultat- och balansräkningarna.

VIKTIGA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR FÖR REDOVISNINGSSÄNDAMÅL

De poster i resultat- och balansräkningarna som väsentligen påverkas av företagsledningens bedömningar är uppskjuten skattefordran på outnyttjade skattemässiga underskott (not 4), garantiåtaganden (not 21) samt immateriella (not 8-9) och materiella anläggningstillgångar (not 10-12) där avskrivningsplanerna bygger på bedömningar av nyttjandeperioder. Se vidare nedan i avsnittet Noter avseende ovanstående poster.

INTÄKTSREDOVISNING

Vid nyförsäljning och reservdelsförsäljning av bolagets produkter ingår det inte i bolagets uppgifter att installera produkterna utan detta ombesörjs av kunderna, varför risken övergår till kunden i samband med leverans. Därmed sker intäktsredovisningen av försålda produkter vid leverans.

Vid försäljning av system till VIP-flygplan löper utveckling, tillverkning och anpassning av systemen över en längre tidsperiod. Försäljning av systemen sker i princip utslutande till fast pris och bolaget vinstavräknar dessa uppdrag i takt med att arbetet utförs, s k successiv vinstavräkning. Vid beräkningen av upparbetad vinst har färdigställandegraden beräknats som nedlagda utgifter per balansdagen i relation till de totalt beräknade utgifterna för att fullgöra uppdraget.

FORDRINGAR, SKULDER OCH LIKVIDA MEDEL I UTLÄNSK VALUTA

Monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta har omräknats till balansdagens kurs. Icke monetära tillgångar och skulder omräknas till valutakurs vid anskaffningstillfället. Koncernen gör sina inköp huvudsakligen i inhemsk valuta och en mindre del i USD och europeiska valutor medan produkterna i moderbolaget säljs i USD och i dotterbolaget i SEK.

VARULAGER

Varulagret har värderats till det lägsta av anskaffningsvärdet enligt den så kallade först-in-först-ut-principen respektive nettoförsäljningsvärde.

SEGMENTSREDOVISNING

Eftersom koncernens försäljning till andra externa kunder än inom flygindustrin utgör en väldigt liten del av omsättningen, bedömer styrelsen att det enbart finns ett segment och att man därför följer verksamheten enbart på totalnivå. För intäkternas fördelning, se not 1.

KONCERNEN

CTT Systems AB (publ.) är moderbolag till följande helägda dotterbolag:

- Bribo Mekaniska AB (556215-8120) med säte i Nybro (under fusion med moderbolaget).
- Catron Elektronik AB (556203-6243) med säte i Värmdö (vilande).
- CTT Systems Inc. med säte i Delaware, USA (vilande).

KONSOLIDERINGSPRINCIPER

Dotterbolag är bolag som står under ett bestämmandeinflytande från CTT Systems AB. Bestämmandeinflytande innebär att CTT har inflytande över företaget, har rätt till rörlig avkastning samt har möjlighet att utöva sitt inflytande över företaget för att påverka avkastningen. Vid bedömningen om ett bestämmandeinflytande föreligger, skall potentiella röstberättigande aktier som utan dröjsmål kan utnyttjas eller konverteras beaktas.

Dotterbolag redovisas enligt förvärvsmetoden. Metoden innebär att förvärv av ett dotterbolag betraktas som en transaktion varigenom koncernen indirekt förvärvat dotterbolagets tillgångar och övertar dess skulder och eventalförpliktelser. Det koncernmässiga anskaffningsvärdet fastställs genom en förvärvsanalys i anslutning till rörelseförvärvet. I analysen fastställs dels anskaffningsvärdet för andelarna eller rörelsen, dels det verkliga värdet av förvärvade identifierbara tillgångar samt övertagna skulder och eventalförpliktelser. En positiv skillnad utgör koncernmässig goodwill. Negativ skillnad redovisas direkt i resultatet som en intäkt. Dotterbolags finansiella rapporter tas in i koncernredovisningen från och med det datum bestämmande inflytandet uppkommer tills att det upphör.

TRANSAKTIONER SOM SKA ELIMINERAS VID KONSOLIDERING

Koncerninterna fordringar och skulder, intäkter eller kostnader samt orealiserade vinster eller förluster som uppkommer från koncerninterna transaktioner mellan koncernföretag, elimineras i sin helhet vid upprättandet av koncernredovisningen. Transaktionerna mellan bolagen sker till marknadsmässiga värden.

FORDRINGAR

Fordringar är efter individuell bedömning upptagna till belopp varmed de beräknas bli betalda.

ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Övriga immateriella tillgångar utgörs till största delen av de båda förvärvade dotterbolagens affärsrelationer vilka bedöms ha en nyttjandeperiod om minst 8-10 år. För egenupparbetade immateriella tillgångar sker avskrivning på normalt 5 år från då tillgången tas i bruk. Materiella och immateriella anläggningstillgångar skrivs av systematiskt utifrån den bedömda nyttjandeperioden. Följande avskrivningsprocent har tillämpats.

Immateriella anläggningstillgångar

	2016	2015
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	20 %	20 %
Övriga immateriella tillgångar	10-12,5 %	10-12,5 %
Licenser skrivs av utifrån leveransers, s k produktionsberoende avskrivning.		

Materiella anläggningstillgångar

	2016	2015
Byggnader	3 %	3 %
Markanläggningar	5 %	5 %
Maskiner och andra tekniska anläggningar	10 %	10 %
Inventarier, verktyg och installationer	10-33 %	10-33 %
Förbättringsutgifter på annans fastighet	20 %	20 %
Datautrustning	20-33 %	20-33 %

Redovisningsprinciper

FORSKNING OCH UTVECKLING

Utgifter för utveckling, där resultaten tillämpas för att åstadkomma nya eller förbättrade produkter redovisas som en tillgång i koncernens balansräkning. Detta förutsätter även att produkten förväntas bli tekniskt och kommersiellt gångbar och att CTT har tillräckliga resurser att fullfölja utvecklingen och därefter använda eller sälja den immateriella tillgången.

Det redovisade värdet inkluderar samtliga direkt hänförliga utgifter till exempel för material och tjänster, ersättning till anställda samt indirekta utgifter som kan hänföras till tillgången på ett rimligt och konsekvent sätt. Övriga utgifter för utveckling redovisas i resultatet som utvecklingskostnader när de uppkommer.

I CTT-koncernens balansräkning redovisas balanserade utgifter för utvecklingsarbeten upptagna till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar som immateriella anläggningstillgångar.

NEDSKRIVNINGAR

De redovisade värdena för koncernens anläggningstillgångar kontrolleras kvartalsvis för att konstatera huruvida det finns indikationer på nedskrivningsbehov. Om sådana indikationer finns beräknas tillgångens återvinningsvärde. Med återvinningsvärde avses det högsta av en tillgångs nettoförsäljningsvärde och nyttjandevärde. Nedskrivning av tillgångar sker när det redovisade värdet överstiger återvinningsvärdet. Oavsett om indikation på nedskrivning föreligger kontrolleras kvartalsvis återvinningsvärdet avseende ej färdigställda utvecklingsarbeten.

LEASING

Finansiell leasing

Finansiella leasingavtal där koncernen är leasetagare aktiveras och skrivs av över den bedömda nyttjandeperioden (not 12).

Operationell leasing

De operationella leasingavtalen utgörs i huvudsak av förhyrda lokaler och datorer vilka har redovisats som en löpande kostnad i enlighet med reglerna för operationella leasingavtal (not 2).

GARANTIÅTAGANDEN

Bolaget lämnar i normalfallet 36-48 månaders garanti på sina produkter.

Avsättningar för framtida garantiåtaganden beräknas på periodens försäljning. Avsättningens storlek är beräknad till 3 % av försäljningspriset på systemleveranser samt 2 % på reservdelar. Avsättningens storlek är

baserad på historiskt utfall av garantikostnader.

LÅNEKOSTNADER

Lånekostnader vilka är direkt hänförliga till pågående investeringar i kvalificerade tillgångar aktiveras i balansräkningen. Under 2016 har inga större investeringsprojekt pågått varför någon aktivering ej har skett.

