



HUMIDIFIER ONBOARD

Innehåll

Verksamhetsbeskrivning

CTT på två minuter	1
2018 i korthet	2
VD har ordet	5
Översikt flygindustrin	10
Strategi	14
Kunder	16
Produkter	19
Verksamhet	24
Hållbarhetsrapport	28
Medarbetare	

Finansiella rapporter

Förvaltningsberättelse	33
CFOs reflektion	33
Verksamhet	35
Resultaträkning	36
Balansräkning	38
Förändring i eget kapital	41
Kassaflödesanalys	42
Risker	43
Femårsöversikt	47
Definitioner	48
Övrigt	49
Aktien	50
Bolagsstyrningsrapport	52
Ledande befattningshavare	56
Styrelse	58
Noter	59
Revisionsberättelse	75
Ordlista	77
Historik	78
Aktieägarinformation	80



VD-ord

2018 är totalt sett en bra kvittens på vår strategi för lönsam tillväxt där CTT ska fortsätta att öka den installerade basen av produkter genom att sälja till flygplanstillverkarna (OEM), vilket ska driva växande eftermarknadsintäkter och skapa förutsättningar för efterinstallationsförsäljning till flygbolagens befintliga flygplansflottor (retrofit).

s. 2



Marknadsgenombrott

Under 2018 har fyra flygbolag valt att utrusta sina nyttillverkade A350 och Boeing 777X med luftfuktare i First Class och / eller Business Class. China Southern är först ut med planerad leverans till sommaren 2019.

s. 18



Hållbarhet i ett kundperspektiv

Vi står inför stora klimatutmaningar och flyget måste minska sina utsläpp. Lågprisbolaget Transavia har med CTTs anti-kondensationssystem sparat miljön från onödiga utsläpp av 30 000 - 50 000 ton CO² - lika mycket som att flyga 30 000 - 50 000 passagerare tur och retur Stockholm - Malaga¹⁾.

s. 4

1) Baserat på rapporten "Klimatpåverkan från svenska befolkningens flygresor 1990–2017", Anneli Kamb och Jörgen Larsson, Chalmers Tekniska Högskola 2018.

Finansiell kalender

Delårsrapport jan–mar	30 april 2019
Delårsrapport apr–jun	19 juli 2019
Delårsrapport jul–sep	25 oktober 2019
Bokslutskommuniké 2019	7 februari 2020

För ytterligare information vänligen kontakta

Daniel Ekstrand, CFO, på tel. 0155-20 59 05 eller via mejl daniel.ekstrand@ctt.se

För mer information se: www.ctt.se

Årsstämma

Årsstämman äger rum tisdagen den 7 maj 2019 kl 17.00 i bolagets lokaler, Brukslagarvägen 5, Nyköping.

Aktieägare som vill delta på stämman ska:

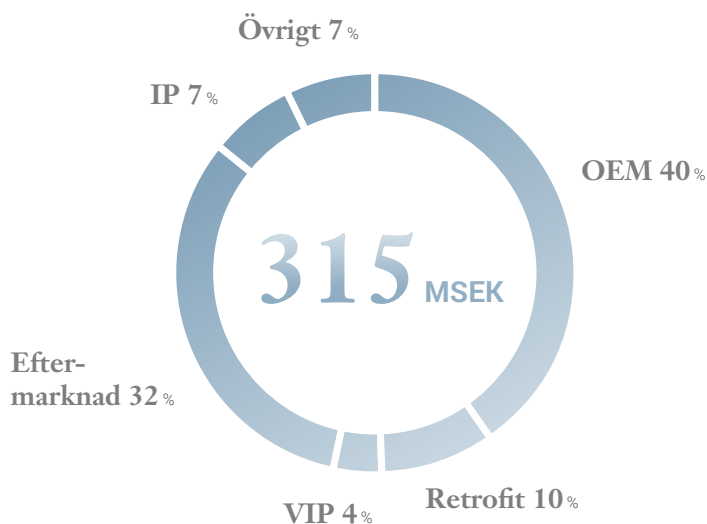
- vara införda i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken senast den 30 april 2019
- anmäla sitt deltagande till CTT senast den 30 april 2019.

För ytterligare information, se <https://www.ctt.se/sv/investor-relations/bolagsstyrning/stammor/>

CTT Systems AB Org.nr. 556430-7741

Bästa året hittills

- Nettoomsättningen ökade med **15%** till **315 MSEK** (273) – i jämförbara valutor, en ökning med **13%**
- Rörelseresultat (EBIT) ökade till **90 MSEK** (58)
- Rörelsemarginalen (EBIT-marginalen) uppgick till **29%** (21)
- Resultat efter skatt uppgick till **70 MSEK** (47)
- Resultat per aktie ökade till **5,56 SEK** (3,79)
- Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till **61 MSEK** (90)
- Styrelsen föreslår en utdelning om **4,05 SEK** per aktie (2,75)



29%

Rörelsemarginalen
(EBIT-marginalen)

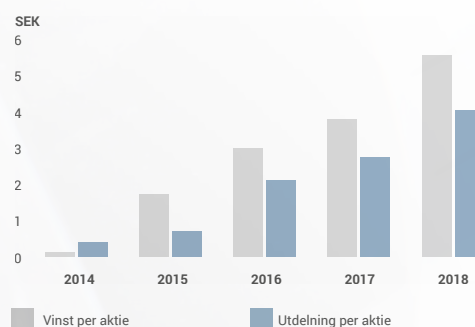
4,05 kr/aktie

Utdelning
(föreslagen)

Nettoomsättning och EBIT-marginal



Vinst och utdelning per aktie



Nyckeltal	2014	2015	2016	2017	2018
Nettoomsättning	195	198	252	273	315
Rörelseresultat (EBIT)	6	29	51	58	90
Rörelsemarginal (EBIT-marginal)	3%	15%	20%	21%	29%
Resultat per aktie	0,12	1,72	3,00	3,79	5,56
Utdelning per aktie	0,40	0,70	2,10	2,75	4,05 ¹⁾

1) Avser föreslagen utdelning

Världsledande på aktiv fuktreglering i flygplan

CTT är marknadsledande leverantör av utrustning som aktivt reglerar luftfuktigheten i flygplan. CTT är på sitt område ensam leverantör till världens två största flygplans-tillverkare Boeing och Airbus. CTT har de flesta av världens största flygbolag som kunder. Under 2018 omsatte CTT 315 MSEK och hade 98 medarbetare. Huvudkontoret ligger i Nyköping. Aktien är noterad på Nasdaq Stockholm.

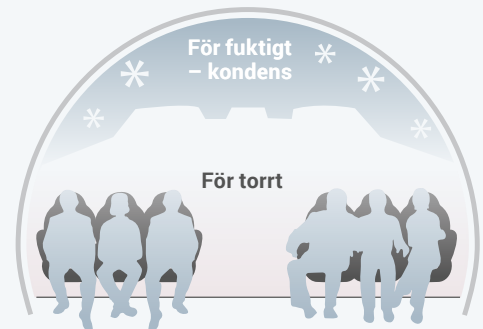
➤ Löser fuktparadoxen

Flygplanets fuktparadox innebär att flygplanskroppen är blöt och detta trots att luften ombord är torrare än någonstans på jorden.

Den torra luften ombord sänker passagerarnas och besättningsens välmående, framförallt i första- och businessklass samt i cockpit där luften är särskilt torr.

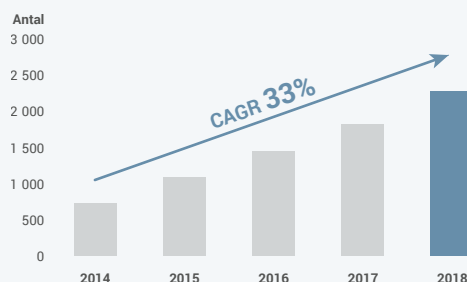
Ett medelstort passagerarplan bär på 200 - 300 kg kondensvatten. Kondensvattnet leder till ökad bränsleförbrukning vilket driver kostnader och utsläpp av växthusgaser.

CTTs produkter för aktiv reglering av luftfuktigheten höjer fuktigheten i kabinluften och minimerar kondensproblem i flygplanskroppen.



➤ CTT tillverkar och säljer två produktgrupper

Utveckling av totalt antal levererade luftfuktare



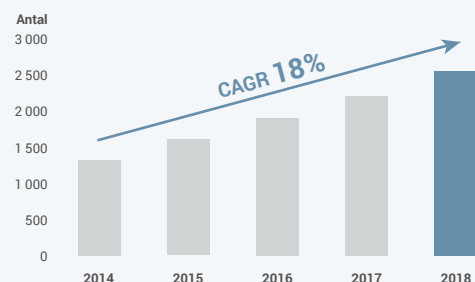
Historiskt antal levererade luftfuktare till kommersiella flygplan. Utöver detta har totalt 263 luftfuktare levererats till VIP flygplan per 2018-12-31.

CTTs luftfuktare

– Håller luftfuktigheten på behaglig nivå

CTTs luftfuktarsystem minskar riskerna för uttorkning, trötthet, virusangrepp och den jetlag som långflygningar i regel medför. Upplevelsen ombord blir behagligare när luften liknar den kroppen är van vid.

Utveckling av totalt antal levererade avfuktare



Historiskt antal levererade avfuktare till kommersiella flygplan. Utöver detta har totalt 137 avfuktare levererats till VIP flygplan per 2018-12-31.

CTTs avfuktare

– Håller kondensationen i schack

CTTs avfuktarsystem minskar problemen med ansamlad kondensvatten i flygplanet. Detta sänker bränsleförbrukningen och därmed CO₂-utsläppen. Dessutom nås lägre underhållskostnader genom färre elfel, lägre risk för korrosion och längre livslängd på isoleringsmaterial.

> Vision

Flygbranschen ska med CTTs produkter reglera luftfuktigheten i flygplan för ett bättre klimat i flygplanet och på jorden.

Affärsidé

Bolagets affärsidé är att utveckla, tillverka och leverera produkter som höjer luftfuktigheten för ökat välbefinnande ombord och minskar kondensationen för bättre driftsäkerhet samt lägre miljöbelastning.

> Stark position hos flygplanstillverkarna ger god tillväxtpotential

CTTs luftfuktare på alla nya flygplanstyper för långdistans

CTT är ensam leverantör av luftfuktarsystem till de nya långdistansplanen: Boeing 787, Airbus A350 och Airbus A380 samt Boeing 777X. Det ger CTT förutsättningar för tillväxt och möjligheter att påverka branschens långsiktiga kravspecifikation för fuktreglering i flygplan.

Kundbasen är väl diversifierad

CTT har en stor installerad bas av produkter i drift hos fler än 50 av världens flygbolag. Genom bolagets populära tillval vid köp av de ledande långdistansflygplanen genereras alltfler flygbolagskunder som får erfarenhet av produkterna. Det breddar kunskapen och nyttan med aktiv fuktreglering vilket skapar ökade chanser till fler affärer som exempelvis efterinstallation i befintliga flygplan.

Eftermarknaden växer med 20 – 25 procent per år och har en betydande potential

Eftermarknaden växer årligen med 20 - 25 procent. CTTs viktigaste produkt för eftermarknaden är luftfuktare.



> Faktorer som driver den långsiktiga, underliggande marknadstillväxten

- Världens flygplansflotta förutspås fördubblas de kommande 20 åren, i hög grad drivet av fler och fler direktförbindelser till tillväxtländernas snabbt växande storstäder.
- Penetrationsgraden för aktiv fuktreglering i flygplan är låg och potentialen för tillväxt därmed stor.
- Klimatfrågor ökar i betydelse, dels strävan att erbjuda ett klimat ombord som ökar välbefinnandet, och dels ökande krav från olika intressenter (inte minst passagerare) att flyget ska minska utsläpp av växthusgaser.

> Två marknadstrender ökar marknadens behov av aktiv fuktreglering:

- Flygbolagen förbättrar ständigt Business Class för att konkurrera om affärsresenärerna. Förbättrat klimat genom högre luftfuktighet ger bättre sömn, ökar välbefinnandet och minskar jet-lag.
- Lågprisflyget fortsätter att växa. Här är behovet av att hålla kondensationen i schack större, eftersom planen maximerar stolskapaciteten och flyger med hög passagerarbeläggning.

VD har ordet

Bäste aktieägare!

Under 2018 har det mesta i verksamheten utvecklats i nivå med eller bättre än förväntningarna. Omsättningstillväxten på 15 procent uppnåddes främst genom rekordmånga OEM-leveranser och en växande eftermarknadsförsäljning. Positiva volym- och valutaeffekter förbättrade resultatet med 56 procent till en ny rekordnivå. Även om CTT är väldigt dollarberoende och vi fortsatt hade god hjälp av en allt högre dollarnivå under 2018, är merparten av ökningen i omsättning och resultat jämfört med 2017 hänförlig till verksamheten.

2018 är totalt sett en bra kvittens på vår strategi för lönsam tillväxt där CTT ska fortsätta att öka den installerade basen av produkter genom att sälja till flygplanstillverkarna (OEM), vilket ska driva växande eftermarknadsintäkter och skapa förutsättningar för efterinstallationsförsäljning till flygbolagens befintliga flygplansflottor (retrofit).

Vår plan för att växa ligger fast. Av våra produktgrupper går luftfuktare från klarhet till klarhet medan mycket måste förbättras avseende avfuktare. Vi kommer få fortsatt stöd för tillväxt från luftfuktare som driver omsättning och resultat. Grunden och dynamiken finns på plats för mångårig tillväxt. För avfuktare räknar jag med att vi under 2019 ska nå vissa framsteg med Airbus och Boeing för att skapa nödvändiga OEM-förutsättningar för tillväxt även där.

Gynnsamma marknadsutsikter i flygindustrin

Marknadsutsikterna framåt för CTT är fortsatt goda. Orderingången på långdistansflygplan har hämtat sig efter några svagare år.

Flera starka megatrender pekar mot ett ökat behov att reglera luftfuktigheten i flygplan. Marknadsförutsättningarna är lite olika för luftfuktare och avfuktare, såväl vad avser marknadsfas som marknadsdynamik. Marknaden för luftfuktare har kommit längre jämfört med den för avfuktare. Dessutom är de dynamiska effekterna mer påtagliga för luftfuktare. I ett medellångt perspektiv är det viktiga för CTT att flygbolagen fortsätter beställa och ta sina leveranser av nya långdistansflygplan. Under 2019 planerar Airbus att öka leveranstakten av A350 till 10 per månad och Boeing höjer takten av

787 till 14 per månad. Dessutom startar Boeing serietillverkning av Boeing 777X. För CTT innebär det en växande marknad under 2019.

Försäljning av luftfuktare breddas mot fler flygplansmodeller och börjar migrera till premiumkabinen

Vår verksamhet för luftfuktare utvecklas starkt och har goda tillväxtutsikter. Under 2018 ökade antalet levererade luftfuktarenheter med 20 procent till ny rekordnivå. Det uppnåddes dels genom högre försäljning till Boeing 787, dels genom att A350-leveranserna under 2018 börjat ta fart. Sammantaget innebär det att den installerade basen av luftfuktare hos flygbolag ökade med 25 procent under 2018. Sedan 2014 har den ökat med i genomsnitt 33 procent per år. För 2019 räknar jag med att vi ska slå 2018 års leveransrekord med minst 10 procent.

Tillväxt inom OEM ska uppnås genom ökat produktinnehåll på Airbus A350 och från helt nya program, främst Boeing 777X. Därtill räknar jag med att våra OEM-affärer ska skapa möjligheter till retrofit-försäljning av kabinluftfuktare direkt till flygbolags befintliga flottor när man uppgraderar kabininteriören. Luftfuktare till cockpit som idag finns på fler än 50 flygbolag är vår mest etablerade produkt. Flygbolagens positiva erfarenheter av våra luftfuktare bekräftas i att många speglar tillvalen när man köper andra flygplan. Våra luftfuktare dokumenterade höga prestanda och goda tillförlitlighet i cockpit och besättningens vilomoduler på Boeing 787 är en stor tillgång för att få flygbolagen att ta steget till kabinen.

Avfuktare har en tuffare period men ljuspunkter finns

Antalet levererade avfuktare ökade med 16 procent under 2018. Leveranserna till Boeing 787 ökade med 23 procent som en direkt följd av ökad produktionstakt. Däremot minskade antalet levererade enheter till narrowbodies med 8 procent. Antalet levererade avfuktare förväntas 2019 bli i nivå med 2018.

Jag är inte nöjd med den långsamma marknadsutvecklingen för avfuktare. Försäljningen av avfuktare direkt till flygbolagen har inte uppnått förväntad nivå och orderboken börjar tunnas ut. För att öka

leveranserna av avfuktare jämfört med 2018 måste vi vinna affärer under första halvan av 2019. Från 2020 kommer leveranstakten minska som en följd av att avfuktare utgår på Boeing 787. Jag vill framhäva att CTT vid den tidpunkten kommer ha cirka 2 000 avfuktare på runt 1 000 Boeing 787-flygplan, vilket genererar eftermarknadsintäkter.

En grundförutsättning för tillväxt är att få avfuktarsystemet definierat som option i Airbus och Boeings nya kortdistansflygplan A320neo och Boeing 737MAX. Det är målmarknaden för avfuktare. Under 2019 räknar jag med att certifiera avfuktarsystemet för 737MAX tillsammans med Lufthansa Technik och SunExpress. För att komma vidare med A320neo-familjen har tre europeiska flygbolag installerat avfuktare under 2018 på totalt 15 Airbus A321-flygplan för att utvärdera systemet. Detta sker under överinseende av Airbus.

Hållbarhet ur ett kundperspektiv kan få ökad betydelse

Ökat fokus på hållbarhet skapar nya möjligheter för CTT. Trycket på flygbolagen att minska sin miljöbelastning ökar från olika intressenter och mycket talar för att miljöaspekter får större påverkan på hur vi reser. För flygbolagen är det en existentiell fråga och man måste driva utvecklingen mot flygtrafik som tär mindre på jordens resurser. Fler flygbolag tar ett större ansvar för sin miljöpåverkan och arbetar intensivt med att ställa om till ett hållbart resande. Nya mer bränsleeffektiva flygplan och ökad användning av biobränsle är viktiga steg. Flygbolagen måste även minska onödig vikt ombord, till exempel genom byte till flygstolar i lättare material. Bättre planering av flygrutter och av vad som krävs ombord (förbeställd mat för att inte lasta på onödig vikt) kan minska utsläppen ytterligare. Härutöver krävs många små steg för att sänka avtrycket och nå hållbarhetsmålen. Viktbesparing är ett stort område som med många små åtgärder sammanlagt får stor påverkan. Flygbolag som inte accepterar överskottsvikt från kondensation tar ett av dessa steg mot ett mer hållbart resande. Jag tror att ett seriöst hållbarhetsperspektiv har ett stort kommunikationsvärde och kan stärka flygbolagets miljöimage hos flera av sina intressenter, inte minst passagerarna. Det skapar nya möjligheter för CTT.

Eftermarknaden växer och är väl diversifierad

Eftermarknaden ökade med 31 procent under året och stod för 32 procent av omsättningen. Under året har vår reparationsverksamhet fördubblats till drygt 10 MSEK. Vår eftermarknadsförsäljning är spridd på många olika flygbolag. Detta ger en stabilitet i våra intäkter över tid men det kräver att CTT har en eftermarknadsorganisation som kan arbeta brett och hålla alla våra kunder nöjda. Vi har nu många stora flygbolag som kunder där det finns en stor potential att vinna fler affärer på andra flygplanstyper. Därför investerar CTT i eftermarknadsorganisationen och vi är väldigt måna om att möta kundernas krav på korta leveranstider både vad gäller reservdelar och reparationer.

CTT har utökat lokalerna i Nyköping

Under 2018 har CTT ökat ut lokalerna i Nyköping med cirka 1 500 kvadratmeter. Vi har investerat i en modern reparationsavdelning och skapat rationella ytor för att kunna flytta elektronikmontering från Gustavsberg till Nyköping. Tillsammans med lokalinvesteringarna i Nybro gör detta CTT rustat för den kommande produktionsökningen både vad gäller leveranser av nya system och inom reparationsverksamheten.

Utsikter för 2019

Jag räknar med att nettoomsättningen ökar med 10 - 15 procent i jämförbara valutor under första halvåret 2019. Det andra halvåret har mycket starka jämförelsekvartal 2018 vilket kräver retrofit-beställningar

under de första kvartalen för att uppnå tillväxt. Det är framförallt OEM-leveranserna som förväntas växa jämfört med 2018.

Under 2019 kommer affärsresenärer få möjlighet att åtnjuta en optimal luftkomfort under långdistansflygningarna. China Southern är först ut och kommer senare följas av ytterligare ett stort flygbolag som börjar flyga A350-flygplan utrustat med befuktning i Business Class. Det är strategiska milstolpar som kan sätta marknadsdynamiken i spel för kabinbefuktning på samma sätt som den för luftfuktare i cockpit.

Boeing har under 2018 beställt de första luftfuktarna till cockpit och förstaklass med leverans 2019 för att monteras i Emirates Boeing 777X. Vi förväntar oss att de första flygplanen ska kunna levereras till Emirates under andra halvåret nästa år.

Duktiga medarbetare en förutsättning för framtida tillväxt

Till slut vill jag tacka alla medarbetare för värdefulla insatser under detta rekordår. CTT har positiva, engagerade medarbetare som är stolta över CTT och vad vi

gör. Utan våra medarbetare skulle vi inte ha lyckats växa och åstadkomma resultatförbättringar samtidigt som vi investerat i produktutveckling. Vi har tillsammans lagt en god grund till ett stabilt företag som klarar av att leverera resultat lång tid framöver, även när marknadsförutsättningarna är svåra. Det gör att jag känner stor tillförsikt för framtiden och att CTT kommer att vara fortsatt framgångsrikt.

Styrelsen föreslår att höja utdelningen med 47 procent till 4,05 kr. Jag är extra glad att styrelsen kan avsätta en rekordsumma till personalens vinstandelstiftelse. För mig visar det att CTT värnar om både aktieägarna och personalen. Båda är en förutsättning för uthållig tillväxt.

Nyköping i april 2019

Torbjörn Johansson



Vårt klimat på jorden

Flyget måste minska sina utsläpp – varje kg räknas



Transavia har sparat miljön från onödiga utsläpp av 30 000–50 000 ton CO²

– lika mycket som att flyga 30 000–50 000 passagerare tur och retur Stockholm – Malaga¹⁾.

Vi står inför stora klimatutmaningar och flyget måste minska sina utsläpp. Flygbranschen har satt miljömål. För att nå dem arbetar alltfler för att få fram mer biobränsle som kan ersätta det traditionella flygbränslet, men flygbolagen verkar också på bredare front för att flyga mer klimatsmart. Lågprisbolaget Transavia har valt vårt anti-kondenssystem till hela sin flygplansflotta för att få bort onödigt kondensvatten under flighterna. Det gör stor skillnad.

Genom att redan vid leverans ha installerade avfuktare i alla sina Boeing 737 – 800 håller Transavia kondensationen i schack och undviker att flyga omkring med 200 – 300 kg överskottsvikt från kondensvatten.

Passagerare som väljer att flyga med Transavia har därmed lägre CO²-utsläpp än passagerare som väljer andra flygbolag som inte har installerat avfuktare i sina plan. Den lägre vikten gör att varje flight har en bränsleförbrukning som är 0,4 – 0,6 procent lägre än konkurrerande flygbolag.

På sikt och på en hel flotta blir miljövinster av denna till synes lilla besparing betydande. Transavia har idag totalt 67 Boeing 737 – 800 flygplan. Miljövinsten från avfuktarna motsvarar 4 500 – 6 000 ton CO²-utsläpp varje år. Det är siffror som gör skillnad i en bransch där varje kg räknas i strävan efter att minska miljöbelastningen.

1) Baserat på rapporten "Klimatpåverkan från svenska befolkningens flygresor 1990–2017", Anneli Kamb och Jörgen Larsson, Chalmers Tekniska Högskola 2018.

Flygtrafiken fortsätter att växa

Flygtrafiken förväntas fortsätta att växa stadigt när allt fler reser allt mer. Nya flyglinjer öppnar, framförallt drivs utvecklingen av växande medelklass och direktförbindelser till städer i Asiens tillväxtländer.

Flygtrafiken fördubblas vart 15:e år

Flygtrafiken mätt som passagerarkilometer har fördubblats de senaste två 15-årsperioderna och spås fördubblas igen mellan 2017 till 2032, enligt Airbus Global Market Forecast. Detta motsvarar en genomsnittlig tillväxt på 4,4 procent per år. Boeing är än mer positiva till marknaden och räknar i sin Current Market Outlook med en årlig tillväxt på i genomsnitt 4,7 procent under de kommande 20 åren.

Drivkrafterna för tillväxten är flera, men en av de starkaste är den växande medelklassen i Asien där nya miljonstäder växer fram. Här öppnar flygbolagen nya rutter som snabbt fylls av både affärs- och privatresenärer. Lågprisflyget ökar samtidigt trafikunderlaget än mer. Dessa drivkrafter har hittills visat sig relativt

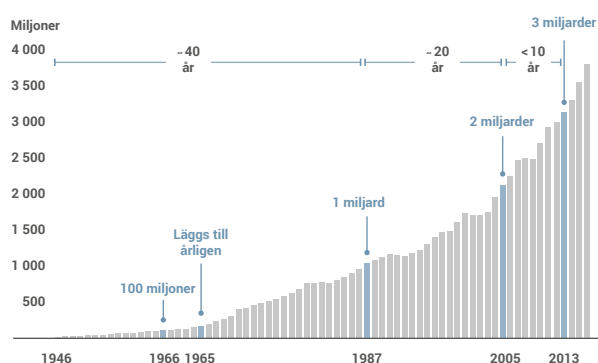
motståndskraftiga mot olika typer av kriser, såväl ekonomiska som sådana som på annat sätt påverkar resandet. Det finns dock faktorer som kan komma att dämpa marknadens tillväxt, såsom exempelvis protektionism, dyrare finansiering och geopolitiska storkonflikter samt förändrade resemönster för att minska miljöbelastningen. Detta beskrivs närmare i riskavsnittet på sidan 43.

För att möta efterfrågan behöver flygbolagen öka sin kapacitet, vilket de gör både genom att öka produktiviteten i den befintliga flottan och genom att bygga ut sina flygplansflottor. Boeing uppskattar behovet av nya flygplan under de kommande 20 åren till 23 000. Samtidigt behöver den befintliga flottan på 23 000 plan kontinuerligt förnyas, vilket Boeing

beräknar motsvarar ett behov om 18 000 nya flygplan. Sammantaget ger det ett behov om 41 000 nya flygplan fram till 2037. Flygbolagens produktivitet ökar genom att antalet passagerare i varje flygplan ökar och att varje flygplan flyger mer. Under 2017 nådde belägningsgraden nytt rekord på 81,4 procent, enligt Airbus Global Market Forecast.

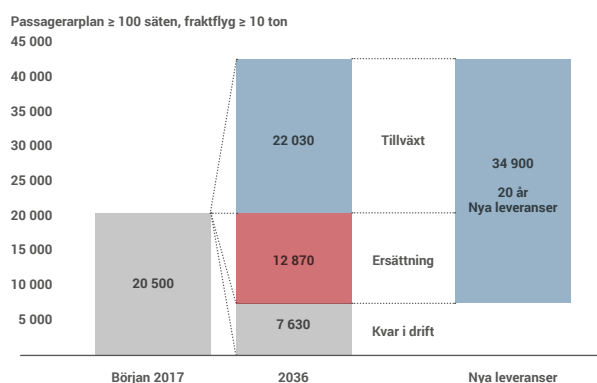
Den starka tillväxten skapar också en stark efterfrågan på piloter. FN:s luftfartsorganisation ICAO bedömer att minst 620 000 piloter kommer att behövas år 2036 och att hela 80 procent behöver utbildas till dess.

Utveckling av antal flygpassagerare per år



Källa: Boeing Current Market Outlook 2017

Passagerarplan ≥ 100 säten



Källa: Airbus GMF 2017

Behovet av nya flygplan under de kommande 20 åren spås enligt Airbus uppgå till 34 900, där nästan två tredjedelar utgörs av en utbyggnad av den totala flygplansflottan.

Flygindustrin är reglerad, med långa cykler och stora skalfördelar

Leverantörskedjan vid flygplanstillverkning inkluderar ett stort antal olika leverantörer. Flera samverkande faktorer driver på en konsolidering.



50-årsjubileum för Boeing 747

För 50 år sedan, den 9 februari 1969, lyfte Boeing 747 för första gången. Flygplanet som blev en hörnsten i många flygbolags långdistansflottor var aldrig tänkt att bli den succé som den blivit. Enligt de flesta var bränsletörstiga överljudsplan framtiden, men politiska spänningar i mellanöstern och oljekris på 70-talet gjorde 747 attraktiv med lägre bränsleförbrukning per passagerare. "Jumbojeten", även kallad "Queen of the Skies", är ett levande bevis på de långa produktivscykler som präglar flygindustrin.

Långa produktivscykler

En flygplansmodell produceras under ca 20 år, och ett enskilt flygplan har en likartad ekonomisk livslängd. Det gör att en flygplansmodell har en sammanlagd livslängd på ca 40 år.

Höga krav genom hela kedjan

Tillverkare, flygbolag och myndigheter ställer alla höga krav på kvalitet och funktion. Myndigheter har utarbetat omfattande regelverk för såväl tillverkare som flygbolag. Flygbolagen ställer höga krav på sina leverantörer, tillverkarna, som

i sin tur ställer mycket höga krav på sina leverantörer och deras produkter. Det ger en hel kedja av rigorösa kvalitetstester, kvalificeringar och certifieringar. De höga kraven ger långa ledtider och skapar stora inträdeshinder för nya aktörer.

Ett fåtal flygplanstillverkare dominerar och leveranskedjan konsolideras

Det finns ett fåtal stora tillverkare av passagerarplan. Trenden går mot än färre tillverkare i västvärlden och nya utmanare i öst. Amerikanska Boeing har lierat sig med brasilianska Embraer och europeiska

Airbus har kontrollen över kanadensiska Bombardiers passagerarflygplan C-series (nu med namnet A220). Inom långdistansflyg, så kallade wide body, har Boeing och Airbus idag hela marknaden. Leverantörskedjan har under flera år konsoliderats i Nordamerika, Europa och delar av Asien. Under 2018 slutfördes en av de största fusionerna någonsin i flygindustrin när amerikanska United Technologies köpte vår samarbetspartner Rockwell Collins. Det nya sammanslagna bolaget, Collins Aerospace, har 70 000 anställda och ingår i United Technologies.

Produkter i flygplanstillverkarnas sortiment ger skalbarhet

När flygplanstillverkarna erbjuder en viss produkt vid nytillverkning av flygplan stärker det leverantörens marknadsposition och möjligheter att sälja till andra plan i flygbolagens flottor. CTTs produkter finns i tillvalssortimentet hos Airbus och Boeing.

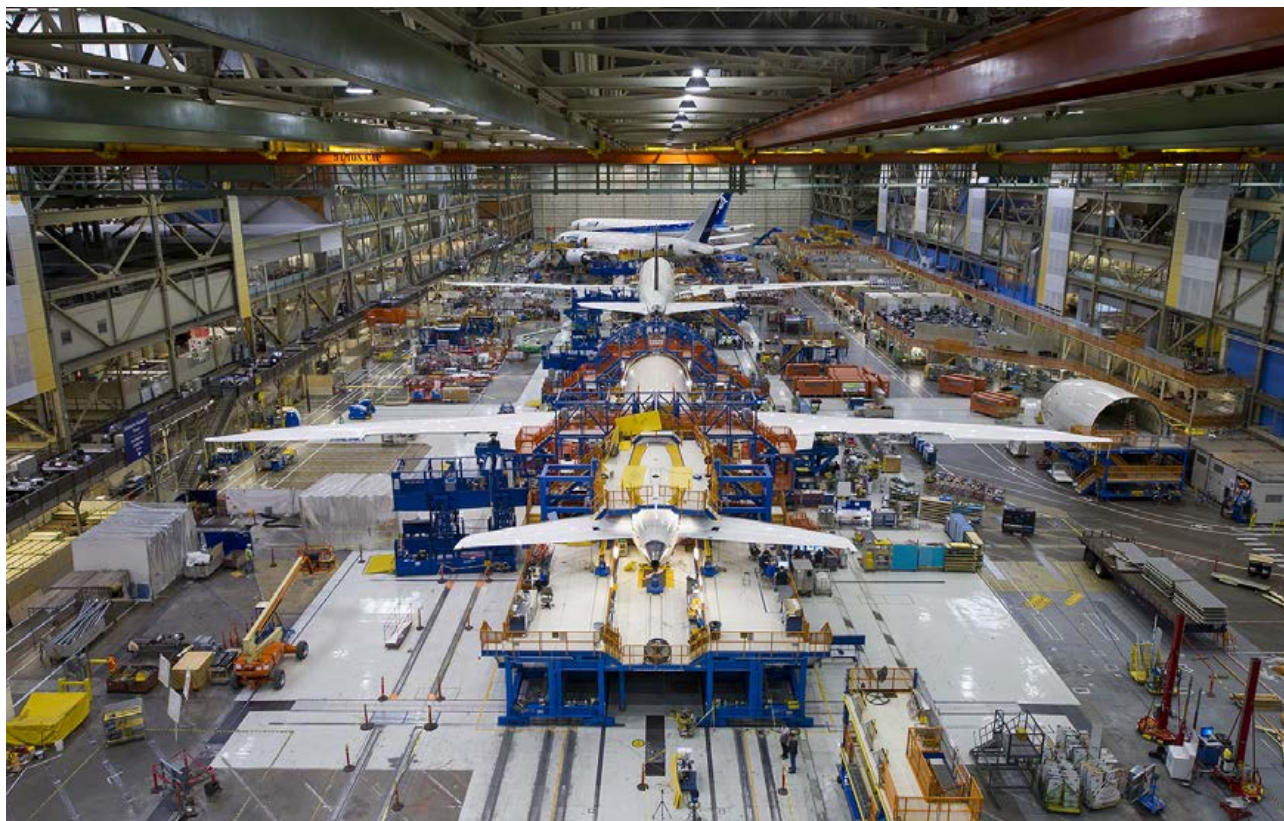
Att finnas med som standard eller tillval vid nytillverkning av flygplan är viktigt för att nå framgång som underleverantör. Det öppnar en stor marknad i sig som dessutom ger ökade chanser att finnas med när flygbolagen ska efterinstallera produkter i befintliga plan, så kallad retrofit. Retrofit sker regelbundet eftersom kabininteriör har en livslängd på 5 - 7 år. En annan styrande parameter för kabinuppgrederingar är tidpunkter när flygbolag övergår till nya flygplansmodeller som ofta har det senaste i kabinväg. Flygbolagen strävar efter att erbjuda en likvärdig produkt oavsett enskilda flygplans ålder. Ett långdistansflygplan genomgår därför normalt 4-6 retrofits av kabininteriören under sin livslängd.