ERSÄTTNINGAR TILL ANSTÄLLDA

Avgiftsbestämda pensionsplaner

Som avgiftsbestämda pensionsplaner klassificeras planer där storleken på den anställdes pension beror på de avgifter som företaget betalar till planen och den kapitalavkastning som avgifterna ger.

Företagets förpliktelser avseende avgifter till avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad i resultaträkningen i den takt de intjänas genom tjänstgöring. Detta avser personal anställd vid CTT före år 2005 då kollektivavtal tecknades.

Förmånsbestämda pensionsplaner

En förmånsbestämd pensionsplan innebär att den anställda garanteras en pension motsvarande en viss procentandel av lönen. En pensionsplan inom ramen för ITP-2-planen som finansieras genom försäkring i Alecia redovisas som om den vore en avgiftsbestämd plan p g a att förutsättningar saknas för att redovisa planen som en förmånsbestämd plan.

Ersättningar vid uppsägning

En kostnad för ersättning i samband med uppsägningar av personal redovisas om företaget är förpliktigt att avsluta en anställning före den normala tidpunkten.

Kortfristiga ersättningar

Kortfristiga ersättningar till anställda beräknas utan diskontering och redovisas som kostnad den period när de relaterade tjänsterna erhålls. En avsättning redovisas för den förväntade kostnaden för rörlig ersättning när CTT har en förpliktelse att göra sådana betalningar till följd av att tjänster erhållits från anställda.

Aktierelaterade ersättningar

CTT har inga optionsprogram som möjliggör för de anställda att förvärva aktier i företaget understigande det verkliga värdet.

FINANSIELLA TILLGÅNGAR OCH SKULDER

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar på tillgångssidan likvida medel, kundfordringar, derivatinstrument samt övriga fordringar (finansiella tillgångar).

På skuldsidan återfinns leverantörsskulder och låneskulder (finansiella skulder).

En finansiell tillgång eller skuld tas upp i balansräkningen när bolaget blir part till instrumentsavtalsmässiga villkor. Kundfordringar uppstår när varor har levererats och risken har övergått till kund. Skuld tas upp när motparten har presterat och avtalsenlig skyldighet föreligger att betala, även om faktura ännu inte mottagits.

En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiserar, förfaller eller bolaget förlorar kontrollen över dem. Detsamma gäller för del i finansiell tillgång. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks. Detsamma gäller för del i finansiell skuld.

Bolaget klassificerar sina finansiella tillgångar och skulder i följande kategorier:

- Finansiella tillgångar eller skulder värderade till verkligt värde över resultatet

Tillgångar och skulder i denna kategori värderas löpande till verkligt värde där värdeförändringar redovisas i resultatet. Derivat tillhör denna kategori.

- Lånefordringar och kundfordringar

Lånefordringar och kundfordringar är finansiella tillgångar som inte utgör derivat med fasta betalningar eller med betalningar som går att fastställa, och som inte är noterade på en aktiv marknad. Tillgångar i denna kategori värderas till upplupet anskaffningsvärde. Upplupet anskaffningsvärde bestäms utifrån den effektivränta som beräknades vid anskaffningstidpunkten. Kundfordringar redovisas till det belopp som beräknas inflyta, dvs efter avdrag för osäkra fordringar. CTT saknade lånefordringar under 2016 och 2015.

- Investeringar som hålls till förfall

Investeringar som hålls till förfall är finansiella tillgångar som omfattar värdepapper med fasta eller fastställbara betalningar samt fastställd löptid och som företaget har en uttrycklig avsikt och förmåga att inneha till förfall. Tillgångar i denna kategori värderas till upplupet anskaffningsvärde. CTT saknade denna kategori av tillgångar 2016 och 2015.

- Finansiella tillgångar som kan säljas

Finansiella tillgångar vilka ej kan återfinnas under de övriga rubrikerna värderas till verkligt värde varvid nedskrivningar redovisas i resultatet. CTT saknade denna kategori av tillgångar 2016 och 2015.

- Andra finansiella skulder

Skulder i denna kategori värderas till upplupet anskaffningsvärde. Koncernens låneskulder och leverantörsskulder tillhör denna kategori.

DERIVAT OCH SÄKRINGS- REDOVISNING

Styrelsen har beslutat att CTT tills vidare inte ska valutasäkra sina kassaflöden i utländsk valuta. Som en följd av detta har moderbolagets valutasäkringar upphört under andra halvan av året.

Tidigare år har CTTs derivatinstrument anskaffats för att ekonomiskt begränsa de risker för valutakursexponeringar som koncernen varit utsatt för. Derivatinstrumenten utgjordes i sin helhet av terminskontrakt. Derivat redovisades initialt till verkligt värde, innebärande att transaktionskostnader belastade periodens resultat. Därefter värderades derivatinstrumenten till verkligt värde och värdeförändringar redovisades via resultatet. För beräkning av verkligt värde användes gällande valutakurs på balansdagen.

Bolagets valutasäkring bedömdes som effektiv eftersom utfallet av säkringarna dittills motsvarades av det underliggande kassaflödet, och redovisades därmed som justeringar av nettoomsättningen. Ändringar i verkligt värde för derivatinstrument som var identifierade som säkringsinstrument i kassaflödessäkringar redovisades i övrigt totalresultat och ingick i reserven för kassaflödessäkringar i eget kapital.

Vid den tidpunkt när den säkrade posten påverkade resultatet klassificerades eventuell vinst eller förlust som tidigare hade redovisats i övrigt totalresultat om från eget kapital till resultatet och redovisades som en omklassificeringsjustering inom övrigt totalresultat.

SKATTER

Inkomstskatter utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i resultatet, i totalresultatet eller om en underliggande transaktion redovisas direkt mot eget kapital redovisas även tillhörande skatteeffekt mot eget kapital.

Aktuell skatt är skatt som skall betalas eller erhållas avseende aktuellt år, med tillämpning av de skattesatser som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen. Hit hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av de skattesatser som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen.

Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att kunna utnyttjas.

Samtliga belopp i MSEK om inget annat anges

NOT 1 NETTOOMSÄTTNING

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
Intäkter	2016	2015	2016	2015
Systemförsäljning	153,5	147,3	153,5	147,3
Reservdelar och underhåll	84,7	42,0	84,7	42,0
Övrig varuförsäljning	13,4	11,8	3,5	2,3
Kassaflödessäkringars inverkan på periodens nettoomsättning	0,0	-3,0	0,0	0,0
Summa	251,6	198,1	241,7	191,6

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
Intäkter	2016	2015	2016	2015
Sverige	13,4	12,0	3,5	2,5
USA	147,4	125,2	147,4	125,2
Danmark	57,8	25,6	57,8	25,6
Övriga världen	32,9	38,3	32,9	38,3
Kassaflödessäkringars inverkan på periodens nettoomsättning	0,0	-3,0	0,0	0,0
Summa	251,6	198,1	241,7	191,6

Under 2016 var 75 % av koncernens totala försäljningsintäkter hänförliga till två kunder, Boeing och vår största distributör till flygbolagen som stod för 52 % respektive 23 % av koncernens försäljningsintäkter. Noteras kan att intäkterna främst hänförs till leveranser till 787-programmet och att våra slutkunder i distributörsled är ett stort antal flygbolag. Övrig andel av försäljningsintäkterna var fördelad på kunder som var och en stod för mindre än 10 % av koncernens försäljningsintäkter.

NOT 2 ÖVRIGA EXTERNA KOSTNADER

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
Arvoden till revisor (KSEK)	2016	2015	2016	2015
Grant Thornton Sweden AB				
Revisionsuppdrag	729	735	632	615
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag	235	209	234	205
Skatterådgivning	4	16	4	16
Summa	969	960	870	836

Med revision avses lagstadgad revision av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, samt revision och annan granskning utförd i enlighet med överenskommelse eller avtal. Detta inkluderar arbetsuppgifter som ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter. Skatterådgivning avser tjänster inom skatteområdet.

Operationella leasingkostnader

I beloppet för övriga externa kostnader ingår leasingavgifter inklusive hyreskostnader för förhyrda lokaler med 4,3 MSEK (4,1) varav för moderbolaget 4,3 MSEK (4,1). Återstående leasingavgifter inklusive hyreskostnader för förhyrda lokaler uppgår till totalt 10,0 MSEK (5,3) varav för moderbolaget 10,0 MSEK (5,1). Dessa förfaller till betalning enligt nedan:

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2016	2015	2016	2015
Leasingavgifter				
Inom 1 år	3,7	3,6	3,6	3,5
Senare än 1 år men inom 5 år	6,4	1,7	6,4	1,6
Senare än 5 år	0,0	0,0	0,0	0,0
Summa	10,1	5,3	10,0	5,1

NOT 3 PERSONAL

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2016	2015	2016	2015
Medelantalet anställda				
Kvinnor	22	21	20	18
Män	66	66	48	48
Totalt	88	87	68	66
Styrelse				
Kvinnor	-	-	1	1
Män	-	-	5	5
Totalt	-	-	6	6
Företagsledning och VD				
Kvinnor	1	1	1	1
Män	9	9	8	8
Totalt	10	10	9	9
Löner och ersättningar (KSEK)				
Styrelse och verkställande direktörer	4 166	3 708	2 943	2 689
Övriga ledande befattningshavare	7 307	6 443	7 307	6 443
Övriga anställda	28 710	26 437	21 717	19 774
Avsättning till vinstandelsstiftelse	2 898	1 222	2 898	1 222
Summa	43 081	37 810	34 865	30 128

I koncernens belopp för styrelse och VD ingår även löner och ersättningar till VD i dotterbolaget Bribö Mekaniska AB.

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2016	2015	2016	2015
Sociala kostnader (KSEK)				
Pensionskostnader för styrelse och verkställande direktörer	685	709	505	539
Pensionskostnader övriga ledande befattningshavare	1 215	1 312	1 215	1 312
Pensionskostnader övriga anställda	1 782	1 962	1 647	1 891
Sociala kostnader kopplat till vinstandelsstiftelse	703	391	703	391
Övriga sociala kostnader	15 110	13 678	12 107	10 829
Summa	19 496	18 053	16 178	14 962

NOT 3 PERSONAL FORTS

Ersättning och förmåner till styrelsens ledamöter (SEK)

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt bolagsstämans beslut. Något särskilt arvode utgår ej för kommittéarbete. Ersättning har under 2016 utgått med:

	Befattning	Styrelse- arvode	Övriga ersättningar	Pensioner
Tomas Torlöf	Ordf./Ledamot	137 500	0	0
Mats Lundin	Ledamot	107 500	0	0
Henrik Ossborn	Ledamot	107 500	0	0
Annika Dalsvall	Ledamot	107 500	0	0
Göran Bronner	Ledamot	107 500	0	0
Nicolas Pinel	Ledamot	107 500	0	0
Summa		675 000	0	0

Under 2015 utgick styrelsearvoden om totalt 575 000 SEK, övriga ersättningar 8 937 SEK och pensioner 0 SEK.

Ersättning och förmåner till moderbolagets VD

Ersättning till VD utgörs av grundlön, rörlig ersättning, bilförmån, pensionsförsäkring och avsättning till vinstandelsstiftelse. VDs lön sätts av styrelsens ordförande efter förhandling med VD och godkänns därefter av styrelsen.

VD (KSEK)			2016	2015
Grundlön			1 874	1 810
Rörlig ersättning			320	225
Bilförmån			75	80
Pensionsförsäkring			505	539
Avsättning till vinstandelsstiftelse			45	18
Summa			2 818	2 671

Ersättning till övriga ledande befattningshavare i koncernen inklusive VD dotterbolag (KSEK)

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2016	2015	2016	2015
Grundlön	6 858	6 819	5 877	5 913
Rörlig ersättning	913	354	784	288
Bilförmån	352	290	285	242
Pensionsförsäkring	1 396	1 482	1 215	1 312
Avsättning till vinstandelsstiftelse	406	146	361	146
Summa	9 926	9 090	8 523	7 901

Övriga ledande befattningshavare utgörs av moderbolagets ledningsgrupp om åtta personer samt en VD i ett dotterbolag.

Avtal om framtida pension

VD och CTT har båda rätt att påkalla pension för VD vid 65 års ålder. Pensionen är avgiftsbaserad och utöver betalda pensionspremier skall inte några pensionsförpliktelser förekomma. Övriga ledande befattningshavare har rätt till livsvarig pension från 65 års ålder enligt ITP-planen. Pensionen intjänas succesivt och utgår med fullt belopp om anställningen varar till avtalad pensionsålder. CTT har tecknat pensionsförsäkring för respektive person och CTTs skyldighet inskränker sig till betalning av avtalad premie under anställningstiden.

Rörliga ersättningar

Ersättningarna är maximerade och relaterade till presterat rörelseresultat. Avsättning till vinstandelsstiftelse görs enligt enhetliga regler där samtliga anställda inklusive VD behandlas lika. Beloppet som avsätts till vinstandelsstiftelsen kan komma att ändras i samband med bolagets årsstämma. Några övriga särskilda avtal om rörliga ersättningar utöver lön, bonusprogram, vinstandelsstiftelse, pensionsålder eller framtida pension till VD eller övriga ledande befattningshavare finns inte. Se tabell nedan för beloppsgränser kopplat till bonusprogram och vinstandelsstiftelse. Se förvaltningsberättelsen för ytterligare information.

	VD	Övriga ledande bef.havare	Samtliga anställda
Maximal kostnad av koncernens resultat före skatt (%) (dock maximalt totalt 30 % av beslutad utdelning)	2,5	2,5	7,5
Maximal ersättning på individnivå (andel av årslön) (för vinstandelsstiftelsen gäller genomsnittlig månadslön för samtliga anställda som tak)	6 / 12	2 / 12	2 / 12

Uppsägning och avgångsvederlag

VD i moderbolag och VDar i dotterbolag har avtal vilka medger avgångsvederlag om befattningshavaren får lämna sin tjänst på bolagets begäran. Avgångsvederlag inklusive uppsägningslön uppgår för VD i Moderbolaget till två årslöner och för VDar i dotterbolagen en årslön. För övriga ledande befattningshavare gäller avtalsenliga villkor.

NOT 4 SKATT

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2016-12-31	2015-12-31	2016-12-31	2015-12-31
Årets skatt				
Aktuell skatt	0,0	0,0	0,0	0,0
Uppskjuten skatt	-10,7	-6,2	-11,1	-6,7
Summa	-10,7	-6,2	-11,1	-6,7
Avstämning av effektiv skatt				
Resultat före skatt	48,3	27,8	41,7	30,1
Skattekostnad 22 % (22)	-10,6	-6,1	-9,2	-6,6
Skatteeffekt av skattemässiga justeringar:				
Resultat från andelar i koncernföretag	1,3	0,0	1,3	0,0
Övriga skattemässiga justeringar	-1,4	-0,1	-3,2	-0,1
Summa	-10,7	-6,2	-11,1	-6,7

Uppskjutna skatter	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2016-12-31	2015-12-31	2016-12-31	2015-12-31
Uppskjutna skattefordringar avser följande tillgångar och skulder:				
Immateriella anläggningstillgångar	-1,5	-1,8	0,0	0,0
Materiella anläggningstillgångar	-0,4	-0,1	0,0	0,0
Internvinst i lager	0,5	0,5	0,0	0,0
Obeskattade reserver	0,0	-0,4	0,0	0,0
Uppskjutna skattefordringar på underskottsavdrag	16,8	27,8	16,8	27,8
Terminssäkringar, vars skattekostnad redovisats i övrigt totalresultat	0,0	-0,1	0,0	0,0
Summa	15,4	26,0	16,8	27,8

I koncernen finns ett ackumulerat skattemässigt underskott uppgående till ca 76 MSEK (127) motsvarande en total uppskjuten skattefordran på ca 17 MSEK. Styrelsen har gjort en samlad bedömning av förutsättningarna för framtida överskott baserad på leveransbedömningar för den närmaste tiden, och bedömer att det inte föreligger någon indikation på att tillgången har minskat i värde.