Tillval eller standard

Standardprodukter innebär förutsägbarhet för leverantörer. Nackdelen är att marginalen ofta är lägre eftersom det är en kostnad för tillverkaren som vill hålla nere kostnaden för sitt flygplan i basutförande. Flygplanstillverkarna vill endast ha produkter som är absolut nödvändiga som standard. Vid nytillverkning har flygbolagen flera tillval att välja bland utöver det som tillverkarna valt att inkludera som standard. Varje tillval förutsätter ett aktivt köpbeslut av flygbolagen. Tillval innebär en kostnad för flygbolagen och en intäkt för tillverkarna. Det innebär också en extra vikt och för luftfuktare ökad vattenkonsumtion. Helt olika tillval ställs mot varandra.

Produkter som resenärer förväntar sig ska finnas i plan kan uppfattas och behandlas som de facto standard trots att de är tillval, medan andra tillval avgörs av varje flygbolags prioritering.

Flygbolagen väljer ofta tillvalsprodukter som gör att de kan differentiera sitt utbud. På senare tid har de för att stärka sina varumärken investerat i innovationer i kabinen. Produkter som påverkar upplevelsen marknadsförs aktivt och har fått ett snabbt genomslag. Flygbolagen är också villiga att investera i produkter som sänker driftskostnaderna, ökar produktiviteten och stärker deras miljöprofil. Tillval är samtidigt underkastade hårda lönsamhetskrav och helt olika tillval ställs mot varandra.



Trender som driver efterfrågan på CTTs produkter

Luftfuktare

Bakgrund

Kabinluften är extremt torr eftersom luft som tillförs utifrån på hög höjd helt saknar fukttinnehåll. Den enda fukt som finns i luften efter ett par timmars flygning kommer från människorna ombord. Den torraste luften finns i premiumklasserna (First Class och Business Class) där passagerarna har mer plats, i flight deck och personalens vilomoduler. Vid flygningar som är längre än sex timmar får den torra luften påtagligt negativa effekter som dröjer sig kvar i kroppen och som tar tid att återhämta sig ifrån.

Trender som driver efterfrågan

Fler direktflyg mellan kontinenter

Det blir allt fler direktlinjer mellan orter på olika kontinenter, vilket ger kortare total restid men längre tid i luften i ett sträck. Detta medför att allt fler resor blir längre än sex timmar då problemet med torr kabinluft accentueras.

Bättre kabinklimat för ökat välbefinnande

Både Airbus och Boeing arbetar för att förbättra kabinklimatet i sina flygplan. Moderna flygplan som Boeing 787, Airbus A350 och Boeing 777X har exempelvis sänkt den upplevda kabinhöjden till ca 1 800 meter över havet från äldre plans 2 400 meter över havet. Dessa modeller har även bättre temperaturkontroll i flera zoner samt mindre ljud och vibrationer. Nästa steg i insatserna att förbättra kabinklimatet är att öka luftfuktigheten, vilket erbjuds som tillval på de två senaste modellerna: Airbus A350 och Boeing 777X.

Fokus på affärsresenärer - Bättre Business Class

Flygbolag investerar i en allt bättre och bekvämare Business Class. Affärsresenärer är i fokus med strävan att skapa en reseupplevelse som möter höga krav på flexibilitet, möjlighet att arbeta, vila samt god och hälsosam mat. Befuktning i Business Class ökar välbefinnandet och förbättrar förutsättningarna för en bättre upplevelse ombord och att man ska landa mer utvilad.



Avfuktare

Bakgrund

Alla passagerarflygplan drabbas av kondens när de flyger. Detta hanteras passivt med avrinningskanaler, men kan behöva kompletteras genom aktiv fuktreglering, så kallad avfuktning. Graden av fuktproblem och därmed behovet av avfuktning, beror på hur mycket vatten som ansamlas och var i planet detta sker. Målmarknaden för avfuktare är narrowbodies, primärt Boeing 737MAX och Airbus A320neo där kondensationsproblemen är mer omfattande med mindre volym i utrymmet ovanför innertaket, så kallad crown area, och med mer stillastående luft. Detta behov förstärks av flera långsiktiga megatrender i narrowbody-segmentet som ökar kondensationen, vilket talar för att efterfrågan på avfuktare kommer växa de kommande åren.

Trender som driver efterfrågan och ökar segmentets storlek

Större miljöhänsyn

Branschen arbetar aktivt med att minska sin miljöbelastning och därmed ofta även sina driftskostnader. Med lättare flygplan minskar bränsleförbrukningen och koldioxidutsläppen. Med aktiv avfuktning minskar bränsleförbrukningen med 0,4 – 0,6 procent genom att flygplansvikten minskar med 200-300 kg vilket påverkar miljöbelastningen med en sänkning av utsläppen om cirka 65-100 ton CO₂ per år.

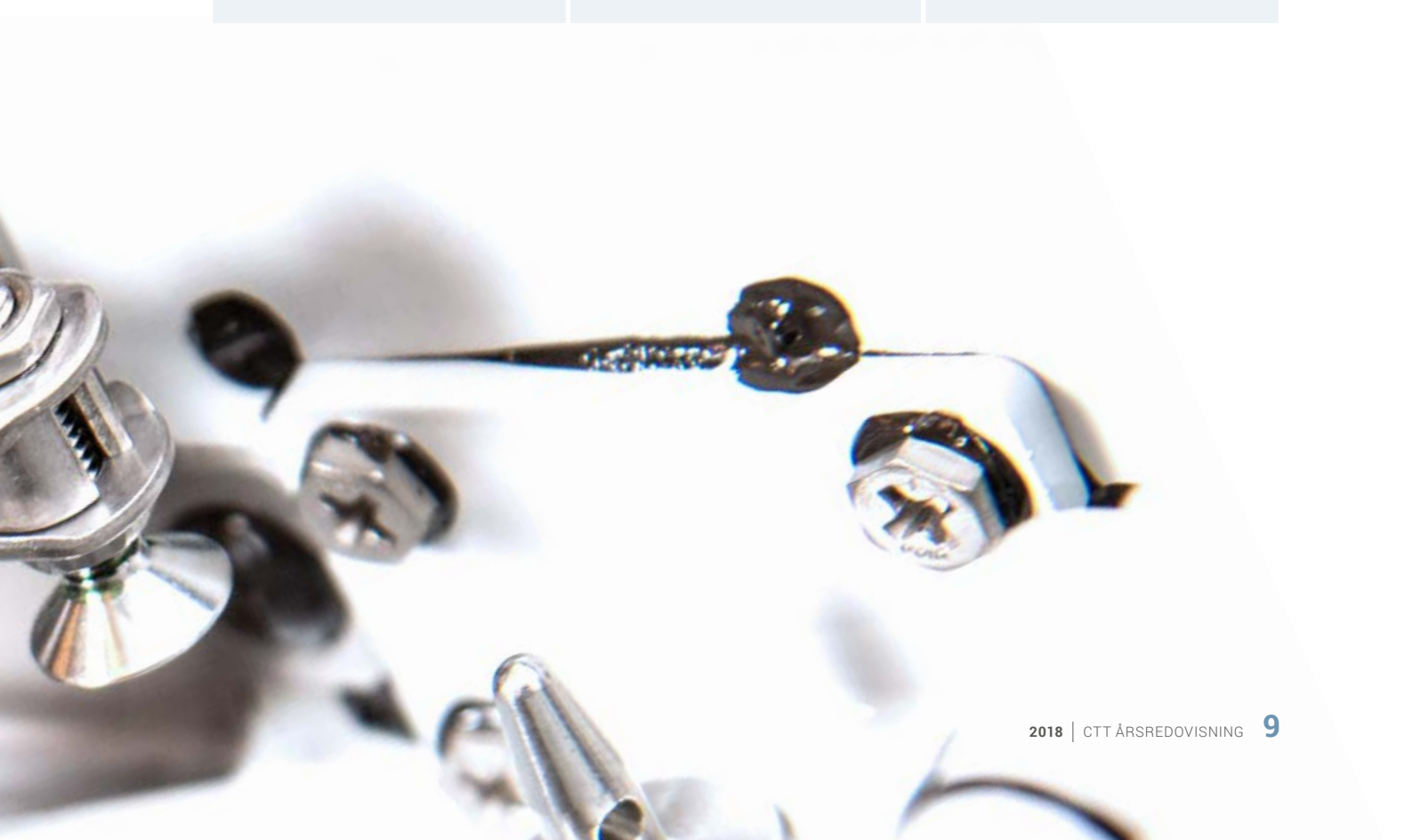
Ökad produktivitet i flygplansflottan

Flygbolagen arbetar aktivt för att öka produktiviteten i sin flygplansflotta. Ytterst handlar det om att få in fler passagerare i varje flygplan, vilket görs dels genom att öka belägningsgraden, dels genom att sätta in fler stolar i varje plan. Med fler passagerare ombord ökar problemen med kondens.

Flygplanen är också i luften mer, vilket innebär att de får mindre tid att torka ur på marken och mer tid med kondens i luften.

Ökad digitalisering

Digitaliseringen ger mer elektronik ombord på flygplanen. Elektroniken är känslig för fukt, vilket gör det mer intressant för flygbolagen att aktivt bekämpa kondensation.



Strategi för lönsam tillväxt

Strategin utgår från att befästa och utveckla CTTs starka nischmarknadsposition inom luftfuktning och avfuktning av flygplan.

Avgörande för uthållig och lönsam tillväxt är att nå en stor population av produkter i drift med en kontinuerlig användning och därmed en väsentlig eftermarknad under hela produktlivscykeln.

CTT är idag ledande leverantör i båda nischerna och ensam leverantör av luftfuktare till de två dominerande marknadsaktörerna Airbus och Boeing. Att som OEM-leverantör ha produkter för montering direkt av flygplanstillverkare skapar en god plattform för att öka populationen.

Strategins grundelement är att befästa positionen hos flygplanstillverkarna som

den ledande leverantören. Att upprätthålla denna position kräver att kvalitet i produkt, leverans och tillförlitlighet möter flygplanstillverkarnas högt ställda krav. Att flygbolagen uppfattar att produkterna har stor nytta, hög prestanda och god driftssäkerhet bidrar också till att befästa denna position.

Ett annat element är att flygplanstillverkarna får en del av försäljningsintäkterna från CTTs produkter, främst genom distribution av eftermarknadsprodukter till flygbolagen. Parallellt arbetar CTT proaktivt för att upprätthålla sin ställning som teknikledare.

Att ha produkter för montering i flygplansfabriken är det effektivaste sättet att skapa inträdes hinder för nyetableringar och konkurrens. Branschen är konservativ och flygbolag premierar i eftermarknaden ofta originalleverantörer. CTT har en fördel av att ha deltagit sedan starten av olika modellprogram samt av att vara originalleverantör.

Strategisk agenda

CTTs strategiska agenda för de närmaste åren bygger på fyra hörnstenar: **1)** Att befästa bolagets ledande OEM-position inom fuktreglering med fler framgångsrika produkter i sortimentet hos flygplanstillverkarna, **2)** att metodiskt bearbeta flygbolagen för att bredda kundbasen till fler flygbolag och fler modellprogram samt skapa efterfrågetryck hos tillverkarna, **3)** att säkerställa kvalitet och leveransförmåga och **4)** att förbättra prestanda och funktion genom innovation. Den strategiska agendan avrapporteras årligen i årsredovisningen.

Flygplanstillverkare – OEM-program

Basen för att skapa förutsättningar för tillväxt är att CTTs produkter finns i sortimentet för direktmontering vid flygplanstillverkningen (OEM). Det är en skalbar kanal och förutsättning för stabil och uthållig tillväxt. Mognad och acceptans mellan olika segment och modeller driver marknadspenetrationen. Framgångsrika modellplattformar såsom Boeing 787 stärker CTTs goodwill och driver merförsäljning av exempelvis flight deck luftfuktare på andra flygplansmodeller.

Flygbolagsförsäljning

Merparten av OEM-produkterna är tillval och kräver ett aktivt val av flygbolagen. Marknadsbearbetning av flygbolagen är helt avgörande för efterinstallationsaffärer och ökad kännedom om CTTs tillvalsprodukter för nyutvecklade flygplan. Det är en central del av vår strategi att äga kundrelationen.

Strategisk Agenda

Kvalitet och leveransförmåga

För att behålla CTTs dominerande marknadsposition är det avgörande att garantera och säkerställa kvalitet och leveransförmåga av CTTs produkter, bland annat försörjningen av strategiska nyckelkomponenter. CTT kan därför i vissa fall ta över försörjningen av strategiska insatsvaror och delar i tillverkningsprocessen eller fördjupa samarbetet med underleverantörer.

Innovationsförmåga

CTT måste hela tiden utveckla och anpassa produkterna till nya flygplanstyper och projekt. I ett längre perspektiv måste funktion och prestanda förbättras. Det kan handla om lägre vikt genom andra materialval eller mindre utrymmeskrävande produkter. Andra områden är teknisk integration för att nå nya marknader. Investeringar i forskning och utveckling sker löpande med fokus på nya produktgenerationer, eftermarknadsprodukter och ökat systemansvar.

Vision

Flygbranschen ska med CTTs produkter reglera luftfuktigheten i flygplan för ett bättre klimat i flygplanet och på jorden.

Affärsidé

Bolagets affärsidé är att utveckla, tillverka och leverera produkter som höjer luftfuktigheten för ökat välbefinnande ombord och minskar kondensationen för bättre driftsäkerhet samt lägre miljöbelastning.

Affärsmodell med betydande eftermarknad

Flygindustrin präglas av långa produktlivscykler där eftermarknaden är viktig del av affärsmodellen. CTTs produkter är konstruerade för att möta flygplanets livscykel på ca 20 år. Det genererar vid kontinuerlig användning en betydande eftermarknad.

CTTs affärsmodell bygger dels på intäkter från produktförsäljning för fabriksmontering hos flygplanstillverkare och för efterinstallation hos flygbolag, dels på intäkter från en betydande eftermarknadsaffär. För att nå den fulla intäktspotentialen under hela flygplanets livslängd måste flygbolagen fortsätta att använda produkterna

och då välja CTTs förbrukningsvaror och reservdelar. CTT har ett strategiskt marknadssamarbete med Collins Aerospace. I eftermarknaden säljer CTT via distributörer, främst Satair (Airbus) och Boeing.

Huvuddelen av eftermarknadsaffären utgörs av luftfuktare. För avfuktningssystem är eftermarknaden väsentligt mindre

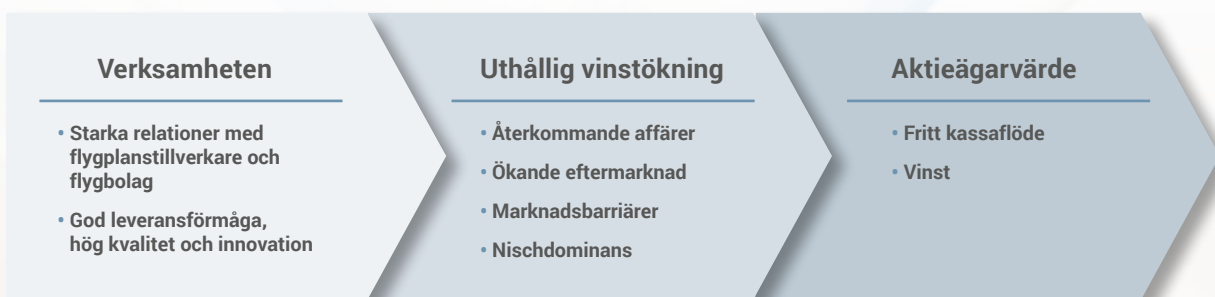
varför marginalen på den första försäljningen är viktigare.

Ett framgångsrikt genomförande av affärsmodellen innebär en långsiktig förskjutning av omsättningen mot eftermarknadsprodukter, vilket ger repetitiva affärer med högre marginaler.

Förutsättningar för uthålligt aktieägarvärde

Affärsmodellens inbyggda fördelar med stora OEM-program, långa produktlivscykler och en betydande eftermarknad skapar förutsättningar för att uthålligt öka aktieägarvärdet genom ett starkt kassaflöde och en god vinstmarginal. CTT har en stark strategisk position med möjlighet att utöva marknadsinflytande som befäster bolagets nischdominans för lång tid framöver.

Uthållig vinstökning uppnås genom att antalet produkter i drift kontinuerligt ökar. Merparten av det potentiella värdet i CTTs affär finns i eftermarknaden eftersom systemen har lika lång livslängd som flygplanen (15-25 år). Avgörande för aktieägarvärdet är därför dels antalet produkter i drift, dels fortsatt användande under produkternas hela livslängd, samt att CTT förblir dominerande leverantör i eftermarknaden.



➤ Avstämning strategisk agenda 2018

Flygplanstillverkare – OEM-program

- Under 2018 beräknas kvalificeringstesterna till 777X klaras av och de första luftfuktarna till Boeing levereras för installation i det fjärde testflygplanet. Därefter kan certifieringsarbetet påbörjas.
- På A350 handlar det om att sälja tillval mot flygbolag med stöd från Airbus och ha en fortsatt bra dialog med Airbus i slutförandet av tillvalsprocessen.
- CTT kan få de första beställningarna av flight deck luftfuktare till ryska MC-21.
- Aktivt marknadsföra avfuktare mot Boeing 737MAX och Airbus A320neo, vilket kräver support från beslutsfattare på Boeing och Airbus på såväl marknad som teknik. Helt avgörande är att flygbolagskunderna efterfrågar fabriksmontering direkt i sina nytillverkade flygplan.
- En ny OEM-möjlighet för CTT är det rysk-kinesiska långdistansflygplanet CR929. Det ligger långt fram i tiden och är behäftat med stor osäkerhet. Arbetet med att öka kännedomen om fuktparadoxer i flygplan och behovet att aktivt reglera luftfuktighet samt fördelarna med CTTs beprövade teknik måste dock starta tidigt.

Avstämning 2018

- ✓ Kvalificerings- och certifieringsarbetet för 777X har gått enligt plan. Första beställningarna från Boeing på luftfuktare till 777X-kunder har mottagits.
- ✓ Airbus har gett god support på A350
- ✓ Första beställningarna till MC-21 har mottagits
- Vissa framsteg med 737MAX / A320neo men har ej nått målet för 2018
- Ingen upphandlingsprocess för CR929 startade under året

Flygbolagsförsäljning

- Strategisk flygbolagsförsäljning under 2018 syftar till att pusha kabinbefuktningstillvalen samt att övertyga Airbus och Boeing att antikondens ska finnas som tillval på A320neo respektive 737MAX.
- Målsättningen är att den höga flight deck penetrationen på Boeing 787 ska fortgå samt sprida sig till A350 och Boeing 777X (val av luftfuktare till flight deck och crew rest).
- Därtill är det bolagets högsta prioritet att få de första kabinbefuktningsskyltarna.

Avstämning 2018

- ✓ Kabinbefuktning har fått marknadspush!
- Vissa framsteg med 737MAX / A320neo men är ännu inte tillval hos Airbus eller Boeing
- ✓ Flight deck har fortsatt framgång på Boeing 787 och ökade som tillval på A350
- ✓ Fyra flygbolag valde under året luftfuktare till First / Business class.

Kvalitet och leveransförmåga

- På kvalitetsområdet är målet att förbereda verksamheten i Nybro, som främst tillverkar ingående komponenter till CTTs egna produkter, för en AS9100-certifiering.
- En flytt förbereds av elektronik- och mjukvaruverksamheten från Gustavsberg till Nyköping. Flytten förväntas ge positiva synergieffekter, ökat kunskapsutbyte mellan produktions-, reparations- och utvecklingsverksamheten, samt ökad driftsäkerhet och leveransförmåga.

Avstämning 2018

- ✓ AS9100 certifieringsarbetet är inte avslutat men pågår enligt plan
- ✓ Arbete med att lokalisera och stärka elektronik- och mjukvarukompetensen går enligt plan

Innovationsförmåga

- Målet för en egenutvecklad kontrollenhet är att marknads lansering ska ske i slutet av 2018.

Avstämning 2018

- Kontrollenhet enligt plan för 777X men är något försenad för retrofit.

Strategiska mål / prioriteringar 2019

Flygplanstillverkare – OEM-program

- Boeing 777X: Första serieleveranserna till Boeing av luftfuktare för montering i cockpit och zone-A (First Class) till Emirates
- MC-21: Endast små volymer av luftfuktare under 2019. Test-flygningar pågår men även om allt skulle gå som planerat tyder mycket på att första flygplansleveranserna tidigast kan ske mot slutet av 2020.

Nya möjligheter:

- CR929: Troligt att upphandlingen av luftsystemet inleds.
- 737MAX / A320neo: Arbeta mot att avfuktare ska finnas som tillval direkt hos tillverkaren.

Flygbolagsförsäljning

- China Southern: Fokus på introduktion och kommunikation av befuktning i A350 Business Class.
- A350 / Boeing 777X: Marknadsbearbetning av flygbolag som definierar sina A350 / Boeing 777X
- Kabinluftfuktare: Ökad marknadsförings- och försäljningsinsatser mot strategiska flygbolag.
- Avfuktare: Ökad marknadsbearbetning för att vinna retrofit-affärer från flygbolag verksamma på marknader där CTT har stark position.
- 737MAX / A320neo: Metodiskt arbete mot strategiska flygbolag med beställningar av 737MAX eller A320neo. Fokus på de tre flygbolag som har 15 A321-flygplan med avfuktare för utvärdering.

Strategisk Agenda 2019

Kvalitet och leveransförmåga

- Verksamheten i Nybro ska uppnå AS9100-certifiering
- Fortsatta satsningar på att öka produktionskapaciteten av luftfuktare och dess eftermarknadsprodukter.

Innovationsförmåga

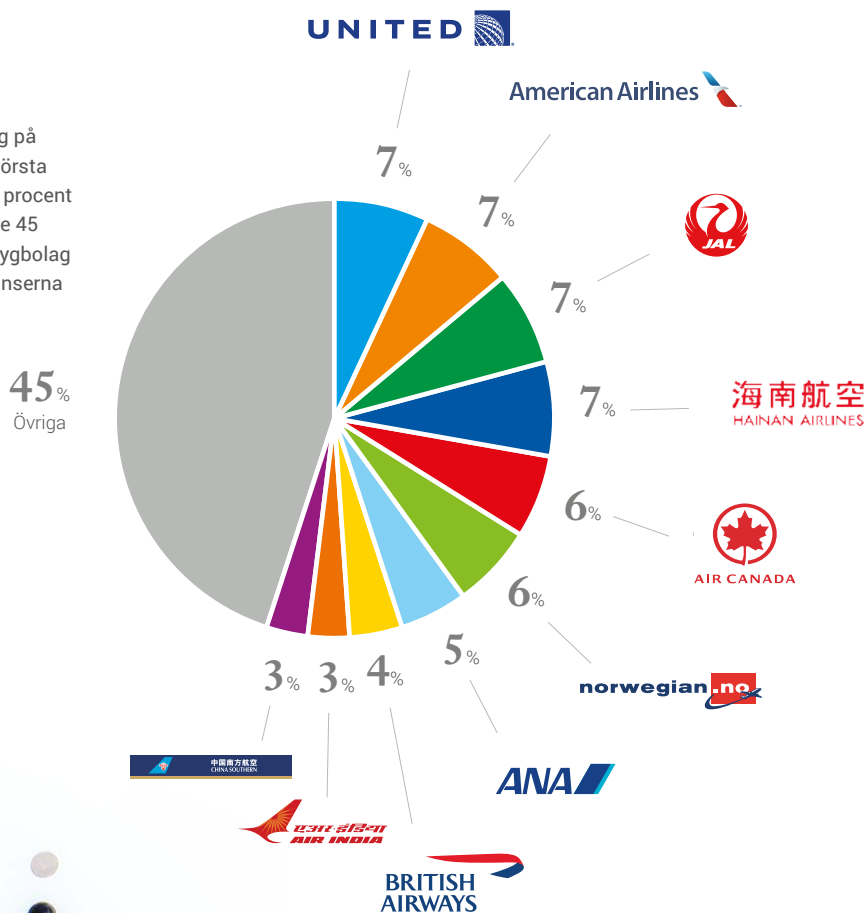
- Arbetet med egenutvecklad kontrollenhet skall slutföras för lansering under 2019

Många av världens flygbolag som kunder

CTT har många av världens flygbolag som kunder. Luftfuktare har uppnått stor diversifiering genom framgångsrika OEM-program.

Luftfuktare

Luftfuktare har god spridning på ett 50-tal flygbolag. De tio största kunderna svarar för cirka 55 procent av populationen. Återstående 45 procent finns hos drygt 40 flygbolag där flera är i början av leveranserna av luftfuktare.



Avfuktare

De största aktiva kunderna under 2018 har varit: Jet2.com, Pobeda, Transavia och Azur.

CTT har under 2018 levererat testsystem till flera flygbolag som kan leda till efterfrågan i 737MAX och A320neo.

CTT har även en stor installerad population avfuktare på Boeing 787. I oktober 2018 meddelade Boeing att avfuktare mot slutet av 2019 upphör att vara standard på Boeing 787. Huvudmarknaden för avfuktare är narrowbody.

Rätt luftfuktighet ger fördelar ombord och på miljön

Klimatet ombord på ett flygplan är i flera avseenden krävande för oss människor. Genom att höja luftfuktigheten till de nivåer som råder på jorden ökar välbefinnandet. Genom att ta bort kondensvatten sparas miljön från onödiga utsläpp.

Torra fakta

Luftfuktighet mäts som RH

- Luftfuktigheten mäts oftast som den relativa luftfuktigheten RH, vilken definieras som kvoten mellan vattenångans partialtryck och vattenångans partialtryck vid mättat tillstånd i atmosfären, det vill säga vattnets ångtryck vid aktuell temperatur.
- Vid en relativ luftfuktighet på 100 procent RH faller oftast regn, men det kan också vara dimma eller dagg. Däremot gäller inte det omvända – luftfuktigheten är inte alltid 100 procent RH när det regnar.
- Inomhusluft brukar kännas torr för människan när den understiger 30 procent RH och det är svårt att över huvudet taget finna platser på jorden där luftfuktigheten är lägre än 20 procent RH.

Rätt luftfuktighet ger fördelar

Genom att reglera luftfuktigheten i olika delar av flygplanet kan två paradoxala problem i flygplan avhjälpas, kondensation och torr luft i tryckkabinen.

Genom att blåsa och rikta torr luft bemästras kondensationen. Men hjälp av luftfuktare kan luftfuktigheten höjas till nivåer som råder på jorden och som kroppen är anpassad till.

Luftfuktare

Extremt torr luft ombord

Vid flygningar sjunker luftfuktigheten gradvis i kabinen för att efter cirka tre timmar nå en nivå på 5–15 procent RH. Lägst är den i cockpit där den rör sig ned mot noll. I första klass där passagerarantalet är lågt är den ofta runt 5 procent RH och i Business Class 5–10 procent RH.

Luften ombord ett flygplan är extremt torr eftersom all fukt snabbt kondenseras och den friskluft som tas in utifrån på marschhöjd i princip saknar fukt. Den luftfuktighet som tillförs naturligt kommer i allt väsentligt från passagerarna ombord.

Luften cirkulerar sektionsvis i kabinen vilket gör att behovet av befuktning är störst i sektioner med få passagerare. Det innebär också att luften är torrast i prestigeklasser där passagerarna sitter glest, men där förväntan på komfort är högre samt i personalutrymmen där den torra luften är en arbetsmiljöfråga.

Torr luft sänker välbefinnandet

Luftfuktigheten är en viktig faktor för att klimatet ska upplevas behagligt. Vid en luftfuktighet på 15–20 procent börjar vi torka ut och det påverkar hur vi mår, även om det kan vara svårt att sätta fingret exakt på vad som är fel. Välbefinnande, smak, lukt och förmåga till avkoppling och återhämtning försvagas. Sömnsvårigheter uppstår och risken för förkylningar ökar.

Vid extremt låg luftfuktighet under 10 procent RH blir effekterna mer tydliga med uttorkade slemhinnor, hud och ögon. Vid långflygningar sjunker luftfuktigheten i Business Class till nivåer på 5–10 procent RH. I cockpit och personalens viloutrymmen kan den vara ännu lägre.

Avfuktare

Alltmer kondensationsvatten i flygplan

Flygplan bildar kondens i form av is när kabinluften kyls ned mot yterskalet. Mängden kondens som bildas under flygning avgörs i allt väsentligt av antalet passagerare ombord och vart man flyger. Under inflygning och på marken omvandlas denna kondens till vatten.

Merparten av kondensvattnet rinner ut via dräneringskanaler, så kallade passiv avfuktning. En del kondensvatten stannar dock kvar i flygplanskroppen, främst i isoleringen. Står flygplanet tillräckligt länge på marken torkar detta vatten ut, men detta sker sällan utan i stället ackumuleras alltmer vatten i flygplanskroppen.

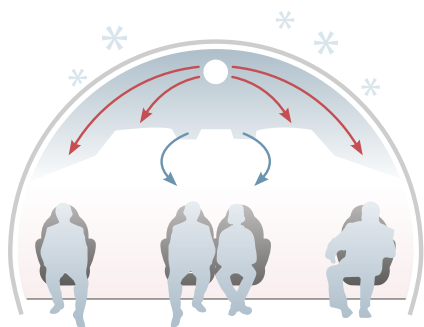
Kondensvattnet skapar problem

Kondensvatten och is gör flygplanet tyngre vilket ökar bränsleförbrukningen och därmed dess driftskostnader och koldioxidutsläpp. Beräkningar visar att kondensvatten kan öka flygplans vikt med upp till 300 kg. Vatten kan dessutom orsaka korrosion, fel på elektroniska komponenter och system vilket ger oönskade driftstörningar. Kondens förstör dessutom isoleringen så att den behöver bytas ut oftare.

CTTs teknik bemästrar fuktparadoxen i flygplan

CTT är världsledande på aktiv reglering av luftfuktigheten i flygplan och erbjuder ett totalkoncept för fuktreglering med två produktgrupper: avfuktare och luftfuktare.

> Luftfuktare skapar ett klimat för bättre välbefinnande ombord



Princip: Fuktig luft blåses in i kabinen (blå pilar) vilket ger en behaglig luftfuktighet för passagerarna i kabinen. Torr luft (röda pilar) från avfuktare förhindrar condensproblem.



System: Cair™ till Business Class i Boeing 777. Luftfuktaren installeras i tilluftskanalerna för de utrymmen som ska befuktas och vattnet tas från flygplanets ordinarie vattensystem.

CTTs luftfuktare säkerställer att luftfuktigheten förblir på nivåer runt 20–25 procent RH som människan är van vid och som krävs för att kroppen ska fungera normalt. Luftfuktarna är marknadens mest effektiva, energisnåla och pålitliga. CTT är vald som leverantör till de senaste flygplansmodellerna, såsom Airbus A380, Boeing 787, Airbus A350 och Boeing 777X samt Irkut MC-21. De finns i versioner anpassade för cockpit, besättningens viloutrymmen (crew rest) och passagerarkabinen.

Samtliga produkter kan efterinstalleras där marknadssegmentet är störst för luftfuktare till passagerarkabinen. Efterinstallation kan göras i A330, A380 och A350 samt Boeing 777 och 787.

Signifikant eftermarknad

För bibehållen prestanda behöver luftfuktarens fuktdyna bytas efter 4 000 timmar eller ungefär en gång per år.

Konkurrens

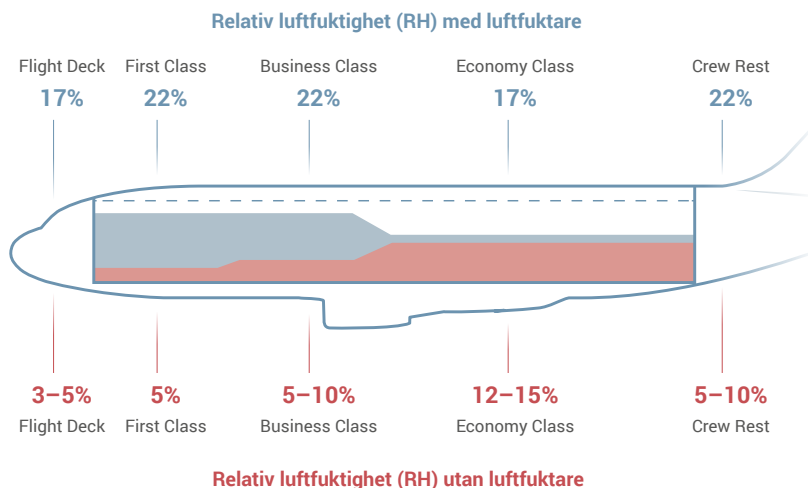
CTT har en stark ställning som ensam leverantör till de senaste fyra kommersiella långdistansmodellerna från Airbus och Boeing samt i sin dominerande position

i VIP-marknaden. Det är lägre inträdesbarriärer för konkurrenter inom VIP- och retrofit-segmenten, även om OEM-leverantörer har en särställning vid efterinstallation i kommersiella flygplan.

Fremsta konkurrent på luftfuktare är Liebherr som är marknadsledande till business jets, som exempelvis Bombardier Global och Dassault Falcon. Liebherr har

viss försäljning i VIP-segmentet. Men på senare år har CTT vunnit alla VIP-affärer.

Konkurrens finns även i en vidare bemärkelse i helt andra kabinprodukter och innovationer som påverkar upplevelsen ombord, såsom exempelvis wifi för passagerare. Dessa konkurrerar alla om flygbolagens budget för inköp och tidsramar vid efterinstallationsprojekten.



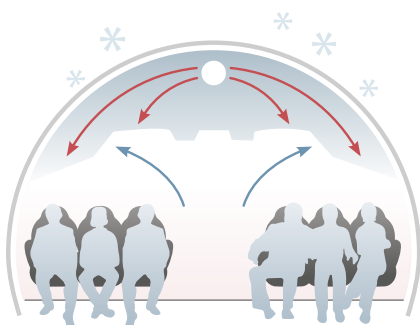


Luftfuktare



Avfuktare

➤ Avfuktare håller kondensationen i schack och minskar bränsleförbrukningen



Princip: Avfuktare och blåser torr luft i Crown Area (röda pilar), vilket reducerar kondensationen mot det kalla ytterskalet och torkar isoleringsmattor och områden med fukt känsliga elsystem via riktade rörsystem.



System: Zonal Drying™ till Airbus A320. Avfuktaren är placerad under kabin golvet i främre delen av planet. Ett rörsystem fördelar den torra luften.

CTT levererar kompletta avfuktningssystem med kontrollenhet och rörsystem, Zonal Drying™ eller bara avfuktare, Zonal Dryer. Systemen består normalt av en eller två avfuktarenheter som blåser torr luft i flygkroppens tak, den så kallade Crown Area. Huvudmarknad för dessa system är som OEM-utrustning i nya flygplan av narrow body-typ, såsom Boeing 737MAX och Airbus A320neo. Avfuktningssystemet finns som tillval på Boeing 737–800. På widebody-modeller finns avfuktare på samtliga Boeing 787 som levererats och i katalogutbudet på Airbus A350 som

fristående eller obligatorisk del i kabinbefuktningssystemet. Avfuktning finns för efterinstallation i alla moderna flygplansmodeller från Airbus och Boeing.

Eftermarknad

Avfuktare kräver filterbyten efter ca 12–18 månader och reparationer.

Konkurrenter

CTT är idag ensamt om att erbjuda produkter för aktiv fuktreglering genom att blåsa torr luft i crown area.

Alla flygplan har kondensation men alla har inte behov av aktiv reglering. Det vanligaste sättet att bekämpa problemen med kondensation är passiva system som leder bort kondensvatten när flygplanet står på marken.

CTT behöver vinna fler flygbolag för aktiv fuktreglering för att lyckas övertyga tillverkarna om fördelarna med produkten.



Kabinklimat som på jorden

Bästa klimatet någonsin i en Business Class lyfter 2019

China Southern först med luftfuktare i Business Class

Flygbolagen satsar allt mer på att skapa ett bra kabinklimat så att passagerarna får en mer behaglig flygresa och landar piggare. Den senaste generationens långdistansflygplan erbjuder förbättrad temperaturkontroll i olika zoner, lägre ljudnivå i kabinen, minskade vibrationer och lägre upplevd kabinhöjd (lufttrycket i kabinen). Men ett bra klimat kräver även att luftfuktigheten är normaliserad.

China Southern Airlines blev i början av 2018 det första flygbolaget i världen som beslutade att sätta in luftfuktare i Business Class i sina 20 nya A350-flygplan. När det första planet levereras i mitten av 2019 är det början på en ny era där affärsresenärerna får uppleva fördelarna med att flyga i en luftfuktighet som är på en nivå som vi är vana vid från jorden.

Av de sex luftfuktare China Southern sätter in i varje A350, hamnar tre i den stora Business Class-kabinen. Resenärerna kommer att må och sova bättre under själva flygningen och få mindre jetlag efteråt. De kan också förvänta sig mindre problem med röda ögon, torr hud

och smittspridning när luftfuktigheten ökar till ca 22 procent från dagens 6-8 procent som är långt under rekommenderade nivåer för människors välbefinnande.

China Southern kommer precis som på sina Boeing 787 ha luftfuktare i cockpit och i besättningens vilomoduler. China Southern rankas av Skytrax som världens 14:e bästa flygbolag och har enligt Brand Finance ett av världens starkaste varumärken bland flygbolag. Det är Kinas största flygbolag och räknar med att till 2025 ha nära tredubblat sin flygplansflotta till runt 2 000 från dagens ca 700 flygplan.

Utöver China Southern har tre andra flygbolag med topp-rankad First och Business Class under 2018 valt luftfuktare till sina premiumkabiner, nämligen ANA, Emirates och ett ännu inte offentliggjort flygbolag. Det innebär att CTT har sina första kunder på några av de viktigaste framtidsmarknaderna.

Marknad

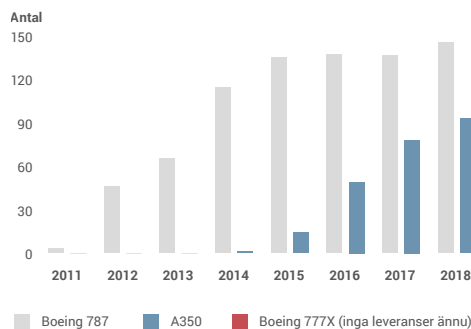
Kommersiella flygplan är den största marknaden – OEM den viktigaste säljkanalen
– Flygbolagen är alltid kunden

CTT största marknad är den kommersiella flygindustrin. Viss försäljning förekommer även till VIP-flygplan, men det är en liten marknad. I VIP-segmentet är problemen med låg luftfuktighet accentuerat och väl känt.

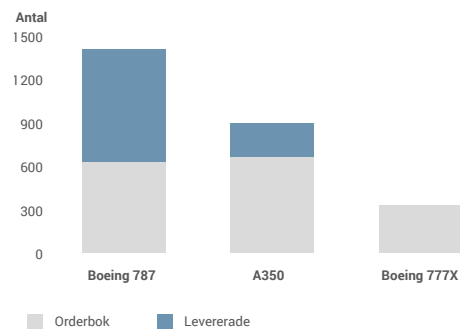
CTTs största marknad är kommersiella flygplan där produkter kan installeras antingen vid tillverkningen av nya flygplan (OEM) eller i befintliga plan (retrofit). Den globala flygplansflottan förväntas

fördubblas de kommande 15–20 åren. CTT har ett marknadssamarbete med amerikanska Collins Aerospace Interior Systems, som är marknadsledande leverantör av kabininteriörer.

Flygplansleveranser per år



Orderbok och levererade flygplan per flygplansprogram



> Luftfuktare

Marknaden för luftfuktare

CTT är vald som ensam leverantör av luftfuktare till de fyra senaste långdistansmodellerna från Airbus och Boeing. Sådan OEM-försäljning är en förutsättning för att nå stora volymer eftersom det är vid beställning av nya flygplan som flygbolagen normalt lägger fast vilken standard som ska gälla för hela flygplansflottan.

Antalet OEM-leveranser av luftfuktare ökade under 2018 med ca 20 procent jämfört med 2017. Populationen (mätt som totalt antal levererade luftfuktare till OEM) ökade med 25 procent jämfört med föregående år.

Under 2019 förväntas leveranserna av A350 och Boeing 787 öka med totalt ca 15 procent.

Vid retrofit efterinstalleras produkterna i befintliga flygplan. Installationen görs i samband med underhåll av flygplanet eller vid en av de regelbundna uppgraderingar av kabininteriören som flygbolagen gör av sina flygplansflottor.

Populationen av CTTs produkter i drift hos flygbolagen driver eftermarknadsaffären.

> Avfuktare

Marknaden för avfuktare

Den stora marknaden för avfuktare är narrowbody-flygplan. Det finns en stor retrofit-möjlighet men trovärdighet och skalbarhet bygger på tillvalsstatus hos Airbus och Boeing som dominerar segmentet

med en produktionstakt tillsammans på drygt 100 flygplan i månaden. I orderböckerna har Airbus och Boeing tillsammans beställningar på drygt 10 000 st 737MAX / A320neo-flygplan.

Marknadsaktiviteter

Luftfuktare

Luftfuktare

Vår tillväxtstrategi bygger dels på att bredda försäljningen till fler flygplansprogram och dels på att växa in i segmentet för luftfuktare till passagerarkabinen. Luftfuktare till cockpit är vår främsta och mest erkända produkt. Vår marknadsplan bygger på att dra fördel av framgångarna på Boeing 787 med ca 50 flygbolagskunder, med högt tillval av luftfuktare i cockpit och stor population med luftfuktare i vilomodulerna. Våra luftfuktarens höga prestanda och goda tillförlitlighet i cockpit och besättningens vilomoduler gör att fler och fler flygbolag efterfrågar likartad bestyckning på sina nya flygplan. Dessutom minskar steget till att utrusta passagerarkabinen med luftfuktare. Vi ser ett tydligt mönster att framgången och den stora populationen skapar en positiv marknadstrend, främst vad avser harmonisering i cockpit. Målsättningen är att samma beslutsprocess, som baseras på enhetlighet i upplevelse, ska styra flygbolagen när man sätter in vilomoduler eller börjar utrusta sina nya flygplan med luftfuktare i Business Class.

Marknaden för Crew-luftfuktare är etablerad och breddas till fler flygplanstyper

CTTs aktiviteter syftar till att få befintliga 787-kunder att fortsätta välja luftfuktare till sina kommande Boeing 787, Boeing 777X och Airbus A350. Målet är att på Airbus A350 och Boeing 777X nå samma penetrationsgrad för luftfuktare i personalutrymmen som på Boeing 787.

Marknadsgenombrott för kabinbefuktning hos ledande flygbolag

Marknaden för kabinbefuktning är fortfarande i tidig fas, men börjar att ta fart. Både Airbus och Boeing erbjuder flygbolag kabinbefuktning som tillval i sina nya långdistansflygplan, Airbus A350 och Boeing 777X. CTT bearbetar flygbolag som beställer dessa flygplanstyper och erhöill under 2018 sina första order på kabinbefuktning till både Airbus 350 och Boeing 777X.

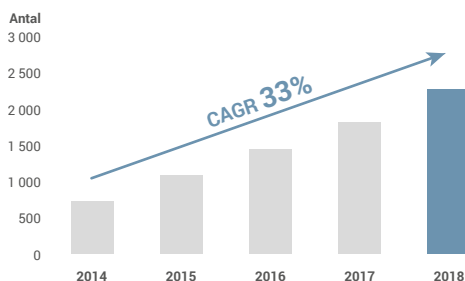
OEM driver retrofit-marknaden

Målet är att de flygbolag som utrustar sina nya A350/777X ska göra efterinstallationer av luftfuktare i sina moderna Boeing 777

och Airbus A330 samt Boeing 787. Med kunder som All Nippon Airways (ANA), China Southern och Emirates har CTT vunnit kunder bland ledande aktörer med starka varumärken på viktiga marknader.

China Southern blir det första flygbolaget med befuktning i Business Class. Det första A350-flygplanet med luftfuktare är planlagt för leverans under andra kvartalet 2019. Totalt kommer China Southern att fram till 2022 ta leverans av 20 st A350-plan. Ytterligare ett flygbolag följer China Southern med första A350 leverans under andra halvåret 2019 med befuktning i Business Class.

Utveckling av totalt antal levererade luftfuktare



Historiskt antal levererade luftfuktare till kommersiella flygplan. Utöver detta har totalt 263 luftfuktare levererats till VIP flygplan per 2018-12-31.

Avfuktare

Avfuktare

Marknadsaktiviteterna för avfuktningssystemet Zonal Drying™ (ZD) har som mål att Airbus och Boeing ska erbjuda systemen som tillval för sina mest moderna narrow body-plan, Boeing 737MAX och Airbus A320neo. För avfuktare är det flygbolagen som måste driva fram att produkterna installeras redan vid tillverkningen. CTT verkar för att få fler flygbolag med stora beställning av Boeing 737MAX och Airbus A320neo som kunder, för att därigenom också bli aktuell som tillval direkt vid tillverknigen. För att tillväxten ska ta fart krävs inte enbart att tillverkarna erbjuder avfuktningssystemet på 737MAX och A320neo utan även att man ställer sig bakom systemet samt erbjuder det till ett marknadsmässigt pris. CTT hade under 2018 tre större aktiva kunder:

Jet2.com är CTTs största ZD-kund. De har beslutat att avfuktningssystemet ska finnas på hela flottan som idag uppgår till 87 st Boeing-flygplan.

Transavia i Holland och Frankrike har utrustat hela sin Boeing 737-flotta om totalt 67 flygplan med ZD.

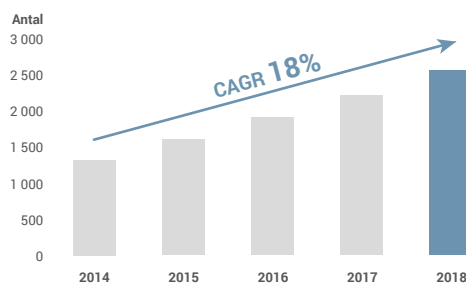
Pobeda, som är Aeroflots lågprisbolag, har beställt avfuktningssystemet till hela sina Boeing 737-flotta om 30 flygplan. Pobeda har även 20 st Boeing 737MAX i order.

CTT kommer att inrikta sina aktiviteter mot att vinna nya kunder i norra Europa och Ryssland.

Avfuktningssystemet är tillval på wide body-modellen Airbus A350 och standard

på Boeing 787 fram till årsslutet 2019 då Boeing upphör att installera det som standard. När beslutet verkställs om knappt ett år kommer ca 2 000 avfuktare att ha levererats till runt 1 000 Boeing 787-flygplan som under många år kommer generera eftermarknadsintäkter i form av filter och reparationer.

Utveckling av totalt antal levererade avfuktare



Historiskt antal levererade avfuktare till kommersiella flygplan. Utöver detta har totalt 137 avfuktare levererats till VIP flygplan per 2018-12-31.

Kvalitet i fokus

Kvalitetsfrågor genomsyrar produktionsstrategin där anläggningarna får än tydligare roller. Vid anläggningen i Nyköping sker slutmontering och testning medan anläggningen i Nybro serietillverkar vissa komponenter.

Egen produktion

CTT utför slutmontering och test av samtliga system och produkter vid anläggningen i Nyköping för att därigenom säkerställa leveransskvalitet och för att ha närheten till utvecklingsavdelningen. Detta är särskilt viktigt för produkter i låga volymer, för testning eller i början av ett OEM-program. Vid Nyköpingsanläggningen finns också en avdelning som utför reparationer.

Anläggningen i Nybro är en ren produktionsanläggning som CTT utvecklar till att hantera fler avancerade tillverkningsmoment. Vid anläggningen tillverkades tidigare plåt detaljer och fuktdynor. Verksamheten vidgas för närvarande till att leverera hela luftfuktarhus, en produkt där efterfrågan ökat tydligt under 2018. Verksamheten har goda expansionsmöjligheter, både genom en bra rekryteringsmarknad och lämpliga lokaler.

Parallellt med att verksamheten expanderar genomför CTT också ett arbete med att kvalitetscertifiera anläggningen i Nybro. En kvalitetsansvarig finns på plats sedan i början av 2018; en viktig del i certifieringsarbetet och för att dokumentera befintliga processer.

CTT har också en mindre anläggning i Gustavsberg som tillverkar elektronikkomponenter.

Produktion för Boeing 787

Merparten av CTTs produktion avser produkter för Boeing 787. Produktionen av flygplanen planeras långsiktigt, för närvarande i en takt som uppgår till 14 flygplan per månad. Leveranser till Boeing sker flera gånger per vecka. CTT testar färdiga produkter i så kallade "acceptance test" eller leveransprov, där prestanda, vikt och gränssnitt mäts innan de lämnar anläggningen i Nyköping. Den rigorösa

testningen säkerställer hög kvalitet i leveranserna.

Utvalda underleverantörer

CTT samarbetar med utvalda underleverantörer för tekniskt komplexa produkt delar och komponenter för vilka flygindustrin ställer särskilda krav, såsom till exempel fläktar, ventiler, kontrollenheter och speciella lufrör och slangar. Särskilda specifikationer och ritningar tas fram för denna typ av produkter. Långsiktiga avtal ligger till grund för denna typ av samarbeten. Målbilden är att samarbeta med samma leverantörer under hela det aktuella modellprogrammets livslängd, vilket ofta är ca 40 år.

För att säkerställa att CTTs system är tillförlitliga och ligger i flygteknisk framkant köps specificerad utrustning in från etablerade underleverantörer med gott renommé inom flygindustrin. Tillverk-

C – Customer Satisfaction

CTTs främsta fokus är att möta eller överträffa kundernas förväntningar

T – Technical Excellence

Produkter och system ska konstrueras, produceras och underhållas så att de möter eller överträffar specificerade krav

T – Total Quality

CTTs nyckelfakorer för att säkerställa stabil och långsiktig tillväxt är:

- Efterlevnad av alla tillämpliga lagar, regelverk och kundkrav – med kontinuerlig förbättring av ledningssystemet
- Genuint engagerade och motiverade medarbetare
- Blomstrande relationer med leverantörer och partners



ningsserierna är oftast för små för att anlita dubbla leverantörer. För att långsiktigt säkerställa konkurrenskraft och kvalitet kan CTT därför ha olika leverantörer för likartade uppgifter. För vissa komponenter kan CTT också teckna kortare inköpsavtal.

För att minska risken för förseningar på grund av underleverantörer håller CTT ett buffertlager på 1-2 månader för vissa komponenter. För vissa kritiska komponenter hålls ett större buffertlager.

Kvalitet

Flygindustrin är en bransch med hög grad av kontroll och reglering. Den är också kapitalintensiv vilket gör förseningar och stillestånd kostsamma. Som en konsekvens byggs därför de flesta delar och system för att hålla under hela flygplanets livslängd. Kvalitet genomsyrar därför CTTs produktionsstrategi. Samtliga processer i företaget är definierade i det egna kvalitetssystemet och regelbundna kontroller genomförs för att säkerställa att processerna följs och att nya processer utvecklas vid behov.

Kvalitetssystemet uppfyller de krav myndigheter ställer för att tillverka och reparera delar till flygindustrin. CTT är

certifierat enligt ISO9001 och standarden AS9100 som är gällande inom flygindustrin. Anläggningen i Nybro certifieras också till denna nivå.

För att certifiera systemen för eftermontering i flygplan samarbetar CTT med godkända designorganisationer som har utvecklingsgodkännande såsom exempelvis Lufthansa Technik.

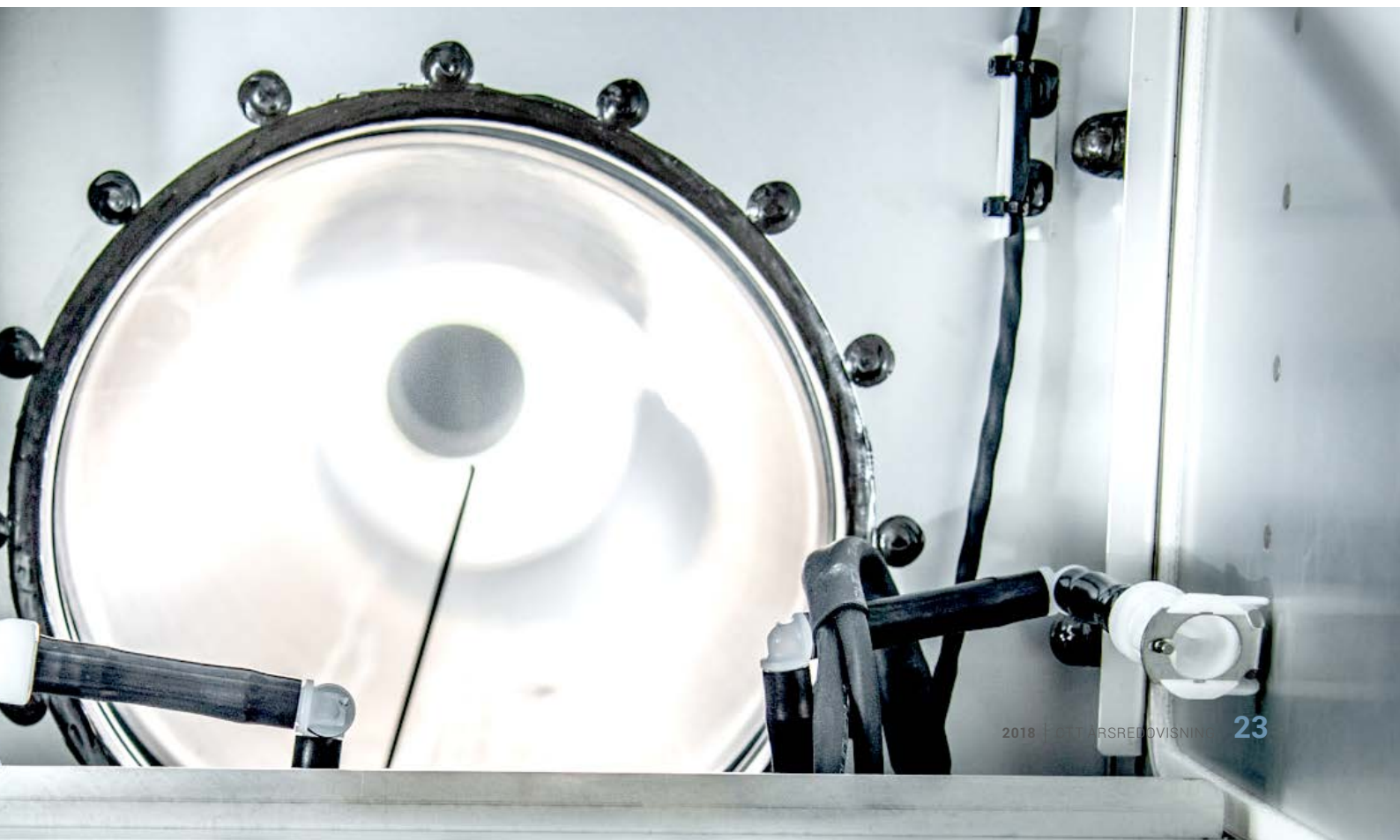
Utveckling

CTT bedriver två olika typer av utvecklingsarbete. Det ena syftar till att utveckla produkterna för att passa olika flygplansmodeller. När de stora flygplanstillverkarna tar fram nya modeller, såsom Boeing för närvarande gör med 777X innebär det att CTT också gör ett omfattande arbete som inkluderar teknik- och processutveckling med flera kvalificeringsomgångar hos flygplanstillverkaren och myndigheter.

Den andra typen av utveckling görs i ett tidigare skede, innan specifika avtal tecknas. Den utvecklingen handlar om att ta fram nya koncept och idéer för framtida produkter, samt att patentsäkra de framsteg som görs.

CTTs produkter är sammansatta av tre olika typer av delar

- **Speciella apparater eller komponenter** som är utvecklade för flygplan, som exempelvis fläktar, ventiler, kontrollenheter, speciella lufrör och slangar. Dessa apparater/ komponenter är definierade av specifikationer eller ritningar som CTT tar fram i samarbete med underleverantören.
- **Mekaniska delar** främst i plåt som CTTs utvecklingsavdelning har konstruerat. Dessa delar är definierade av ritningar och tillverkningsprocesser. Delarna tillverkas hos CTT i Nybro eller hos andra underleverantörer, främst i Sverige.
- **Standarddelar** såsom fästelement, elektriska komponenter och förbrukningsmaterial.



Hållbarhetsrapport

Under 2017 antog CTT en hållbarhetspolicy och började därmed aktivt arbeta med hållbarhetsfrågor inom bolaget. CTT omfattas inte av Årsredovisningslagens krav på hållbarhetsrapportering, men arbetet inom detta område har lett till att vi nu kan presentera CTTs första hållbarhetsrapport i enlighet med de krav som ställs på större bolag.

CTTs affärsmodell bygger på att vara starka inom sin nisch och samtidigt dra nytta av affärsmodellens inbyggda fördelar med stora OEM-program, långa produktlivscykler och en betydande eftermarknad. För mer information om affärsmodellen, se sidan 11 i årsredovisningen.

Hållbarhetspolicy

CTTs Hållbarhetspolicy beskriver att bolaget ska arbeta för att integrera social, ekonomisk och miljömässig hållbarhet i hela sin verksamhet. Det innebär att CTT ska bedriva en finansiellt hållbar verksamhet som säkrar fortlevnad och utveckling över tid. Bolaget ska respektera mänskliga rättigheter och verka för goda arbetsförhållanden genom hela värdekedjan. CTT ska vidare arbeta aktivt för att minska sin miljöpåverkan och motverka korruption.

Etik, antikorrupcion och mänskliga rättigheter

CTTs policy är att bolagets verksamhet ska präglas av en hög affärsetik och bolaget ska värna om god affärssed i alla relationer. Risker för mutor, bestickningar och andra former av korruption ska aktivt förebyggas. Då CTTs hållbarhetsarbete är relativt nytt har huvudfokus hittills legat på övriga områden, men under året har vi påbörjat arbetet med en specifik etisk och antikorrupcionspolicy för internt bruk och gentemot leverantörer. Arbetet ska enligt plan slutföras under 2019. CTT lever idag upp till de uppförandekoder som huvudkunderna Airbus respektive Boeing arbetat fram för sina leverantörer.

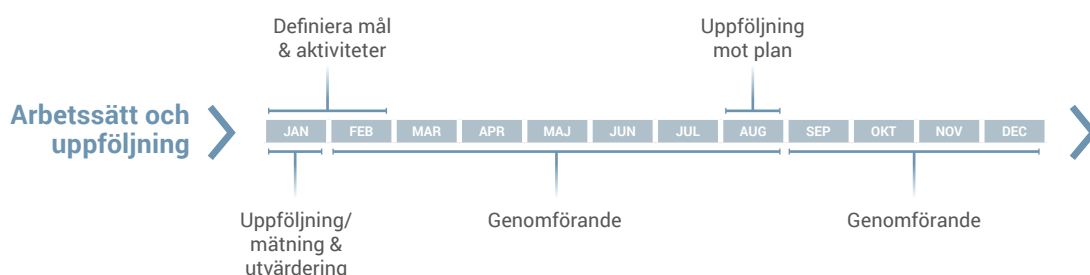
En huvudsaklig risk på området är ofta att bolag i underleverantörskedjan inte lever upp till mänskliga rättigheter. Flygindustrin är i huvudsak lokaliserad till länder som i mycket stor utsträckning följer mänskliga rättigheter, vilket särskilt gäller för CTTs leverantörskedja. Därför ses denna risk som begränsad i CTTs fall. Motsvarande risk gällande antikorrupcion är istället större för CTT då kunderna består av flygbolag med bred spridning över hela världen. För att minimera korrupcionsrisken i försäljningsled har CTT dels utarbetat mycket tydliga avtal med samarbetspartners gällande antikorrupcion, dels säkerställt att eventuella provisioner är på en sådan nivå att utrymme för korruption eller bestickning inte ska ges. Vid många tillfällen stöttar sig CTT även mot sin strategiska samarbetspartner Collins Aerospace som är mycket strikta gällande antikorrupcion. I leverantörsled ses risken som lägre då CTT genomgående har väl etablerade långsiktiga samarbeten med sina leverantörer.

Arbetsätt och uppföljning

Medan den övergripande hållbarhetspolicyen är antagen av styrelsen så utgår det årliga hållbarhetsarbetet från VD och ledningsgrupp. Året börjar med en genomgång och utvärdering av utfallet från föregående år. Med utgångspunkt i

resultatet från utvärderingen görs sedan en revidering av hållbarhetsmål och risker kopplat till respektive område. Därefter definieras konkreta aktiviteter med ansvarsfördelning och nyckeltal för det kommande året. I samband med ledningens strategimöte efter sommaren görs en halv-

tidsuppföljning av pågående aktiviteter och en eventuell revidering av aktiviteterna. Vid årets slut sammanställs utfallet av årets aktiviteter som underlag till genomgången i januari.



Fyra huvudområden med Agenda 2030 som utgångspunkt

För att bygga ett ramverk för CTTs hållbarhetsarbete har de 17 globala målen i Agenda 2030 använts som utgångspunkt. Med avstamp i Agenda 2030 har vi samlat de för CTT mest relevanta målen, där vi ser störst möjlighet att påverka, och grupperat dessa i fyra huvudområden: Miljö, Arbetsgivare, Hälsa och Vatten.



Miljö

I området miljö ingår för CTT tre av målen i Agenda 2030: nr 7 – Hållbar energi för alla, nr 12 – Hållbar konsumtion och produktion, samt nr 13 – Bekämpa klimatförändringen. Vårt huvudsakliga fokus ligger här på att skapa och genomföra aktiviteter som kontinuerligt minskar CTTs miljöpåverkan samt att bidra till minskad miljöpåverkan för flygtrafiken genom vår viktminskande och därmed bränslebesparande produkt Zonal Drying. Enbart under 2018 beräknas Zonal Drying ha minskat flygets koldioxidutsläpp med ca 88 000 ton vilket motsvarar utsläppen från drygt 29 000 personbilar. Exempel på aktiviteter som ska minska CTTs miljöpåverkan är att se över energianvändningen i våra egna lokaler, övergå till att enbart köpa grön el, ta fram beslutsunderlag för solcellsinstallation vid Nybroproduktionen, samt att öka kunskapen hos våra kunder om hur CTTs produkter återvinns.



Arbetsgivare

Under rubriken Arbetsgivare har CTT samlat tre av målen i Agenda 2030: nr 1 – Ingen fattigdom, nr 4 – God utbildning för alla, samt nr 5 – Jämställdhet. Sett till Årsredovisningslagens krav på hållbarhetsrapportering lyfts områdena personal, sociala förhållanden och mänskliga rättigheter in under denna rubrik. Som en del i samhället har CTT som arbetsgivare ett stort ansvar och möjlighet att påverka personalens trivsel och utveckling, förhållandena på arbetsplatsen och jämställdheten inom bolaget, men även förutsättningarna för de familjer som helt eller delvis försörjs med ersättning från CTT. Vissa aktiviteter inom kategorin arbetsgivare är mer av karaktären att säkerställa goda villkor för personalen, som ersättningar och vinstandelsstiftelse eller att sträva efter största möjliga andel tillsvidareanställd personal. Andra aktiviteter är mer fokuserade på personalens kunskap och jämställdhet, som ha en tydligt kommunicerad jämställdhetspolicy och kontinuerligt följa upp personalens upplevelse av jämställdhet och trivsel, eller att stödja vidareutbildning och ha ett väl utbyggt system för arbetsplatsutbildning och "on the job training".



Hållbarhet inom CTT

Hälsa

Kategorin Hälsa har främst bäring på den egna personalen och Agenda 2030s mål nr 3 – Hälsa och välbefinnande. Exempel på aktiviteter inom detta område är en väl etablerad företagshälsöversikt med regelbundna hälsokontroller för alla, främja rörelse och motion genom t ex träningsbidrag och företagssponsrade motionsaktiviteter, regelbundna ergonomigenomgångar, eller att undvika nattskift och oregelbundna arbetstider.



Vatten

Inom detta miljöinriktade område har vi samlat två av målen i Agenda 2030: nr 6 – Rent vatten, samt nr 14 – Hav och marina resurser. Under 2018 har huvudfokus varit att i samarbete med Linnéuniversitetet i Karlstad ta fram en plan för möjlig vattenrening och -återvinning på vår produktionsenhet i Nybro. Vi har även utvärderat våra ytbehandlingsleverantörer avseende vattenhantering vid just ytbehandling.



Avstämning av huvudaktiviteter och nyckeltal 2018

Miljö

	Status/utfall 2018 (2017) ¹⁾	Kommentar
Beräknad CO ² -besparing från levererade Zonal Drying-system	87 617 ton (75 609)	Minskade utsläpp motsvarande drygt 29 000 personbilar.
Andel miljöklassade företagsbilar	22 % (22)	El- eller laddhybridbilar
Ökad kunskap hos kunden gällande återvinning av CTTs produkter	✓	Information på emballaget om hur produkten återvinns
Plan för möjlig energibesparing i verksamheten	✓	
Plan för möjlig värmeutvinning ur varmvatten i produktionen	✗	Återstår att göra
Förbättra resepolicy utifrån miljöhänsyn	✓	
Utvärdera leverantörer avseende miljöcertifiering	38 %	Andel miljöcertifierade major/special-leverantörer

Arbetsgivare

	Status/utfall 2018 (2017) ¹⁾	Kommentar
Andel fast anställd personal	88 % (90)	
Andel anställda över minimilön	100 % (100)	
Andel anställda med tjänstepension	100 % (100)	
Antal konstaterade avvikelser från kollektivavtal	0 (0)	
Andel nöjda eller bättre på jämställdhetsfråga i medarbetarenkät	96 % (97)	
Andel kvinnor i företaget	31 % (30)	
Införa etisk & antikorrupsions-policy internt och gentemot leverantörer	✗	Återstår att göra

Hälsa

	Status/utfall 2018 (2017) ¹⁾	Kommentar
Andel långdistansflygplan med luftfuktare i cockpit	15 %	För en bättre arbetsmiljö för piloter
Resultat från hälsoundersökning	71 %	Andel nöjda eller mycket nöjda på frågan "självskattning hälsa"
Andel anställda som nyttjar träningsbidrag	49 %	
Genomförda ergonomigenomgångar	78 %	Andel grupper som genomfört senaste 36 månaderna
Andel anställda som arbetar enbart dagtid	100 %	

Vatten

	Status/utfall 2018 (2017) ¹⁾	Kommentar
Plan för möjlig vattenåtervinning i produktionen	Pågår	
Utvärdera leverantörer avseende vattenhantering vid ytbehandling	✓	Samtliga ytbehandlare följer gällande normer

1) Jämförelsetal saknas för de nyckeltal där mätning påbörjats under 2018.

Hållbarhetsprioriteringar 2019

Miljö

Policy/Mål – Inom miljöområdet ska CTT arbeta för att kontinuerligt minska den egna miljöpåverkan genom ett systematiskt och relevant förbättringsarbete. Bolaget ska aktivt ta del av den tekniska utvecklingen och bidra till att minska flygindustrins koldioxidutsläpp och motverka klimatförändringar.

Risk/riskhantering – *Flygets klimatpåverkan*. Detta kan potentiellt påverka CTT på två olika sätt: 1. Det globala flygandet och flygindustrin möter en nedgång. 2. Krav på minskade utsläpp från flyget ökar efterfrågan på CTTs vikt och därmed utsläppsbesparande Zonal Drying-system.

CTT bedömer att det ökande ekonomiska välbefindandet i världen minskar risken för en recession inom flygindustrin. Samtidigt arbetar vi aktivt för att så stor andel av flygplansflottan som möjligt ska minska sina utsläpp med hjälp av avfuktning.

Nyckeltal / Aktivitet

Beräknad CO₂-besparing från levererade Zonal Drying-system

Andel miljöklassade företagsbilar

Genomföra åtgärder utifrån kartläggning om energibesparing i verksamheten

Övergå till 100% grön el

Ta fram beslutsunderlag och besluta om solcellsinstallation vid Nybroproduktionen

Plan för möjlig värmeutvinning ur varmvatten i produktionen

Införa låncykel för personalen

Undersöka möjligheten att installera laddstolpar för personalen

Mätning

Minskning av antal ton CO₂-utsläpp

% av fordonsflottan

Arbetsgivare

Policy/Mål – CTT ska inte acceptera någon form av diskriminering på arbetsplatsen, och ska verka för ökad jämställdhet och mångfald. CTT ska tillhandahålla en säker arbetsplats som bidrar till välbefindande medarbetare med goda förutsättningar för utveckling och för att genomföra sina arbetsuppgifter.

Risk/riskhantering – *Kompetensförsörjning* – Som arbetsgivare på en mindre ort och med stora behov av hög och specifik kompetens är kompetensförsörjning alltid en risk. CTT arbetar aktivt för att på flera sätt vara en attraktiv arbetsgivare, se mer under avsnittet medarbetare.

Jämställdhet – Inom flygindustrin har det historiskt varit vanligt med mansdominerade arbetsplatser vilket kan påverka jämställdheten negativt. CTT har successivt ökat andelen kvinnor i företaget och följer kontinuerligt upp hur personalen upplever arbetsplatsen ur ett likabehandlings- och jämställdhetsperspektiv.

Nyckeltal / Aktivitet

Trygga anställningar

Rättvisa löner

Rättvisa pensioner

Följa kollektivavtal

Jämställd arbetsplats

Jämställd arbetsplats

Införa etisk & antikorrupsionspolicy internt och gentemot leverantörer

Mätning

Andel fast anställd personal

Andel anställda över minimilön

Andel anställda med tjänstepension

Antal konstaterade avvikelser från kollektivavtal

Andel nöjda eller bättre på jämställdhetsfråga i medarbetarenkät

Andel kvinnor i företaget

Hälsa

Policy/Mål – CTT ska aktivt arbeta för en god hälsa hos bolagets medarbetare. Vidare ska bolaget aktivt ta del av den tekniska utvecklingen och genom luftfuktning bidra till en förbättrad arbetsmiljö för flygpersonalen.

Risk/riskhantering – *Monoton eller stillasittande arbete – Sämre allmänhälsa – Långtidssjukskrivningar kopplat till stress eller annan överbelastning*. CTT arbetar kontinuerligt med förebyggande åtgärder som ergonomiömgångar, hälsoundersökningar, pausgympa och förbättrad ergonomi i utsatta arbetsmoment.