NOT 5 ÅRETS RESULTAT

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2016-12-31	2015-12-31	2016-12-31	2015-12-31
Årets resultat har påverkats av valutadifferenser enligt följande:				
Valutakursdifferens på fordringar och skulder av rörelsekaraktär	3,7	0,0	3,7	0,0
Valutakursdifferens på fordringar och skulder av finansiell karaktär	-0,9	-2,8	1,0	-2,8
Summa	2,8	-2,8	4,8	-2,8

NOT 6 RESULTAT PER AKTIE

Resultat per aktie har beräknats som årets resultat efter skatt dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier under perioden. Det genomsnittliga antalet aktier var 12 529 443 (12 529 443). Eftersom det ej längre finns några utestående teckningsoptioner har någon utspädning ej beräknats.

NOT 7 BALANSERADE UTGIFTER FÖR UTVECKLINGSARBETEN

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2016-12-31	2015-12-31	2016-12-31	2015-12-31
Ingående anskaffningsvärde	52,6	48,9	45,9	42,2
Årets aktiverade utgifter	-0,1	3,7	-0,1	3,7
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	52,5	52,6	45,7	45,9
Ingående avskrivningar	-31,2	-30,5	-30,3	-29,6
Årets avskrivningar	-1,5	-0,7	-1,5	-0,7
Utgående ackumulerade avskrivningar	-32,7	-31,2	-31,8	-30,3
Ingående nedskrivningar	-5,9	-5,9	0,0	0,0
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-5,9	-5,9	0,0	0,0
Utgående planenligt restvärde	14,0	15,6	14,0	15,6

Årets aktiverade belopp om -0,1 MSEK avser i huvudsak medfinansiering av extern part där utvecklingskostnaden balanserats under tidigare år. Utöver de balanserade utgifterna har även utgifter för forskning och utveckling löpande kostnadsförts med 1,2 MSEK (1,4).

Av moderbolagets inköp under året är 0,7 MSEK hänförligt till inkråmsköpet från dotterbolaget Bribio Mekansiska AB.

NOT 8 LICENSER

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2016-12-31	2015-12-31	2016-12-31	2015-12-31
Ingående anskaffningsvärde	9,9	9,9	9,9	9,9
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	9,9	9,9	9,9	9,9
Ingående avskrivningar	-3,5	-1,9	-3,5	-1,9
Årets avskrivningar	-2,6	-1,6	-2,6	-1,6
Utgående ackumulerade avskrivningar	-6,1	-3,5	-6,1	-3,5
Utgående planenligt restvärde	3,8	6,4	3,8	6,4

Under hösten 2013 ingicks ett licensavtal avseende utveckling av kontrollenheter till större Cair system med Nord Micro. Licenskostnaden uppgår till 10,0 MSEK. Avtalet innebär en förpliktelse att inom en 5-årsperiod köpa ett visst antal enheter och avskrivningar sker vid var leverans av enhet, s k produktionsberoende avskrivningsmetod. Skulden till Nord Micro uppgår på balansdagen till 2,1 MSEK.

NOT 9 ÖVRIGA IMMATERIELLA TILLGÅNGAR

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2016-12-31	2015-12-31	2016-12-31	2015-12-31
Ingående anskaffningsvärde	26,1	26,1	4,2	4,2
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	26,1	26,1	4,2	4,2
Ingående avskrivningar	-20,9	-18,1	-1,4	0,0
Årets avskrivningar	-2,8	-2,8	-1,4	-1,4
Utgående ackumulerade avskrivningar	-23,6	-20,9	-2,9	-1,4
Utgående planenligt restvärde	2,4	5,2	1,3	2,7

I samband med CTTs förvärv av Bribos 2007 åsattes Bribos Mekaniska AB kundrelationer ett värde om 10,7 MSEK. Genom CTTs avtal med Airbus och Boeing avseende deras nya flygplansmodeller förutser CTT att de under en mycket lång tid kommer att belägga delar av Bribos produktionsresurser. CTT är beroende av Bribos leveranser och sett utifrån en tredje part utgör Bribos kundrelation med CTT en väsentlig del av Bribos värde. Nyttjandeperioden av ovanstående kundrelation har beräknats till 10 år, innebärande en årlig avskrivning på ca 1,1 MSEK. Ingen indikation på ytterligare nedskrivningsbehov har identifierats.

NOT 10 BYGGNADER OCH MARK

	KONCERNEN	
	2016-12-31	2015-12-31
Ingående anskaffningsvärde	17,9	17,9
Inköp	11,3	0,0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	29,3	17,9
Ingående avskrivningar	-1,6	-1,1
Årets avskrivningar	-0,5	-0,5
Utgående ackumulerade avskrivningar	-2,0	-1,6
Utgående planenligt restvärde	27,2	16,4
Varav mark	0,4	0,4
Varav markanläggningar	1,4	0,8

Inköpen under 2016 är relaterade till den tillbyggnation som gjorts av produktionsanläggningen i Nybro där produktionsytan ökades med ca 100 %.

NOT 11 MASKINER OCH ANDRA TEKNISKA ANLÄGGNINGAR

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2016-12-31	2015-12-31	2016-12-31	2015-12-31
Ingående anskaffningsvärde	15,2	10,8	0,0	0,0
Inköp	0,8	4,7	4,8	0,0
Försäljningar/utrangeringar	0,0	-0,2	0,0	0,0
Omklassificeringar	-2,9	0,0	-1,5	0,0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	13,2	15,2	3,2	0,0
Ingående avskrivningar	-7,9	-6,7	0,0	0,0
Försäljningar/utrangeringar	0,0	0,2	0,0	0,0
Omklassificeringar	1,3	0,0	0,0	0,0
Årets avskrivningar	-1,5	-1,4	0,0	0,0
Utgående ackumulerade avskrivningar	-8,1	-7,9	0,0	0,0
Utgående planenligt restvärde	5,1	7,3	3,2	0,0

Av moderbolagets inköp under året är 4,8 MSEK hänförligt till inkråmsköpet från dotterbolaget Bribo Mekansiska AB. Omklassificeringar inom anläggningstillgångar har skett i samband med inkråmsköpet.

NOT 12 INVENTARIER, VERKTYG OCH INSTALLATIONER

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2016-12-31	2015-12-31	2016-12-31	2015-12-31
Ingående anskaffningsvärde	38,4	37,1	35,6	34,4
Inköp	6,1	2,3	6,2	2,1
Försäljningar/utrangeringar	-3,5	-0,9	-2,4	-0,8
Omklassificeringar	2,9	0,0	1,5	0,0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	43,9	38,4	40,9	35,6
Ingående avskrivningar	-29,1	-26,8	-27,5	-25,3
Försäljningar/utrangeringar	0,8	0,5	0,5	0,4
Omklassificeringar	-1,3	0,0	0,0	0,0
Årets avskrivningar	-3,0	-2,8	-2,9	-2,6
Utgående ackumulerade avskrivningar	-32,7	-29,1	-29,8	-27,5
Utgående planenligt restvärde	11,2	9,3	11,0	8,1
I ovanstående redovisade värden ingår leasade tillgångar med	2,5	1,2	2,5	1,2

Bolaget har bilar leasade hos leasinggivare. Avtalstiden är 36 månader på samtliga leasingavtal.

Av moderbolagets inköp under året är 0,5 MSEK hänförligt till inkråmsköpet från dotterbolaget Bribo Mekansiska AB. Omklassificeringar inom anläggningstillgångar har skett i samband med inkråmsköpet.

NOT 13 VARULAGER

Avdrag för inkurans i koncernen har, efter individuell prövning, påverkat årets resultat med -0,3 MSEK (-1,8).