Nyckeltal / Aktivitet

Bättre arbetsmiljö för piloter (piloter på långdistansflygningar har en av världens torraste arbetsmiljöer)

Medarbetarhälsa

Träning och rörelse

Ergonomiömgångar

Regelbundna arbetstider

Mätning

Andel långdistansflygplan med luftfuktare i cockpit

Andel nöjda eller mycket nöjda på frågan "självskattning hälsa" i hälsoundersökning

Andel anställda som nyttjar träningsbidrag

Andel grupper som genomfört ergonomiömgång senast 36 månaderna

Andel anställda som arbetar enbart dagtid

Vatten

Policy/Mål – CTT ska kontinuerligt arbeta för att både minska sin vattenkonsumtion samt minimera miljöpåverkan för vatten och vattenanvändning.

Risk/riskhantering – *Sjunkande grundvattennivåer – Felaktig vattenhantering vid ytbehandling hos CTTs underleverantörer*. CTT arbetar med att minska sin miljöpåverkan kopplat till vattenanvändning samt följer upp hur ytbehandlingsleverantörerna arbetar med sin vattenhantering.

Nyckeltal / Aktivitet

Skapa en plan för möjlig vattenåtervinning i produktionen

Mätning

Alla lika viktiga för att bygga CTTs kvalitet

Ett av CTTs viktigaste mål för HR-arbetet är att få medarbetarna att stanna länge. Erfarna medarbetare är nämligen en nyckel till hög effektivitet och kvalitet i den hårt reglerade och kvalitetsfokuserade flygindustrin.



Arbetet i flygindustrin präglas av en hög grad av noggrannhet och väl utvecklade rutiner för att möta krav och förväntningar från kunder och myndigheter. Medarbetare bygger över tid upp ett kunnande om produkter och processer som bidrar till att öka kvaliteten och effektiviteten. Denna inlärn timer pågår under många år efter att medarbetarna lärt sig tillräckligt för att kunna arbeta självständigt. Detta är huvudskälet till att CTT arbetar aktivt för att medarbetare ska stanna länge i bolaget.

Arbetet har varit framgångsrikt. Många av de vid årsskiftet 109 medarbetarna har varit länge i bolaget. Hela 62 har varit anställda längre än fem år, och 36 längre än tio år. CTT har under denna tid också nästan tredubblats i storlek från att i januari 2009 haft 44 medarbetare.

Viktigast för att attrahera och behålla lojala och engagerade medarbetare är att erbjuda dem ett bra helhetspaket. CTT erbjuder kollektivavtal, marknadsmässiga löner och arbetstidsförkortning som ger alla extra ledigt över jul och nyår, samt på en del

klämdagar. För att stötta god hälsa erbjuds träningsbidrag och företagshälsövård med frivilliga hälsokontroller. Bolaget strävar också efter att underlätta för medarbetare att kombinera arbete med föräldraskap. Sedan 2016 görs också avsättningar till en vinstandelsstiftelse, vilket blivit en uppskattad del av det paket medarbetare erbjuds.

CTT uppmuntrar också till ett inkluderande klimat med god sammanhållning. Organisationen är relativt platt med nära till VD som också är synlig i det dagliga arbetet. Utvecklingsmöjligheterna är goda vad gäller arbetsinnehåll. De långa ledtiderna i branschen gör också att arbetet kan planeras så att alltför hög arbetsbelastning normalt kan undvikas. HR-avdelningen har inte haft några ärenden kopplade till kränkande särbehandling (t ex ”me too”) att hantera.

Medarbetare

Vid slutet av 2018 var antalet medarbetare 109, en ökning med 9 personer under året. Totalt 15 personer nyrekryterades, varav

7 kvinnor, vilket medförde att andelen kvinnliga medarbetare har ökat från 30 till 31 procent. Medelåldern var 43 år. Den genomsnittliga anställningstiden var 8 år med en median på 6 år.

Personalomsättningen uppgick under 2018 till 4 procent och frisknärvaron var 96,4 procent. Till skillnad från många andra industriföretag arbetar CTT nästan uteslutande med egna anställda och anlitar i liten utsträckning inhyrd personal.

Jämställdhet

CTT arbetar aktivt för att skapa en jämställd arbetsplats präglad av lagarbete, gemenskap, trivsel och ömsesidig respekt för varandra. Till stöd i utvecklingen gör CTT regelbundna medarbetarenkäter för att följa upp medarbetarnas upplevelse av arbetsplatsen. Den senaste enkäten som genomfördes vid anläggningen i Nyköping under 2018 visade att en överväldigande majoritet är nöjda eller mycket nöjda med förhållandena på arbetsplatsen.



Varje anställd med full andel äger via stiftelsen drygt 700 aktier i CTT.



Per 2018-12-31 var vinstandelsstiftelsen enligt aktieboken 31:e största ägaren i CTT.



För år 2018 avsattes ca 64 600 SEK per berättigad anställd.

Vinstandelsstiftelse gör personalen till delägare

Varje CTT-medarbetare som arbetat heltid sedan starten av Vinstandelsstiftelsen 2015 äger via vinstandelsstiftelsen drygt 700 aktier i CTT. Sammantaget ägde den tre år gamla vinstandelsstiftelsen motsvarande 0,4 procent av aktiekapitalet i CTT.

Avsättning till vinstandelsstiftelsen

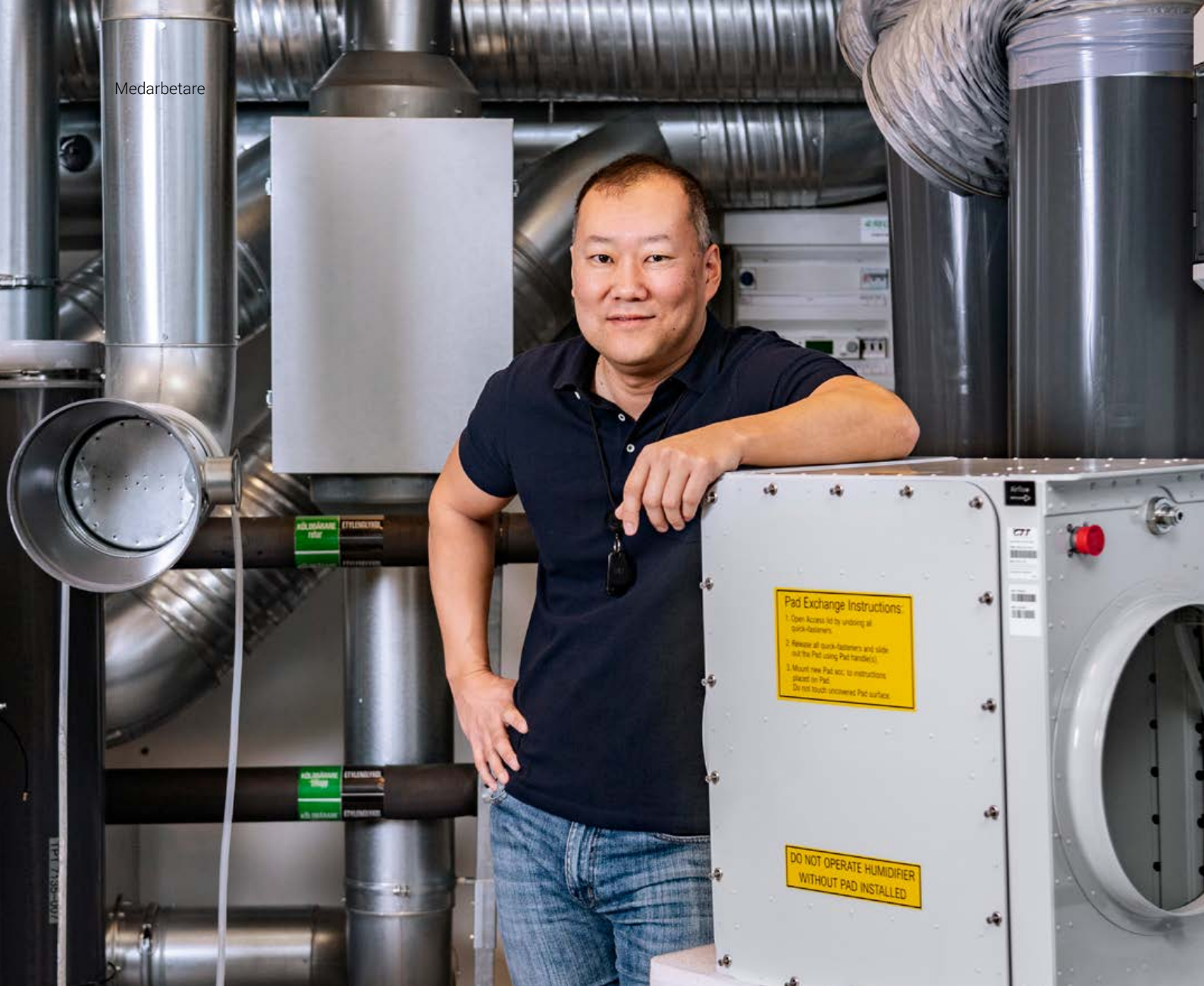
CTT har en fristående vinstandelsstiftelse som sedan 2015 ger alla medarbetare del i CTTs ekonomiska framgångar. Syftet med stiftelsen är att skapa en tydligare koppling mellan medarbetarnas kollektiva prestation, deras ersättning och bolagets resultat samt på sikt även att stärka medarbetarnas engagemang genom aktieäggande.

Varje år avsätts 7,5 procent av koncernens resultat före skatt till stiftelsen, dock högst 22,5 procent av beslutad utdelning. Medlen

investeras i CTT-aktier som förvärfvas på marknaden efter bolagsstämman varje år.

Alla anställda, oavsett lön och befattning, tilldelas lika andelar i förhållande till årsarbetstid, förutsatt att de varit anställda minst tre månader och inte slutat under samma år som de börjat. Utbetalningar till anställda kan ske tidigast fem år efter räkenskapsåret som är grund för avsättningen till stiftelsen. Den anställda bestämmer själv om medlen ska betalas ut eller kvarstå i stiftelsen. Första möjlighet till utbetalning är år 2020.

Under 2018 avsattes ett värde om ca 64 600 SEK per berättigad anställd. Stiftelsen förvärvade under 2018 totalt 20 970 aktier i CTT och ökade därmed sitt innehav till 51 935 aktier.



Olof Berg – projektledare för 777x

Olof Berg är projektledare för 777x, där CTT tar fram nya luftfuktare till Boeing 777x, en flygplanstyp som börjar levereras 2020. I rollen som projektledare håller han ihop arbetet som regelbundet involverar ett 10-tal personer hos CTT. Sedan i början av 2017 är detta i princip ett heltidsarbete.

”För mig har det här projektet varit väldigt utvecklande, framförallt eftersom jag har fått vara med från start. I diskussionerna på konceptstadium får man vara med i kravdefiniering och utveckling där man får kämpa för det vi vill. Och när man fått gensvar är det tillfredsställande att se att det också blir bra. Vi är riktigt bra på det vi gör och det är inspirerande att se hur många duktiga medarbetare vi har och hur folk ställer upp. Den personliga insatsen gör skillnad.”

Under 2018 har teamet arbetat med att kvalificera produkten och säkerställa att den uppfyller de krav Boeing ställt på prestanda och miljö.

”Det har varit ett stort testår där vi har utfört miljöprövning, prestandaverifiering och mycket annat. Det har gått jättebra överlag. Under 2019 ska vi slutföra mjukvaran till kontrollenheten och så kommer vi börja leverera till serieflygplan.”

När Olof kom till CTT 2009 hade han jobbat på ett betydligt större företag.

”Här har man en helhetsbild med inblick i alla avdelningar. Det blir intressantare när man ser hela kedjan. Alla får ett ganska stort eget ansvar. Företagets utveckling har ju också varit bra, från att det varit ganska tufft ekonomiskt till att det går bra.”

➤ **”Givande att få se helheten”**

Sandra Hultström – montör

Sandra Hultström arbetar sedan 2014 som montör hos CTT i Nyköping. Jobbet går ut på att först montera "husen" för luftfuktare, för att därefter slutmontera och leveranstesta hela luftfuktaren.

"Det är ett roligt arbete där man får lära sig olika saker. Det är utvecklande", säger Sandra.

Monteringen utförs i en kedja av olika moment som avslutas med testning och granskning. Många moment innehåller hantverk, där man som montör blir allt skickligare med tiden. Montörerna lär sig de olika momenten stegvis. Erfarna montörer som Sandra medverkar i hela kedjan.

"Det är mer varierande än där jag jobbat tidigare.", säger hon. "Här är det också bättre trivsel. CTT är måna om sin personal och det märks."

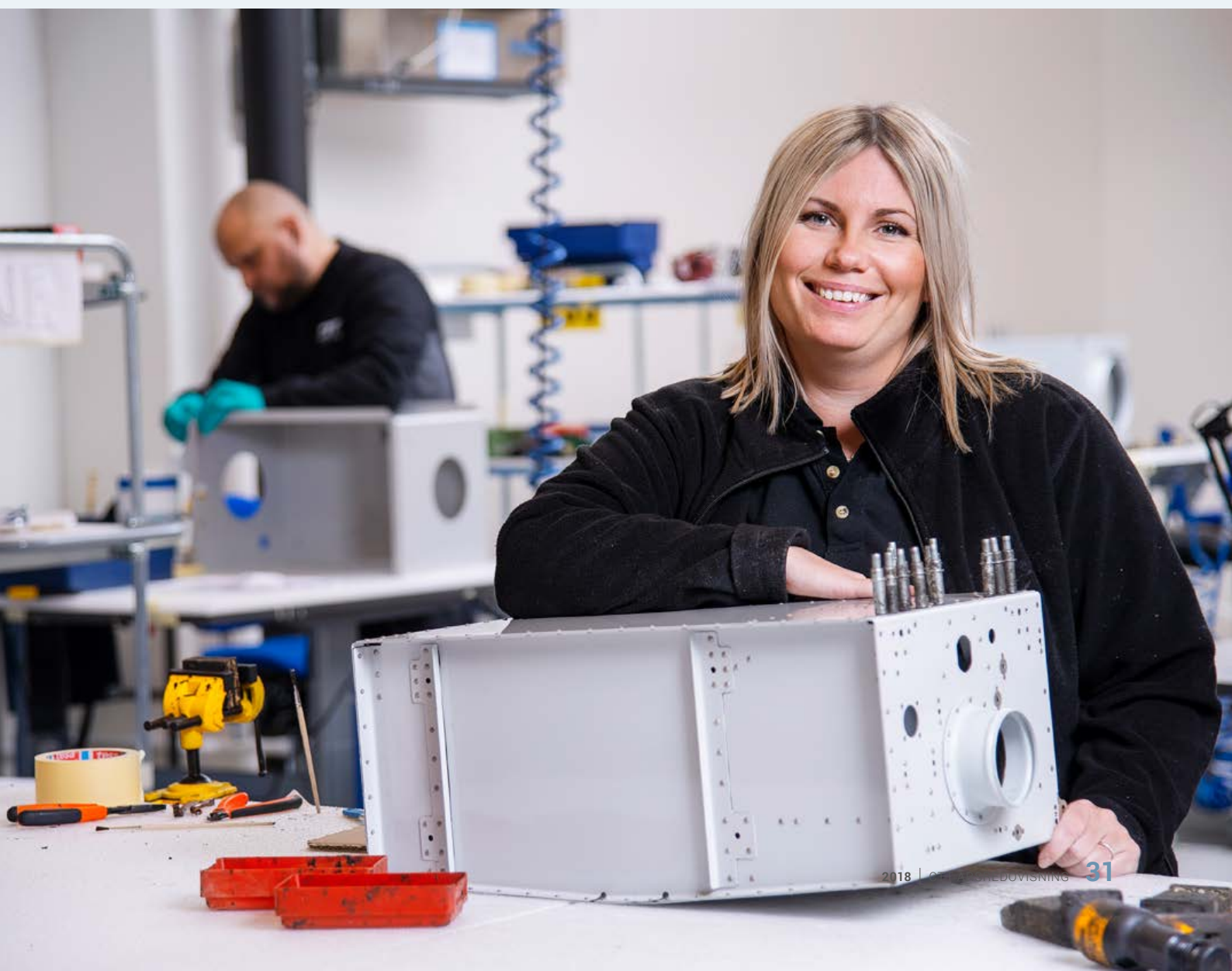
Vid anläggningen i Nyköping finns ett 15-tal montörer som arbetar med luftfuktare. Luftfuktarhusen ser olika ut för varje flygplanstyp, så montörerna behöver lära sig de olika varianterna. Under 2019 tillkommer luftfuktare för Boeing 777x som montörerna behöver lära sig.

"När man var helt ny tog det tid att lära sig saker. Nu är det en helt annan sak", säger hon. "Det är samma sak med kvalitet. Man lär sig helt enkelt och blir bättre hela tiden."

Som alla andra medarbetare som varit på CTT minst ett år, har Sandra del i vinstandelsstiftelsen.

"Det är jätteroligt att ta del av vinsten när det går bra för företaget. Det är en motivering att jobba på bra och göra det bästa man kan", säger hon och ler.

➤ **"Det är ett roligt arbete där man får lära sig olika saker. Det är utvecklande"**



Finansiella rapporter

Förvaltningsberättelse	33
CFOs reflektion	33
Verksamhet	35
Resultaträkning	36
Balansräkning	38
Förändring i eget kapital	41
Kassaflödesanalys	42
Risker	43
Femårsöversikt	47
Definitioner	48
Övrigt	49
Aktien	50
Bolagsstyrningsrapport	52
Ledande befattningshavare	56
Styrelse	58
Noter	59
Revisionsberättelse	75
Ordlista	77
Historik	78
Aktieägarinformation	80

CFOs reflektion

2018 i huvuddrag

2018 kan finansiellt sammanfattas som ytterligare ett rekordår där omsättning, rörelseresultat såväl som rörelsemarginal nådde nya toppnoteringar. Däremot nådde vi inte upp till föregående års mycket starka kassaflöde.

För verksamheten var årets höjdpunkt genombrottet för kabinluftfuktning. I andra änden kom i oktober årets negativa nyhet, att Boeing beslutat CTTs avfuktare ska utgå som standardutrustning på Boeing 787.

Nedan kommer jag gå in på dessa olika hög- och lågpunkter, bakomliggande påverkansfaktorer och hur de påverkar CTT på kort respektive lång sikt.

Rörelsemarginalens största påverkansfaktorer

I CTTs affärsmodell finns en inbyggd förväntan på en växande eftermarknad i takt med att den installerade basen av framförallt CTTs OEM-system växer. Att CTT har produkter med långa livscykler fördelade på ett mindre antal plattformar skapar dessutom förutsättningar för god skalbarhet i takt med att försäljningen inom respektive plattform växer. I dessa förutsättningar ligger två av de tre största påverkansfaktorerna på CTTs rörelseresultat: volym och eftermarknadsförsäljning. Den tredje faktorn är valuta och då specifikt

utvecklingen av USD/SEK-kursen. Bolaget har nästan uteslutande alla intäkter i USD samtidigt som merparten av kostnaderna är i SEK.

Ser vi till rörelseresultatet 2018 så har alla dessa tre parametrar samverkat vilket resulterat i en historiskt hög rörelsemarginal, där volymen har störst påverkan följt av valuta och eftermarknadsförsäljning. Resultatet har lyfts ytterligare genom att 2018 års kostnadsnivå har hållits nere främst genom förbättrat garantiläge, låg personalökning inom stödfunktioner och att en stor del av våra utvecklingsresurser lagts på projektet 777X som kapitaliseras och därmed inte belastar resultatet under året.

Sett till volymen så står försäljningsområdena OEM och eftermarknad nästan uteslutande för ökningen 2018.

OEM historiskt och framåt

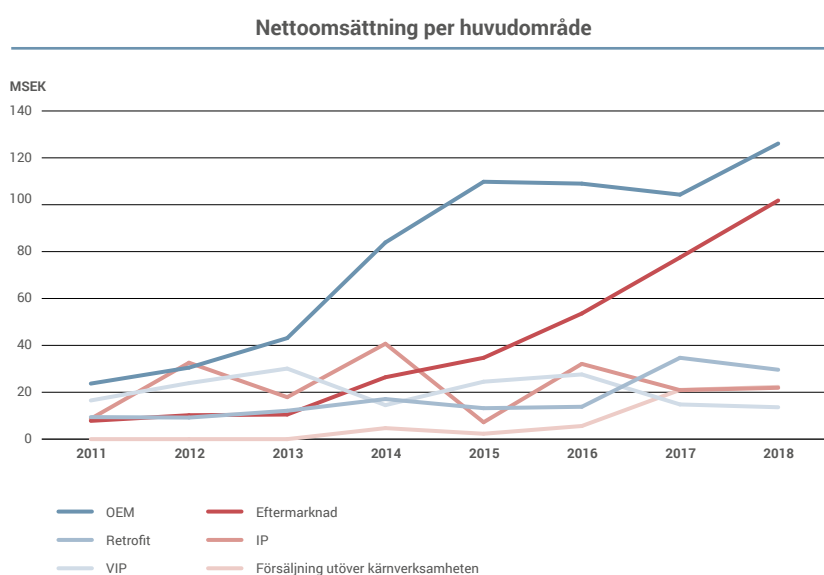
I bilden här nedan visas utvecklingen per försäljningsområde sedan 2011. Under perioden fram till och med 2017 har i princip all OEM-försäljning skett till Boeing 787-programmet, där ökningen 2013-2015 återspeglar Boeings produktionsökning till 12 flygplan per månad. Denna produktionsstakt var sedan oförändrad fram till och med 2017 vilket också återspeglas i CTTs OEM-försäljning. Därefter kommer



Daniel Ekstrand, CFO

en intressant ökning under 2018 som dels beror på Boeings pågående ökning till 14 st 787-flygplan per månad, dels en ökning av försäljningen till A350-programmet. Under förutsättning att CTT lyckas med framtida försäljning till A350 och 777X står även dessa två program inför en utveckling liknande den vi ser i OEM-kurvan för 2013-2017, där A350-leveranserna nu är i tillväxtfas och 777X-leveranserna ännu inte påbörjats. Det är i detta resonemang viktigt att ta med sig att även om principen är densamma för flera program så kommer lutningen på kurvan och det totala försäljningsbeloppet att variera mellan de olika programmen.

Ser vi framåt på OEM-utvecklingen under främst 2020 kommer Boeings beslut att CTTs avfuktare ska utgå som standardutrustning på Boeing 787 att motverka den förväntade positiva effekten av utvecklingen för A350 och 777X-programmen. Under 2018 svarade försäljningen av 787-avfuktare och tillhörande IP för ca 17 % av nettoomsättningen, där OEM svarade för ca 13 procentenheter och IP för ca 4 procentenheter.



Eftermarknadsutvecklingen som också visas i bilden är en direkt effekt av utvecklingen för främst OEM-försäljningen och kan därför lyftas in i resonemanget kring hur CTTs framtida försäljning påverkas av utvecklingen inom respektive OEM-program.

Kassaflöde på kort och lång sikt

Kassaflöde från löpande verksamheten uppgick för 2018 till 61 MSEK (90), en försämring med 29 MSEK mot föregående år trots att rörelseresultatet ökade med 32 MSEK under samma period. Denna relativa försämring om sammanlagt 61 MSEK beror på öknings i rörelsefordringar och varulager, samt en ökning av betald skatt.

Förändringen i rörelsefordringar uppgick för 2018 till -24 MSEK (17), en negativ avvikelse med 41 MSEK mot föregående år. Den absolut största delen av CTTs rörelsefordringar utgörs av kundfordringar vilka naturligtvis direkt påverkas av omsättningens storlek. Fjärde kvartalets rekordförsäljning band mycket kapital i ökade kundfordringar över årsskiftet vilket

gav en negativ effekt på kassaflödet. Samtidigt var effekten den motsatta under 2017 som avslutades med svagare försäljning än tidigare.

Det ökade varulagret till följd av främst produktionsökningen för A350 och ökade buffertlager belastade årets kassaflöde med 13 MSEK (0). Den uppskjutna skattefordran kopplad till tidigare års underskott upphörde under 2018 vilket medförde att betald inkomstskatt försämrade kassaflödet med 8 MSEK jämfört med föregående år.

På lång sikt tenderar förändringar i rörelsekapital att pendla kring noll, bortsett från att ett bolag i tillväxt binder mer rörelsekapital i takt med att omsättningen ökar. Att pendeln nu svängde åt det negativa hållet i kombination med lageruppbyggnaden gör att kassaflödet 2018 är sämre än ett genomsnittsår, vilket vi ser som en tillfällig nedgång. För 2019 förväntar vi oss en förbättring, även om vi troligtvis inte når samma nivå i förhållande till rörelseresultatet som 2017.



Verksamhet

Allmänt om verksamheten

CTT Systems AB (publ.) ("CTT") är marknadsledande utvecklare och tillverkare av system som aktivt reglerar luftfuktigheten i flygplan. I ett flygplan finns två huvudsakliga problem när det gäller luftfuktighet; dels alltför torr luft i kabinen där passagerare och besättning vistas och dels ackumulering av fukt i flygplanskroppen till följd av kondensation. CTTs produkter löser fuktparadoxon med "blöta" flygplan och "uttorkade" människor ombord. Vår verksamhet kan kortfattat beskrivas:

- CTT har två produktområden – anti-kondensationssystem och luftfuktarsystem.
- CTT är ensamt vald som leverantör av luftfuktarsystem till flygplanstillverkarna Airbus och Boeings nya modeller av långdistansflygplan.
- CTT har ett strategiskt marknadssamarbete med Collins Aerospace, en av världens största leverantörer inom flera delar av flygindustrin, t ex inom kabininteriör, för försäljning mot flygbolag.
- CTT gynnas av att flygindustrin präglas av höga inträdeshinder med stark reglering. Dessutom har branschen långa ledtider och långa produktlivscyklar som ytterst styrs av flygplanstillverkarnas långa modellprogram.

- CTTs eftermarknadsförsäljning är en viktig del av verksamheten med ett stort värde om CTT får ut fullt värde under hela produktlivscykeln.
- CTT har sitt säte i Nyköping och är sedan 1999 noterade på Nasdaq Stockholms Small Cap-lista.

Väsentliga händelser under året

- 2018-02-06: CTT SYSTEMS AB offentliggör att ett anonymt flygbolag (senare offentliggjort som China Southern) har specificerat luftfuktare i flight deck, crew rests och Business Class till samtliga 20 Airbus A350-900 som flygbolaget har på order. China Southern blir därmed både det första flygbolaget med luftfuktare i Business Class och det första flygbolaget som specificerat kabinluftfuktare till A350, vilket för båda dessa delar är ett genombrott för CTTs kabinluftfuktning.
- 2018-04-11: CTT SYSTEMS AB offentliggör två nyheter; dels att Emirates som launch customer valt att utrusta sina Boeing 777X med luftfuktare i första klass och cockpit, dels att All Nippon Airways valt att utrusta sina Boeing 777X med luftfuktare i två kabinzoner, First och Business, samt i Cockpit. Dessa nyheter var ett genombrott för CTTs luftfuktare till Boeing 777X och samtidigt en bekräftelse av det generella genombrott för kabinluftfuktning som offentliggjorts i februari och som nämns ovan.
- 2018-10-10: CTT SYSTEMS AB offentliggör att Boeing tar bort avfuktningssystemet Zonal Drying™ på Boeing 787. Det är en följd av Boeings beslut att upphöra med att ha Moisture Control System ("MCS") som standard på Boeing 787. Beslutet beräknas få finansiellt genomslag på CTT mot slutet av 2019. När beslutet träder i kraft sjunker inte enbart, allt annat lika, CTTs leveransvärde till nyproducerade 787-flygplan, utan även tillhörande IP-leveranser. Under 2018 utgjorde dessa poster sammanlagt 17% av CTTs totala nettoomsättning. Beslutet att ta bort MCS är konsekvent med andra Boeing-flygplan som har recirkulationsfläktar i crown area. CTT kvarstår som leverantör till Boeing 787 av luftfuktare till cockpit och besättningarnas vilomoduler.
- 2018-11-20: På en extra bolagsstämma väljs en ny styrelseledamot, Steven Buesing, in i CTTs styrelse. Steven ersätter därmed Nicolas Pinel som den 22 oktober meddelat sin avgång ur styrelsen.

Resultaträkning

(MSEK)	Not	2018-01-01 –2018-12-31	2017-01-01 –2017-12-31
Nettoomsättning	2	315,3	273,2
Förändring av lager av produkter i arbete och färdigvarulager		5,9	-1,1
Aktiverat arbete för egen räkning		4,4	3,1
Övriga rörelseintäkter		10,4	2,4
		336,1	277,6
Rörelsens kostnader			
Råvaror och förnödenheter		-109,2	-86,4
Övriga externa kostnader	3	-46,8	-50,2
Personalkostnader	4	-76,1	-68,7
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-6,1	-7,7
Övriga rörelsekostnader		-7,6	-6,7
S:a rörelsens kostnader		-245,8	-219,7
Rörelseresultat (EBIT)		90,2	57,9
Resultat från finansiella poster			
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		0,5	4,1
Resultat från andelar i koncernföretag		0,0	0,1
Räntekostnader och liknande resultatposter		-1,2	-1,2
Finansnetto		-0,7	3,0
Resultat före skatt		89,5	60,9
Skatt	5	-19,8	-13,5
Årets resultat	6	69,7	47,4
Övrigt totalresultat		0,0	0,0
Årets totalresultat		69,7	47,4
Resultat per aktie, SEK	7	5,56	3,79

År 2018 stängdes med en positiv utveckling på både omsättning och resultat. Nettoomsättningen ökade med 15 % till 315 MSEK (273) och rörelseresultatet med 56 % till 90 MSEK (58). För rörelsemarginalen innebär detta en ökning från 21 % till 29 % jämfört med föregående år. Resultatet per aktie ökade med 47 % till 5,56 SEK (3,79) vilket bidragit till att styrelsen föreslår en utdelning om 4,05 SEK per aktie (2,75), även det en ökning med 47 %. Den tydliga volymökningen är främsta orsaken till det förbättrade resultatet, men även den

positiva utvecklingen av USD/SEK-kursen har påverkat.

Volym

Volymökningen under 2018 är nästan uteslutande hänförlig till eftermarknad som ökade med 24 MSEK till 102 MSEK (78) och OEM som ökade med 22 MSEK till 126 MSEK (104). Eftermarknadsförsäljningen ökar kontinuerligt i takt med den ständigt växande installerade basen, medan OEM-försäljningen är mer beroende av utvecklingen inom respektive flygplanspro-

gram. Under 2018 tog A350-försäljningen fart, medan Boeing 787-ökningen främst är relaterad till Boeings pågående ökning av produktionstakten från 12 till 14 flygplan per månad.

Boeings beslut från oktober 2018 att CTTs avfuktare ska utgå som standardutrustning på Boeing 787 har inte påverkat omsättningen för 2018. Försäljningen av 787-avfuktare och tillhörande IP som framåt kommer att påverkas av detta svarade under 2018 för ca 17 % av nettoomsättningen.

Valutapåverkan

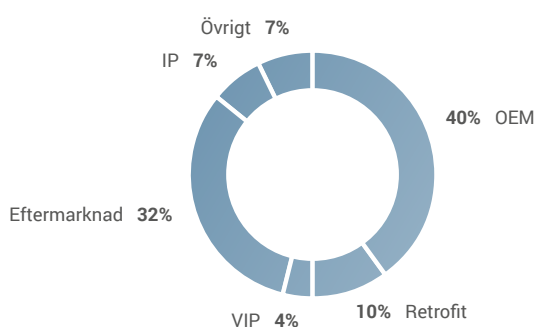
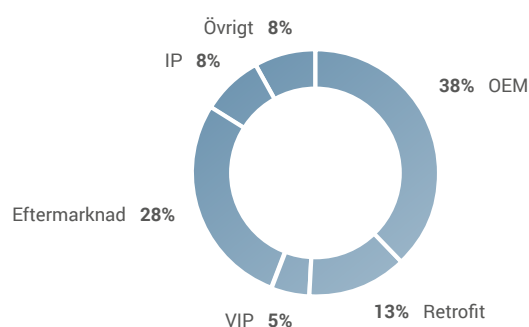
Under året förstärktes SEK mot USD med ca 9 % (stängningskurs 2018 jämfört med stängningskurs 2017). Trots ett stort USD-beroende så har valutakursen inte påverkat omsättningsutfallet i någon stor utsträckning då snittkursen under 2018 endast varit ca 2 % högre än 2017. Den stora skillnaden i stängningskurs har

dock påverkat valutaeffekten kopplat till kund- och leverantörsreskontra som lyfter EBIT-jämförelsen mellan åren med ca 7 MSEK eller ca 2 % på EBIT-marginalen.

Kostnadsutveckling

Övriga externa kostnader minskade under 2018 med 3,4 MSEK. Den främsta anledningen är att avsättningen för garantikost-

nader har sänkts till följd av ett förbättrat kvalitetsläge med färre garantiärenden. Personalkostnaderna ökade med 7,4 MSEK vilket främst beror på ökad rörlig ersättning till följd av det högre resultatet samt en ökning av produktionskapaciteten.

Fördelning nettoomsättning 2018**Fördelning nettoomsättning 2017****Femårsöversikt resultaträkning¹⁾**

	CTT Systems AB	CTT Systems AB	Koncernen	Koncernen	Koncernen
RESULTATRÄKNING (MSEK)	2018	2017	2016	2015	2014
Intäkter	336,1	277,6	254,4	211,7	205,4
Kostnader	-239,7	-212,0	-191,8	-172,9	-185,0
Avskrivningar	-6,1	-7,7	-12,0	-9,8	-14,6
Resultat efter avskrivningar	90,2	57,9	50,6	29,1	5,8
Finansiella intäkter	0,5	4,2	0,0	0,6	0,0
Finansiella kostnader	-1,2	-1,2	-2,4	-1,9	-4,0
Resultat före skatt	89,5	60,9	48,3	27,8	1,8
Skatt	-19,8	-13,5	-10,7	-6,2	-0,5
Årets resultat	69,7	47,4	37,5	21,6	1,3

1) CTT Systems ABs utfall 2017–2018 är direkt jämförbart med koncernens utfall 2016 och bakåt då koncernen upphört under 2017 på grund av fusion av dotterbolag.

Balansräkning

(MSEK)	Not	2018-12-31	2017-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>			
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	8	41,5	23,2
Licenser	9	1,6	2,6
Övriga immateriella tillgångar	10	0,0	0,0
		43,1	25,8
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Byggnader och mark	11	27,5	28,7
Maskiner och andra tekniska anläggningar	12	5,0	2,9
Inventarier, verktyg och installationer	13	8,2	7,9
		40,7	39,5
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i koncernföretag	14	0,0	0,0
Uppskjuten skattefordran	5	0,0	3,3
Andra långfristiga fordringar		1,9	2,1
		1,9	5,4
S:a anläggningstillgångar		85,6	70,6
Omsättningstillgångar			
<i>Varulager</i>	15		
Råvaror och förnödenheter		43,2	36,9
Halvfabrikat		11,3	9,8
Produkter i arbete		6,0	5,5
Färdiga varor		20,1	15,1
		80,6	67,3
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar	16, 17	76,9	50,1
Upparbetad men ej fakturerad intäkt	2	0,1	1,5
Skattefordringar		0,0	0,7
Övriga fordringar	18	3,6	4,8
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	19	3,7	3,1
		84,3	60,2
<i>Kassa och bank</i>	17	68,5	63,7
S:a omsättningstillgångar		233,4	191,2
S:A TILLGÅNGAR		319,0	261,8

Forts. Balansräkning

(MSEK)	Not	2018-12-31	2017-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital ¹⁾	20		
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital		12,5	12,5
Bundna reserver		36,8	17,2
		49,4	29,7
<i>Fritt eget kapital</i>			
Balanserat resultat		79,2	85,9
Årets resultat		69,7	47,4
		148,9	133,3
S:a eget kapital		198,3	163,1
Avsättningar			
Avsättningar för garantiåtaganden	21	6,9	6,8
S:a avsättningar		6,9	6,8
Långfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut, räntebärande	17, 22, 23, 26	31,3	21,2
Övriga långfristiga skulder	17, 22, 26	0,0	0,2
S:a långfristiga skulder		31,3	21,4
Kortfristiga skulder			
Checkräkningskredit	23, 24	0,0	0,0
Skulder kreditinstitut	17, 22, 23, 26	0,0	7,5
Förskott från kunder		3,5	2,5
Fakturerad men ej upparbetad intäkt	2	4,0	1,6
Leverantörsskulder	17, 22	29,2	27,9
Övriga avsättningar	21	0,4	0,0
Övriga skulder	17, 22	19,7	11,9
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	25	25,7	19,1
S:a kortfristiga skulder		82,5	70,5
S:A EGET KAPITAL OCH SKULDER		319,0	261,8

1) För mer information, se avsnittet Förändring i eget kapital.

CTTs finansiella ställning är fortsatt mycket stark med låga skulder till kreditinstitut (31 MSEK) och hög soliditet (62 %) vid utgången av 2018. Det största förändringarna som under året påverkat balansräkningen är ökade kundfordringar, investeringar i immateriella tillgångar, ökat varulager samt ökning av eget kapital till följd av det starka resultatet.

Investeringar

Under året har största fokus inom CTTs utvecklingsarbete precis som föregående år legat på utveckling av bolagets produkter till Boeing 777X. Under året har därför 19,6 MSEK (10,5) i utgifter för utveck-

lingsarbeten balanserats. Årets investeringar i materiella anläggningstillgångar har legat i nivå med föregående år och uppgick till 4,9 MSEK (4,1).

Varulager

Varulagret har under året ökat med 13,3 MSEK till 80,6 MSEK (67,3). Ökningen av råvaror och förnödenheter beror främst på ökad produktionstakt för A350 samt tidigare inköp än normalt för vissa leveranser planerade till första halvåret 2019. Den främsta orsaken till ökningen av färdigvarulagret är ett förbättrat produktionsläge mot föregående år samt en ökning av buffertlagret för vissa produkter.

Kundfordringar

Kundfordringarna uppgick per 2018-12-31 till 76,9 MSEK (50,1), en ökning med 54 % mot föregående år. Den främsta orsaken är att det fjärde kvartalets rekordförsäljning medförde ökade kundfordringar samtidigt som den relativt svaga avslutningen på 2017 resulterade i lägre kundfordringar vid utgången av 2017.

Finansiell ställning

Kassaflödet i kombination med likvida medel inklusive outnyttjad checkkredit om 91,1 MSEK (84,4) per 2018-12-31 gör att CTTs finansiella situation är mycket stabil. Detta i kombination med de goda utsikterna för 2019 gör att styrelsen sammantaget bedömer att bolaget har en stark finansiell ställning som kommer att bibehållas under det kommande året.

Styrelsens förslag till vinstdisposition

	SEK
Vinstmedel till förfogande:	
Balanserade vinstmedel	50 373 252
Överkursfond	28 856 978
Årets vinst	69 693 878
S:a	148 924 108
Utdelning till aktieägarna med 4,05 SEK per aktie (12 529 443 aktier)	50 744 244
Balanseras i ny räkning	98 179 864
S:a	148 924 108

Femårsöversikt balansräkning¹⁾

	CTT Systems AB 2018-12-31	CTT Systems AB 2017-12-31	Koncernen 2016-12-31	Koncernen 2015-12-31	Koncernen 2014-12-31
BALANSRÄKNING (MSEK)					
Tillgångar					
Immateriella anläggningstillgångar	43,1	25,8	20,3	27,2	28,6
Materiella anläggningstillgångar	40,7	39,5	43,6	33,0	31,1
Finansiella anläggningstillgångar	1,9	5,4	17,5	26,4	32,3
Övriga omsättningstillgångar	164,9	127,5	131,0	121,3	102,7
Kassa och bank	68,5	63,7	33,0	30,5	36,4
S:a tillgångar	319,0	261,8	245,3	238,3	231,1
Eget kapital och skulder					
Eget kapital	198,3	163,1	141,3	112,9	95,9
Avsättningar, garantiätaganden	6,9	6,8	5,2	1,5	4,1
Långfristiga skulder, räntebärande	31,3	21,4	35,9	40,1	47,5
Kortfristiga skulder, räntebärande	0,0	7,5	8,3	26,3	32,0
Kortfristiga skulder, ej räntebärande	82,5	63,0	54,6	57,5	51,5
S:a eget kapital och skulder	319,0	261,8	245,3	238,3	231,1

1) CTT Systems ABs utfall 2017–2018 är direkt jämförbart med koncernens utfall 2016 och bakåt då koncernen upphört under 2017 på grund av fusion av dotterbolag.

Förändring i eget kapital

(MSEK)	Bundet eget kapital					Fritt eget kapital					
	Bundna reserver					Balanserat resultat					
	Aktie- kapital	Reserv- fond	Fond för utvecklings- utgifter	S:a	S:a	Överkurs- fond	Balanserat resultat	S:a	Årets resultat	S:a	S:a eget kapital
Eget kapital 2016-12-31	12,5	6,5	0,0	6,5	19,0	28,9	63,4	92,3	30,6	122,9	141,9
Utdelning till aktieägare	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	-26,3	-26,3	0,0	-26,3	-26,3
Avsättning till fond för utvecklingsutgifter	0,0	0,0	3,1	3,1	3,1	0,0	-3,1	-3,1	0,0	-3,1	0,0
Vinstdisposition	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	30,6	30,6	-30,6	0,0	0,0
Årets resultat	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	47,4	47,4	47,4
Eget kapital 2017-12-31	12,5	6,5	3,1	9,6	22,1	28,9	64,6	93,5	47,4	140,9	163,1
Rättelse omdisponering inom eget kapital	0,0	0,0	7,6	7,6	7,6	0,0	-7,6	-7,6	0,0	-7,6	0,0
Justerat eget kapital 2017-12-31	12,5	6,5	10,7	17,2	29,7	28,9	57,0	85,9	47,4	133,3	163,1
Utdelning till aktieägare	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	-34,5	-34,5	0,0	-34,5	-34,5
Avsättning till fond för utvecklingsutgifter	0,0	0,0	19,6	19,6	19,6	0,0	-19,6	-19,6	0,0	-19,6	0,0
Vinstdisposition	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	47,4	47,4	-47,4	0,0	0,0
Årets resultat	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	69,7	69,7	69,7
Eget kapital 2018-12-31	12,5	6,5	30,3	36,8	49,4	28,9	50,4	79,2	69,7	148,9	198,3

Kassaflödesanalys

(MSEK)	Not	2018-01-01 –2018-12-31	2017-01-01 –2017-12-31
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat efter avskrivningar		90,2	57,9
<i>Justering för poster som inte ingår i kassaflödet</i>			
Avskrivningar		6,1	7,7
Övrigt		0,0	1,6
Finansiella inbetalningar		0,1	0,0
Finansiella utbetalningar		-1,0	-1,1
Betald inkomstskatt		-9,4	-1,5
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		86,1	64,6
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Förändring av varulager		-13,3	-0,1
Förändring av rörelsefordringar		-23,9	16,8
Förändring av rörelseskulder		12,2	8,2
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital		-24,9	24,9
Kassaflöde från den löpande verksamheten ¹⁾		61,2	89,5
Investeringsverksamheten			
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-19,7	-10,5
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-4,9	-4,1
Försäljning materiella anläggningstillgångar		0,0	0,0
Försäljning av dotterbolag		0,0	0,7
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-24,6	-13,9
Finansieringsverksamheten	26		
Upptagna lån		8,2	0,0
Amortering av lån		-8,2	-13,3
Utbetald utdelning		-34,5	-26,3
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-34,5	-39,6
Periodens kassaflöde ²⁾		2,1	36,0
Likvida medel vid periodens början	17, 27	63,7	23,4
Kursdifferens i likvida medel ²⁾		2,7	4,3
Likvida medel vid periodens slut	17, 27	68,5	63,7

1) Bokföringsmässig effekt i samband med fusion av dotterbolag hade en positiv påverkan på kassaflödet under 2017 med ca 10 MSEK, då 2017 års ingående balans av likvida medel inte innehåller dotterbolagets likvida medel.

2) I årsredovisningen 2018 har del av periodens kassaflöde för både 2018 och 2017 omdisponerats till Kursdifferens i likvida medel.

Utfall 2018

Kassaflödet från löpande verksamheten uppgick för 2018 till 61 MSEK (90), en försämring med 29 MSEK mot föregående år trots att rörelseresultatet ökade med 32 MSEK under samma period. Denna relativa försämring om sammanlagt 61 MSEK beror på ökningar i rörelsefordringar och varulager, samt en ökning av betald skatt.

Förändringen i rörelsefordringar uppgick för 2018 till -24 MSEK (17), en negativ avvikelse med 41 MSEK mot

föregående år. Den främsta orsaken är att det fjärde kvartalets rekordförsäljning band mycket kapital i ökade kundfordringar över årsskiftet samtidigt som den relativt svaga avslutningen på 2017 då frigjorde kapital till följd av minskande kundfordringar.

Det ökade varulagret till följd av främst produktionsökningen för A350 och ökade buffertlager belastade årets kassaflöde med 13 MSEK (0).

Under 2017 och tidigare år har kassaflödet även varit hjälpt av att CTT inte

betalade skatt på grund av en uppskjuten skattefordran hänförlig till ackumulerat underskott från tidigare år. Denna effekt upphörde under 2018 vilket medförde att betald inkomstskatt försämrade kassaflödet med 8 MSEK jämfört med föregående år.

Riskhantering

CTT har en stark marknadsposition, men det finns risker på kort och lång sikt som kan förändra förutsättningarna för verksamheten.

CTTs verksamhet kännetecknas i huvudsak av utveckling, produktion, försäljning och leverans av produkter och system för fuktreglering till kunder i flygindustrin. Väsentliga riskområden omfattar omvärldsförändringar samt marknadsförutsättningar, finansiella och operationella risker. CTT har med sitt strikta nischfokus ett

ensidigt beroende med ett flertal risker av binär karaktär vars följder medger ingen eller liten möjlighet till kompensation på andra områden.

Det övergripande ansvaret för CTTs riskhantering vilar hos styrelsen som beslutar om den strategiska inriktningen och delegerar ansvaret för operativa

och finansiella risker till verkställande direktören. Identifierade väsentliga risker hanteras därefter löpande på alla nivåer inom organisationen och i den strategiska planeringsprocessen. Kontrollprocesser i form av riktlinjer, direktiv och verktyg reglerar hanteringen av dessa risker.

Strategiska risker

De strategiska riskerna är främst relaterade till marknadens efterfrågan som bland annat påverkas av konjunkturutveckling, OEM-program och konkurrens samt priser.

Konjunkturutveckling

Flygbolagen har under lång tid gynnats av avreglering och globalisering samt på senare år av en historiskt låg ränta i kombination med sjunkande bränslepriser. Branschen är i grunden cyklisk med tvära kast mellan överkapacitet och nedskärningar.

Flygstolsefterfrågan sjunker vid kriser som till exempel vid terrorattacker och epidemier (SARS/H1N1). Ett scenario med omfattande handelskrig och protektionism skulle vara negativt för den trendkänsliga flygindustrin.

Minskad efterfrågan att flyga skulle påverka utsikterna negativt för CTTs produkter genom färre möjliga flygbolagsprojekt att uppgradera och förbättra passagerares upplevelser samt förskjutningar (eller till och med avbeställningar) av nya flygplan.

Hantering: Planeringshorisonten är relativt lång inom flygindustrin, framförallt vid nyttillverkning av flygplan, vilket möjliggör för CTT att anpassa verksamheten och organisationen till en lägre efterfrågan.

CTTs avfukttningsprodukter sänker dessutom flygbolagens driftskostnader, vilket är särskilt intressant vid höga bränslekostnader.

OEM

Både Airbus och Boeing räknar med att under 2019 öka leveranstakten av A350 respektive Boeing 787. Utsikterna ser goda ut en bra bit in på 20-talet. En orderavmattnings skulle kunna påverka leveranstakten negativt därefter.

En annan väsentlig OEM-risk för CTT är att en stor del av leveranserna sker till ett modellprogram, Boeing 787. CTT är därför beroende av att försäljning och produktion av denna flygplanstyp kvarstår på en hög nivå. Leveransstörningar kan dock uppstå.

Hantering: CTT är etablerad OEM-leverantör till de nyaste och mest konkurrenskraftiga flygplansmodellerna från både Boeing och Airbus. Båda har modellprogram som befinner sig i början av sin leveranscykel. Orderböckerna är väl fyllda, vilket gör att det tar tid innan en lägre försäljning återspeglar sig i lägre produktion. De tekniska riskerna i Boeings 787-program är idag, fler år efter lansering, väsentligt lägre än tidigare.

CTT arbetar även på att öka försäljningen direkt till flygbolagen och till andra OEM-program.

CTT har även en växande affär bestående av förbrukningsmaterial till installerade system, vilket över tid successivt minskar beroendet av ett enskilt modellprogram.

Konkurrens

Kondensation hanteras idag i de flesta fall tillräckligt med flygplanets inbyggda dräneringslösningar. Om marknaden för att aktivt bekämpa kondensationsproblem växer finns risk för konkurrens.

Det finns risk att konkurrenter tar fram kopior av eftermarknadsprodukter. Hotet ökar med ökad marknadsstorlek.

En ökad konkurrens kan leda till lägre intäkter och påverka möjligheten att höja priserna.



Hantering: Vad gäller luftfuktare har CTT en stark position på marknaden som enda leverantör till de senaste långdistansflygen och har en fördel av mångårig erfarenhet av produkter i drift.

Som OEM-leverantör har CTT ytterligare fördel eftersom flygbolagen ofta väljer OEM-leverantörer när de väljer eftermarknadsprodukter. Att bli OEM-leverantör på Boeing 737MAX och Airbus A320neo är strategiskt viktigt för att försvåra nyetableringar och framtida konkurrens.

Konsolidering och industriellt sammanhang

CTT är en liten aktör i flygindustrin där trenden bland underleverantörer går mot konsolidering. Konsolideringen drivs främst av att skalfördelar i försäljning (framförallt OEM) och systemutveckling samt digital integration.

Med relativt sett mindre resurser, blir det svårare för CTT att konkurrera om uppmärksamhet.



Hantering: CTT har ett strikt fokus vilket är en styrka och har med det strategiska samarbetet och ägarkopplingen till Collins Aerospace en industriell förankring som ger legitimitet.

Regulatoriska krav

Flygindustrin är strikt reglerad. Misslyckas CTT att leva upp till de regulatoriska kraven får det allvarliga konsekvenser för möjligheterna att leverera produkter och göra nya affärer.



Hantering: DNV har certifierat CTT enligt ISO9001 och EN9100 och granskar regelbundet CTT. CTT har mångårig erfarenhet av dessa granskningar. Bolaget har också möjlighet att åtgärda brister, men detta medför produktionsstörningar.

För att certifiera systemen för eftermontering i flygplan i drift samarbetar CTT med olika organisationer som har utvecklingsgodkännande, som till exempel Lufthansa Technik.

Långa cykler och kontraktsåtaganden

CTT har genom långa kontrakt med OEM-tillverkarna förutbestämda priser under längre perioder. Detta innebär att vinstmarginalerna påverkas negativt om kostnaderna ökar i snabbare takt än CTTs priser.



Hantering: CTT strävar efter att överföra motsvarande risker på sina underleverantörer, både vad avser kontraktslängder och priser. CTT har större påverkan på priser på eftermarknadsprodukter som över tid kommer stå för en allt större andel av vinstmarginalen.

Klimat och miljö

Flygets klimatpåverkan, i första hand i form av utsläpp av växthusgaser, är både ett hot och en möjlighet för CTT. Kraven på branschen att minska sin klimatpåverkan är höga och många arbetar för att minska utsläppen.



Hantering: CTTs avfuktningssystem minskar flygplanens vikt och därmed bränsleförbrukning och utsläpp av växthusgaser. CTT framhåller miljöfördelarna med sina produkter.

Operativa risker

Operativa risker är relaterade till kundrelationer med fokus på kundnytta och säkerställande om kontinuerligt användande under hela produktlivslängden, leveransförmåga samt humankapital.

Kundrelationer

CTT är ensam leverantör av produkter i en tidig marknad. Kunderna är ett stort antal flygbolag över hela världen som antingen köper produkterna i samband med beställning av nya flygplan eller som låter efterinstallera produkter i befintlig flygplansflotta.

CTTs utmaning ligger främst i att ensamt driva marknadsutvecklingen och att ensamt skapa medvetenhet och insikt om problem och lösning på fuktparadoxen.

Hantering: CTT minskar riskerna genom att utveckla goda relationer med flygbolag, OEM-tillverkare, och andra leverantörer. Samarbeten med OEM-tillverkare och den strategiska marknadspartnern Rockwell Collins är av särskild betydelse.

CTT bedriver ett metodiskt arbete för att uppnå fler framgångsrika OEM-program, bredda kundbasen och få flygbolag att harmonisera sin flygplansflotta med aktiv fuktreglering.

Osäkra intäkter genom hela produktlivscykeln

CTTs produkter har en lång livslängd, men är inte kritiska för driften av flygplanet. Om flygbolagen inte värdesätter eller upplever nyttan med systemen kan de stängas av. Det gäller främst luftfuktarna med högre driftskostnader.

En annan risk är att ett flygplan under sin livstid i regel kan ha fler än en operatör. Vid operatörsskifte finns en risk att det nya flygbolaget väljer att inte använda sig av produkterna. Det finns även risk för konkurrens i eftermarknaden.

Hantering: CTT följer upp ägare och operatörer för att säkerställa att de är medvetna om fördelarna med CTTs system och att de är nöjda med prestandan. Detta för att säkerställa att operatören använder alla installerade fuktregleringsprodukter som man har i sin flygplansflotta och att man väljer CTT i eftermarknaden.

Produktrisker

Om CTTs produkter inte skulle leverera tillräcklig prestanda kan det få konsekvenser i minskad efterfrågan eller minskad installerad bas. En eventuell funktionell störningseffekt på andra system i flygplanet i händelse av fel skulle få negativa konsekvenser. Förutom driftstörningar kan fel som påverkar passagerare göra stor skada på relation och förtroende. Vissa fel som bedöms som allvarliga kan medföra att flygbolag måste stänga av det aktuella systemet tills felet är korrigerat. Men även i de fall fel uppstår och de kan hanteras löpande uppstår ett förtroendegap som CTT måste hantera. Erfarenhetsmässigt kan mindre fel och barnsjukdomar som hanteras rätt vändas till en fördel. En olycka till följd av CTTs produkter skulle allvarligt hota hela verksamheten.

Hantering: Målet är att ha en bra kundrelation och fånga upp eventuella brister i prestanda eller tillförlitlighet. CTT har en fördel i att vara ett litet nischföretag. Det medför att CTT kan vara förhållandevis snabb att prioritera och åtgärda brister. I vissa fall kan ett mindre fel vändas till en positiv kundupplevelse som stärker relationen och bygger förtroende för framtida affärer. I CTTs riskhantering finns en ansvarsförsäkring. Därtill utgör ett aktivt kvalitetsarbete som beskrivs översiktligt under Regulatoriska krav ovan en viktig del i den proaktiva riskhanteringsprocessen.

Garantiåtaganden

CTT har ett garantiansvar på normalt tre till fyra år.

Hantering: CTT gör löpande avsättningar till en garanti-reserv. Skulle garantireserven inte vara tillräcklig kan ett negativt utfall resultera i en negativ resultateffekt.

Leveransförmåga

CTT är inlåst i långa avtal med OEM-tillverkare, för vilka CTT är beroende av underleverantörers förmåga att hålla volym-, kvalitets- och tidskrav. Att hålla leveranskedjan intakt är oerhört centralt. För vissa delar förlitar sig CTT på en enda leverantör. Oförmåga att leverera skulle skapa allvarliga störningar i CTTs leveransförmåga.



Hantering: CTT söker att matcha sina avtal med OEM-tillverkare med motsvarande avtal med underleverantörer. CTT identifierar och följer regelbundet upp större samt kritiska leverantörer. I de fall risken bedöms vara förhöjd kan CTT dels öka direktkontakten med leverantören, dels bygga upp ett eget säkerhetslager för eventuella framtida driftstörningar hos leverantören.

Humankapital

Bolagets framgång vilar på möjligheterna att attrahera, utveckla och behålla kompetenta medarbetare, speciellt eftersom CTT har verksamhet på små orter utanför storstadsregionerna. Hög kvalitet i produktionen är också enklare att upprätthålla med erfarna medarbetare.



Hantering: CTT strävar efter att uppfattas som en attraktiv arbetsgivare med en god arbetsmiljö och konkurrenskraftig ersättning. Genom vinstandelsstiftelsen får medarbetarna del i det ekonomiska resultatet.

CTT arbetar för att behålla medarbetare över tid, bland annat genom att bygga en god gemenskap inom företaget samt att sträva efter kontinuerlig utveckling för individen. En signal på att arbetet lyckas är resultatet i företagets medarbetarundersökning där över 90 procent är nöjda eller mycket nöjda med gemenskapen och trivseln på företaget. Motsvarande siffra för individens utveckling som person i positiv riktning är över 95 procent. Personalomsättningen är låg.



Finansiella risker

Finansiella risker är främst relaterade till hur CTT påverkas av valuta- och räntefluktuationer, kreditrisker samt andra händelser på finansmarknaden.

Stort dollarberoende

På kort sikt är den största risken för CTT relaterat till valuta. I flygbranschen sker alla affärer i USD, medan CTT har en stor andel av sina kostnader i SEK, vilket resulterar i ett stort dollarberoende. En försvagad relation USD/SEK påverkar resultatet negativt.

För en jämförelse kan nämnas att om USD/SEK i genomsnitt under 2018 varit 10 % lägre (7,82 mot 8,69) hade omsättningen minskat med nästan lika mycket och rörelseresultatet (EBIT) hade minskat med ca 26 %.



Hantering: CTT har ett mycket stort beroende av USD/SEK. För att minska det något strävar CTT efter att ha alla sina lån i USD samt att underleverantörer ska fakturera i USD.

Femårsöversikt nyckeltal ¹⁾

NYCKELTAL	2018	2017	2016	2015	2014
Omsättning & Resultat					
Nettoomsättning, MSEK	315	273	252	198	195
Rörelsemarginal %	29	21	20	15	3
Vinstmarginal %	28	22	19	14	1
Periodens resultat, MSEK	70	47	38	22	1
Avkastning på sysselsatt kapital %	43	31	28	17	4
Avkastning på eget kapital %	39	31	30	21	2
Avkastning på totalt kapital %	31	25	21	13	2
Aktiedata					
Resultat per aktie, SEK	5,56	3,79	3,00	1,72	0,12
Eget kapital per aktie, SEK	15,83	13,01	11,27	9,01	7,66
Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie, SEK	4,88	7,14	3,99	1,77	1,66
Utdelning per aktie, SEK ²⁾	4,05	2,75	2,10	0,70	0,40
Antal aktier på balansdagen, tusental	12 529 443	12 529 443	12 529 443	12 529 443	12 529 443
Genomsnittligt antal aktier under perioden, tusental	12 529 443	12 529 443	12 529 443	12 529 443	11 631 510
Börskurs på balansdagen, SEK	123,2	167,0	105,5	50,0	28,6
Kassaflöde & Finansiell ställning					
Kassaflöde från den löpande verksamheten, MSEK	61	90	50	22	19
Kassalikviditet %	212	205	194	101	112
Räntetäckningsgrad ggr	77	52	34	18	2
Skuldsättningsgrad ggr	0,2	0,2	0,3	0,6	0,8
Soliditet %	62	62	58	47	42
Personal & Investeringar					
Antal anställda, årsmedeltal	98	94	91	87	83
Intäkt per anställd, MSEK	3,4	3,0	2,8	2,4	2,5
Löner, MSEK	52,7	47,6	43,1	37,8	38,9
Investeringar, MSEK	24,6	14,6	17,3	10,8	7,3

1) CTT Systems ABs utfall 2017–2018 är direkt jämförbart med koncernens utfall 2016 och bakåt då koncernen upphört under 2017 på grund av fusion av dotterbolag.

2) 2018 avser föreslagen utdelning.

Definitioner

Avkastning på eget kapital

Årets resultat i procent av genomsnittligt eget kapital.

Avkastning på eget kapital är ett mått som bolaget betraktar som viktigt för en investerare som vill kunna jämföra sin investering med alternativa investeringar.

Avkastning på totalt kapital

Resultat efter finansnetto plus finansiella kostnader i procent av genomsnittlig balansomslutning.

Avkastning på totalt kapital är ett mått som bolaget betraktar som viktigt för en investerare som vill se hur effektivt utnyttjandet av totala kapitalet i bolaget är och vilken avkastning det ger.

Avkastning på sysselsatt kapital

Resultat efter finansnetto exklusive finansiella kostnader i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital. Det sysselsatta kapitalet definieras som balansomslutningen minskad med icke räntebärande skulder inklusive uppskjutna skatter.

Avkastning på sysselsatt kapital är ett mått som bolaget betraktar som viktigt för investerare som vill förstå resultatgenereringen i förhållande till sysselsatt kapital.

Eget kapital per aktie

Eget kapital i förhållande till antalet aktier på balansdagen.

Bolaget anser att nyckeltalet eget kapital per aktie är relevant för investerare eftersom det beskriver storleken av det egna kapitalet som tillhör aktieägarna i bolaget.

Intäkt per anställd

Rörelsens intäkter dividerat med genomsnittligt antal årsanställda.

Bolaget anser att intäkt per anställd är ett relevant mått för investerare som vill förstå hur effektivt bolaget använder sitt humankapital.

Kassaflöde per aktie

Kassaflöde från den löpande verksamheten dividerat med genomsnittligt antal aktier.

Bolaget anser att kassaflöde per aktie är relevant för investerare eftersom det beskriver storleken på kassaflödet direkt hänförligt till aktieägarna i bolaget.

Kassalikviditet

Omsättningstillgångar exklusive varulager men inklusive eventuell beviljad checkkredit dividerat med kortfristiga skulder.

Bolaget anser att kassalikviditeten är viktig för kreditgivare som vill förstå den kortsiktiga betalningsförmågan hos bolaget.

Resultat per aktie

Årets resultat dividerat med genomsnittligt antal aktier.

Räntetäckningsgrad

Resultat efter finansnetto plus finansiella kostnader dividerat med finansiella kostnader.

Räntetäckningsgraden är ett nyckeltal som visar hur mycket resultatet kan sjunka utan att räntebetalningarna riskeras. Bolaget betraktar nyckeltalet som relevant för investerare som vill bedöma bolagets finansiella motståndskraft.

Rörelsemarginal

Resultat efter avskrivningar i procent av årets nettoomsättning.

Bolaget betraktar rörelsemarginalen som ett relevant nyckeltal för investerare som vill förstå hur stor del av intäkterna som blivit över för att täcka räntor, skatt och resultat.

Skuldsättningsgrad

Räntebärande skulder dividerat med eget kapital.

Skuldsättningsgraden visar relationen mellan lånat och eget kapital och därmed belåningens hävstångseffekt. Bolaget betraktar nyckeltalet som relevant för investerares bedömning av bolagets finansiella styrka.

Soliditet

Eget kapital i procent av balansomslutningen.

Soliditet är ett mått som bolaget betraktar som viktigt för kreditgivare som vill kunna förstå bolagets långsiktiga betalningsförmåga.

Vinstmarginal

Resultat efter finansiella poster i procent av nettoomsättningen.

Bolaget betraktar vinstmarginalen som relevant för investerare eftersom den visar hur stor del av intäkterna som blivit över när alla kostnader exklusive skatt är täckta och därmed sätter vinsten i relation till verksamhetens omfattning.

Övrigt

Forskning och utveckling

Största fokus inom CTTs utvecklingsarbete har under året precis som föregående år legat på utveckling av bolagets produkter till Boeing 777X. Samtliga utgifter under året kopplat till detta projekt, totalt 19,6 MSEK, har balanserats.

CTTs övriga OEM-plattformar (A350, Boeing 787 och A380) samt VIP-affärerna genererar kontinuerligt ingenjörsarbete och kommer så att göra under produkternas hela livscykel, om än i allt mindre omfattning i takt med att tiden går. Dessa utgifter har inte bedömts kvalificeras som sådana kostnader som får tas upp som tillgång. Utgifter för test och utveckling som kostnadsförts har under räkenskapsåret uppgått till 1,0 MSEK (2,2). Se även not 8 ”Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten”.

Medarbetare

CTT har strategiskt viktiga nyckelpersoner med kompetens inom konstruktion, mekanik, luftsystem, flygplanselektronik och luftvärdighet såväl som finansfrågor och börsbolagsadministration. Ett flertal har lång erfarenhet från svensk respektive internationell flygindustri. Produktionspersonal planerar och administrerar

tillverkningen som i stora delar läggs ut på legotillverkning. I bolaget var sammanlagt 109 personer anställda per 31 december 2018 varav 34 var kvinnor. Personalens ålder är jämnt spridd från ca 23 till 63 år. Frisknärvaron är hög och uppgick under året till 96,4 %.

Hållbarhet

CTT utvecklar, certifierar, tillverkar och marknadsför produkter som aktivt reglerar luftfuktigheten i flygplan vilket minskar flygindustrins påverkan på både mänskliga och miljö. CTT antog under 2017 en hållbarhetspolicy som på ett övergripande plan fastställer den strategiska inriktningen för CTTs hållbarhetsarbete. Med utgångspunkt i denna och i de 17 globala målen i Agenda 2030 har bolaget beslutat att bedriva sitt hållbarhetsarbete i fyra dimensioner; miljö, som arbetsgivare, hälsa och vatten. Under 2018 har bolaget fortsatt samt vidareutvecklat sitt hållbarhetsarbete. För ytterligare beskrivning av CTTs hållbarhetsarbete, se hållbarhetsrapporten på sidan 24.

CTTs arbete för att värna om mänskliga rättigheter och goda arbetsvillkor grundar sig i internationella konventioner

och överenskommelser. CTT ska inte acceptera någon form av diskriminering på arbetsplatsen, och ska verka för ökad jämställdhet och mångfald. Vidare ska CTT tillhandahålla en säker arbetsplats som bidrar till välmående medarbetare med goda förutsättningar för utveckling och för att genomföra sina arbetsuppgifter.

CTTs verksamhet ska präglas av en hög affärsetik och bolaget ska värna om god affärssed i alla relationer. Risker för mutor, bestickningar och andra former av korruption ska aktivt förebyggas.

CTT har ingen tillståndspliktig verksamhet enligt miljöbalken och miljöpåverkan är ringa.

Transaktioner med närstående

Transaktioner med närstående beskrivs i not 28.

Finansiella rapporternas godkännande

De finansiella rapporterna godkändes för utfärdande av styrelsen 2019-04-04.

Aktien

Notering

CTTs aktie noterades 1997 och handlas idag på Small Cap-listan vid Nasdaq Stockholm. CTT bedömer att handeln på andra plattformar är begränsad.

Noteringen på Nasdaq Stockholm innebär bland annat att CTT följer marknadsplatsens regler om aktieinformation. Bolaget publicerar således finansiella rapporter och annan aktiemarknadsinformation samt följer i övrigt de regler och den praxis som gäller för aktiemarknadsbolag.

Analystäckning

CTT anlitar ABG Sundal Collier som bevakar bolaget och regelbundet genomför analyser av CTT-aktien. För att ta del av ABG Sundal Colliers information om och analys av CTT, se <http://www.introduce.se/foretag/ctt-systems>.

Kursutveckling och börsvärde

Under 2018 sjönk CTT-aktien med 26,2% till 123,20 SEK. Den totala avkastningen uppgick för året till -24,6%. Den högsta slutkursen under året, 229,00 SEK, noterades den 26 juni och den lägsta, 105,4 SEK, noterades den 26 oktober. Den 28 december 2018 uppgick börsvärdet till 1 544 MSEK.

Aktiekapital

Aktiekapitalet i CTT uppgick den 31 december 2018 till 12 529 443 SEK fördelat på 12 529 443 aktier, envar aktie med ett

kvotvärde om 1 SEK. Samtliga aktier äger lika rätt till bolagets tillgångar och resultat. Varje aktie berättigar innehavaren till en röst på årsstämman. Vid årsstämman får varje röstberättigad rösta för det fulla antalet ägda och/eller företrädde aktier utan begränsning i rösträtten.

Ägarstruktur

Antalet aktieägare minskade under 2018 och uppgick vid årsskiftet 2018/2019 till 3 350 (3 377). Största ägare var Tomas Torlöf (via helägda bolaget Trulskom Förvaltning AB) med ett innehav om 13,0% (12,8), följt av Rockwell Collins Inc. (via Collins Aerospace, Inc.) med 9,0% (9,1). De tio största ägarna innehade 52,4% (30,0) av aktierna. Aktiekapitalet ägs till 68,8% (70,0) av svenska ägare och 31,2% (30,0) av utländska ägare. Det svenska ägandet domineras av institutioner och företag med 56,4% (46,8) av det totala aktiekapitalet.

Utdelning och utdelningspolicy

Styrelsen föreslår att årsstämman beslutar om en utdelning uppgående till 4,05 (2,75) SEK per aktie motsvarande 50,7 MSEK (34,5). Som avstämningsdag för utdelning föreslås 2019-05-09 och utbetalningsdag för utdelning 2019-05-14. Bolaget har som utdelningspolicy att dela ut 60–80% av nettoresultatet till aktieägarna i form av utdelning, givet en soliditet som uppgår till 40%.

Särskilda avtal

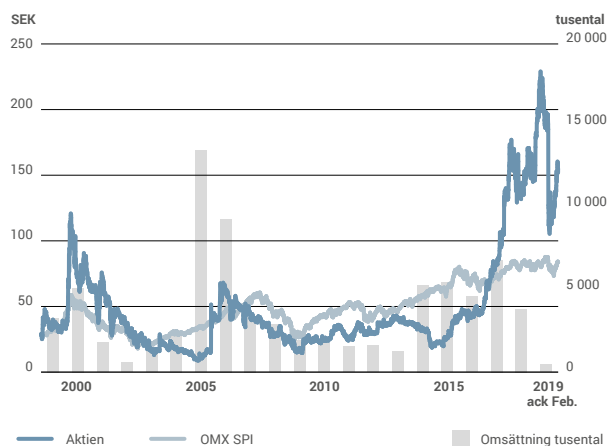
I samband med att ett samarbetsavtal med B/E Aerospace (numera Collins Aerospace) ingicks under hösten 2014 tecknades ett aktieägaravtal mellan huvudägarna Trulskom Förvaltning AB och B/E Aerospace Inc. med avseende på parternas aktieäggande i bolaget. Styrelsen känner därutöver inte till några aktieägaravtal eller andra överenskommelser mellan aktieägare i bolaget. Bolagets kundavtal avseende OEM kan sägas upp i händelse av ägarförändring som innebär att kontrollen av bolaget övergår (så kallad "change of control").