NOT 14 KUNDFORDRINGAR

Kundfordringar utgörs till sin helhet av utestående fordringar på levererade varor till kund. Reserveringar för osäkra kundfordringar uppgick per 2016-12-31 till 1,0 MSEK (0,0). Kundförluster under året uppgick till 0,0 MSEK (0,0).

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2016-12-31	2015-12-31	2016-12-31	2015-12-31
Åldersanalys förfallna ej nedskrivna kundfordringar				
Mindre än 3 månader	14,4	12,4	14,4	12,1
3 till 6 månader	0,0	0,0	0,0	0,0
7 till 12 månader	0,2	0,4	0,2	0,4
mer än 12 månader	1,6	0,9	1,6	0,9
Summa	16,2	13,7	16,2	13,4

NOT 15 FINANSIELLA TILLGÅNGAR OCH SKULDER

Nedan presenteras koncernens finansiella tillgångar och skulder i de för koncernen valda kategorierna:

	2016-12-31	2015-12-31
	Redovisat värde	Redovisat värde
Kund- och lånefordringar		
Kundfordringar	50,4	35,0
Den maximala kreditrisken uppgår till det redovisade värdet.	50,4	35,0
Likvida medel		
Likvida medel i SEK	22,9	30,5
Likvida medel i USD	10,1	0,0
Likvida medel i EUR	0,0	0,0
Summa	33,0	30,5
Derivatinstrument		
Valutaterminskontrakt - kassaflödessäkringar	0,0	0,5
Summa	0,0	0,5
Finansiella tillgångar som kan säljas		
Vid räkenskapsåret slut 2016-12-31 fanns inga finansiella tillgångar som kan säljas.		
Leverantörsskulder	16,6	19,1
Skulder till kreditinstitut SEK	17,2	15,5
Skulder till kreditinstitut USD	22,8	45,5
Summa	56,6	80,1

Verkligt värde överensstämmer med redovisat värde.

NOT 16 ÖVRIGA FORDRINGAR

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2016-12-31	2015-12-31	2016-12-31	2015-12-31
Momsfordringar	3,5	3,3	3,5	3,3
Skattekonto	0,0	0,0	0,0	0,0
Övrigt	0,6	4,2	0,6	4,2
Summa	4,1	7,5	4,1	7,5

NOT 17 FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2016-12-31	2015-12-31	2016-12-31	2015-12-31
Förutbetalda hyror	0,7	0,6	0,7	0,6
Förutbetalda försäkringskostnader	0,2	0,2	0,2	0,2
Förutbetalda underhålls- och licensavgifter	0,7	0,6	0,7	0,6
Övrigt	0,8	0,7	0,8	0,6
Summa	2,4	2,3	2,5	2,1

NOT 18 EGET KAPITAL

Aktiekapital

Aktiekapitalet i CTT uppgår till 12 529 443 SEK fördelat på 12 529 443 aktier, envar aktie med ett kvotvärde om 1 SEK. Samtliga aktier äger lika rätt till bolagets tillgångar och resultat. Varje aktie berättigar till en röst. Förändringar av eget kapital framgår av koncernens respektive moderbolagets tabeller över förändringar i eget kapital.

Reserver

Samtliga reserver som redovisas i eget kapital utgörs av kassaflödessäkringar.

NOT 19 LÅNGFRISTIGA SKULDER, RÄNTEBÄRANDE

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2016-12-31	2015-12-31	2016-12-31	2015-12-31
De långfristiga räntebärande skulderna till kreditinstitut förfaller till betalning enligt följande:				
Senare än 1 år men inom 5 år	22,6	26,4	16,3	20,9
Senare än 5 år	9,1	8,2	0,0	0,0
Summa	31,7	34,6	16,3	20,9
Övriga långfristiga räntebärande skulder				
förfaller till betalning enligt följande:				
Senare än 1 år men inom 5 år	4,2	5,5	4,2	5,5
Senare än 5 år	0,0	0,0	0,0	0,0
Summa	4,2	5,5	4,2	5,5
Räntor förfaller till betalning enligt följande:				
Senare än 1 år men inom 5 år	2,2	1,9	0,8	1,2
Senare än 5 år	0,0	0,7	0,0	0,0
Summa	2,2	2,5	0,8	1,2

Skulderna till kreditinstitut löper med rörlig ränta och månads-/kvartalsvisa räntoförfallodagar. Av detta skäl motsvarar detta därför det verkliga värdet. För lån i utländsk valuta har gällande växelkurs per bokslutsdagen använts.

NOT 20 STÄLLDA SÄKERHETER OCH EVENTUALFÖRPLIKTELSE

Företagsinteckningar samt samtliga aktier i dotterbolagen Bribo Mekaniska AB och Catron Elektronik AB har lämnats som säkerhet för moderbolagets skulder till kreditinstitut inklusive beviljad checkräkningskredit. Fastighetsinteckningar och företagsinteckningar har hos dotterbolaget Bribo ställts som säkerhet för skulder till kreditinstitut. Några eventalförpliktelser finns ej gentemot parter utanför koncernen.

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2016-12-31	2015-12-31	2016-12-31	2015-12-31
Ställda säkerheter				
Fastighetsinteckningar	12,0	12,0	0,0	0,0
Företagsinteckningar	64,5	64,5	60,5	60,5
Inventarier med äganderättsförbehåll	0,0	5,4	0,0	0,0
Aktier i dotterbolag	0,4	7,2	0,7	14,8
Eventalförpliktelser				
Borgensförbindelser för dotterbolag	17,0	13,5	17,0	13,5

NOT 21 AVSÄTTNINGAR FÖR GARANTIÅTAGANDEN

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2016-12-31	2015-12-31	2016-12-31	2015-12-31
Ingående avsättning	1,5	4,1	1,5	4,1
lanspråktaga belopp	-3,3	-7,9	-3,3	-7,9
Årets avsättning	6,9	5,2	6,9	5,2
Utgående avsättning	5,2	1,5	5,2	1,5

Avsättningen förväntas utnyttjas under den kommande 4-årsperioden. Över längre tid gäller att i takt med en ökad försäljning och ökat antal system under garantiansvar kommer den utgående avsättningens storlek att öka. Avsättningens storlek är beräknad som 3 % av försäljningspriset på system samt 2 % på reservdelar. Storleken är baserad på det historiska utfallet av garantikostnader. Normalt lämnar CTT en funktionsgaranti som omfattar 36-48 månader.

NOT 22 CHECKRÄKNINGSKREDIT

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2016-12-31	2015-12-31	2016-12-31	2015-12-31
Beviljad kredit	22,9	24,0	22,9	21,0

Moderbolagets checkräkningskredit utgörs av en beviljad kredit om 2 500 000 USD som omräknad till balansdagens kurs uppgår till 22 875 000 SEK.

NOT 23 UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2016-12-31	2015-12-31	2016-12-31	2015-12-31
Upplupna löner	5,8	2,9	5,8	2,4
Semesterlöneskuld	4,4	4,2	4,4	3,2
Upplupna sociala avgifter	1,5	1,3	1,5	1,0
Upplupen löneskatt	2,5	1,4	2,5	1,2
Upplupen provision och royalty	2,8	1,3	2,8	1,3
Övrigt	3,7	2,7	3,6	2,7
Summa	20,5	13,8	20,4	11,8

NOT 24 LIKVIDA MEDEL

Posten likvida medel i kassaflödesanalysen motsvaras av balansposten Kassa och bank i balansräkningen.

NOT 25 RESULTAT FRÅN ANDELAR I KONCERNFÖRETAG / KONCERNBIDRAG

	MODERBOLAGET	
	2016	2015
Aktieutdelningar	5,8	0,0
Nedskrivningar m m	-14,1	0,0
Resultat från andelar i koncernföretag	-8,3	0,0
Koncernbidrag erhållet	8,0	8,9
Koncernbidrag lämnat	0,0	-0,1
Koncernbidrag	8,0	8,8

NOT 26 ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

	Antal Andelar	Kapitalandel	Bokfört värde	Justerat eget kapital
Direkt ägda				
CTT Systems Inc. Delaware USA	100	100%	0	0
Catron Elektronik AB, 556203-6243, Värmdö	1 139 143	100%	0,6	0,8
Bribo Mekaniska AB, 556215-8120, Nybro	1 000	100%	0,1	0,1
		Årets resultat	0,7	
CTT Systems Inc. Delaware USA		0,0		
Catron Elektronik AB, 556203-6243, Värmdö		0,0		
Bribo Mekaniska AB, 556215-8120, Nybro		0,0		

	MODERBOLAGET	
	2016-12-31	2015-12-31
Ingående anskaffningsvärde	14,8	14,8
Omstrukturering i koncernen	0,0	0,0
Nedskrivningar	-14,1	0,0
Utgående bokfört värde	0,7	14,8

Nedskrivningar 2016 utgörs helt av aktier i dotterbolaget Bribo Mekaniska AB. Nedskrivningen gjordes i samband med att dotterbolagets verksamhet övergick till moderbolaget i form av inkråmsförsäljning.

NOT 27 TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Under räkenskapsåret har 0,8 MSEK (0,8) utbetalats till Catron Design AB/Minos2 AB som ersättning för hyra av lokaler. Utöver detta har 0,0 MSEK (0,3) utbetalats till Advokatfirman Vinge KB som ersättning för juridisk rådgivning samt 0,0 MSEK (0,05) till Trulscom AB som ersättning för konsulttjänster.

I den mån transaktioner och överenskommelser om tjänster med närstående träffas, sker dessa alltid på marknadsmässiga villkor.

NOT 28 POLICY FÖR FINANSIELL RISKHANTERING

Det övergripande målet för koncernens finansfunktion är att tillhandahålla en kostnadseffektiv finansiering av koncernens verksamhet samt att tillhandahålla en säker medelsförvaltning med marknadsmässig avkastning på placerade medel. Det övergripande målet för den finansiella riskhanteringen är att minimera riskerna för negativ påverkan på koncernens resultat. Härav följer att koncernens finansiella investeringar skall ske med en låg riskprofil. Vid större riskexponeringar, exempelvis för valutakursdifferenser, kan säkring tillämpas. Då koncernen per 2016-12-31 inte har några utestående terminssäkeringar har terminskontrakt avseende framtida kassflöden inte prognostiserats.

Nedan beskrivs koncernens bedömda riskexponering med åtföljande riskhantering:

MARKNADSRISKER

Valutarisker

Koncernens verksamhet bedrivs huvudsakligen i Sverige men är genom sin internationella försäljning utsatt för valutafluktu-

ationer. Inköp görs huvudsakligen i inhemsk och europeiska valutor (SEK, GBP och EUR) medan produkterna säljs i USD. Moderbolagets skulder till kreditinstitut i USD uppgick per balansdagen till 4,4 MUSD. Checkräkningskrediterna i USD var inte utnyttjad. En högre USD-kurs på balansdagen med +10 % skulle ha medfört en negativ påverkan på resultat efter finansnetto med -440 KUSD. Se även förvaltningsberättelsen under rubrik valutaexponering. För påverkan på rörelse-resultatet, se not 5.

Ränterisker

Koncernens ränterisker avser i förekommande fall värdet på innehav av räntebärande värdepapper samt koncernens finansiering hos kreditinstitut. Koncernens finansiering hos kreditinstitut löper för närvarande med rörlig ränta. Innehav av räntebärande värdepapper skall alltid avse papper med hög likviditet vilka snabbt kan avyttras.

Prisrisker

Koncernens finansiella instrument per 2016-12-31 varierar inte p g a förändringar i

marknadspriser. Koncernens lager av råvaror och förnödenheter samt färdiga varor är inte exponerat för någon väsentlig prisrisk.

KREDITRISKER

Koncernens kreditrisker är främst knutna till kundfordringarna. Tack vare de täta kontakter som koncernen har med presumtiva kunder före leverans kan en välgrundad kreditbedömning göras före leverans vilken också fortsätter som en löpande bevakning av pågående kundrelationer. En helt dominerande del av kundfordringarna avser Boeing vilka koncernen har en mycket långtgående och nära relation med.

FINANSIERINGSRISKER

Koncernens finansiering bygger på starka långsiktiga ägare samt en god relation med företagets bank. På balansdagen fanns en säkerställd bankfinansiering om sammanlagt 65,0 MSEK (69,1) varav 42,1 MSEK (63,6) var utnyttjad.

NOT 29 HÄNDELSE EFTER BALANSDAGEN

2017-01-20: CTT Systems AB offentliggör att Boeing valt CTT som leverantör av luftfuktarsystem till flight deck, crew rests och två kabinzoner till Boeing 777X. CTT blir direktleverantör till Boeing. CTTs produkter kommer att vara tillval, SFE (Supplier Furnished Equipment). Garanterat ordervärde saknas således. CTT räknar dock med att leveransvärdet till Boeing för fabriksmontering i nya 777X kommer vara ca 50 % av motsvarande leveranser för fabriksmontering i nya Boeing 787. Det totala värdet av eftermarknaden för Boeing 777X programmet beräknas bli i samma storleksordning som eftermarknaden för Boeing 787 programmet. Den totala eftermarknaden för luftfuktare är 3-4 gånger försäljningsvärdet vid fabriksmonteringen (räknat på fasta priser). CTT räknar med de första intäkterna under år 2018 och full produktion från år 2024.

NOT 30 FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

Styrelsens förslag till vinstdisposition	KRONOR
Vinstmedel till förfogande hos moderbolaget:	
Balanserade vinstmedel	63 409 249
Överkursfond	28 856 978
Årets vinst	30 618 749
Summa	122 884 976
Utdelning till aktieägarna med 2,10 kronor per aktie (12 529 443 aktier)	26 311 830
Balanseras i ny räkning	96 573 146
Summa	122 884 976

Under 2016 betalade CTT ut utdelning på 8 771 KSEK (5 012) till aktieägarna. Detta motsvarar en utdelning på 0,70 SEK per aktie (0,40).

Under 2017 föreslår styrelsen en utdelning på 26 312 KSEK (2,10 SEK per aktie). I och med att CTTs utdelning måste godkännas av bolagsstämman, redovisas ingen skuld i detta avseende i koncernens finansiella rapporter för 2016. Inkomstskatten väntas inte bli påverkad på bolagsnivå för CTT till följd av denna transaktion.

Styrelsen bedömer att utdelningen till aktieägarna med föreslaget belopp är försvarligt med hänsyn till de krav på både bolag och koncern som verksamhetens art, omfattning och risker ställer på storleken av eget kapital och med hänsyn också till konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt. Den finansiella ställningen förblir fortsatt stark efter den föreslagna utdelningen och bedöms vara fullt tillräcklig för att bolagets ska ha förmåga att fullgöra sina förpliktelser på såväl kort som lång sikt, och möjlighet att göra eventuella nödvändiga investeringar.

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen respektive årsredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder respektive god redovisningssed och ger en rättvisande bild av koncernens och moderbolagets ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för koncernen respektive moderbolaget ger en rättvisande översikt över koncernen respektive moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför. Årsredovisningen och koncernredovisningen har som framgår nedan, godkänts för utfärdande av styrelsen den 10 april 2017. Koncernens och moderbolagets resultat- och balansräkningar blir föremål för fastställande på årsstämman den 11 maj 2017.