Informationspolicy

Styrelsen för CTT har utformat en informationspolicy som beaktar de av börsen utfärdade reglerna i noteringsavtalet. Förutom styrelseordförande och verkställande direktör är även CFO bemyndigad att uttala sig om företagets rapporter samt officiellt meddelade affärer.

Företaget distribuerar samtliga rapporter inklusive bokslutskommuniké samt pressmeddelanden via Cision AB. Företagets hemsida, www.ctt.se, uppdateras parallellt med samma information. Där finns även årsredovisningar, delårsrapporter samt annan information att ladda ner.

Aktien 1999–2018



Aktien 2018



Aktiekapitalets utveckling

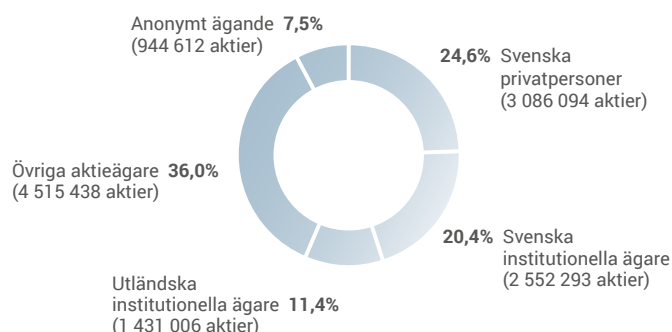
	Transaktion	Förändring av antal aktier	Totalt antal aktier	Ökning aktie- kapital, SEK	Totalt aktie- kapital, SEK	Kvotvärde SEK
1991/92	Nyemission	2 670	2 670	267 000	267 000	100
1994/95	Nyemission	2 670	5 340	267 000	534 000	100
1995/96	Nyemission	594	5 934	59 400	593 400	100
1996/97	Nyemission	5 934	11 868	593 400	1 186 800	100
1997/98	Nyemission	11 868	23 736	1 186 800	2 373 600	100
1997/98	Split 100:1	2 349 864	2 373 600	-	2 373 600	1
1997/98	Nyemission	690 000	3 063 600	690 000	3 063 600	1
1998/99	Nyemission	1 021 200	4 084 800	1 021 200	4 084 800	1
2000/01	Nyemission	1 021 200	5 106 000	1 021 200	5 106 000	1
2003/04	Nyemission	1 276 500	6 382 500	1 276 500	6 382 500	1
2004/05	Nyemission	2 127 500	8 510 000	2 127 500	8 510 000	1
2005/06	Nyemission	28 929	8 538 929	28 929	8 538 929	1
2006/07	Nyemission	230 001	8 768 930	230 001	8 768 930	1
2007	Nyemission	269 999	9 038 929	269 999	9 038 929	1
2007	Nyemission	1 807 785	10 846 714	1 807 785	10 846 714	1
2009	Nyemission	544 724	11 391 438	544 724	11 391 438	1
2014	Nyemission	1 138 005	12 529 443	1 138 005	12 529 443	1

Antal aktier/aktieägare

Antal	Antal ägare	Antal aktier	Andel aktier i %
1–1 000	2 885	613 912	4,9%
1 001–10 000	382	1 112 654	8,9%
10 001–50 000	49	997 456	8,0%
50 001–100 000	15	946 282	7,6%
100 001–	19	7 914 527	63,2%
Anonymt ägande ¹⁾	n/a	944 612	7,5%
Totalt	3 350	12 529 443	100,0%

1) Med anonymt ägande avses utländska depåbanker där bakomliggande ägande inte är synligt.

Aktiernas fördelning på ägarkategorier

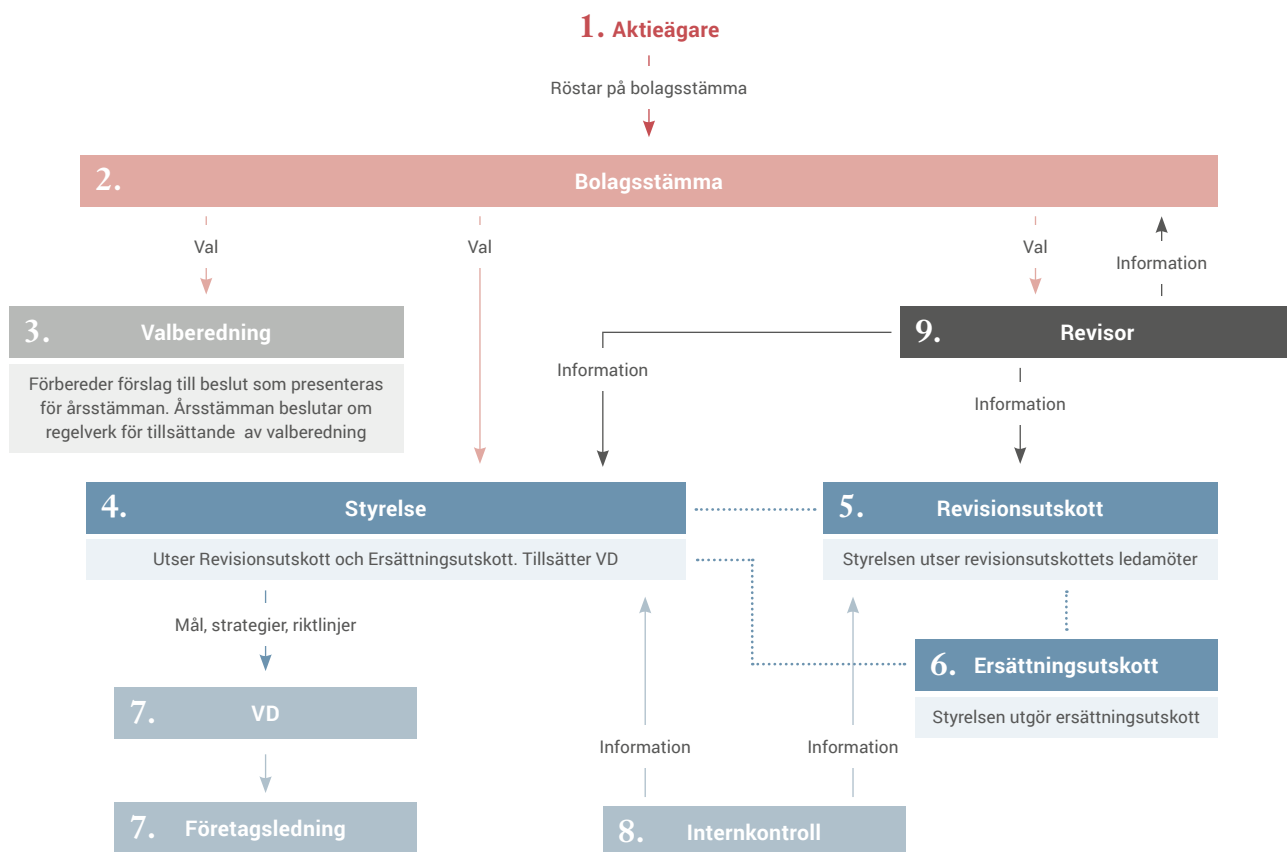


De 20 största aktieägarna, 2018-12-28

	Antal aktier	Kapital och röster i %
Tomas Torlöf (Trulskom Förvaltning AB)	1 634 336	13,0%
Rockwell Collins Inc (via Collins Aerospace, Inc)	1 133 154	9,0%
Swedbank Robur Fonder	1 000 000	8,0%
Catron Design AB	544 724	4,3%
Jorame AB	535 000	4,3%
If Skadeförsäkring AB	511 200	4,1%
Allianz Global Investors	358 625	2,9%
AMF Försäkring & Fonder	316 909	2,5%
Bellevue Asset Management	279 018	2,2%
Christer Torlöf	258 671	2,1%
Nordnet Pensionsförsäkring	221 236	1,8%
Berenberg Funds	192 038	1,5%
Stiftelsen Riksbankens Jubileumsfond	181 570	1,4%
Christer Nordström	146 508	1,2%
Swedbank Försäkring	142 214	1,1%
Avanza Pension	132 340	1,1%
Huber, Reuss & Kollegen Vermögensverwalt	109 800	0,9%
Andra AP-fonden	107 433	0,9%
Garnsviken Fukt & Energiteknik AB	104 900	0,8%
Credit Suisse Asset Management	87 325	0,7%
S:a	7 997 001	63,9%
Övriga aktieägare	4 532 442	36,1%
Totalt antal aktier	12 529 443	100,0%
Totalt antal aktieägare	3 350	

Källa aktieägardata: Monitor av Modular Finance AB. Sammanställd och bearbetad data från bland annat Euroclear, Morningstar och Finansinspektionen.

CTT Bolagsstyrningsrapport



Bolagsstyrningsrapporten är upprättad enligt årsredovisningslagen och Svensk kod för bolagsstyrning. Eventuella avvikelser från Svensk kod för bolagsstyrning framgår av texten nedan. Styrningen sker via bolagsstämman, styrelsen och verkställande direktören. Bolagets revisorer, som utses av bolagsstämman, granskar redovisningen och styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av bolaget. CTT har en valberedning och ett revisionsutskott. Hela styrelsen utför ersättningsutskottets uppgifter.

CTTs bolagsordning, stämmoprotokoll, bolagsstyrningsrapporter och mer information om hur CTT styrs finns tillgänglig på bolagets hemsida www.ctt.se.

Denna rapport innehåller sammanfattad information om ett antal viktiga bolagsstyrningsfrågor. Alla frågor kring bolagsstyrningen kan dock ej besvaras i sammanfattad form varför denna rapport skall läsas tillsammans med årsredovisningen där utförligare information finns, se www.ctt.se.

1. Aktieägare

Den 31 december 2018 hade bolaget 3 350 aktieägare. De tio största ägarna hade ett totalt innehav motsvarande 52,4 % av aktiekapitalet. För ytterligare ägaruppgifter, se bolagets årsredovisning under avsnittet Aktien samt www.ctt.se.

Bolagets största enskilda aktieägare Trulskom Förvaltning AB hade per 2018-12-31 ett aktieinnehav om 1 634 336 st aktier motsvarande 13,0 % av samtliga aktier. Bolagets bolagsordning innehåller inga begränsningar i fråga om hur många röster varje aktieägare kan avge vid en bolagsstämma.

2. Bolagsstämma

Bolagsstämman är bolagets högsta beslutande organ. Vid den ordinarie bolagsstämman (årsstämman) väljs styrelse och revisorer. Där fastställs även arvoden för styrelse och revisor och beslutas om resultaträkning och balansräkning för bolaget. Bolagsstämman förbereds och genomförs på ett sådant sätt att förutsättningar skapas för

aktieägarna att utöva sina rättigheter på ett aktivt och välinformat sätt.

Årsstämma 8 maj 2018

Årsstämma hölls den 8 maj 2018 på bolagets kontor i Nyköping. Stämman beslutade om omval av styrelseledamöterna Tomas Torlöf, Annika Dalsvall, Mats Lundin och Nicolas Pinel samt nyval av Per Fyrenius och Björn Lenander. Stämman valde även på valberedningens förslag Tomas Torlöf till styrelsens ordförande.

För utförligare information om de respektive styrelseledamöterna se www.ctt.se eller avsnittet Styrelse i bolagets årsredovisning.

Stämman beslutade vidare:

- Att fastställa resultat- och balansräkning för räkenskapsåret 2017 samt att behandla årets resultat enligt styrelsens förslag.
- Att bevilja styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret 2017.

- Att styrelsearvode ska utgå med 310 KSEK per år till ordförande och 130 KSEK per år per ledamot. Arvode för utskottsarbete i revisionsutskottet ska utgå med 25 KSEK per år per ledamot och med 50 KSEK per år till dess ordförande. Revisorsarvode skall som tidigare utgå enligt löpande räkning.
- Att gällande ordning för valberedningen inte ska ändras.
- Att fastställa styrelsens förslag om riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare, vilken i korthet ska bestå av fast lön, eventuell rörlig ersättning, övriga förmåner samt pension.

Extra bolagsstämma 20 november 2018

Extra bolagsstämma hölls den 20 november 2018 på bolagets kontor i Nyköping för att välja en ny styrelseledamot efter att Nicolas Pinel meddelat sin avgång ur styrelsen den 22 oktober 2018. Stämman beslutade att välja Steven Buesing till ny styrelseledamot. Styrelsen hade därefter följande sammansättning: Tomas Torlöf, Annika Dalsvall, Mats Lundin, Per Fyrenius, Björn Lenander och Steven Buesing med Tomas Torlöf som styrelsens ordförande.

För fullständiga stämmobeslut se bolagsstämmoprotokoll på CTTs hemsida www.ctt.se.

3. Valberedning

En valberedning har tillsatts som har till uppgift att bereda förslag till val av styrelseledamöter och revisorer samt ersättning till dessa inför kommande årsstämma. Valberedningen består av fyra ledamöter. Valberedningen är ett av bolagsstämman utsett organ med uppgift att bereda stämmans beslut i val- och arvodesfrågor samt, i förekommande fall, procedurfrågor för nästkommande valberedning. Valberedningens ledamöter ska, oavsett hur de utsetts, tillvarata samtliga aktieägares intresse och inte obehörigen röja vad som förekommit i valberedningsarbetet.

Styrelsens ordförande skall årligen, senast vid tredje kvartalets utgång, sammankalla de fyra största aktieägarna i bolaget, vilka sedan äger rätt att utse en ledamot var. Om någon av dessa aktieägare avstår från att utse ledamot, skall ordföranden tillfråga den därefter störste ägaren. Ordföranden behöver dock maximalt tillfråga bolagets sex största aktieägare. Om valberedningen trots detta inte består av minst fyra ledamöter, kan valberedningen själv utse tillräckligt antal ledamöter bland bolagets aktieägare. Vid konstituerande möte skall valberedningen utse en ordförande. Valberedningens sammansättning skall offentliggöras så snart som möjligt, dock senast sex månader före

årsstämman. Valberedningens mandattid sträcker sig från det att den bildas till dess att nästa valberedning har sammankallats. Om aktieägandet väsentligen förändras efter det att valberedningen utsetts och ledamot som utsetts av aktieägare som minskat sitt ägande skall denna ledamot avgå ur valberedningen. Valberedningens ordförande skall därefter tillfråga aktieägare enligt principerna ovan. Förändringar i ägarstrukturen som inträffat efter den 15 februari ska inte leda till någon förändring av valberedningens sammansättning.

Svensk kod för bolagsstyrning anger bland annat att styrelseledamöter kan ingå i valberedningen, men ska inte utgöra en majoritet av valberedningens ledamöter. CTTs valberedning består av fyra ledamöter, varav två under 2018 var styrelseledamöter.

Inför årsstämman den 7 maj 2019 har valberedningen genomfört flera möten där de ärenden som ankommer på valberedningen har beretts. Valberedningen har bestått av representanter för fyra av bolagets största ägare, dessa är Trulskom Förvaltning AB, Collins Aerospace, Inc. (tidigare Rockwell Collins Inc.), Swedbank Robur Fonder och If Skadeförsäkring AB. Tillsammans representerar dessa ca 34 % av bolagets aktier. Ägarna har företrätts av Fredrik Ahlin (If Skadeförsäkring AB), Steven Buesing (Collins Aerospace, Inc.), Annika Andersson (Swedbank Robur Fonder) och Tomas Torlöf (Trulskom Förvaltning AB). Valberedningen utsåg inom sig Tomas Torlöf till ordförande av valberedningen, vilket avviker från reglerna i Svensk kod för bolagsstyrning då han också är styrelsens ordförande. Valberedningens motivering av detta är att Tomas Torlöf är bolagets röstmässigt största aktieägare samt är väl lämpad att på ett effektivt sätt leda valberedningens arbete för att uppnå bästa resultat för samtliga bolagets aktieägare. Valberedningen har haft flera möten. Därutöver har det hållits enskilda intervjuer med samtliga styrelseledamöter. Dessa har legat till grund för valberedningens bedömning av styrelsens arbete och i vilken grad styrelsen uppfyller de krav som kommer att ställas på styrelsen till följd av bolagets verksamhet, läge och framtida inriktning. Valberedningen har i sitt arbete beaktat bolagsstyrningskodens regel 4.1 som mångfaldspolicy. Under 2018 valdes tre nya styrelseledamöter – Steven Buesing, Per Fyrenius och Björn Lenander – med kompetens inom flygindustrin, strategi och affärsutveckling samt ledarskap i expansionsfas. Mot denna bakgrund anser valberedningen sammantaget att den kompetens och erfarenhet som är viktig för CTT, och som valberedningen bedömer behövs för att möta bolagets framtida utmaningar och behov, finns väl representerade i styrelsen.

Det är vidare valberedningens uppfattning att styrelsearbetet i CTT fungerar bra. Mot bakgrund av ovan har valberedningen valt att föreslå omval av samtliga styrelseledamöter. Mer information finns i ”Valberedningens motiverade yttrande” som finns för nedladdning på www.ctt.se. För information om styrelseledamöterna, se avsnittet Styrelse i bolagets årsredovisning som finns på www.ctt.se.

4. Styrelsen och dess arbete under 2018

Styrelsen ansvarar ytterst för hur bolaget är organiserat och för förvaltningen av bolagets angelägenheter. Avrapportering från bolagsledningen om verksamheten och dess ekonomiska och finansiella status ges regelbundet vid styrelsemöten och genom rapporter till styrelsen och därutöver vid behov. Verkställande direktören och styrelsens ordförande för en kontinuerlig dialog om verksamheten. Styrelsen följer också upp hur den interna kontrollen fungerar.

Arbetsfördelningen mellan styrelsen, styrelsens ordförande och verkställande direktören tydliggörs i den skriftliga instruktionen till verkställande direktören, VD-instruktion, samt styrelsens arbetsordning som styrelsen årligen fastställer vid det konstituerande styrelsemötet direkt efter årsstämman. Dessa dokument är ägnade till att säkerställa utvecklingen av bolaget samt att tillgodose styrelsens behov av information och kontroll av den löpande verksamheten.

Styrelsen bestod efter val på årsstämman av sex ledamöter. Vid styrelsemötena närvarar bolagets VD och CFO som föredragande. En närmare presentation av styrelsen finns i bolagets årsredovisning under avsnittet Styrelse.

Av styrelsens nuvarande sex ledamöter är fem att betrakta som oberoende i förhållande till bolaget, större aktieägare och bolagsledningen. Styrelsens ordförande Tomas Torlöf bedöms inte som oberoende i förhållande till större ägare.

Styrelsen har under 2018 utöver det konstituerande styrelsemötet haft åtta styrelsemöten. Vid de fyra ordinarie sammanträdena följs den fastställda arbetsordningen som föreskriver att följande punkter alltid ska ingå: föregående protokoll, marknads- och nulägesrapport, ekonomi, organisation, övriga frågor. Frågor som styrelsen även behandlar under året är bl a strategier, affärsplaner, risker, ingångna avtal, budgetar, delårsrapporter, bokslutskommunikéer samt bolagets kapitalbehov. Av styrelsens ledamöter har under året Henrik Ossborn varit frånvarande vid mötet den 1 februari, Björn Lenander har varit frånvarande vid mötet den 12 september medan Nicolas Pinel inte varit närvarande vid något möte. I övrigt har närvaron varit fullstän-

dig under de perioder ledamöterna ingått i bolagets styrelse. Styrelsen har under året haft ett strategimöte där bolagets långsiktiga mål och övergripande frågor av strategisk natur diskuterades. Styrelsen har även gjort en intern utvärdering av VD och styrelsens arbete. Utvärderingen av styrelsens arbete har skett genom intervjuer och uppföljande diskussion. Styrelsens ordförande har muntligen redovisat resultatet av utvärderingen för valberedningen. VD-utvärderingen har skett vid ett dedikerat möte i januari 2018.

För information om styrelsens arvoden under 2018, se not 4 i bolagets årsredovisning. Årsredovisningen finns på www.ctt.se.

5. Revisionsutskott

CTTs revisionsutskott består för närvarande av styrelseledamöterna Mats Lundin, Björn Lenander och Annika Dalsvall, som även är ordförande. Revisionsutskottet granskar de mest väsentliga redovisningsprinciper som tillämpas i bolaget avseende den finansiella rapporteringen liksom väsentliga förändringar av principerna i rapporteringen. I revisionsutskottets uppgifter ingår även att granska rapporter om internkontroll och processerna för finansiell rapportering. Revisionsutskottet rapporterar efter varje möte till styrelsen. Samtliga revisionsutskottsmöten protokollförs och protokollen är tillgängliga för alla styrelseledamöter och för revisorerna.

Revisorerna deltar på revisionsutskottets möten vid flera tillfällen under året. CTTs CFO samt Redovisningsansvarig deltar som föredragande på utskottets möten. Revisorerna avrapporterar årligen sin granskning av den interna kontrollen vid ett revisionsutskottsmöte. Revisorernas rapporter under 2018 har inte föranlett någon särskild åtgärd från revisionsutskottet eller styrelsen. Bolagets delårsrapport avseende tredje kvartalet 2018 har översiktligt granskats av bolagets revisorer. Revisionsutskottet har under 2018 haft fem möten. För revisionsutskottets ledamöter har närvaron varit fullständig under de perioder ledamöterna ingått i bolagets revisionsutskott.

6. Ersättningsutskott

I CTT utgör styrelsen ersättningsutskott eftersom bolaget sysselsätter ett relativt litet antal personer och är av begränsad komplexitet. Den beredning och de rutiner som idag tillämpas avseende ersättningar är ändamålsenlig och styrelsen i sin helhet är delaktig. Utskottet utvärderar de pågående och under året avslutade program för rörliga ersättningar som gäller för bolagsledningen och följer och utvärderar även tillämpningen av de "Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare" för 2018 vilka antogs på årsstämman 2017 respektive 2018. Frågor om ersättning och andra anställ-

ningsvillkor avseende verkställande direktören bereds av styrelsens ordförande som också representerar ersättningsutskottet vid förhandlingar om ersättningar. Beslut i dessa frågor fattas av styrelsen i sin helhet. Ersättning och andra anställningsvillkor för övriga ledande befattningshavare förhandlas och avtalas med verkställande direktören.

Vad gäller ledamöternas för ersättningsutskottets närvaro vid sammanträdena hänvisas till ovan under avsnittet Styrelsen och dess arbete under 2018.

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Målsättningen med CTTs ersättningspolicy för ledande befattningshavare är att erbjuda kompensation som syftar till att attrahera, motivera och behålla kvalificerad kompetens för CTT.

Ersättning till verkställande direktör och andra ledande befattningshavare skall vara marknadsmässig och utgöras av en fast grundlön, rörlig ersättning, pension samt i vissa fall övriga förmåner. Verkställande direktörens ersättning sätts av styrelsens ordförande och godkänns därefter av styrelsen. Med ledande befattningshavare avses VD och övriga medlemmar i ledningsgruppen.

Den totala årliga kostnaden för rörlig ersättning (inklusive avsättning till vinstandelsstiftelse) i bolaget, exklusive kostnad för rörlig ersättning till VD, och eventuellt utfall av långsiktig målstyrd rörlig ersättning (enligt nedan), uppgår till maximalt tio procent av vinsten före skatt, med begränsning att den inte kan överstiga 30 procent av den på årsstämman beslutade utdelningen till bolagets aktieägare eller 25 procent av total grundlön för samtliga anställda i bolaget. För VD utgår rörlig prestationsbaserad ersättning i enlighet med på förhand uppställda mål med maximalt sex månadslöner. För varje övrig ledande befattningshavare kan den rörliga ersättningen uppgå till maximalt två månadslöner per år. Utbetalning av den rörliga ersättningen avsedd för nyckelpersoner samt VD är villkorad av att den investeras i CTT-aktier vilka ska behållas under en avtalad tid. Härutöver kan VD och marknadschef komma att få rörlig prestationsbaserad ersättning vid uppfyllande av vissa långsiktiga mål. Bolagets totala maximala åtagande avseende målstyrd extralön uppgår till 1,9 MSEK (räknat som bruttolön). Extralönen är inte pensionsgrundande men kan växlas mot pension.

Totalt kostnadsbelopp för hela programmet för rörlig ersättning under bokslutsåret reserveras i bokslutet och utbetalas efter det att årsstämman fastställt resultat- och balansräkning samt dispositioner beträffande bolagets vinst.

Utfallet för 2018 har inneburet ett totalt reserverat kostnadsbelopp för CTT om 1,5 MSEK för rörlig ersättning till ledande befattningshavare (exklusive VD). Det motsvarar 1,5 % av vinsten före skatt och före avsättning för rörlig ersättning. För bokslutsår 2018 är kostnadstaket för rörlig ersättning avseende VD fastställt till 1,3 MSEK, medan reserverat utfall för 2018 uppgår till knappt 1,0 MSEK. Det motsvarar 1,0 % av vinsten före skatt och före avsättning för rörlig ersättning. Utöver detta uppgår för 2018 totalt reserverat kostnadsbelopp för långsiktig målstyrd rörlig ersättning för VD och Marknadschef till 0,4 MSEK. Det motsvarar 0,4 % av vinsten före skatt och före avsättning för rörlig ersättning. Total avsättning för rörlig ersättning (inklusive vinstandelsstiftelse) uppgick för 2018 till 10,3 MSEK vilket motsvarar 10,3 % av resultatet före skatt, exklusive avdrag för rörlig ersättning. Det totala kostnadstaket för rörlig ersättning är för 2018 12,9 % av resultatet före skatt och före avsättning för rörlig ersättning.

Se även not 4 Personal i bolagets årsredovisning. Årsredovisningen finns på www.ctt.se.

7. Företagsledningen

Verkställande direktören leder och kontrollerar att verksamheten bedrivs i enlighet med aktiebolagslagen, andra lagar och förordningar, gällande regler för aktiemarknadsbolag, bolagsordningen och enligt av styrelsen fastställda mål och strategier.

Verkställande direktören tar i samråd med styrelsens ordförande fram nödvändigt informations- och beslutsunderlag inför styrelsemöten, föredrar ärendena och motiverar förslag till beslut.

I CTTs ledning ingick under 2018 VD, CFO, marknadschef, utvecklingschef, kvalitets- och personalchef, produktionschef, eftermarknadschef, platschef Gustavsborg samt divisionschef CTT-Bribo. En närmare presentation av verkställande direktören och de övriga ledande befattningshavarna finns i bolagets årsredovisning under avsnittet Ledande befattningshavare. Årsredovisningen finns på www.ctt.se.

8. Internkontroll

Syftet med den interna kontrollen med avseende på den finansiella rapporteringen är att ge rimlig säkerhet avseende tillförlitligheten i denna och säkerställa att de finansiella rapporterna är framtagna i överensstämmelse med god redovisnings- sed, tillämpliga lagar och förordningar samt övriga krav på noterade bolag. Styrelsen i CTT har det övergripande ansvaret för att bolaget har en effektiv internkontroll. VD ansvarar för att det finns en process och organisation som

säkerställer den interna kontrollen och kvaliteten i den finansiella rapporteringen till styrelse och marknad.

CTTs ekonomiorganisation leder en inarbetad process för finansiell rapportering som syftar till att säkerställa en internkontroll på hög nivå. Rutinerna för internkontroll omfattar alla led i den finansiella rapporteringen, från den initiala registreringen av enskilda transaktioner och vidare till konsolidering, kvalitetssäkring, analys och rapportering på bolagsnivå.

Inom bolaget arbetas det enligt regler för firmateckning och fullmakter för beslutsfattande och godkännande av kostnader, godkännande regler för investeringar med mera. Reglerna framgår av en attestförordning för berörda personer.

I syfte att säkerställa fullständighet och riktighet i den finansiella rapporteringen och att den överensstämmer med IFRS respektive ÅRL leds rapporteringsprocessen från ekonomifunktionen vid huvudkontoret och såväl den legala som den interna rapporteringen utförs i nära samarbete med verksamheten för att säkerställa en korrekt rapportering avseende resultaträkning, balansräkning, eget kapital och kassaflöde.

Kombinationen roller och ansvar, arbetsbeskrivningar, IT-system, kunskap och erfarenhet skapar en miljö som fortlöpande följs upp för att identifiera och hantera potentiella risker.

Kontrollaktiviteterna följer strukturen i rapporteringsprocessen och ekonomiorganisationen.

CTTs styrelse erhåller regelbundet finansiella rapporter avseende bolagets ställning och resultatutveckling. Styrelsen behandlar såväl alla kvartalsbokslut som bokslutskommuniké och årsredovisning innan dessa publiceras samt följer upp, med hjälp av revisionsutskottet, den granskning av internkontroll och finansiella rapporter som utförts internt och av de externa revisorerna.

Styrande dokument såsom policyer och instruktioner uppdateras löpande i företagets kvalitetssystem och finns tillgängliga för personalen via bolagets intranät "Ledstjärnan" och kommuniceras genom formella och informella kanaler.

Information till externa parter kommuniceras löpande på bolagets hemsida www.ctt.se där nyheter och pressmeddelanden publiceras. Pressmeddelanden, kvartalsrapporter och annan reglerad extern publik kommunikation sker via Cision AB.

Därutöver finns en fast agenda för kommunikation med aktieägare rörande bolagsstämma och annan ägarinformation. Årsredovisningen görs tillgänglig för aktieägare och allmänhet både i tryckt form och genom publicering på bolagets hemsida www.ctt.se.

Orderläge, försäljningsstatistik och kassaflöde följs upp kontinuerligt medan fullständiga och heltäckande bokslut tillsammans med komplett rapportering till styrelse genomförs kvartalsvis samt för hela räkenskapsåret.

VD och dennes ekonomiorganisation är ytterst ansvarig för den löpande uppföljningen av den finansiella informationen för bolaget.

Kvaliteten i den finansiella rapporteringsprocessen och i den interna kontrollen utvärderas av bolagets ekonomifunktion kvartalsvis som ett led i kvalitetssäkringsarbetet. Därtill följs den konsoliderade informationen upp av styrelsen. De externa revisorerna granskar löpande den interna kontrollen avseende finansiell rapportering.

Särskild granskningsfunktion

CTT har ingen särskild granskningsfunktion (internrevision) eftersom CTT är förhållandevis litet och har en enkel juridisk och operativ struktur och väl utarbetade styr- och internkontrollsystem. Revisionsutskottet följer upp bolagets bedömning av den interna kontrollen bland annat genom kontakter med bolagets revisorer. Det har tidigare heller inte framkommit några brister i den interna kontrollen som skulle motivera en förändring och tillsättande av en internrevision. Styrelsen har mot bakgrund av ovanstående valt att inte ha en särskild internrevision.

9. Revisorer

Vid årsstämman den 8 maj 2018 beslöt stämman i enlighet med valberedningens förslag att Grant Thornton Sweden AB väljs såsom bolagets revisionsbolag med Camilla Nilsson som huvudansvarig revisor för en period om ett år. Bolagets revisorer medverkar vid flera av revisionsutskottets möten varje år och informerar då om sina iakttagelser om bolagets interna rutiner och kontrollsystem. Revisionsutskottets ledamöter har då tillfälle att ställa frågor. Därefter rapporterar revisionsutskottet revisorns iakttagelser vidare till styrelsen.

Revisionen avrapporteras till aktieägarna i form av revisionsberättelse som utgör en rekommendation till aktieägarna inför beslutspunkterna på årsstämman om fastställande av bolagets resultaträkning och balansräkning, disposition av bolagets vinst samt ansvarsfrihet för styrelsens ledamöter och verkställande direktören.

Arbetsinsatserna för revisorerna omfattar bland annat kontroll av efterlevnaden av bolagsordningen, aktiebolagslagen och årsredovisningslagen, frågor rörande värdering av poster i balansräkningen, uppföljningar av väsentliga redovisningsprocesser samt av styrning och ekonomisk kontroll.

Riskanalys

CTTs verksamhet påverkas av ett antal risker som har effekter på CTTs resultat och finansiella styrka. Vid bedömning av CTTs framtida utveckling är det av vikt att bedöma möjligheter till resultatillväxt vägt mot riskerna. De riskfaktorer som har störst betydelse för CTTs framtida utveckling finns beskrivna i förvaltningsberättelsen i årsredovisningen under rubriken risker. Årsredovisningen går att ladda ned på www.ctt.se. CTTs ledning har som policy att beakta dessa riskers inflytande på beslut som fattas. CTT har ett mycket nära samarbete med bolagets revisorer för att på ett tidigt stadium kunna identifiera risker. Revisorerna gör årligen en genomgång av de interna rutinerna för riskminimering vilken avrapporteras till styrelsen såväl skriftligen som muntligen.

Bolagsordning

I bolagsordningen är bland annat fastslaget bolagets verksamhet, antalet styrelseledamöter och revisorer, hur kallelse ska ske till bolagsstämma, ärendehantering under årsstämma och var stämma ska hållas. För nu gällande bolagsordning, antagen 13 maj 2015, se www.ctt.se.

Information och kommunikation

Bolagets information till aktieägarna och andra intressenter ges via årsredovisningen, bokslutskommunikén och delårsrapporterna, pressmeddelanden och bolagets hemsida, www.ctt.se.

På hemsidan finns också finansiella rapporter och pressmeddelanden för de senaste åren samt information om bolagsstyrningen. Den interna informationen och externa kommunikationen regleras på övergripande nivå i den av styrelsen fastlagda informationspolicyn, se www.ctt.se. CTTs externa redovisningsmaterial och investerarrelationer (IR) skall präglas av öppenhet, tillförlitlighet, tillgänglighet och snabbhet. Kvalitet är ett ledord, men informationsutgivningen skall även vara kostnadseffektiv. Informationen skall möta de krav som marknadsplats och sedvänja kräver. Distributionen av pressmeddelanden, delårsrapporter och bokslutskommuniké samt övrig reglerad extern publik kommunikation, offentliggjord i enlighet med Nasdaq Stockholms regelverk för emittenter och EU:s marknadsmissbruksförordning, sker via Cision AB. Genom Cisions försorg når informationen snabbt och samtidigt till börsen, finansinspektionen, media, banker, ratinginstitut, större aktieägare samt större kunder och leverantörer.

Ledande befattningshavare

Torbjörn Johansson

VD, född 1958.

Utbildning: Civilingenjör maskinteknik Linköpings Tekniska Högskola. Elevingenjörsutbildning på SAAB flygdivision 1982–1983.

Tidigare erfarenhet: Utvecklings-ingenjör på JAS39 Gripen, SAAB 1983–1988. Utvecklingsingenjör/chef EPI GmbH (nuvarande Telair) i Bayern Tyskland 1988–1991. Teknisk Chef Elektrometall GmbH i Bayern Tyskland 1991–1996. Teknisk chef CTT Systems AB 1996–1997. VD CTT Systems AB från 1997.

Antal aktier i CTT: 49 322 st.

Tommy Ahlsved

Platschef Gustavsberg, född 1981.

Utbildning: El- och tele gymnasium.

Tidigare erfarenhet: Servicetekniker Engström Telecom AB 2001–2002. Avdelningschef Engström Telecom AB 2002–2005. Egen företagare 2005–2006. Inköpare Anovo Nordic AB 2006–2008. IT konsult Teubit AB 2008–2009. Instruktor Anovo Nordic AB 2009–2011. Inköpare, kvalitetskoordinator, inköps- och produktionschef, platschef Catron Elektronik AB 2011–2014. Platschef Gustavsberg CTT Systems AB från 2015.

Antal aktier i CTT: Antal aktier i CTT: 963 st.

Daniel Ekstrand

CFO, född 1981.

Utbildning: Civilekonom Handelshögskolan i Stockholm 2005. Scania Trainee program 2005–2006.

Tidigare erfarenhet: Financial Controller Scania 2006–2009, Redovisningschef Engine Production Scania 2009–2011, Ekonomichef Engine Machining & Foundry 2011–2013, Ekonomichef Bergsgruppen i Nyköping 2013–2015. CFO på CTT Systems AB från 2016. Styrelseledamot i Stego Plast Vacuumformning AB och Dikt Holding AB.

Antal aktier i CTT: 2 194 st.

Per Gustafsson

Eftermarknadschef, född 1960.

Utbildning: Examen Flygtekniker 1984.

Tidigare erfarenhet: Produktion, arbetsledning, operatör målflyg och certifieringspersonal AB Nyge Aero 1981–1987. Produktion och certifieringspersonal Crossair AG Basel 1997–2003. Kvalitetschef och flygteknisk instruktör, Flygteknik Technical Training 2001–2012. Sälj, marknad och eftermarknad CTT Systems AB 2012–2014. Avdelningschef Customer Support från 2015.

Antal aktier i CTT: 664 st.

Stefan Hammar

Produktionschef, född 1959.

Utbildning: Gymnasieingenjör maskinteknik 1983.

Tidigare erfarenhet: Konstruktion Studsvik Energiteknik AB 1984–1990. Enhetschef konstruktion, tillverkning, el och elektronik Studsvik Nuclear AB 1990–2001. Konstruktionschef Studsvik Nuclear AB 2001–2005. Konstruktions- och laboratoriechef Studsvik Nuclear AB 2005. Produktionschef på CTT Systems AB från 2006.

Antal aktier i CTT: 1 359 st.

Peter Landquist

Sälj och marknads chef, född 1958.

Utbildning: Examen Industritekniskt Gymnasium 1976.

Tidigare erfarenhet: Produktion och konstruktion AB Nyge Aero 1986–1993. Konstruktionschef CTT Systems AB 1993–1998. Teknisk chef 1998–2004. Teknisk Försäljning 2004–2006. Eftermarknadschef 2006–2011. Sälj, marknads och eftermarknadschef 2011–2014. Avdelningschef Sales and Marketing från 2015.

Antal aktier i CTT: 4 655 st.

Från vänster: **Stående:** Torleif Nilsson, Peter Landquist, Torbjörn Johansson, Stefan Hammar, Tony Rosendal, Daniel Ekstrand
Sittande: Per Gustafsson, Tommy Ahlsved, Maria Wester



Torleif Nilsson

Utvecklingschef, född 1960.

Utbildning: Gymnasieingenjör maskinteknik 1980.

Tidigare erfarenhet: Beräkningsingenjör hållfasthet på JAS39 Gripen, Saab AB, 1982–1998. Utnämnd till Försteingenjör inom Hållfasthet Flygplanssystem 1990. Sektionschef Systemhållfasthet inom avdelning Vapenintegration & Strukturteknik, Saab Aerosystems 1999–2007. Utvecklingschef CTT Systems AB från 2007.

Antal aktier i CTT: 11 660 st.

Tony Rosendal

Divisionschef CTT-Bribo, född 1967.

Utbildning: Examen Maskintekniskt Gymnasium 1987.

Tidigare erfarenhet: Planering, inköp och produktionschef Ogo AB 1988–2000. Produktionschef Mönsterås Metall AB 2000–2008. VD Bribo Mekaniska AB 2008–2016. Divisionschef CTT-Bribo från 2017.

Antal aktier i CTT: 10 623 st.

Maria Wester

Kvalitets- och personalchef, född 1966.

Utbildning: Gymnasieingenjör El-Teleteknik. Högskoleexamen i företagsekonomi på Örebro universitet. Studier i kvalitetsteknik på MDH. Diplombildning i personaladministration.

Tidigare erfarenhet: Projektledning/försäljning Trade Motion 1988–1989, teknisk/ekonomisk assistent Burndy AB/FCI 1990–1995. Kvalitets- och personalchef på Framatome Connectors Sweden AB 1995–1999. Kvalitetschef CTT Systems AB 1999–2005. Kvalitets- och personalchef från 2005.

Antal aktier i CTT: 4 511 st.



Styrelse



Tomas Torlöv

Ordförande, född 1967.

Utbildning: Civilingenjör Kungliga Tekniska Högskolan.

Övriga uppdrag: Styrelseledamot Trulscor Förvaltning AB, Trulscor Aktieföretag, Pelago Venture Partners AB, M2J Holding AB, M2J Software Holding AB (fd Tilgin Holding AB), Seliro AB (fd Nilgir AB), Tilgin AB, tGem AB, HGA Software AB. Styrelseledamot sedan 2013.

Antal aktier i CTT: Äger genom Trulscor Förvaltning 1 634 336 aktier i CTT.

Per Fyrenius

Född 1965.

Utbildning: Civilingenjör Maskinteknik, Kungliga Tekniska Högskolan.

Övriga uppdrag: Vice President Corporate Development, Toyota Material Handling Europe AB. Styrelseledamot i Toyota Material Handling Deutschland GmbH samt Toyota Material Handling Logistics Solutions AB. Styrelseledamot i CTT sedan 2018.

Antal aktier i CTT: Äger 400 st aktier i CTT.



Annika Dalsvall

Född 1958.

Utbildning: Civilekonom, Uppsala Universitet.

Övriga uppdrag: Head of Contracts Scandinavian Airlines System. Styrelseledamot i CTT sedan 2013.

Antal aktier i CTT: Äger 250 st aktier i CTT.

Mats Lundin

Född 1959.

Utbildning: Civilingenjör, Industriell Ekonomi, Linköpings Tekniska Högskola.

Övriga uppdrag: Styrelseledamot CTT sedan 2014.

Antal aktier i CTT: Äger 5 000 st aktier i CTT.



Steven Buesing

Född 1974.

Utbildning: Masters of Business Administration från University of Iowa samt Auktoriserad revisor (Certified Public Accountant, CPA).

Övriga uppdrag: CFO Interiors på Collins Aerospace. Styrelseledamot sedan 2018.

Antal aktier i CTT: Äger inga aktier CTT.

Björn Lenander

Född 1961.

Utbildning: Civilingenjör Kungliga Tekniska Högskolan.

Övriga uppdrag: VD Latour Industries AB. Styrelseordförande i Aritco Group AB, Bemsiq AB, Densiq AB, LSAB Group AB, REAC AB, Vimec Srl. Styrelseledamot i Aritco Lift AB, AVT Group AB, Bastec AB, Elvaco AB, Swegon Group AB, Terratech AB, Vialan AB. Styrelseledamot sedan 2018.

Antal aktier i CTT: Äger med närstående 500 st aktier i CTT.



Revisor

Camilla Nilsson

Auktoriserad revisor, Grant Thornton Sweden AB. Revisor i bolaget sedan 2018.

Noter

Samtliga belopp i MSEK om inget annat anges

NOT 1 Redovisningsprinciper

CTT SYSTEMS AB (PUBL.) ORG NR 556430-7741

Överensstämmelse med normgivning och lag

Bolagets årsredovisning har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen (ÅRL) samt enligt IFRS med de undantag och tillägg som anges i Rådet för finansiell rapportering rekommendation RFR 2 "Redovisning för juridiska personer". RFR 2 innebär att bolaget i årsredovisningen skall tillämpa samtliga av EU godkända utgivna standarder och uttalanden av IASB och IFRIC så långt detta är möjligt inom ramen för ÅRL och med hänsyn tagen till sambandet mellan redovisning och beskattning.

Fr o m 2017 upprättar CTT Systems AB inte någon koncernredovisning då dotterbolaget Bribio Mekaniska AB under 2017 fusionerats med moderbolaget och det vilande dotterbolaget Catron Elektronik AB har sålts. Det återstående dotterbolaget CTT Systems Inc. i USA är vilande och av ringa betydelse med följd att någon koncernredovisning enligt ÅRL kap 7:3 a§ inte behöver upprättas.

Årsredovisningen har godkänts för utfärdande av styrelsen den 4 april 2019. Bolagets resultat- och balansräkningar blir föremål för fastställelse på årsstämman den 7 maj 2019.

Standarder, ändringar och tolkningar av redovisningsprinciper

Nya och uppdaterade standarder, tolkningar samt ändringar som tillämpas fr o m 2018

• IFRS 9 Finansiella instrument

IFRS 9 *Finansiella instrument* är en ny standard som ersätter IAS 39 *Finansiella instrument: redovisning och värdering*. Den nya standarden har lett till omfattande förändringar i den tidigare vägledningen för klassificering och värdering av finansiella tillgångar samt infört en ny modell med förväntade kreditförluster för nedskrivning av finansiella tillgångar.

Med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning behöver företag inte tillämpa IFRS 9 i juridisk person. I stället kan RFR 2 p. 3-10 tillämpas, vilket för CTT endast inneburit en förändring i hur avsättningar för osäkra kundfordringar beräknas. I stället för att basera avsättningen på en inträffad förlust beräknas den på en förväntad förlust. Detta leder till att en avsättning görs för förväntad förlust på samtliga kundfordringar, inklusive icke förfallna.

CTT använder en beräkningsmodell för förväntad förlust som innebär att man gör en avsättning baserad på historiska kundförluster, nuvarande förhållanden och prognoser för framtida ekonomiska förutsättningar.

CTT har historiskt inte haft några kundförluster varför beräkningsmodellen av framtida förväntade kundförluster inte gav någon effekt på ingående balanserade vinstmedel per 2018-01-01. Beräkningsmodellen ger ingen påverkan på CTTs resultat- och balansräkning för 2018.

• IFRS 15 Intäkter från avtal med kunder

IFRS 15 *Intäkter från avtal med kunder* och relaterade förtydliganden till IFRS 15 är en ny standard som ersätter IAS 18 *Intäkter*, IAS 11 *Entreprenadavtal* och flera intäktssrelaterade tolkningar. Den nya standarden behandlar redovisning av intäkter från avtal med kunder och har tillämpats retroaktivt utan omräkning av tidigare rapportperioder med att den sammanlagda effekten att den första tillämpningen skulle redovisas som en justering av ingående balans för balanserade vinstmedel per 2018-01-01.

IFRS 15 har medfört en kontrollbaserad redovisningsmodell för intäkterna och ger en mer detaljerad vägledning inom många områden som tidigare inte framgått av gällande IFRS, bl a hur man redovisar överenskommer med flera prestationsåtaganden, rörlig ersättning, kundens returrätt, återköpsrätt mot leverantör m m.

Effekten av övergång till IFRS 15 har inneburit utökade upplysningar i de finansiella rapporterna, se avsnittet "Intäktsredovisning" nedan samt not 2.

En analys av pågående kontrakt med kunder gjordes inför övergången till IFRS 15 och visade att det för 2017 inte fick några effekter för bolaget varken på intäktsbeloppens storlek eller när i tiden intäkterna redovisas. Följaktligen gjordes ingen justering av CTTs ingående balans för balanserade vinstmedel per 2018-01-01.

Standarder, tolkningar samt ändringar som ännu inte trätt i kraft och som inte tillämpas i förtid av bolaget

Per dagen för godkännandet av dessa finansiella rapporter har vissa nya standarder, tolkningar och ändringar av befintliga standarder som ännu inte trätt i kraft per bokslutsdagen publicerats av IASB. Dessa har inte tillämpats i förtid av CTT. Upplysning om de som förväntas vara relevanta för CTT och som kommer att tillämpas i bolagets finansiella rapporter från och med 1 januari 2019 eller senare anges nedan.

• IFRS 16 Leasingavtal

(Träder ikraft 2019)

IFRS 16 *Leasingavtal* ersätter IAS 17 *Leasingavtal* och relaterade tolkningar.

Med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning behöver företag inte tillämpa IFRS 16 i juridisk person. IFRS 16 kommer därför inte att ha någon effekt på de finansiella rapporterna eftersom CTT Systems AB inte längre upprättar någon koncernredovisning (se ovan).

Grund för rapportens upprättande

Tillgångar och skulder har värderats till historiska anskaffningsvärden om inget annat anges nedan. Fordringar och skulder i utländsk valuta har räknats om till balansdagens kurs.

Att upprätta rapporter i enlighet med IFRS kräver att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen i resultat- och balansräkningarna.

Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål

De poster i resultat- och balansräkningarna som väsentligen påverkas av företagsledningens bedömningar är intäkter från vinstavräkningsavtal (ingår i nettoomsättning, se not 2), varulager (not 15), garantiåtaganden (not 21) samt immateriella (not 8-10) och materiella anläggningstillgångar (not 11-13) där avskrivningsplanerna bygger på bedömningar av nyttjandeperioder. Se vidare nedan angående redovisningsprinciper avseende ovanstående poster.

Intäktsredovisning

Intäktsredovisning vid viss tidpunkt

Vid nyförsäljning och reservdelsförsäljning av bolagets produkter ingår det inte i bolagets uppgifter att installera produkterna utan detta ombesörjs av kunderna. Intäkter från nyförsäljning och reservdelförsäljning redovisas när CTTs prestationsåtagande uppfyllts och kontrollen av varan överförs till kunden, vilket är vid leverans av varan. Intäkter redovisas till det belopp

CTT förväntar sig ha rätt till i utbyte mot att överföra utlovade varor till en kund, där transaktionspriset framgår av avtal med kund. CTT har inga rörliga ersättningsdelar i sina avtal med kund.

Transaktionspriset förfaller till betalning enligt överenskommelse med kund. CTTs betalningsvillkor gentemot kunder varierar mellan 30 och 90 dagar.

För försäljning av system till VIP-flygplan och andra vinstavräkningsprojekt sker intäktsredovisning över tid, se nedan.

Intäktsredovisning över tid

Vid försäljning av system till VIP-flygplan och andra vinstavräkningsprojekt löper utveckling, tillverkning och anpassning av systemen över en längre tidsperiod. Försäljning av systemen sker i princip uteslutande till fast pris och bolaget intäktsredovisar dessa uppdrag i takt med att arbetet utförs, det vill säga i takt med att prestationsåtagandet uppfylls. Vid beräkningen av upparbetad vinst har färdigställandegraden beräknats som nedlagda utgifter per balansdagen i relation till de totalt beräknade utgifterna för att fullgöra uppdraget.

Redovisade intäktsbelopp och tillhörande avtalsfordringar för vinstavräkningsavtal återspeglar den bästa uppskattningen av utfallet och graden av uppfyllande av prestationsåtaganden för varje avtal. Detta inkluderar en bedömning av vinsten i pågående kundavtal. När det gäller mer komplicerade uppdrag finns betydande osäkerhet vid bedömning av kostnaderna för färdigställande och lönsamhet.

Transaktionspriset förfaller till betalning enligt överenskommelse med kund. CTTs betalningsvillkor gentemot kunder varierar mellan 30 och 90 dagar.

Fordringar, skulder och likvida medel i utländsk valuta

Monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta har omräknats till balansdagens kurs. Icke monetära tillgångar och skulder omräknas till valutakurs vid anskaffningstillfället. Bolaget gör sina inköp huvudsakligen i SEK och en mindre del i USD och europeiska valutor medan produkterna huvudsakligen säljs i USD och en mindre del i SEK.

Varulager

Varulager värderas enligt lägsta värdets princip, dvs till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet inkluderar alla utgifter som är hänförliga till tillverkningsprocessen samt lämplig andel av tillhörande tillverkningskostnader, baserat på normal kapacitet. Anskaffningsvärdet beräknas enligt först-in-först-ut-principen. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade pris som varan kan säljas för enligt villkor som är normala i verksamheten minskat med eventuella tillämpliga försäljningskostnader som direkt kan hänföras till försäljningstransaktionen.

Per varje balansdag görs en beräkning av nettoförsäljningsvärdet för varulagret varmed de mest tillförlitliga uppgifter som finns tillgängliga beaktas. Det framtida försäljningsvärdet kan påverkas av framtida teknologi och andra marknadsdrivna förändringar som kan minska framtida försäljningspriser.

Segmentsredovisning

Den interna rapportering som styrelsen styr efter är på bolagets aggregerade nivå. För intäkternas fördelning och övrig segmentsinformation, se not 2.

Fordringar

Fordringar är efter individuell bedömning upptagna till belopp varmed de beräknas bli betalda.

Anläggningstillgångar

Egenupparbetade immateriella tillgångar utgörs av balanserade utgifter för utvecklingsarbeten. För dessa sker avskrivning på normalt 5 år från då tillgången tas i bruk. Licenser utgörs av licens köpt för utvecklingsarbete och skrivs av utifrån produktionstakt. Övriga immateriella tillgångar utgörs av förvärvsgoodwill. Denna goodwill blev fullt avskriven under 2017.

Materiella anläggningstillgångar redovisas initialt till anskaffningsvärde eller tillverkningskostnader inklusive utgifter för att få tillgången på plats och i skick för att kunna användas enligt intentionerna med investeringen. I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset och andra direkt hänförliga utgifter såsom utgifter för leverans, hantering, installation, montering, lagfarter och konsulttjänster. I anskaffningsvärdet för egentillverkade materiella anläggningstillgångar ingår även indirekta tillverkningskostnader. Korttidsinventarier och inventarier av mindre värde kostnadsförs löpande.

Per varje balansdag görs en genomgång av gällande bedömningar av nyttjandeperioder för avskrivningsbara tillgångar. Osäkerheten i dessa bedömningar beror på teknisk inkurans som kan förändra användningen av tillgångarna.

Materiella och immateriella anläggningstillgångar skrivs av systematiskt utifrån den bedömda nyttjandeperioden. Följande avskrivningstider har tillämpats.

Immateriella anläggningstillgångar	2018	2017
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	5 år	5 år
Licenser	Produktionsberoende	
Övriga immateriella tillgångar	8–10 år	8–10 år

Licenser skrivs av utifrån leveranser, så kallad produktionsberoende avskrivning.

Materiella anläggningstillgångar	2018	2017
Byggnader	10–100 år	10–100 år
Markanläggningar	20–40 år	20–40 år
Maskiner och andra tekniska anläggningar	3–10 år	3–10 år
Inventarier verktyg och installationer	3–10 år	3–10 år
Förbättringsutgifter på annans fastighet	5 år	5 år
Datautrustning	3–5 år	3–5 år

Forskning och utveckling

Utgifter för utveckling, där resultaten tillämpas för att åstadkomma nya eller förbättrade produkter redovisas som en tillgång i bolagets balansräkning. Detta förutsätter även att produkten förväntas bli tekniskt och kommersiellt gångbar och att CTT har tillräckliga resurser att fullfölja utvecklingen och därefter använda eller sälja den immateriella tillgången.

Det redovisade värdet inkluderar samtliga direkt hänförliga utgifter för att skapa, framställa och färdigställa tillgången för användning på det sätt som företagsledningen avsett som t ex utgifter för material och tjänster samt ersättning till anställda. Övriga utgifter för utveckling redovisas i resultatet som utvecklingskostnader när de uppkommer.

I bolagets balansräkning redovisas balanserade utgifter för utvecklingsarbeten upptagna till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar som immateriella anläggningstillgångar.

Avskrivning påbörjas i samband med den månad tillgång färdigställts och tas i bruk.

Bolaget redovisar avsättning till fond för utvecklingsarbeten inom bundet eget kapital med samma belopp som aktiveras under året som immateriell anläggningstillgång avseende egna balanserade utvecklingsarbeten.

Nedskrivningar

De redovisade värdena för bolagets anläggningstillgångar kontrolleras årligen för att konstatera huruvida det finns indikationer på nedskrivningsbehov. Redovisat värde testas också när indikation på en värdenedgång har identifierats. Om indikationer på nedskrivning finns beräknas tillgångens återvinningsvärde. Med återvinningsvärde avses det högsta av en tillgångs nettoförsäljningsvärde och nyttjandevärde. Nedskrivning av tillgångar sker när det redovisade värdet överstiger återvinningsvärdet.

För att bedöma nedskrivningsbehovet beräknas återvinningsvärdet för varje tillgång eller kassagenererande enhet baserat på förväntade framtida kassaflöde och med användning av en lämplig ränta för att kunna diskontera kassaflödet. Osäkerheter ligger i antaganden om framtida kassaflöde och fastställande av en lämplig diskonteringsränta.

Leasing

Finansiell leasing

Bolaget redovisar från och med 1 januari 2017 inte längre någon finansiell leasing till följd av att koncernredovisning ej längre upprättas.

Operationell leasing

De operationella leasingavtalen utgörs i huvudsak av förhyrda lokaler, datorer och bilar vilka har redovisats som en löpande kostnad i enlighet med reglerna för operationella leasingavtal (not 3).

Avsättningar

Avsättningar för produktgarantier, förlustkontrakt eller andra krav redovisas när bolaget har en legal eller informell förpliktelse till följd av en tidigare händelse och det är sannolikt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att behövas samt att beloppen kan uppskattas på ett tillförlitligt sätt. Tidpunkten eller beloppet för utflödet kan fortfarande vara osäkert.

Avsättningar värderas till det uppskattade belopp som krävs för att reglera den befintliga förpliktelsen, baserat på de mest tillförlitliga uppgifter som finns tillgängliga på balansdagen.

Garantiåtaganden

Bolaget lämnar i normalfallet 36-48 månaders funktionsgaranti på sina produkter.

Avsättningar för framtida garantiåtaganden beräknas på periodens försäljning. Avsättningens storlek är beräknad som 3 % av försäljningspriset på OEM-system till nya plattformar, 1 % på reservdelar och reparationer, 0 % på förbrukningsmaterial och viss del av försäljning utöver kärnverksamheten, samt 2 % på all annan försäljning. Avsättningens storlek är baserad på historiskt utfall av garantikostnader.

Lånekostnader

Lånekostnader vilka är direkt hänförliga till pågående investeringar i kvalificerade tillgångar aktiveras i balansräkningen. Under 2018 har inga lån direkt hänförliga till investeringsprojekt upptagits varför någon aktivering ej har skett.

Ersättningar till anställda

Avgiftsbestämda pensionsplaner

Som avgiftsbestämda pensionsplaner klassificeras planer där storleken på den anställdes pension beror på de avgifter som företaget betalar till planen och den kapitalavkastning som avgifterna ger.

Företagets förpliktelser avseende avgifter till avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad i resultaträkningen i den takt de intjänas genom tjänstgöring.

Förmånsbestämda pensionsplaner

En förmånsbestämd pensionsplan innebär att den anställda garanteras en pension motsvarande en viss procentandel av lönen. En pensionsplan inom ramen för ITP-2-planen som finansieras genom försäkring i Alecta redovisas som om den vore en avgiftsbestämd plan p g a att förutsättningar saknas för att redovisa planen som en förmånsbestämd plan.

Ersättningar vid uppsägning

En kostnad för ersättning i samband med uppsägningar av personal redovisas om företaget är förpliktigt att avsluta en anställning före den normala tidpunkten.

Kortfristiga ersättningar

Kortfristiga ersättningar till anställda beräknas utan diskontering och redovisas som kostnad den period när de relaterade tjänsterna erhålls. En avsättning redovisas för den förväntade kostnaden för rörlig ersättning när CTT har en förpliktelse att göra sådana betalningar till följd av att tjänster erhållits från anställda.

Aktierelaterade ersättningar

CTT har inga optionsprogram som möjliggör för de anställda att förvärva aktier i företaget understigande det verkliga värdet.

Finansiella tillgångar och skulder

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar på tillgångssidan likvida medel, kundfordringar samt övriga fordringar (finansiella tillgångar).

På skuldsidan återfinns främst leverantörsskulder och låneskulder (finansiella skulder).

En finansiell tillgång eller skuld tas upp i balansräkningen när bolaget blir part till instruments-avtalsmässiga villkor. Kundfordringar uppstår när varor har levererats och risken har övergått till kund. Skuld tas upp när motparten har presterat och avtalsenlig skyldighet föreligger att betala, även om faktura ännu inte mottagits.

En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiserats, förfaller eller bolaget förlorar kontrollen över dem. Detsamma gäller för del i finansiell tillgång. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks. Detsamma gäller för del i finansiell skuld.

Bolaget har enbart en kategori av finansiella tillgångar och skulder vilket är upplupet anskaffningsvärde. Poster som ingår i denna kategori är följande:

• Kundfordringar

Kundfordringar är finansiella tillgångar som inte utgör derivat med fasta betalningar eller med betalningar som går att fastställa, och som inte är noterade på en aktiv marknad. Tillgångar i denna kategori värderas till upplupet anskaffningsvärde. Upplupet anskaffningsvärde bestäms utifrån den effektivränta som beräknades vid anskaffningstidpunkten. Kundfordringar redovisas till det belopp som beräknas inflyta, d v s efter avdrag för osäkra fordringar.

• Likvida medel

• Andra finansiella skulder

Skulder i denna kategori värderas till upplupet anskaffningsvärde. CTTs låneskulder och leverantörsskulder tillhör denna kategori..

Skatter

Inkomstskatter utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i resultatet eller om en underliggande transaktion redovisas direkt mot eget kapital redovisas även tillhörande skatteeffekt mot eget kapital.

Aktuell skatt är skatt som skall betalas eller erhållas avseende aktuellt år, med tillämpning av de skattesatser som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen. Hit hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av de skattesatser som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen.

Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att kunna utnyttjas.

NOT 2 Nettoomsättning

CTT har valt att fördela nettoomsättningen på produktområdena Systemförsäljning, Reservdelar och underhåll samt Övrig varuförsäljning. Inom respektive produktområde delas omsättningen upp ytterligare, se nedan.

Nettoomsättningens fördelning på produktområden	2018	2017
Systemförsäljning		
OEM	126,0	103,7
Retrofit	29,6	34,7
VIP	13,7	14,8
	169,3	153,3
Reservdelar och underhåll		
Eftermarknad	101,8	77,7
IP	21,9	20,8
	123,7	98,5
Övrig varuförsäljning		
Försäljning utöver kärnverksamheten	22,3	21,4
	22,3	21,4
S:a	315,3	273,2
Nettoomsättningens geografiska fördelning	2018	2017
Sverige	22,0	22,3
USA	162,8	140,5
Danmark	64,4	58,8
Övriga världen	66,2	51,5
S:a	315,3	273,2

Under 2018 var 72 % av CTTs totala försäljningsintäkter hänförliga till två kunder, Boeing och vår största distributör till flygbolagen som stod för 52 % respektive 20 % av bolagets försäljningsintäkter. Noteras kan att intäkterna främst hänförs till leveranser till 787-programmet och att våra slutkunder i distributörsled är ett stort antal flygbolag. Övrig andel av försäljningsintäkterna var fördelad på kunder som var och en stod för mindre än 10 % av bolagets försäljningsintäkter.

Av ingående värde 2018 på balansposten "Upparbetad men ej fakturerad intäkt", 1,5 MSEK, har 76 % fakturerats under 2018. Av ingående värde 2018 på balansposten "Fakturerad men ej upparbetad intäkt", 1,6 MSEK, har 28 % intäktsförts under 2018.

NOT 3 Övriga externa kostnader

Arvoden till revisor (KSEK)	2018	2017
Grant Thornton Sweden AB		
Revisionsuppdrag	810	975
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag	100	143
Skatterådgivning	79	3
S:a	989	1 122

Med revision avses lagstadgad revision av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, samt revision och annan granskning utförd i enlighet med överenskommelse eller avtal. Detta inkluderar arbetsuppgifter som ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter. Skatterådgivning avser tjänster inom skatteområdet.

Operationella leasingkostnader

I beloppet för övriga externa kostnader ingår leasingavgifter inklusive hyreskostnader för förhyrda lokaler med 5,2 MSEK (5,1). Återstående leasingavgifter inklusive hyreskostnader för förhyrda lokaler uppgår till totalt 28,0 MSEK (8,0). Dessa förfaller till betalning enligt nedan:

Leasingavgifter	2018	2017
Förfalloperiod:		
Inom 1 år	6,0	4,2
Senare än 1 år men inom 5 år	15,4	3,8
Senare än 5 år	6,6	0,0
S:a	28,0	8,0

NOT 4 Personal

	2018	2017
Medelantalet anställda		
Kvinnor	26	25
Män	72	69
Totalt	98	94
Styrelse		
Kvinnor	1	1
Män	5	5
Totalt	6	6
Företagsledning och VD		
Kvinnor	1	1
Män	8	8
Totalt	9	9
Löner och ersättningar (KSEK)	2018	2017
Styrelse och verkställande direktör	4 100	3 546
Övriga ledande befattningshavare	8 163	8 332
Övriga anställda	34 379	31 582
Avsättning till vinstandelsstiftelse	6 026	4 117
S:a	52 668	47 577
Sociala kostnader (KSEK)	2018	2017
Pensionskostnader för styrelse och verkställande direktör	639	583
Pensionskostnader övriga ledande befattningshavare	1 947	1 686
Pensionskostnader övriga anställda	1 809	1 631
Sociala kostnader kopplat till vinstandelsstiftelse	1 464	999
Övriga sociala kostnader	16 971	15 619
S:a	22 830	20 518

Ersättning och förmåner till styrelsens ledamöter (SEK)

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt bolagsstämans beslut. Arvode utgår även för revisionsutskottsarbete. Ersättning har under 2018 utgått med:

	Befattning	Styrelsearvode	Revisions- utskottsarvode	Övriga ersättningar	Pensioner
Tomas Torlöf	Ordf./Ledamot	307 500	0	0	0
Mats Lundin	Ledamot	128 750	18 750	1 239	0
Henrik Ossborn	Ledamot	62 500	12 500	0	0
Annika Dalsvall	Ledamot	128 750	43 750	0	0
Göran Bronner	Ledamot	62 500	25 000	360	0
Nicolas Pinel	Ledamot	96 250	0	0	0
Björn Lenander	Ledamot	97 500	18 750	1 557	0
Per Fyrenius	Ledamot	97 500	0	0	0
S:a		981 250	118 750	3 156	0

Under 2017 utgick styrelsearvoden om totalt 862 500 SEK, revisionsutskottsarvoden om 75 000 SEK, övriga ersättningar 4 744 SEK och pensioner 0 SEK.

Ersättning och förmåner till VD

Ersättning till VD utgörs av grundlön, rörlig ersättning, bilförmån, pensionsförsäkring och avsättning till vinstandelsstiftelse. VDs lön sätts av styrelsens ordförande efter förhandling med VD och godkänns därefter av styrelsen.

VD (KSEK)	2018	2017
Grundlön	1 990	1 967
Rörlig ersättning	934	569
Bilförmån	73	73
Pensionsförsäkring	639	583
Avsättning till vinstandelsstiftelse	65	48
S:a	3 700	3 240

Ersättning till övriga ledande befattningshavare i bolaget (KSEK)	2018	2017
Grundlön	6 611	6 824
Rörlig ersättning	1 113	1 079
Bilförmån	438	429
Pensionsförsäkring	1 947	1 686
Avsättning till vinstandelsstiftelse	517	382
S:a	10 627	10 400

Övriga ledande befattningshavare utgörs av bolagets ledningsgrupp om åtta personer.

Avtal om framtida pension

VD och CTT har båda rätt att påkalla pension för VD vid 65 års ålder. Pensionen är avgiftsbaserad och utöver betalda pensionspremier skall inte några pensionsförpliktelser förekomma. Övriga ledande befattningshavare har rätt till livsvarig pension från 65 års ålder enligt ITP-planen. Pensionen intjänas successivt och utgår med fullt belopp om anställningen varar till avtalad pensionsålder. CTT har tecknat pensionsförsäkring för respektive person och CTTs skyldighet inskränker sig till betalning av avtalad premie under anställningstiden.

Rörliga ersättningar

Ersättningarna är maximerade och relaterade till presterat rörelseresultat och vissa fall omsättning. Avsättning till vinstandelsstiftelse görs enligt enhetliga regler där samtliga anställda inklusive VD behandlas lika. Beloppet som avsätts till vinstandelsstiftelsen kan komma att ändras i samband med bolagets årsstämma. Totala beloppet för rörliga ersättningar har reserverats i bokslutet och utbetalas efter årsstämman. För de delar av de rörliga ersättningarna där villkoret för ersättningen är att CTT-aktier ska förvärfas, ska mottagande part göra aktieförvärven under de närmast följande veckorna efter årsstämman. Några övriga särskilda avtal om rörliga ersättningar utöver lön, bonusprogram, vinstandelsstiftelse, pensionsålder eller framtida pension till VD eller övriga ledande befattningshavare finns inte. Se tabell nedan för beloppsgränser kopplat till bonusprogram och vinstandelsstiftelse. Se bolagsstyrningsrapporten för ytterligare information.

	VD	Övriga ledande befattningshavare	Samtliga anställda
Maximal kostnad av bolagets resultat före skatt (%) (dock maximalt totalt 30 % av beslutad utdelning)	2,5	2,5	7,5
Maximal ersättning på individnivå (andel av årslön) (för vinstandelsstiftelsen gäller genomsnittlig månadslön för samtliga anställda som tak)	6 / 12	2 / 12	2 / 12

Uppsägning och avgångsvederlag

VD har avtal vilka medger avgångsvederlag om befattningshavaren får lämna sin tjänst på bolagets begäran. Avgångsvederlag inklusive uppsägningslön uppgår till två årslöner. För övriga ledande befattningshavare gäller avtalsenliga villkor.

NOT 5 Skatt

	2018	2017
Årets skatt		
Aktuell skatt	-16,6	0,0
Uppskjuten skatt	-3,3	-13,5
S:a	-19,8	-13,5
Avstämning av effektiv skatt		
Resultat före skatt	89,5	60,9
Skattekostnad 22 % (22)	-19,7	-13,4
Skatteeffekt av skattemässiga justeringar:		
Övriga skattemässiga justeringar	-0,1	-0,1
S:a	-19,8	-13,5
Uppskjutna skatter	2018-12-31	2017-12-31
Uppskjutna skattefordringar avser följande tillgångar och skulder:		
Uppskjutna skattefordringar på underskottsavdrag	0,0	3,3
S:a	0,0	3,3

I bolaget fanns vid årets ingång ett ackumulerat skattemässigt underskott uppgående till 14,9 MSEK motsvarande en total uppskjuten skattefordran på 3,3 MSEK. Årets redovisade skatt om 19,8 MSEK resulterar därmed en skattebetalning om 16,6 MSEK.

NOT 6 Årets resultat

	2018	2017
Årets resultat har påverkats av valutadifferenser enligt följande:		
Valutakursdifferens på fordringar och skulder av rörelsekaraktär	2,7	-4,3
Valutakursdifferens på fordringar och skulder av finansiell karaktär	0,4	4,1
S:a	3,1	-0,2

NOT 7 Resultat per aktie

Resultat per aktie har beräknats som årets resultat efter skatt dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier under perioden. Det genomsnittliga antalet aktier var 12 529 443 (12 529 443). Eftersom det ej finns några utestående teckningsoptioner har någon utspädning ej beräknats.