NYKÖPING 2017-04-10

Tomas Torlöf
Ordförande

Annika Dalsvall
Styrelseledamot

Henrik Ossborn
Styrelseledamot

Göran Bronner
Styrelseledamot

Mats Lundin
Styrelseledamot

Nicolas Pinel
Styrelseledamot

Torbjörn Johansson
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har avgivits 2017-04-10
Grant Thornton Sweden AB

Joakim Söderin
Auktoriserad revisor

Till bolagsstämman i CTT Systems AB (publ.)
Org.nr. 556430-7741

RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för CTT Systems AB (publ.) för år 2016 med undantag för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 40–43. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 32–77 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2016 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2016 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten på sidorna 40–43. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet "Revisorns ansvar". Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden, och innefattar bland annat de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

Intäktsredovisning för projekt med successiv vinstavräkning

(Se även Redovisningsprinciper / Intäktsredovisning på sid 59)

Intäkterna för bolagets VIP- och retrofitprojekt redovisas enligt successiv vinstavräkning där färdigställandegraden är beroende av företagsledningens bedömningar och baseras på nedlagda kostnader per balansdagen i relation till de beräknade kostnaderna för att fullgöra uppdraget. Då dessa beräkningar och bedömningar av företagsledningen är komplexa och väsentliga för bolagets intäktsredovisning har vi bedömt att intäktsredovisningen av VIP- och retrofitprojekten är ett särskilt betydelsefullt område för vår revision. Mer information om intäktsredovisningen återfinns även i not 1.

Våra granskningsåtgärder har inkluderat en granskning av den interna kontrollen för projektredovisningen samt för ett urval av VIP- och retrofitprojekten att redovisningen överensstämmer med de avtal som ligger till grund för projekten. Vi har även granskat redovisningen för ett urval av intäkter och kostnader i projektredovisningen samt hur färdigställandegraden och den successiva vinstavräkningen därefter beräknats och redovisats i de finansiella rapporterna.

Intäktsredovisning för varuleveranser

(Se även Redovisningsprinciper / Intäktsredovisning på sid 59)

Intäkterna för bolagets OEM- och eftermarknadsförsäljning redovisas när risken för varorna övergått till kunden i samband med leverans. Då dessa intäkter står för större delen av intäkterna i bolaget har vi bedömt att intäktsredovisningen av OEM- och eftermarknadsförsäljning är ett särskilt betydelsefullt område för vår revision. Mer information om intäktsredovisningen återfinns även i not 1.

Våra granskningsåtgärder har inkluderat en granskning av den interna kontrollen för att intäktsredovisning av varuleveranser sker i rätt tid och med rätt belopp. Vi har även granskat ett urval av både intäktsredovisning av enskilda varuleveranser och av de efterföljande inbetalningarna från kunder, samt utfört analytisk granskning av marginaler per intäktsområde. Därutöver har vi granskat värderingen av bolagets kundfordringar för dessa intäkter per bokslutsdagen.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för den andra informationen. Den andra informationen består av sidorna 1–31 samt 78–81 i detta dokument.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS såsom de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller fel och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsnämndens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/rn/showdocument/documents/rev_dok/revisors_ansvar.pdf. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för CTT Systems AB (publ.) för år 2016 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet "Revisorns ansvar". Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisionssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsnämndens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/rn/showdocument/documents/rev_dok/revisors_ansvar.pdf. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 40–43 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen. Vår granskning har skett enligt FARs uttalande RevU 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Nyköping den 10 april 2017

Grant Thornton Sweden AB

Joakim Söderin

Auktoriserad revisor

Ledande befattningshavare



Torbjörn Johansson

VD, född 1958. Civilingenjör maskinteknik Linköpings Tekniska Högskola. Elevantingenjörutbildning på SAAB flygdivision 1982–1983. Utvecklingsingenjör på JAS39 Gripen, SAAB 1983–1988. Utvecklingsingenjör/chef EPI GmbH (nuvarande Telair) i Bayern Tyskland 1988–1991. Teknisk Chef Elektrometall GmbH i Bayern Tyskland 1991–1996. Teknisk chef CTT Systems AB 1996–1997. VD CTT Systems AB från 1997.

Antal aktier i CTT: 41 161 st.



Stefan Hammar

Produktionschef, född 1959. Gymnasieingenjör maskinteknik 1983. Konstruktion Studsvik Energiteknik AB 1984–1990. Enhetschef konstruktion, tillverkning, el och elektronik Studsvik Nuclear AB 1990–2001. Konstruktionschef Studsvik Nuclear AB 2001–2005. Konstruktions- och laboratoriechef Studsvik Nuclear AB 2005. Produktions-, underhålls- och inköpschef på CTT Systems AB från 2006-2015. Produktions- och underhållschef från 2015. **Antal aktier i CTT:** 857 st.



Torleif Nilsson

Utvecklingschef, född 1960. Gymnasieingenjör maskinteknik 1980. Beräkningsingenjör hållfasthet på JAS39 Gripen, Saab AB, 1982–1998. Utnämnd till Försteingenjör inom Hållfasthet Flygplanssystem 1990. Sektionschef Systemhållfasthet inom avdelning Vapenintegration & Strukturteknik, Saab Aerosystems 1999–2007. Utvecklingschef CTT Systems AB från 2007. **Antal aktier i CTT:** 9 987 st.



Maria Wester

Kvalitetschef och personalchef, född 1966. Gymnasieingenjör El-Teleteknik. Högskoleexamen i företagsekonomi på Örebro universitet. Studier i kvalitetsteknik på MDH. Diplomutbildning i personaladministration. Projektledning/försäljning Trade Motion 1988–1989, teknisk/ekonomisk assistent Burndy AB/FCI 1990–1995. Kvalitets- och personalchef på Framatome Connectors Sweden AB 1995–1999. Kvalitetschef på CTT Systems AB från 1999.

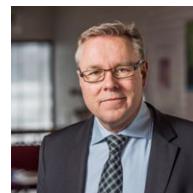
Antal aktier i CTT: 4 420 st.



Daniel Ekstrand

CFO, född 1981. Civilekonom Handelshögskolan i Stockholm 2005. Scania Trainee program 2005-2006, Financial Controller Scania 2006-2009, Redovisningschef Engine Production Scania 2009-2011, Ekonomichef Engine Machining & Foundry 2011-2013, Ekonomichef Bergsgruppen i Nyköping 2013-2015. CFO på CTT Systems AB från 2016.

Antal aktier i CTT: 1 600 st.



Peter Landquist

Sälj- och marknadschef, född 1958. Examen Industritekniskt Gymnasium 1976. Produktion och konstruktion AB Nyge Aero 1986–1993. Konstruktionschef CTT Systems AB 1993–1998. Teknisk chef 1998–2004. Teknisk Försäljning 2004–2006. Eftermarknadschef 2006-2011. Sälj, marknads och eftermarknadschef 2011-2014. Avdelningschef Sales and Marketing från 2015. **Antal aktier i CTT:** 3 439 st.



Per Gustafsson

Eftermarknadschef, född 1960. Examen Fordonstekniskt gymnasium 1978. Högre specialkurs flygplansunderhåll, Flygtekniker 1984. Produktion, arbetsledning, operatör

målflyg och certifieringspersonal AB Nyge Aero 1981-1987. Produktion och certifieringspersonal Crossair AG Basel 1997-2003. Kvalitetschef och flygteknisk instruktör, Flygteknik Technical Training 2001-2012. Sälj, marknad och eftermarknad CTT Systems 2012-2014. Avdelningschef Customer Support från 2015. **Antal Aktier i CTT:** 189 st.



Henrik Enoksson

Supply Chain Manager, född 1973. Civilingenjör Farkostteknik KTH. Utvecklingsingenjör konceptintegration plattform på Saab Automobile AB 1998-2002. Utvecklingsingenjör på Semcon Södertälje (Scania, Saab GM Powertrain AB) 2002-2005. Design Responsible Engineer air intake Saab GM Powertrain 2005-2006. Systemingenjör och Projektledare OEM på CTT Systems AB 2006-2015. Supply Chain Manager från 2015.

Antal aktier på CTT: 737 st.



Tommy Ahlsved

Platschef Gustavsberg, född 1981. El- och tele gymnasium. Servicetekniker Engström Telecom AB 2001-2002. Avdelningschef Engström Telecom AB 2002-2005. Egen företagare 2005-2006. Inköpare Anovo Nordic AB 2006-2008. IT konsult Teubit AB 2008-2009. Instruktör Anovo Nordic AB 2009-2011. Inköpare, kvalitetskoordinator, inköps- och produktionschef, platschef Catron Elektronik AB 2011-2014. Platschef Gustavsberg CTT Systems AB från 2015.

Antal aktier i CTT: 273 st.