NOT 8 Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten

	2018-12-31	2017-12-31
Ingående anskaffningsvärde	56,4	45,7
Årets aktiverade utgifter	19,7	10,7
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	76,1	56,4
Ingående avskrivningar	-33,2	-31,8
Årets avskrivningar	-1,4	-1,5
Utgående ackumulerade avskrivningar	-34,6	-33,2
Utgående planenligt restvärde	41,5	23,2

Årets aktiverade belopp om 19,7 MSEK avser utvecklingsarbeten kopplade till projektet Boeing 777X. Av ackumulerade anskaffningsvärden avser 34,0 MSEK (14,3) pågående utvecklingsprojekt. Utöver de balanserade utgifterna har även utgifter för test och utveckling löpande kostnadsförts med 1,0 MSEK (2,2).

NOT 9 Licenser

	2018-12-31	2017-12-31
Ingående anskaffningsvärde	9,9	9,9
Inköp	0,0	0,0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	9,9	9,9
Ingående avskrivningar	-7,4	-6,1
Årets avskrivningar	-1,0	-1,3
Utgående ackumulerade avskrivningar	-8,3	-7,4
Utgående planenligt restvärde	1,6	2,6

Under hösten 2013 ingicks ett licensavtal avseende utveckling av kontrollenheter till större Cair system med Nord Micro. Licenskostnaden uppgår till 10,0 MSEK. Avtalet innebär en förpliktelse att inom en 5-årsperiod köpa ett visst antal enheter och avskrivningar sker vid var leverans av enhet, s k produktionsberoende avskrivningsmetod. Under 2018 löpte licensavtalet ut och skulden till Nord Micro återbetalades till fullo. Bokfört värde av licensen framgår av tabellen i denna not.

NOT 10 Övriga immateriella tillgångar

	2018-12-31	2017-12-31
Ingående anskaffningsvärde	4,2	4,2
Inköp	0,0	0,0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	4,2	4,2
Ingående avskrivningar	-4,2	-2,9
Årets avskrivningar	0,0	-1,3
Utgående ackumulerade avskrivningar	-4,2	-4,2
Utgående planenligt restvärde	0,0	0,0

NOT 11 Byggnader och mark

	2018-12-31	2017-12-31
Ingående anskaffningsvärde	31,3	0,0
Inköp	0,6	0,0
Pågående nybyggnation	0,0	2,0
Omklassificeringar	-1,2	0,0
Ökning genom fusion av dotterbolaget Bribo Mekaniska AB	0,0	29,3
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	30,7	31,3
Ingående avskrivningar	-2,6	0,0
Årets avskrivningar	-0,6	-0,6
Ökning genom fusion av dotterbolaget Bribo Mekaniska AB	0,0	-2,0
Utgående ackumulerade avskrivningar	-3,2	-2,6
Utgående planenligt restvärde	27,5	28,7
Varav mark	0,4	0,4
Varav markanläggningar	1,3	1,3

Under 2017 genomfördes sista delen av integrationen av dotterbolaget Bribo Mekaniska AB genom en fusion med CTT Systems AB. I fusionen ingick byggnader och mark tillhörande Bribo Mekaniska AB.

NOT 12 Maskiner och andra tekniska anläggningar

	2018-12-31	2017-12-31
Ingående anskaffningsvärde	2,4	3,2
Inköp	2,7	0,1
Försäljningar/utrangeringar	0,0	-0,9
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	5,2	2,4
Ingående avskrivningar	0,4	0,0
Försäljningar/utrangeringar	0,0	0,9
Årets avskrivningar	-0,6	-0,4
Utgående ackumulerade avskrivningar	-0,2	0,4
Utgående planenligt restvärde	5,0	2,9

NOT 13 Inventarier, verktyg och installationer

	2018-12-31	2017-12-31
Ingående anskaffningsvärde	40,1	40,9
Inköp	1,6	1,8
Ökning genom fusion av dotterbolaget Bribo Mekaniska AB	0,0	0,3
Avslut finansiell leasing bilar	0,0	-2,9
Omklassificeringar	1,2	0,0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	42,9	40,1
Ingående avskrivningar	-32,1	-29,8
Avslut finansiell leasing bilar	0,0	0,4
Årets avskrivningar	-2,6	-2,6
Utgående ackumulerade avskrivningar	-34,7	-32,1
Utgående planenligt restvärde	8,2	7,9

Bolaget har bilar leasade hos leasinggivare. Avtalstiden är 36 månader på samtliga leasingavtal.

Bolaget redovisar från och med 1 januari 2017 inte längre någon finansiell leasing till följd av att koncernredovisning ej längre upprättas. Detta har under 2017 medfört att både skuld och tillgång för leasingbilar i balansräkningen bokats bort. Leasingavtalen för bilar redovisas i stället direkt som en löpande kostnad i resultaträkningen (operationell leasing).

NOT 14 Andelar i koncernföretag

	2018-12-31	2017-12-31
Ingående anskaffningsvärde	0,0	0,7
Avgår genom fusion av dotterbolaget Bribo Mekaniska AB	0,0	-0,1
Avgår genom försäljning av dotterbolaget Catron Elektronik AB	0,0	-0,6
Utgående bokfört värde	0,0	0,0

Under 2017 slutfördes integrationen av CTTs tidigare dotterbolag. Sista steget i denna integration innebar att Bribo Mekaniska AB fusionerades samt att det ej verksamhetsdrivande Catron Elektronik AB såldes.

NOT 15 Varulager

Av varulagrets totala anskaffningsvärde per 2018-12-31 har 1,9 MSEK (1,6) reserverats för inkurans. Årets kostnadsförda inkurans uppgick till 0,3 MSEK (-0,1).

NOT 16 Kundfordringar

Kundfordringar utgörs till sin helhet av utestående fordringar på levererade varor till kund. Reserveringar för osäkra kundfordringar uppgick per 2018-12-31 till 0,0 MSEK (0,0). Kundförluster under året uppgick till 0,0 MSEK (0,0). Bolaget har bedömt kreditkvaliteten på sina fordringar utifrån förväntade förluster och bedömer att inga reserveringar för eventuella förluster är erforderliga.

	2018-12-31	2017-12-31
Åldersanalys förfallna ej nedskrivna kundfordringar		
Mindre än 3 månader	31,4	13,0
3 till 6 månader	0,6	0,0
7–12 månader	0,3	0,1
mer än 12 månader	2,1	2,0
S:a	34,4	15,1

NOT 17 Finansiella tillgångar och skulder

Nedan presenteras bolagets finansiella tillgångar och skulder som ingår i kategorin upplupet anskaffningsvärde:

	2018-12-31	2017-12-31
FINANSIELLA TILLGÅNGAR	Redovisat värde	Redovisat värde
Kundfordringar		
Kundfordringar	76,9	50,1
Den maximala kreditrisken uppgår till det redovisade värdet.	76,9	50,1
Likvida medel		
Likvida medel i SEK	55,6	52,6
Likvida medel i USD	13,0	11,1
Likvida medel i EUR	0,0	0,0
S:a	68,5	63,7

	2018-12-31	2017-12-31
FINANSIELLA SKULDER	Redovisat värde	Redovisat värde
Andra finansiella skulder		
Leverantörsskulder	29,2	27,9
Skulder till kreditinstitut i USD	31,3	28,7
Övriga kortfristiga finansiella skulder	2,3	2,0
Övriga långfristiga skulder	0,0	0,2
S:a	62,8	58,9

NOT 18 Övriga fordringar

	2018-12-31	2017-12-31
Momsfordringar	3,3	4,0
Övrigt	0,3	0,8
S:a	3,6	4,8

NOT 19 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	2018-12-31	2017-12-31
Förutbetalda hyror	1,2	0,7
Förutbetalda försäkringskostnader	0,3	0,3
Förutbetalda underhålls- och licensavgifter	0,9	0,7
Övrigt	1,3	1,2
S:a	3,7	3,1

NOT 20 Eget kapital

Aktiekapital

Aktiekapitalet i CTT uppgår till 12 529 443 SEK fördelat på 12 529 443 aktier, envar aktie med ett kvotvärde om 1 SEK. Samtliga aktier äger lika rätt till bolagets tillgångar och resultat. Varje aktie berättigar till en röst. Förändringar av eget kapital framgår av tabellen över förändringar i eget kapital.

NOT 21 Avsättningar

Avsättningar för garantiätaganden - långfristiga	2018-12-31	2017-12-31
Ingående avsättning	6,8	5,2
I anspråktaga belopp	-4,1	-5,2
Årets avsättning	4,1	6,8
Utgående avsättning	6,9	6,8
Övriga avsättningar - kortfristiga	2018-12-31	2017-12-31
Ingående avsättning	0,0	0,0
I anspråktaga belopp	0,0	0,0
Årets avsättning	0,4	0,0
Utgående avsättning	0,4	0,0

Avsättningen för garantiätaganden förväntas utnyttjas under den kommande 4-årsperioden. Över längre tid gäller att i takt med en ökad försäljning och ökat antal system under garantiansvar kommer den utgående avsättningens storlek att öka.

NOT 22 Löptider finansiella skulder

Per 31 december 2018 respektive 2017 har bolagets finansiella skulder avtalade löptider (inklusive räntebetalningar i tillämpliga fall) som kan sammanfattas enligt nedan.

2018-12-31, förfaller till betalning enligt följande:	Inom 1 år	1–2 år	2–3 år	3–4 år	4–5 år	Senare än 5 år	S:a
Räntebärande finansiella skulder inkl. räntor							
<i>Räntebärande finansiella skulder</i>							
De räntebärande skulderna till kreditinstitut, kortfristiga	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
De räntebärande skulderna till kreditinstitut, långfristiga	0,0	0,0	0,0	31,3	0,0	0,0	31,3
Övriga räntebärande skulder, långfristiga	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
S:a	0,0	0,0	0,0	31,3	0,0	0,0	31,3
<i>Räntor på finansiella skulder</i>							
Räntor	1,3	1,3	1,3	0,3	0,0	0,0	4,3
S:a	1,3	1,3	1,3	0,3	0,0	0,0	4,3
S:a räntebärande finansiella skulder inkl. räntor	1,3	1,3	1,3	31,6	0,0	0,0	35,5
Icke räntebärande finansiella skulder							
Leverantörsskulder	29,2	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	29,2
Övriga skulder, del av	2,3	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	2,3
S:a icke räntebärande finansiella skulder	31,5	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	31,5
S:A FINANSIELLA SKULDER	32,8	1,3	1,3	31,6	0,0	0,0	67,0

2017-12-31, förfaller till betalning enligt följande:	Inom 1 år	1–2 år	2–3 år	3–4 år	4–5 år	Senare än 5 år	S:a
Räntebärande finansiella skulder inkl. räntor							
<i>Räntebärande finansiella skulder</i>							
De räntebärande skulderna till kreditinstitut, kortfristiga	7,5	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	7,5
De räntebärande skulderna till kreditinstitut, långfristiga	0,0	7,5	4,6	1,1	0,5	7,4	21,2
Övriga räntebärande skulder, långfristiga	0,0	0,0	0,2	0,0	0,0	0,0	0,2
S:a	7,5	7,5	4,8	1,1	0,5	7,4	28,9
<i>Räntor på finansiella skulder</i>							
Räntor	0,8	0,5	0,3	0,3	0,2	1,6	3,7
S:a	0,8	0,5	0,3	0,3	0,2	1,6	3,7
S:a räntebärande finansiella skulder inkl. räntor	8,3	8,1	5,2	1,4	0,8	8,9	32,7
Icke räntebärande finansiella skulder							
Leverantörsskulder	27,9	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	27,9
Övriga skulder, del av	2,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	2,0
S:a icke räntebärande finansiella skulder	29,9	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	29,9
S:A FINANSIELLA SKULDER	38,3	8,1	5,2	1,4	0,8	8,9	62,6

Skulderna till kreditinstitut löper med rörlig ränta och kvartalsvisa räntoförfallodagar. För lån i utländsk valuta har gällande valutakurs per bokslutsdagen använts.

NOT 23 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

Fastighetsinteckningar och företagsinteckningar har lämnats som säkerhet för bolagets skulder till kreditinstitut inklusive beviljad checkräkningskredit. Några eventalförpliktelser finns ej gentemot externa parter.

	2018-12-31	2017-12-31
Ställda säkerheter		
Fastighetsinteckningar	12,0	12,0
Företagsinteckningar	54,0	54,0
Eventalförpliktelser	Inga	Inga

NOT 24 Checkräkningskredit

	2018-12-31	2017-12-31
Beviljad kredit (ej utnyttjad)	22,6	20,7

Bolagets checkräkningskredit utgörs av en beviljad kredit om 2 500 000 USD som omräknad till balansdagens kurs uppgår till 22 575 000 SEK.

NOT 25 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2018-12-31	2017-12-31
Upplupna löner	10,3	7,3
Semesterlöneskuld	5,3	5,0
Upplupna sociala avgifter	1,8	1,7
Upplupen löneskatt	1,3	1,2
Upplupen provision och royalty	1,9	0,3
Övrigt	5,1	3,7
S:a	25,7	19,1

NOT 26 Avstämning av skulder som härrör från finansieringsverksamheten

	2017-12-31	Icke kassaflödes- påverkande förändringar		2018-12-31
		Kassaflöden	Valutakursdifferenser	
Skulder till kreditinstitut	28,7	0,5	2,1	31,3
Övriga skulder	0,2	-0,5	0,3	0,0
S:a skulder härrörande från finansieringsverksamheten	28,9	0,0	2,4	31,3

NOT 27 Likvida medel

Posten Likvida medel i kassaflödesanalysen motsvaras av balansposten Kassa och bank i balansräkningen.

NOT 28 Transaktioner med närstående

Under räkenskapsåret har inköp för 0,8 MSEK (0,8) gjorts från Minos2 AB hänförligt till hyra av lokaler samt 0,1 MSEK från Stego Plast Vacuumformning AB hänförligt till produktionsmaterial. Stego Plast var inte ett närståendebolag under 2017 varför inga jämförelsesiffror redovisas. Per 2018-12-31 uppgick skulden till närstående till 0,2 MSEK (0).

I den mån transaktioner och överenskommelser om tjänster med närstående träffas, sker dessa alltid på marknadsmässiga villkor.

NOT 29 Policy för finansiell riskhantering

Det övergripande målet för bolagets finansfunktion är att tillhandahålla en kostnadseffektiv finansiering av verksamheten samt att tillhandahålla en säker medelsförvaltning med marknadsmässig avkastning på placerade medel. Det övergripande målet för den finansiella riskhanteringen är att minimera riskerna för negativ påverkan på bolagets resultat. Härav följer att finansiella investeringar skall ske med en låg riskprofil. Vid större riskexponeringar, exempelvis för valutakursdifferenser, kan säkring tillämpas. Då bolaget per 2018-12-31 inte har några utestående terminssäkringar har terminskontrakt avseende framtida kassaflöden inte prognostiserats.

Nedan beskrivs bolagets bedömda riskexponering med åtföljande riskhantering:

MARKNADSRISKER

Valutarisker

Bolagets verksamhet bedrivs huvudsakligen i Sverige men är genom sin internationella försäljning utsatt för valutafluktuationer. Inköp görs huvudsakligen i SEK även om en del av främst inköp av produktionsmaterial köps i USD. Produkterna säljs nästan uteslutande i USD med endast en liten andel av försäljningen i SEK. Bolagets skulder till kreditinstitut i USD uppgick per balansdagen till 3,5 MUSD. Checkräkningskrediten i USD var inte utnyttjad. En högre USD-kurs på balansdagen med +10 % skulle ha medfört en negativ påverkan på resultat efter finansnetto med -350 KUSD. Se även förvaltningsberättelsen under rubrik Finansiella risker. För påverkan på rörelseresultatet, se not 6.

Ränterisker

Bolagets ränterisker avser i förekommande fall värdet på innehav av räntebärande värdepapper samt bolagets finansiering hos kreditinstitut. Bolagets finansiering hos kreditinstitut löper för närvarande med rörlig ränta. Innehav av räntebärande värdepapper skall alltid avse papper med hög likviditet vilka snabbt kan avyttras. Bolagets skulder till kreditinstitut är i USD och uppgick per balansdagen till 3,5 MUSD. En procentenhet högre ränta skulle, givet oförändrad valutakurs och skuldsättning jämfört med 2018-12-31, innebära ökade räntekostnader med 313 KSEK på årsbasis.

Prisrisker

Bolagets finansiella instrument per 2018-12-31 varierar inte på grund av förändringar i marknadspriser. Bolagets lager av råvaror och förnödenheter samt färdiga varor är inte exponerat för någon väsentlig prisrisk.

KREDITRISKER

Bolagets kreditrisker är främst knutna till kundfordringarna. Tack vare de täta kontakter som bolaget har med presumtiva kunder före leverans kan en välgrundad kreditbedömning göras före leverans vilken också fortsätter som en löpande bevakning av pågående kundrelationer. En helt dominerande del av kundfordringarna avser Boeing vilka CTT har en mycket långtgående och nära relation med.

FINANSIERINGSRISKER

Bolagets finansiering bygger på starka långsiktiga ägare samt en god relation med företagets bank. På balansdagen fanns en säkerställd bankfinansiering om sammanlagt 53,8 MSEK (49,4) varav 31,3 MSEK (28,7) var utnyttjad. Ökningen från föregående år beror främst på en starkare USD-kurs mot SEK eftersom bankfinansieringen sker i USD. Gentemot företagets bank finns en utställd kovenant som specificerar hanteringen av immateriella rättigheter, en soliditet om minst 30 %, upptagande av nya finansiella skulder, lämnandet av säkerheter, informationsplikt samt förändringar i särskilt specificerade väsentliga avtal. CTT uppfyllde kovenanten med god marginal vid årets utgång.

NOT 30 Händelser efter balansdagen

Inga väsentliga händelser har inträffat efter räkenskapsårets utgång.

NOT 31 Förslag till vinstdisposition

Styrelsens förslag till vinstdisposition	SEK
Vinstmedel till förfogande:	
Balanserade vinstmedel	50 373 252
Överkursfond	28 856 978
Årets vinst	69 693 878
S:a	148 924 108
Utdelning till aktieägarna med 4,05 SEK per aktie (12 529 443 aktier)	50 744 244
Balanseras i ny räkning	98 179 864
S:a	148 924 108

Under 2018 betalade CTT ut utdelning på 34 456 KSEK (26 312) till aktieägarna. Detta motsvarar en utdelning på 2,75 SEK per aktie (2,10).

Under 2019 föreslår styrelsen en utdelning på 50 744 KSEK (4,05 SEK per aktie). I och med att CTTs utdelning måste godkännas av bolagsstämman, redovisas ingen skuld i detta avseende i bolagets finansiella rapporter för 2018. Inkomstskatten väntas inte bli påverkad för CTT till följd av denna transaktion.

Styrelsen bedömer att utdelningen till aktieägarna med föreslaget belopp är försvarligt med hänsyn till de krav på bolaget som verksamhetens art, omfattning och risker ställer på storleken av eget kapital och med hänsyn också till konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt. Den finansiella ställningen förblir fortsatt stark efter den föreslagna utdelningen och bedöms vara fullt tillräcklig för att bolaget ska ha förmåga att fullgöra sina förpliktelser på såväl kort som lång sikt, och möjlighet att göra eventuella nödvändiga investeringar.

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att årsredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder respektive god redovisningssed och ger en rättvisande bild av bolagets ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över bolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som bolaget står inför. Årsredovisningen har som framgår nedan, godkänts för utfärdande av styrelsen den 4 april 2019. Bolagets resultat- och balansräkningar blir föremål för fastställande på årsstämman den 7 maj 2019.

Nyköping 2019-04-04

Tomas Torlöf
Ordförande

Steven Buesing
Styrelseledamot

Annika Dalsvall
Styrelseledamot

Per Fyrenius
Styrelseledamot

Björn Lenander
Styrelseledamot

Mats Lundin
Styrelseledamot

Torbjörn Johansson
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har avgivits 2019-04-04
Grant Thornton Sweden AB

Camilla Nilsson
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i CTT Systems AB (publ.)
Org.nr. 556430-7741

Rapport om årsredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för CTT Systems AB (publ.) för år 2018 med undantag för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 52 - 58. Bolagets årsredovisning ingår på sidorna 32 - 74 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av CTT Systems AB:s (publ.) finansiella ställning per den 31 december 2018 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten på sidorna 52 - 58. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till bolagets revisionsutskott i enlighet med revisorsförordningens (537/2014/EU) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet "Revisorns ansvar". Vi är oberoende i förhållande till bolaget enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014/EU) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen för den aktuella perioden, och innefattar bland annat de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

Intäktsredovisning för varuleveranser

(Se även Redovisningsprinciper/Intäktsredovisning på sidorna 59 – 60)

Intäkterna för bolagets nyförsäljning och reservdelsförsäljning av OEM- och eftermarknadsprodukter redovisas när prestationsåtagande har uppfyllts och kontroll av varan har övergått till kunden, vilket är i samband med leverans av produkt. Intäkter för varuleverans av OEM- och eftermarknadsprodukter står för större delen av intäkterna i bolaget och vi har därmed bedömt att intäktsredovisningen av varuleveranser från OEM- och eftermarknadsförsäljning är ett särskilt betydelsefullt område för vår revision.

Vår revision inkluderar en granskning av den interna kontrollen för att intäktsredovisning av varuleveranser sker i rätt tid och med rätt belopp. Vi har även granskat ett urval av enskilda transaktioner avseende intäktsredovisning av enskilda varuleveranser och av de efterföljande inbetalningarna från kunder, samt utfört en analytisk granskning. Därutöver har vi granskat värderingen av bolagets kundfordringar för dessa intäkter per bokslutsdagen.

Annan information än årsredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och återfinns på sidorna 1 - 31 och 77 - 80. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/rn/showdocument/documents/rev_dok/revisors_ansvar.pdf. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall tillhörande motåtgärder.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för CTT Systems AB (publ.) för år 2018 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet "Revisorns ansvar". Vi är oberoende i förhållande till bolaget enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revi-

sionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 52 - 58 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FAR:s uttalande RevU 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens övriga delar samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten på sidorna 24 - 27 samt för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FAR:s rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Grant Thornton Sweden AB utsågs till CTT Systems AB:s (publ.) revisorer av bolagsstämman den 8 maj 2018 och har varit bolagets revisor sedan före 1994.

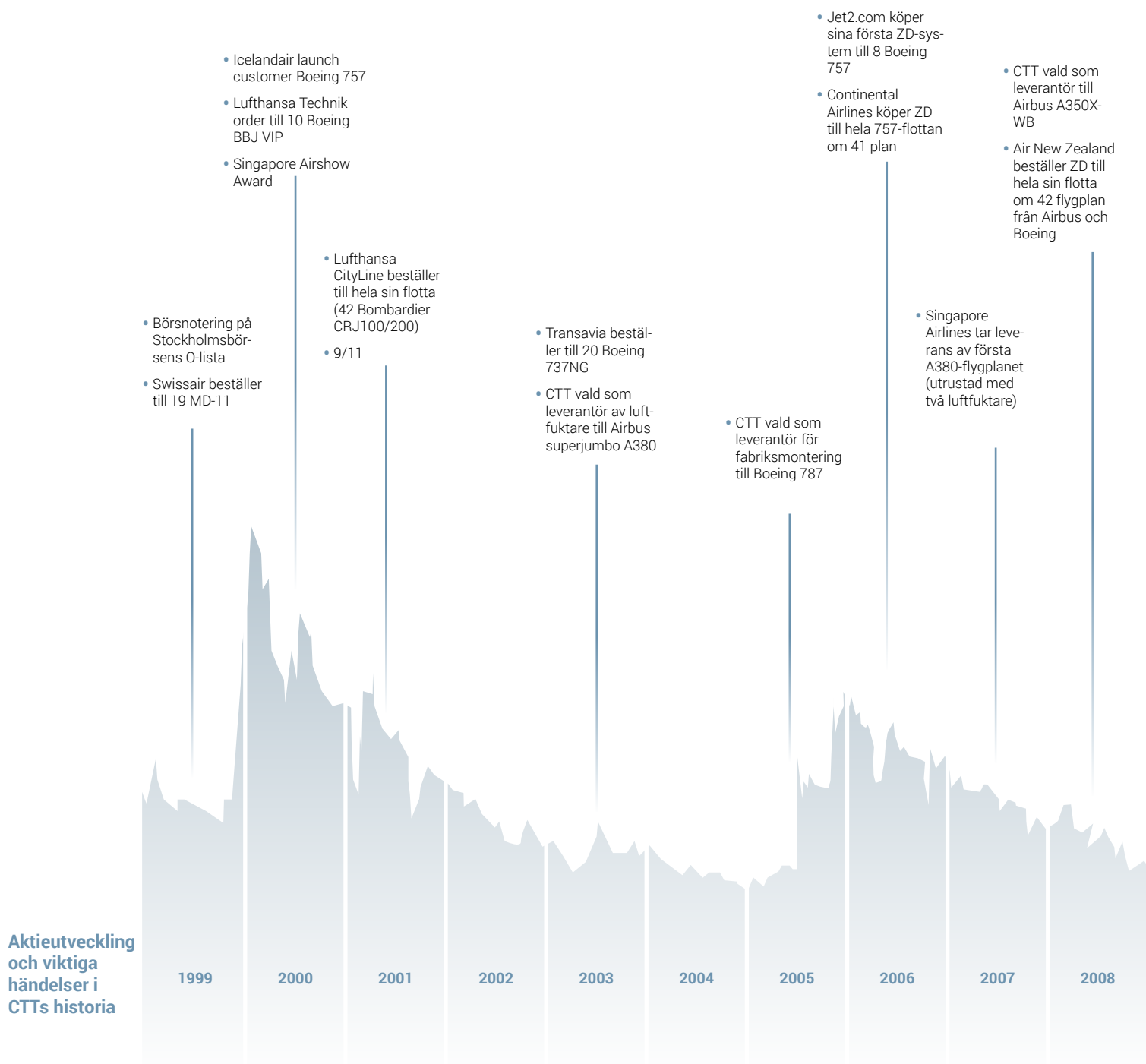
Stockholm den 4 april 2019
Grant Thornton Sweden AB

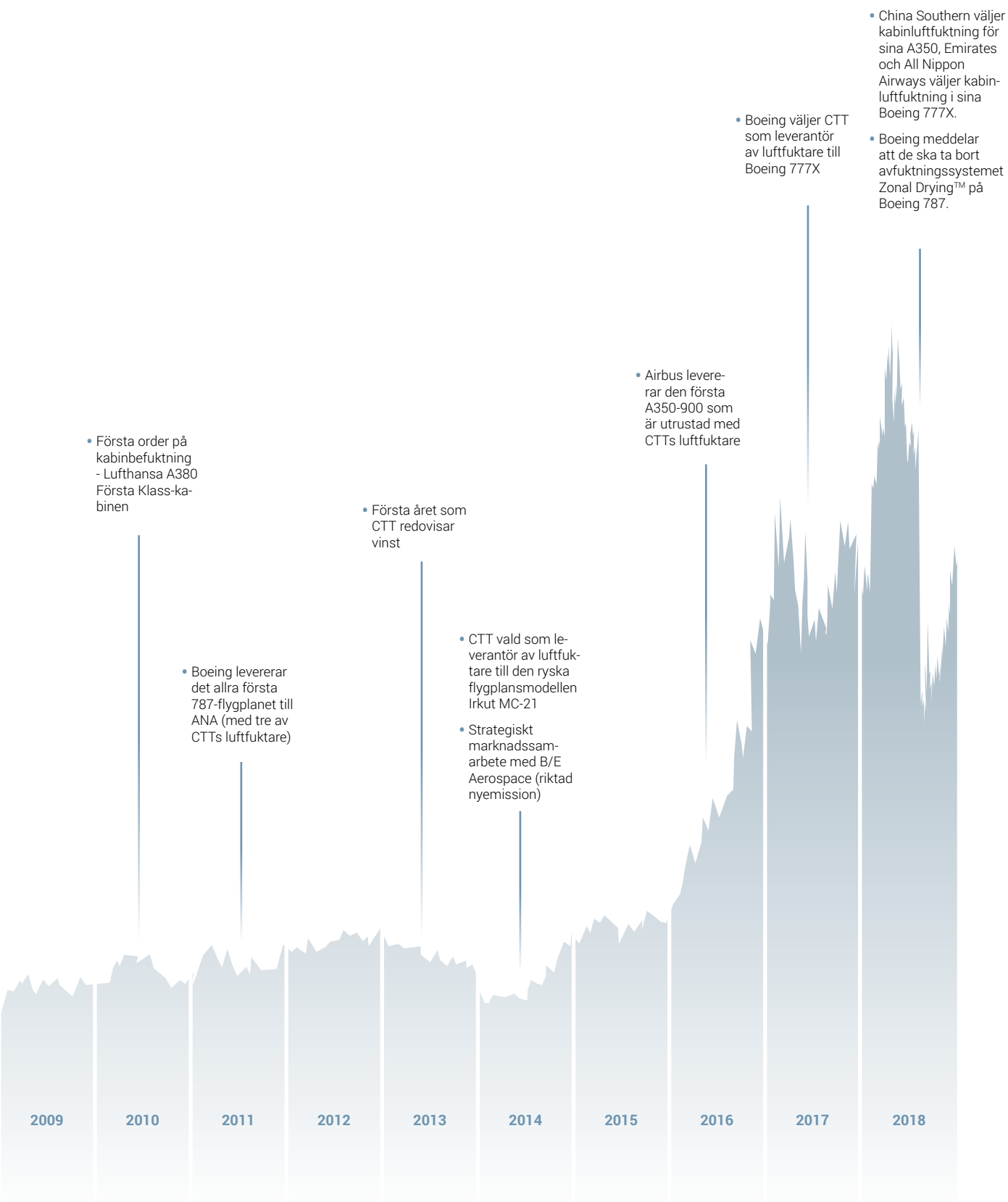
Camilla Nilsson
Auktoriserad revisor

Ordlista

ACJC	Airbus Corporate Jet Center
ATP	Acceptance Test Procedure
BBJ	Boeing Business Jet, ursprungligen baserat på Boeing 737 men numera även andra modeller
BFE	Buyer Furnished Equipment. Valbar utrustning tillhandahållet av kunden/flygbolaget för montering under flygplanets tillverkning.
Business class	Kabinsektion för affärsresenärer
Business Jet	Jetflygplan konfigurerat enbart för affärsresenärer
C-check	Det årliga underhållet på ett flygplan.
Checktid	Cirka en vecka med ungefär 12-18 månaders mellanrum
Completion Center	"Flygplansverkstad" – modifierar, specialinreder VIP-flygplan
Crew rest areas/bunks	Besättningens viloutrymmen, mycket litet rum med sängar
CRJ	Canadair Regional Jet
D-check	En genomgripande inspektion, underhåll och reparation av flygplanskropp, system och (strukturcheck) komponenter. Utförs med fyra till åtta års mellanrum beroende på flygplanstyp. Checktid cirka en månad.
EASA	European Aviation Safety Agency, det Europeiska luftfartsverket
EB	Engineering Bulletin
FAA	Federal Aviation Administration, det Amerikanska luftfartsverket
Flag carrier	Nationellt flygbolag t ex SAS (Sverige) eller Lufthansa (Tyskland)
Flight deck	Cockpit, piloternas arbetsplats
Hub	Större flygplats med matartrafik till/från mindre flygplatser
IP	Initial Provisioning, reservdelsleveranser till kunder (flygbolag) på t ex Boeing 787 inför leverans av planet
IR	Investor relations
Launch Customer	Förstkund på nytt flygplanssystem
Long haul flights	Långdistansflygningar
Narrow-body	Flygplan med smal kropp, endast en mittgång (t ex Boeing 737)
OEM	Original Equipment Manufacturer. När system utvecklas specifikt för en flygplanstillverkare och sedan säljs vidare av flygplanstillverkaren.
Pad	Utbytbar fuktdyna av glasfiberstruktur med specialutformade luftkanaler till CTTs luftfuktare
Pax	Passagerare
Pax density	Passagerartäthet, andel utnyttjande platser av tillgängliga i planet
Regional Jet	Jetdrivna passagerarplan som tar mellan 30 och 100 passagerare på kortare distanser
Retrofit	Montering av utrustning i flygplan efter att de har levererats från tillverkaren (Boeing och Airbus) till flygbolaget
SFE	Supplier Furnished Equipment. Valbar utrustning tillhandahållet av flygplanstillverkaren för montering under flygplanets tillverkning.
Short haul	Kortdistansflygningar
STC	Supplement Type Certificate – certifikat som intygar att ett system är godkänt ur luftvärdighetssynpunkt av luftfartsmyndighet (EASA, FAA)
TC	Typcertifikat som visar ett flygplans godkända grundkonfiguration
Test rigg	"Prov rigg" för tester av luftfuktare eller Zonal Dryer i laboratoriemiljö
Wide-body	Flygplan med bred kropp, två gångar (t ex A350, A380 och Boeing 787)
VIP	Aircraft Privat Jetflygplan eller Corporate Jet med exklusiv inredning
CAGR	Compact Aggregated Growth Rate, den genomsnittliga årliga tillväxten under en viss tidpunkt uttryckt i procent

Historik





Aktieägarinformation

Årsstämma

Årsstämman äger rum tisdagen den 7 maj 2019 kl 17.00 i bolagets lokaler, Brukslagarvägen 5, Nyköping.

Aktieägare som vill delta på stämman ska:

- vara införda i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken senast den 30 april 2019
- anmäla sitt deltagande till CTT senast den 30 april 2019.

För ytterligare information, se

<https://www.ctt.se/sv/investor-relations/bolagsstyrning/stammor/>

Valberedning

Valberedningen har till uppgift att förbereda val av ordförande och övriga ledamöter i styrelsen, val av revisor, val av ordförande vid bolagsstämma, arvodesfrågor och därtill hörande frågor. Inför årsstämman 2019

utgörs valberedningen av Annika Andersson (Swedbank Robur Fonder), Steven Buesing (Collins Aerospace), Fredrik Ahlin (IF Skadeförsäkring AB) samt Tomas Torlöf (Trulskom Förvaltning AB) som ordförande.

Utdelning

Som avstämningsdag för utdelning föreslås torsdagen den 9 maj 2019. Om årsstämman beslutar i enlighet med förslaget, beräknas utdelning komma att sändas ut genom Euroclear Sweden AB tisdagen den 14 maj 2019.

Aktieägarinformation

För ytterligare information vänligen kontakta Daniel Ekstrand, CFO, på tel. 0155-20 59 05 eller via mejl daniel.ekstrand@ctt.se.

För mer information se: www.ctt.se

Finansiell kalender

Delårsrapport jan-mar	30 april 2019
Delårsrapport apr-jun	19 juli 2019
Delårsrapport jul-sep	25 oktober 2019
Bokslutskommuniké 2019	7 februari 2020





CTT Systems AB
Brukslagarvägen 5
PO. Box 1042
SE-611 29 NYKÖPING
+46 (0) 155 20 59 00