Tony Rosendahl

VD Bribo Mekaniska AB, född 1967. Examen Maskintekniskt Gymnasium 1987. Planering, inköp och produktionschef Ogo AB 1988-2000. Produktionschef Mönsterås Metall AB 2000-2008. VD Bribo Mekaniska AB 2008-2016. Divisionschef CTT-Bribo från 2017.

Antal aktier i CTT: 6 870 st.

Tomas Torlöf

Ordförande, född 1967, Civilingenjör Kungliga Tekniska Högskolan. Styrelseledamot Trulscm Förvaltning AB, Trulscm Aktiebolag, Pelago Venture Partners AB, M2J Holding AB, Tilgin Holding AB, Nilgir AB, Tilgin AB, tGem AB, HGA Software AB. Styrelseledamot sedan 2013. Äger genom Trulscm Förvaltning 1 604 964 aktier i CTT.

Henrik Ossborn

Född 1969, Juris kandidat Lunds Universitet, advokat och delägare Advokatfirman Vinge. Styrelseledamot i CTT sedan 2012. Äger 0 st aktier i CTT.

Annikä Dalsvall

Född 1958, Civilekonom, Uppsala Universitet. Head of Contracts Scandinavian Airlines System. Styrelseledamot i CTT sedan 2013. Äger 250 st aktier i CTT

Mats Lundin

Född 1959, Civilingenjör, Industriell Ekonomi, Linköpings Tekniska Högskola. Vice President, Supply Chain, Scanfil oyj. Styrelseledamot sedan 2014, Äger 3 000 st aktier i CTT.

Nicolas Pinel

Född 1956, DESS IAE Paris och Université Paris X, Harvard Business School PMD, Corporate Vice President, Account Management B/E Aerospace. Styrelseledamot sedan 2014. Äger 0 st aktier i CTT.

Göran Bronner

Född 1962. Civilekonom. Styrelseordförande Lovima AB. Styrelseledamot East Capital Explorer, Industriell rådgivare till EQT. Styrelseledamot i CTT sedan 2015. Äger 498 709 aktier i CTT.

REVISOR

Joakim Söderin

Auktoriserad revisor, Grant Thornton Sweden AB. Revisor i bolaget sedan 2011.



ACJC	Airbus Corporate Jet Center
ATP	Acceptance Test Procedure
BBJ	Boeing Business Jet, ursprungligen baserat på Boeing 737 men numera även andra modeller
BFE	Buyer Furnished Equipment. Valbar utrustning tillhandahållet av kunden/flygbolaget för montering under flygplanets tillverkning.
Business class	Kabinsektion för affärsresenärer
Business Jet	Jetflygplan konfigurerat enbart för affärsresenärer
C-check	Det årliga underhållet på ett flygplan.
Checktid	Cirka en vecka med ungefär 12-18 månaders mellanrum
Completion Center	"Flygplansverkstad" – modifierar, specialinreder VIP flygplan
Crew rest areas/bunks	Besättningens viloutrymmen, mycket litet rum med sängar
CRJ	Canadair Regional Jet
D-check	En genomgripande inspektion, underhåll och reparation av flygplanskropp, system och (strukturcheck) komponenter. Utförs med fyra till åtta års mellanrum beroende på flygplanstyp. Checktid cirka 1 månad.
EASA	European Aviation Safety Agency, det Europeiska luftfartsverket
EB	Engineering Bulletin
FAA	Federal Aviation Administration, det Amerikanska luftfartsverket
Flag carrier	Nationellt flygbolag t.ex SAS (Sverige) eller Lufthansa (Tyskland)
Flight deck	Cockpit, piloternas arbetsplats
Hub	Större flygplats med matartrafik till/från mindre flygplatser
IP	Initial Provisioning, reservdels leveranser till kunder (flygbolag) på t ex. B787 inför leverans av planet
IR	Investor relations
Launch Customer	Förstkund på nytt flygplanssystem
Long haul flights	Långdistansflygningar
Narrow-body	Flygplan med smal kropp, endast en mittgång (tex Boeing 737)
OEM	Original Equipment Manufacturer. När system utvecklas specifikt för en flygplanstillverkare och sen säljs vidare av flygplanstillverkaren
Pad	Utbytbar befuktardyna av glasfiberstruktur med specialutformade luftkanaler till CTT's befuktare
Pax	Passagerare
Pax density	Passagerartäthet, andel utnyttjande platser av tillgängliga i planet
Regional Jet	Jetdrivna passagerarplan som tar mellan 30 och 100 passagerare på kortare distanser
Retrofit	Montering av utrustning i flygplan efter att de har levererats från tillverkaren (Boeing och Airbus) till flygbolaget
SFE	Supplier Furnished Equipment. Valbar utrustning tillhandahållet av flygplanstillverkaren för montering under flygplanets tillverkning.
Short haul	Kortdistansflygningar
STC	Supplement Type Certificate – certifikat som intygar att ett system är godkänt ur luftvärdighetssynpunkt av luftfartsmyndighet (EASA, FAA)
TC	Typcertifikat som visar ett flygplans godkända grundkonfiguration
Test rigg	"Prov rigg" för tester av befuktare eller Zonal Dryer i laboratoriemiljö
Wide-body	Flygplan med bred kropp, två gånger (tex A350, A380 och Boeing 787)
VIP	Aircraft Privat Jetflygplan eller Corporate Jet med exklusiv inredning

CTTs 25 första år



- Certifiering av avfuktningssystem för Boeing 767
- Notering på SBI-listan
- Martinair första flygbolagskunden (ZD till Boeing 767)

- Befuktningssystem lanseras med SAS som testkund för Boeing 767
- Börsnotering på Stockholmsbörsens O-lista
- Swissair beställer till 19 MD-11

- Lufthansa CityLine beställer till hela sin flotta (42 Bombardier CRJ100/200)

- Transavia beställer till 20 Boeing 737NG
- CTT vald som leverantör av luftfuktare till Airbus superjumbo A380



- CTT vald som leverantör för fabriksmontering till Boeing 787



- Första A380-flygplanet som valt CTTs luftfuktare till besättningens två viloutrymmen
- Bribo Mekaniska AB förvärvas

- Catron Elektronik AB förvärvas

- Flydubai beställer ZD för fabriksmontering i 31 nya Boeing 737-800
- Boeing levererar det allra första 787-flygplanet till ANA (med tre av CTTs luftfuktare)



- CTT vald som leverantör av luftfuktare till ryska Irkut MC-21
- Strategiskt marknadssamarbete med B/E Aerospace
- Första utdelningen till aktieägarna

- Airbus levererar den första A350-900 som är utrustad med CTTs luftfuktare
- CTT har 2 000 produkter i drift på Boeing 787

1991

- CTT Systems bildas av Christer Nordström, Thomas White och Tomas Axelsson

1997

1998

- KLM och Martinair beställer Zonal Drying™ till flottan av MD11 (14 flygplan)



1999

2000

- Icelandair launch customer av ZD till Boeing 757
- Lufthansa Technik beställer VIP-befuktningssystem till 10 Boeing BBJ

2001

2002

- Boeing tillhandahåller ZD som tillval till Boeing 737NG



2003

2004

- CTT lanserar Cair™ kabinbefuktning

2005

2006

- Jet2.com köper sina första ZD-system till 8 Boeing 757
- Continental Airlines köper ZD till hela 757-flottan om 41 plan

2007

2008

- CTT vald som leverantör till Airbus A350XWB
- Air New Zealand beställer ZD till hela sin flotta om 42 flygplan från Airbus och Boeing



2009

2010

- Först med Cair™ - Lufthansa fabriksmonterad Cair™ kabinbefuktning i sin första A380

2011

2012

2013

- Första året som CTT redovisar vinst

2014

2015

- Rekordmånga order på Zonal Drying™ flygbolagsbeställningar (62 ZD-system) och Cair™VIP (9)

2016

CTT Systems AB
Brukslagarvägen 5
PO. Box 1042
SE-611 29 NYKÖPING
+46 (0) 155 20 59 00